



ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಮಹತ್ವ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾಲಯ

ಮಹತ್ವಗಂಗೋತ್ತಿ, ಮೈಸೂರು-೫೭೨೦೦೦೬

KARNATAKA STATE OPEN UNIVERSITY  
Muktha Gangotri, Mysore-570 006

## ಎಂ.ಎ. (ಅಂತಿಮ) ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತ



# ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಷಢಾರ್ಥ

# ಕರಾಮುವಿ

ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ  
ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ  
ಮಾನ್ಯತೆ



- ❖ ಕನಾರ್ಟಿಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯವು ಜೂನ್ ೧, ೧೯೯೨ ರಂದು ಸರ್ಕಾರಿ ಅದೇಶ ಸಂಖ್ಯೆ : ED1/UOV/dated 12- February 1996 (Karnataka State Open University Act - 1992) ರ ಪ್ರಕಾರ ಕನಾರ್ಟಿಕ ರಾಜ್ಯಪಾಲರ ಅನುಮೋದನೆಯೊಂದಿಗೆ ಪ್ರಾಂತೀಯ ಮಾನ್ಯತೆ ದಿನಾಂಕ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯವಾಗಿ ಸ್ಥಾಪನೆಗೊಂಡಿತು. ರಾಜ್ಯದ ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲಿ ದೂರ ಶಿಕ್ಷಣ ಪದ್ಧತಿಯನ್ನು ಆರಂಭಿಸುವ ಮತ್ತು ಉತ್ಸೇಜಿಸುವ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಈ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯವನ್ನು ಅಧಿನಿಯಮದ ಮೂಲಕ ಸಾಫಿಸಲಾಯಿತು.
- ❖ ಕನಾರ್ಟಿಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯದ ಅಧಿನಿಯಮ ರೇಣು ೧ ರಂತೆ ಈ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯವು ಕನಾರ್ಟಿಕ ರಾಜ್ಯದ ಒಳಗೆ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು, ಕಾಲೇಜುಗಳನ್ನು, ಪ್ರಾದೇಶಿಕ ಕೇಂದ್ರಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ಅಧ್ಯಯನ ಕೇಂದ್ರಗಳನ್ನು ಸಾಫಿಸುವ, ನಿರ್ವಹಿಸುವ ಮತ್ತು ಮಾನ್ಯತೆ ಕೊಡುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಅಗ್ರ್ಯವಿದ್ದ ಸಂದರ್ಭಗಳಲ್ಲಿ ಕನಾರ್ಟಿಕ ರಾಜ್ಯದ ಹೊರಗಿನ ಸ್ಥಳಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರಾದೇಶಿಕ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ಅಧ್ಯಯನ ಕೇಂದ್ರಗಳನ್ನು ತೆರೆಯಲು ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಪಡೆದಿದೆ.
- ❖ ಕನಾರ್ಟಿಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯದ ಎಲ್ಲಾ ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳು ದೂರ ಶಿಕ್ಷಣ ಮಂಡಳಿ (DEC), ಮಾನವಸಂಪನ್ಮೂಲ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಸಚಿವಾಲಯ (MHRD), ನವದೆಹಲಿಯ ಮಾನ್ಯತೆಯನ್ನು ಪಡೆದಿದೆ.
- ❖ ಕನಾರ್ಟಿಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯವು ರೇಣು ೧೯೯೬ರಿಂದ ನವದೆಹಲಿಯಲ್ಲಿರುವ 'ಭಾರತೀಯ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯಗಳ ಸಂಘ' (AIU) ಖಾಯಂ ಸದಸ್ಯತ್ವವನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ.
- ❖ ಕನಾರ್ಟಿಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯವು ರೇಣು ೧೯೯೬ರಿಂದ 'ಕಾಮನಾವೆಲ್ತು ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯಗಳ ಸಂಘ' (ACU), ಲಂಡನ್, ಯುನೈಟೆಡ್ ಕಿಂಗ್ಡಮನ ಶಾಶ್ವತ ಸದಸ್ಯ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿದೆ. ಸದಸ್ಯತ್ವದ ಸಂಖ್ಯೆ : ZKASOPENUINI.
- ❖ ಕನಾರ್ಟಿಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯವು ರೇಣು ೧೯೯೭ ರಿಂದ 'ಪಣಿಯಾದ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯಗಳ ಸಂಘ' (AAOU), ಬೆಂಗಳೂರು, ಕರ್ನಾಟಕ - ಇದರ ಶಾಶ್ವತ ಸದಸ್ಯ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿದೆ.
- ❖ ಕನಾರ್ಟಿಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯವು 'ಕಾಮನಾವೆಲ್ತು ಆಫ್ ಲಿಫೆಂಗ್' (COL) ಕೆನಡ, ಇದರ ಸಹಯೋಗವನ್ನು ೨೦೦೨ ರಿಂದ ಹೊಂದಿದೆ. 'ಕಾಮನಾವೆಲ್ತು ಆಫ್ ಲಿಫೆಂಗ್' ಎನ್ನುವುದು ದೂರ ಶಿಕ್ಷಣದಲ್ಲಿ ಮುಕ್ತಕಲೀಕಾ ತಿಳಿವಳಿಕೆ, ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳು ಮತ್ತು ತಂತ್ರಜ್ಞಾನಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮತ್ತು ಹಂಚುಮಿಕೆಗಳನ್ನು ಮೌಲ್ಯಾದಿಸುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಕಾಮನಾವೆಲ್ತು ದೇಶಗಳ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಂದ ನಿರ್ಮಾಣಗೊಂಡ ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸರ್ಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿದೆ.

ಉನ್ನತ ಶಿಕ್ಷಣ ಎಲ್ಲರಿಗೂ ಎಲ್ಲೆಡೆ



**ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯ**  
ಮುಕ್ತಗಂಗೋತ್ತಿ, ಮೈಸೂರು-೦೦೬.

**ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತ  
ಎಂ.ಎ. (ಅಂತಿಮ)  
ಪತ್ರಿಕೆ - ೪ : ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿ**

**ಬ್ಲಾಕ್ : 1 ಪರಿಚಯ**

ಪಟ ಸಂಖ್ಯೆ

ಫಟಕ - 1 :	ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿ : ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ಮೂರ್ಚಿದ ವಿಕಾಸ, ಕೌಟಿಲ್ಯ, ಮೊಹಲರು ಮತ್ತು ಬ್ರಿಟಿಷರ ಕೊಡುಗೆ	1 - 11
ಫಟಕ - 2 :	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಸಂವಿಧಾನ ಚೌಕಟ್ಟು	12 - 19
ಫಟಕ - 3 :	ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಾಡಳಿತದ ರಚನೆ	20 - 28
ಫಟಕ - 4 :	ಭಾರತದ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಎದುರಾಗಿರುವ ಸಾಂಸ್ಕಾರಿಕ ಮತ್ತು ಜಾಗತಿಕರಣದವರೆಗೆ)	29 - 36

**ಬ್ಲಾಕ್ : 2 ಭಾರತದ ನಾಗರೀಕ ಸೇವೆಗಳು**

ಫಟಕ - 5 :	ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಾಗರೀಕ ಸೇವೆಗಳು : ರಚನೆ ಮತ್ತು ಲಕ್ಷಣಗಳು	37 - 44
ಫಟಕ - 6 :	ನೇಮಕಾತಿ - ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳು, ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳು ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳು	45 - 53
ಫಟಕ - 7 :	ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲಿ ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ಪಾತ್ರ	54 - 61
ಫಟಕ - 8 :	ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳ ನಡುವಿನ ದ್ವಂದ್ವ	62 - 67

**ಬ್ಲಾಕ್ : 3 ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲಿನ ಪ್ರಮುಖ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು**

ಫಟಕ - 9 :	ನಾಗರೀಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗ ಮತ್ತು ಸಚಿವರ ನಡುವಿನ ಸಂಬಂಧ - ನಾಗರೀಕ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳು ಮತ್ತು ಸಂಸತ್ತು	68 - 74
ಫಟಕ - 10 :	ನಾಗರೀಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದವರನ್ನು ಸರಿಯಾಗಿ ವಿಂಗಡಣೆಯಲ್ಲಿನ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು	75 - 83
ಫಟಕ - 11 :	ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳು : ವಿಕಾಸ, ಸ್ವಭಾವ ಮತ್ತು ವಿಧಾನಗಳು	84 - 92
ಫಟಕ - 12 :	ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಯ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು, ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ಮತ್ತು ಉದಾರೀಕರಣ, ಶಾಸಕಿಗಳಾಗಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಬದಲಾಗುತ್ತಿರುವ ಪಾತ್ರ	93 - 100

## **ಬ್ಲೋಕ್ : 4 ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಪ್ರಾಮಾಣಿಕತೆ**

ಫಃಟಕ - 13 :	ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಬ್ರಾಹ್ಮಣಾಚಾರಕ್ಕೆ ಕಾರಣಗಳು	101 – 108
ಫಃಟಕ - 14 :	ಬ್ರಾಹ್ಮಣಾಚಾರದ ವಿರುದ್ಧ ಹೋರಾಡಲು ಇರುವ ಸಂವಿಧಾನಿಕ ಹಾಗೂ ಶಾಸನೀಯ ನಿಬಂಧನೆಗಳು	109 – 116
ಫಃಟಕ - 15 :	ಬ್ರಾಹ್ಮಣಾಚಾರ ನಿರೂಪಣೆ ಸಾಧನಗಳು - ಲೋಕಪಾಲ್, ಲೋಕಾಯುಕ್ತ ಮತ್ತು ಸಿ.ಬಿ.ಎ.	117 – 122
ಫಃಟಕ - 16 :	ಬ್ರಾಹ್ಮಣಾಚಾರ ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಪಾತ್ರ	123 – 127

## **ಬ್ಲೋಕ್ : 5 ವಿಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ಆಡಳಿತ**

ಫಃಟಕ - 17 :	ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದ ಅರ್ಥ ಮತ್ತು ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ ಹಾಗೂ ಸಂವಿಧಾನಿಕ ನಿಬಂಧನೆಗಳು	128 – 133
ಫಃಟಕ - 18 :	ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಪಂಚಾಯತಿ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆ	134 – 141
ಫಃಟಕ - 19 :	ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಗರಾಡಳಿತ	142 – 148
ಫಃಟಕ - 20 :	ಜಿಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತ	149 – 154

## **ಬ್ಲೋಕ್ : 6 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ಯೋಜನೆ**

ಫಃಟಕ - 21 :	ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಯೋಜನೆ - ಅರ್ಥ ಮತ್ತು ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ	155 – 160
ಫಃಟಕ - 22 :	ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ರಚನೆ, ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಅದರೆ ಪಾತ್ರ	161 – 167
ಫಃಟಕ - 23 :	ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗಳು	168 – 175
ಫಃಟಕ - 24 :	ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಯೋಜನೆಯ ಪರಿಣಾಮ	176 – 182

## **ಬ್ಲೋಕ್ : 7 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆ**

ಫಃಟಕ - 25 :	ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಬದಲಾವಣೆ ಮತ್ತು ಸುಧಾರಣೆ - ಅಗತ್ಯ ಪ್ರಯುತ್ತಗಳು ಮತ್ತು ಸಂಸ್ಥೆಗಳು	183 – 187
ಫಃಟಕ - 26 :	ಸ್ವತಂತ್ರ ನಂತರದ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆ - ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಪುರಿತು ಪಾಲ್-ಅಪೆಲ್‌ಬಿ ವರದಿ	188 – 191
ಫಃಟಕ - 27 :	ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಆಯೋಗದ ವರದಿ	192 – 195
ಫಃಟಕ - 28 :	ಇತ್ತೀಚಿನ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಮತ್ತು ಮೊಯ್ಲಿ ಸಮಿತಿ-2006	196 – 199

## ಪಶ್ಚಿಮ ವಿನ್ಯಾಸ ಮತ್ತು ಸಂಪಾದಕ ಮಂಡಳಿ

ಮೌ. ಎಂ.ಜಿ. ಕೃಷ್ಣನ್

ಹುಲವತಿಗಳು ಮತ್ತು ಅಧ್ಯಕ್ಷರು

ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯ

ಮೌ. ಎಸ್.ಎನ್. ವಿಕ್ರಂ ರಾಜೇ ಅರಸ್

ಡೀನ್ (ಶೈಕ್ಷಣಿಕ) ಸಮಾಖೇಶರು

ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯ

ಡಾ. ಟಿ.ಡಿ. ದೇವೇಗೌಡ

ಡೀನ್ (ಅಧ್ಯಯನ ಕೇಂದ್ರ) ಮತ್ತು ಪ್ರಾಧ್ಯಾಪಕರು

ರಾಜ್ಯಶಾಸ್ತ್ರ ಅಧ್ಯಯನ ಮತ್ತು ಸಂಶೋಧನಾ ವಿಭಾಗ

ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯ,

ಮೈಸೂರು - ೬

ಜಗದೀಶ್ ಬಾಬು ಹೆಚ್.ಕೆ

ಅಧ್ಯಕ್ಷರು

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತ ಅಧ್ಯಯನ ವಿಭಾಗ

ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯ,

ಮೈಸೂರು - ೬

### ಪತ್ರಿಕೆ - ೧ ಪಶ್ಚಿಮ ನಿರೂಪಕರು

ಡಾ. ಸದಾನಂದ

ಪ್ರಾಧ್ಯಾಪಕರು

ರಾಜ್ಯಶಾಸ್ತ್ರ ವಿಭಾಗ

ಹುಲವಂಪು ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯ

ಶಿವಮೊಗ್ಗ

ಬ್ಲಾಕ್ 1. ಫಾಟಕಗಳು 1 ರಿಂದ 4

ಬ್ಲಾಕ್ 2. ಫಾಟಕಗಳು 5 ರಿಂದ 8

ಬ್ಲಾಕ್ 3. ಫಾಟಕಗಳು 9 ರಿಂದ 12

ಬ್ಲಾಕ್ 4. ಫಾಟಕಗಳು 13 ರಿಂದ 16

ಬ್ಲಾಕ್ 5. ಫಾಟಕಗಳು 17 ರಿಂದ 20

ಬ್ಲಾಕ್ 6. ಫಾಟಕಗಳು 21 ರಿಂದ 24

ಬ್ಲಾಕ್ 7. ಫಾಟಕಗಳು 25ರಿಂದ 28

ಕ.ರಾ.ಮು.ವಿ., ನಿಲಯದ ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ವಿಭಾಗದಿಂದ ಸಿದ್ಧಪಡಿಸಲಾಗಿದೆ.

ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯ, 2014

ಎಲ್ಲಾ ಹಕ್ಕಿಗಳನ್ನು ಕಾದಿರಿಸಲಾಗಿದೆ. ಅಪ್ರಾಂತಿಕ ಇಲ್ಲದೆ ಈ ಕೃತಿಯನ್ನು ಮೂರಾಂತಾಗಿ ಅಥವಾ ಭಾಗವಾಗಿ ಪುನರ್ ಮುದ್ರಿಸಬಾರದು.

ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯದ ಕೋರ್ಸ್‌ಗಳ ಹೆಚ್ಚಿನ ವಿವರಗಳನ್ನು ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯದ ಕಾರ್ಯಾಲಯ, ಮುಕ್ತಗಂಗೋತ್ತಿ, ಮೈಸೂರು - 6 ಇಲ್ಲಿಂದ ಪಡೆಯಬಹುದು.



ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿ - ಪರಿಚಯ

ಶ್ರೀಯ ವಿದ್ಯಾರ್ಥಿ

ಈ ಪತ್ರಿಕೆ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದ ಪದ್ಧತಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಅನೇಕ ಪ್ರಮುಖ ವಿಷಯಗಳನ್ನೊಂದಿದೆ. ಈ ಪತ್ರಿಕೆಯಲ್ಲಿ ಸ್ವತಂತ್ರ ಮೂರ್ಖದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಮೊಗಲರು ಹಾಗೂ ಬ್ರಿಟಿಷರು ನೀಡಿದ ಕೊಡುಗೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚೆಸುವುದಲ್ಲದೆ ಸ್ವತಂತ್ರ ಬಂದ ನಂತರ ಸ್ವತಂತ್ರ ಭಾರತದ ಸಂವಿಧಾನ ರಚನೆಯಿಂದ ಹಿಡಿದು ಪ್ರಸ್ತುತ ಇಂದಿನವರೆವಿಗೂ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಎದುರಾಗಿರುವ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ಹಾಗೂ ಅದನ್ನು ನಿರಾರಿಸುವ ಬಗೆಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಲಾಗಿದೆ. ಹಾಗೂ ಇನ್ನೂ ಅನೇಕ ಪ್ರಮುಖ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಾದ ನಾಗರೀಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗ ಕೇಂದ್ರ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿನ ಅವರ ಸೇವೆ ಹಾಗೂ ಎದುರಾಗುವ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು, ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪುಗಳು, ಸಾಮಾನ್ಯ ಆಡಳಿತಗಾರರು ಹಾಗೂ ವಿಶೇಷ ತಜ್ಞರುಗಳು, ರಾಜಕೀಯ ನಾಯಕರುಗಳೊಡನೆ ಇವರ ಸಂಬಂಧ-ನಾಗರೀಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಸ್ವಾಯತ್ತತೆ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಆಡಳಿತದ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಚರ್ಚೆಸಲಾಗಿದೆ.

ಜಗದೀಶ್ ಬಾಬು ಹೆಚ್. ಕೆ.

ಅಧ್ಯಕ್ಷರು

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತ ಅಧ್ಯಯನ ವಿಭಾಗ  
ಕನಾರ್ಚಿಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯ  
ಮುಕ್ತಗಂಗೋತ್ತಿ ಮೈಸೂರು - 6



## ಬ್ಲಾಕ್ - 1 ರ ಪರಿಚಯ

ಈ ಪತ್ರಿಕೆ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲಿನ ವಿವಿಧ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸುತ್ತದೆ. ಈ ಸಮಸ್ಯೆಗಳೆಲ್ಲವೂ ಒಂದಲ್ಲಾ ಒಂದು ವಿಧದಲ್ಲಿ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಎದುರಾಗಿರುವುದು ತಿಳಿದ ವಿಷಯವೇ ಆಗಿದೆ. ಈ ಬ್ಲಾಕ್ ನಾಲ್ಕು ಘಟಕಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಮೊದಲನೆಯ ಘಟಕದಲ್ಲಿ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಇದ್ದಂತಹ ಆಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿ ಅಂದು ಹಾಗೂ ಇಂದು ಇದ್ದುದರ ಬಗ್ಗೆ ತಿಳಿಸುತ್ತದೆ. ಹಾಗೂ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ಮೂರ್ವದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ವಿಕಾಸ ಇದ್ದ ಬಗೆಯನ್ನು ಚರ್ಚಿಸುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಕೌಟಿಲ್ಯ, ಮೊಗಲರು ಮತ್ತು ಬ್ರಿಟಿಷರು ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿಗೆ ನೀಡಿದ ಕೊಡುಗೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿದೆ. ಎರಡನೆ ಘಟಕದಲ್ಲಿ ಸಂವಿಧಾನ ಚೌಕಟ್ಟು ಎಂಬ ಶೀರ್ಷಿಕೆಯಡಿಯಲ್ಲಿ ಸಂವಿಧಾನದ ಸ್ವರೂಪ ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿ, ಪ್ರಧಾನಮಂತ್ರಿ, ಮಂತ್ರಿಮಂಡಲ ಮತ್ತು ನಾಗರೀಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸಿದೆ. ಮೂರನೆಯ ಘಟಕದಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಾಡಳಿತ ರಜನೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿದೆ. ರಾಜ್ಯಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯಪಾಲರು, ಮುಖ್ಯಮಂತ್ರಿಗಳು ಹಾಗೂ ಅವನ ಸಹೋದ್ರೋಗಿಗಳು, ಅವರ ಚುನಾವಣೆ ವಿಧಾನ, ಶಾಸಕಾಂಗ, ನ್ಯಾಯಾಂಗ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಾಂಗದ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರ ಇದೆ. ನಾಲ್ಕನೆಯ ಘಟಕದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತಕ್ಕ ಎದುರಾಗಿರುವ ಸವಾಲುಗಳು ಹಾಗೂ ಅದಕ್ಕೆ ಪರಿಹಾರ ಸೂಚನೆ ಮತ್ತು ದೇಶದ ವಿಭಜನೆಯಿಂದ ಹಾಗೂ ಇದರ ಮೇಲೆ ಉದಾರೀಕರಣ, ಖಾಸಗೀಕರಣ ಮತ್ತು ಜಾಗತೀಕರಣದ ಪರಿಣಾಮ ಏನು ಎಂಬುದನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ.

## ಬ್ಲಾಕ್ - 2 ರ ಪರಿಚಯ

ಈ ಪತ್ರಿಕೆಯ ಎರಡನೆಯ ಬ್ಲಾಕ್‌ನಲ್ಲಿ ನಾಲ್ಕು ಘಟಕಗಳಿದ್ದು ಭಾರತದ ನಾಗರೀಕ ಸೇವೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುತ್ತದೆ. ಘಟಕ ಏದರಲ್ಲಿ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಾಗರೀಕ ಸೇವೆಗಳ ಮಟ್ಟುವರಿ. ಅದು ರಜನೆಗೊಂಡಿರುವ ವಿಧಾನಗಳು ಹಾಗೂ ಅದರ ಮುಖ್ಯ ಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಲಾಗಿದೆ. ಘಟಕ ಆರರಲ್ಲಿ ದೇಶದಲ್ಲಿರುವ ವಿವಿಧ ರೀತಿಯ ಸೇವೆಗಳು-ಉದಾಹರಣೆಗೆ ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳು, ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳು ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಸೇವೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸುದೀರ್ಘವಾದ ವಿವರಣೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಹಾಗೂ ಇವರುಗಳ ನೇಮಕಾತಿಯಲ್ಲಿ ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ಆಯೋಗದ ಪಾತ್ರವನ್ನು ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಸೇವಾ ಆಯೋಗದ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸಲಾಗಿದೆ. ಘಟಕ ಏಳರಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯದ ರಾಜಕೀಯ ನಾಯಕರು (ಮಂತ್ರಿಗಳು)ಗಳಿಗೆ ಸೇವಾ ಸಿಬ್ಬಂದಿವರ್ಗ ಸಲಹೆ, ಸಹಾಯವನ್ನು ಆಡಳಿತ ನಡೆಸುವಲ್ಲಿ ಹೇಗೆ ನೀಡುತ್ತಾರೆ ಎಂಬುದರ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸಲಾಗಿದೆ. ಘಟಕ ಎಂಟರಲ್ಲಿ ನಾಗರೀಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದವರ ನೇಮಕಾತಿ, ತರಬೇತಿ ಹಾಗೂ ಬಡ್ಡಿ, ವಿವಿಧ ಇಲಾಖೆಯಲ್ಲಿ ಅವರು ಮಂತ್ರಿಗಳಿಗೆ ಅಧಿನರಾಗಿ ಸಲ್ಲಿಸಲಿರುವ ಸೇವೆ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರಸೇವಾ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವಾ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳಲ್ಲಿನ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ಮತ್ತು ವಾದ ವಿವಾದಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ.

## ಬ್ಲಾಕ್ - 3 ರ ಪರಿಚಯ

ಈ ಬ್ಲಾಕ್‌ನಲ್ಲಿ ನಾಲ್ಕು ಘಟಕಗಳಿದ್ದು ವಿವಿಧ ಸಮಸ್ಯೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುತ್ತದೆ. ಘಟಕ ಒಂಭತ್ತರಲ್ಲಿ ನಾಗರೀಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗ ಮತ್ತು ಸಚಿವರ ನಡುವಿನ ಸಂಬಂಧದ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರವನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಇವರೀವರ ಸಂಬಂಧ ಸಮಸ್ಯೆಯಾಗಿ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಬೀರಲಿರುವ ಪರಿಣಾಮವನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇದರ ಜೊತೆಗೆ ನಾಗರೀಕ ಸೇವಾ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗೂ ಸಂಸ್ತಿಗೂ ಇರುವಂತಹ ಸಂಬಂಧವನ್ನು ಕೂಡ ತಿಳಿಸಲಾಗಿದೆ. ಘಟಕ ಹತ್ತರಲ್ಲಿ ವಿವಿಧ ವಿಭಾಗಗಳಿಗೆ ನೇಮಕವಾಗುವ ಸಿಬ್ಬಂದಿವರ್ಗ ಹಾಗೂ ಅದರ ಬಗ್ಗೆ ಉದ್ಘಾಟನೆ ಎಡರು ಮತ್ತು ತೊಡರುಗಳು ಹಾಗೂ ಅದನ್ನು ಪರಿಹರಿಸುವ ವಿಧಿ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಘಟಕ

ಹನ್ನೊಂದರಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆ ಹಾಗೂ ಅವುಗಳ ವಿವಿಧ ರೂಪಗಳು ಮಿಗಿಲಾಗಿ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಎದುರಾಗಿರುವ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಸಮಸ್ಯೆಗಳ ಬೆಳವಣಿಗೆ, ಸ್ವಭಾವ ಮತ್ತು ವಿಧಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಫಟಕ ಹನ್ನೆರಡರಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಸ್ವಾಯತ್ತತೆ, ಸಮಸ್ಯೆ ಮತ್ತು ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಯ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸಲಾಗಿದೆ. ಈ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಮೇಲೆ ಉದಾರೀಕರಣ, ಖಾಸಗೀಕರಣ ಮತ್ತು ಜಾಗತೀಕರಣ ನೀತಿಗಳು ಹೇಗೆ ಪರಿಣಾಮವನ್ನು ಬೀರುತ್ತದೆ ಎಂಬುದನ್ನು ವಿವರಿಸಲಾಗಿದೆ.

#### ಬ್ಲಾಕ್- 4 ರ ಪರಿಚಯ

ಈ ಬ್ಲಾಕ್‌ನಲ್ಲಿ ನಾಲ್ಕು ಫಟಕಗಳಿಷ್ಟು ಫಟಕ ಹದಿಮೂರರಲ್ಲಿ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರಕ್ಕೆ ಕಾರಣಗಳನ್ನು ಫಟಕ ಹದಿನಾಲ್ಕುರಲ್ಲಿ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ಫಿರುಧ್ವ ಹೋರಾಡಲು ಇರುವ ಸಂವಿಧಾನಿಕ ಹಾಗೂ ಶಾಸನೀಯ ನಿಬಂಧನೆಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಫಟಕ ಹದಿನ್ಯೇದರಲ್ಲಿ ಲೋಕಪಾಲ್, ಲೋಕಾಯಕ್ತ ಮತ್ತು ಸಿ.ಬಿ.ಎ.ಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಫಟಕ ಹದಿನಾರರಲ್ಲಿ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಪಾತ್ರವನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ.

#### ಬ್ಲಾಕ್- 5 ರ ಪರಿಚಯ

ಈ ಬ್ಲಾಕ್‌ನಲ್ಲಿ ನಾಲ್ಕು ಫಟಕಗಳಿಷ್ಟು, ಫಟಕ ಹದಿನೇಳರಲ್ಲಿ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದ ಅರ್ಥ ಮತ್ತು ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ ಹಾಗೂ ಸಂವಿಧಾನಿಕ ನಿಬಂಧನೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಫಟಕ ಹದಿನೆಂಟರಲ್ಲಿ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಪಂಚಾಯತಿ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಫಟಕ ಹತ್ತೊಂಭತ್ತರಲ್ಲಿ ಭಾರತದ ನಗರಾಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರ ಇದೆ. ಫಟಕ ಇಪ್ಪತ್ತರಲ್ಲಿ ಜಿಲ್ಲಾಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ಸಂಪೂರ್ಣ ವಿವರ ನೀಡಲಾಗಿದೆ.

#### ಬ್ಲಾಕ್- 6 ರ ಪರಿಚಯ

ಈ ಬ್ಲಾಕ್‌ನಲ್ಲಿ ನಾಲ್ಕು ಫಟಕಗಳನ್ನು ಇಪ್ಪತ್ತೊಂದನೆಯ ಫಟಕದಲ್ಲಿ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಯೋಜನೆ ಅರ್ಥ ಮತ್ತು ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ಫಟಕ ಇಪ್ಪತ್ತೇರಡರಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ರಚನೆ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಅದರ ಪಾತ್ರವನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಫಟಕ ಇಪ್ಪತ್ತೂರರಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಫಟಕ ಇಪ್ಪತ್ತನಾಲ್ಕರಲ್ಲಿ ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಯೋಜನೆಯ ಪರಿಣಾಮದ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ.

#### ಬ್ಲಾಕ್- 7 ರ ಪರಿಚಯ

ಈ ಬ್ಲಾಕ್‌ನಲ್ಲಿ ನಾಲ್ಕು ಫಟಕಗಳಿಷ್ಟು ಫಟಕ ಇಪ್ಪತ್ತೇರಡರಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಬದಲಾವಣೆ ಮತ್ತು ಸುಧಾರಣೆ-ಅಗತ್ಯ ಪ್ರಯತ್ನ ಮತ್ತು ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಫಟಕ ಇಪ್ಪತ್ತಾರರಲ್ಲಿ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರದ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಫಟಕ ಇಪ್ಪತ್ತೇಳರಲ್ಲಿ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಆಯೋಗದ ವರದಿ ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಫಟಕ ಇಪ್ಪತ್ತೇರಡರಲ್ಲಿ ಮೌಲ್ಯ ಸಮೀಕ್ಷೆ ವರದಿ-2006ರ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ.

ಜಗದೀಶ್ ಬಾಬು ಹೆಚ್. ಕೆ.

ಅಧ್ಯಕ್ಷರು

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತ ಅಧ್ಯಯನ ವಿಭಾಗ  
ಕನಾರ್ಚಿಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾಲಯ  
ಮುಕ್ತಗಂಗೋತ್ತಿ ಮೈಸೂರು - 6

---

**ಫೋಟ್ - 1 :** ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿ - ಸ್ವತಂತ್ರ ಮೊವೆದ ವಿಕಾಸ, ಕೌಟಿಲ್ಯ ಮೊಫಲರು ಮತ್ತು ಬ್ರಿಟಿಷರ ಕೊಡುಗೆ

---

ರಚನೆ

- 1.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 1.1 ಪರಿಚಯ
- 1.2 ವೇದಗಳ ಕಾಲದಲ್ಲಿನ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ
- 1.3 ವೇದಗಳ ಕಾಲದ ನಂತರಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ
- 1.4 ಕೌಟಿಲ್ಯದ ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ
  - 1.4.1 ಸಪ್ತಾಂಗ ಸಿದ್ಧಾಂತ
  - 1.4.2 ಷಡ್ಗುಣ ಸಿದ್ಧಾಂತ
  - 1.4.3 ವುಂಡಲ ಸಿದ್ಧಾಂತ
- 1.5 ಮೊಫಲರ ಕಾಲದ ಆಡಳಿತ
- 1.6 ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಬ್ರಿಟೀಷ್ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಭಾವ
- 1.7 ಸಾರಾಂಶ
- 1.8 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 1.9 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 1.10 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 1.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿಯ ರಚನೆಯನ್ನು ತಿಳಿಯಲು.
- ಸ್ವತಂತ್ರಪೂರ್ವದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸುವುದು.
- ಕೌಟಿಲ್ಯನ ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ಪ್ರಮುಖಾಂಶಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- ವೋಫಲರು ಮತ್ತು ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಆಡಳಿತಾವಧಿಯಲ್ಲಿನ ಬೆಳವಣಿಗೆಗಳನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸುವುದು.

## 11 ಪರಿಚಯ

ಆಡಳಿತ ಎಂಬುದು ನಮ್ಮ ಪ್ರಾಚೀನ ನಾಗರಿಕತೆಗಳು ಎಷ್ಟು ಹಳೆಯದೋ ಎಂದು ಗಳಿಗೆ ಅಂತಿಮ ಸಂಖ್ಯೆಯಲ್ಲಿ ಒಂದು ವರ್ಷದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಪ್ರಾಚೀನ ನಾಗರಿಕತೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದುದು ಇತಿಹಾಸದಿಂದ ತಿಳಿದುಬರುತ್ತದೆ. ಹಾಗೆಯೇ ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಪ್ರಾಚೀನ ನಾಗರಿಕತೆಯಾದ ಸಿಂಧೂ ಬಯಲಿನ ನಾಗರಿಕತೆಯ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ, ವೇದಗಳ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ, ವೇದಗಳ ನಂತರ ಕಾಲದಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯ ರಾಜರುಗಳ ಅಳ್ಳಿಕೆಯ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಹಾಗೂ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಅಳ್ಳಿಕೆಯ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ವಿಭಿನ್ನ ರೀತಿಯ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಹಾಗೂ ಸಂಘಟನಾತ್ಮಕ ವ್ಯಾತ್ಯಾಸಗಳಿಂದ ಕೂಡಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ. ಅದರಲ್ಲಿಯೂ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ವೇದಗಳು, ರಾಮಾಯಣ ಮತ್ತು ಮಹಾಭಾರತ, ಕೌಟಿಲ್ಯನ ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರದಂತಹ ಸಾಹಿತ್ಯಕ ಕೃತಿಗಳು ಪ್ರಾಚೀನ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತಕ್ಕ ಒಂದು ಸ್ವಷ್ಟ ನಿರ್ದರ್ಶನಗಳನ್ನು ನೀಡುವಲ್ಲಿ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿವೆ.

## 12 ವೇದಗಳ ಕಾಲದಲ್ಲಿನ ಭಾರತ ಆಡಳಿತ

ಪ್ರಾಚೀನ ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ವೇದಗಳ ಕಾಲದಲ್ಲಿ ರಾಜಪ್ರಭುತ್ವವು (Monarchy) ಪ್ರಾಚೀನ ಭಾರತದ ಸಾಮಾನ್ಯವಾದರಿ ಸರ್ಕಾರವಾಗಿದ್ದಿತು. ವೇದ ಕಾಲದ ರಾಜನ್ ಮರಾತನ ಅಲೇಹಾರಿ ಬುದಕಟ್ಟಗಳ ನಾಯಕನಾಗಿದ್ದು. ತನ್ನ ಹೋರಾಟದಲ್ಲಿ, ಸಹವರ್ತಿಯಾಗಿದ್ದ ಜನರನ್ನು ವಿವಿಧ ಆಡಳಿತ ಕಾರ್ಯಗಳಿಗೆ ನೇಮಿಸುತ್ತಿದ್ದ್ವಾಗಿ ಬುದಕಟ್ಟಗಳಲ್ಲಿ ಹಿರಿಯ ಪ್ರಬುದ್ಧ ಮರುಷರು 'ಸಭಾ' ಮತ್ತು 'ಸಮಿತಿ'ಯ ಸದಸ್ಯರಾಗಿರುತ್ತಿದ್ದರು.

ವೇದಗಳ ಕಾಲದಲ್ಲಿ 'ಕುಲ', 'ಗ್ರಾಮ', 'ವಿಶ್' ಮತ್ತು 'ಜನ' ಇವುಗಳು ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಫಟಕಗಳಾಗಿದ್ದವು. ಕುಟುಂಬ ಅಶ್ಯಂತ ಜಿಕ್ಕೆ ಫಟಕವಾಗಿದ್ದಿತು. ಹಲವು ಕುಟುಂಬಗಳ ಸಮೂಹವೇ ಗ್ರಾಮವಾಗಿತ್ತು. 'ಗ್ರಾಮೀಣ' (Gramini)ಗ್ರಾಮದ ಮುಖ್ಯಸ್ಥ. ಗ್ರಾಮದ ಅಸುಹೋಗುಗಳಲ್ಲವೂ ಅವನ ಅಧೀನಕ್ಕೆಷ್ಠಳಪಟ್ಟಿದ್ದವು. ರಾಜನ ಆಳ್ಳಿಕೆಯನ್ನು ಜಾರಿಗೆ ತರುವುದು ಗ್ರಾಮಿಣರೆ ಕರ್ತವ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಮುಖ್ಯವಾದುದು. ಹಲವು ಗ್ರಾಮಗಳ ಸಮೂಹವನ್ನು ವಿಶ್ ಎಂದೂ, ವಿಸಷ್ಟಿಯು ಅದರ ವಿಸಷ್ಟಿಯು ಅದರ ಅಧಿಕಾರಿಯಾಗಿದ್ದನು. ವಿಸ್ತೃತಿಯು ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಕಾರ್ಯ ಹಾಗೂ ಶಾಂತಿ ಸ್ಥಾಪನೆಯ ಕಾರ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಗ್ರಾಮಿಣರೆ ಸಹಕರಿಸುತ್ತಿದ್ದನು. ಇಂತಹ ಅನೇಕ ವಿಶ್ ಸಮುದಾಯವನ್ನು ಜನಪದ ಎಂದು ಕರೆಯುತ್ತಿದ್ದರು. ಜನಪದದ ಮುಖಿಯವನ್ನು ರಾಜನ್ ಅಥವಾ ಗೋಪ ಎಂದು ಕರೆಯುತ್ತಿದ್ದರು.

ವೇದಗಳ ನಂತರದಲ್ಲಿ ದೊಡ್ಡ ರಾಜ್ಯಗಳ ಉದಯದಿಂದಾಗಿ ರಾಜರುಗಳ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ಅವಕಾಶ ದೊರೆತಂತಾಯಿತು. ರಾಜನಿಗೆ ಪುರೋಹಿತ, ಸೇನಾಧಿಪತಿ, ಗ್ರಾಮಿಣ ಎಂಬ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಜೊತೆಗೆ ಹಣಕಾಸು ಅಡಳಿತಕ್ಕಾಗಿ ಕೋಶಾಧಿಕಾರಿಯು ಅಂತರ್ ರಾಜ್ಯ ಅಡಳಿತಕ್ಕಾಗಿ ರಾಜದೂತ ಎಂಬ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ರಾಜನಿಗೆ ಅಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದರು. ಈ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ರಾಜ ಅಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಕೇಂದ್ರಬಿಂದುವಾಗಿದ್ದು ತೆರಿಗೆ ಪದ್ಧತಿ, ಕಂದಾಯ ಆಡಳಿತ, ಪ್ರಾಂತ್ಯ ಆಡಳಿತದ, ನ್ಯಾಯಾಂಗಿಯ ಹಾಗೂ ಅಂತರ್ರಾಜ್ಯ ಆಡಳಿತಗಳ ಮೇಲೆ ನೇರ ನಿಯಂತ್ರಣವನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು, ರಾಜ ಒಬ್ಬ ಮಹಾ ಸಮೃದ್ಧನಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದನು. ಆದರೆ ಕೆಲವೊಮ್ಮೆ ರಾಜನು ಆಡಳಿತವನ್ನು ಗ್ರಾಮಿಣ, ಸ್ಥಾಪತಿ, ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಇತರೆ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ತನ್ನ ಆಡಳಿತದ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳನ್ನು ವಹಿಸಿಕೊಡುತ್ತಿದ್ದುದರ ಬಗ್ಗೆ ಸಾಕಷ್ಟು ಉಲ್ಲೇಖಿಗಳೂ ಕೂಡ ದೊರೆಯುತ್ತವೆ.

#### 1.4 ಕೌಟಿಲ್ಯನ ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ

ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಸಮಗ್ರವಾಗಿ ತಿಳಿಯುವಲ್ಲಿ ಕೌಟಿಲ್ಯನ ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರ ಒಂದು ಪ್ರಮುಖ ಸಾಹಿತ್ಯಕ ಕೃತಿಯಾಗಿದೆ. ಇದರಲ್ಲಿ ಕೌಟಿಲ್ಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯದ ಸ್ಥಿತಿಯನ್ನು ವಿವರಿಸಲು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಮೂರು ಸಿದ್ಧಾಂತಗಳನನು ರಚಿಸಿದ್ದಾನೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ

- ಸಪ್ತಾಂಗ ಸಿದ್ಧಾಂತ
- ಪದ್ಧತಿ ಸಿದ್ಧಾಂತ
- ಮಂಡಲ ಸಿದ್ಧಾಂತ

##### 1.4.1 ಸಪ್ತಾಂಗ ಸಿದ್ಧಾಂತ

ಕೌಟಿಲ್ಯ ರಾಜ್ಯದ ಅಂತರಿಕ ಆಡಳಿತವನ್ನು ವಿವರಿಸುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ರಾಜ್ಯ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಎಷ್ಟು ಅಂಗಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರಬೇಕು ಮತ್ತು ಅವುಗಳು ಯಾವುವು, ಹೇಗೆ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕು ಎಂಬುದನ್ನು ಸಪ್ತಾಂಗ ಸಿದ್ಧಾಂತದಲ್ಲಿ ಸವಿರಘಾಗಿ ವಿವರಿಸುವ ಮೂಲಕ ಸಮರ್ಥ ಆಡಳಿತ ಯಾವ ರೀತಿ ಇರಬೇಕು, ಅದಕ್ಕೆ ಅಗತ್ಯಾಂಶಗಳು ಯಾವುವು ಎಂಬುದನ್ನು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಏಳು ಅಂಗಗಳೊಂದಿಗೆ ವಿವರಿಸಿದ್ದಾನೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ

##### ● ಸ್ಥಾಮಿ(ಜಾಡ)

ಸಪ್ತಾಂಗ ಸಿದ್ಧಾಂತದಲ್ಲಿ ರಾಜನಿಗೆ ಅತ್ಯಂತ ಪ್ರಮುಖ ಸ್ಥಾನವನ್ನು ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಕೌಟಿಲ್ಯನ ಪ್ರಕಾರ ರಾಜನು ರಾಜ್ಯದ ಅತ್ಯಂತಿದ್ದು ರಾಜನೇ ಸರ್ಕಾರದ ಮೂಲ ಹಾಗೂ ಅಧಾರ ಸ್ವಂಭ ಎಂಬುದಾಗಿ ವಿವರಿಸಿದ್ದಾನೆ. ರಾಜನಾದವನು ಸಾವಾನ್ಯ ಜನತೆಗಿಂತ ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ಭಿನ್ನವಾಗಿದ್ದು ಅವನು ಉತ್ತರವು ಕುಟುಂಬದಲ್ಲಿ ಜನಿಸಿದವನಾಗಿರಬೇಕು, ಧೈಯಾರ್ಥಿಕ ಜೀವನದಲ್ಲಿ ಸಾರ್ಥಕ ಮತ್ತು ಸಾಮಾಜಿಕ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ವಿಷಯಗಳಲ್ಲಿ ಜೀವನ ಸ್ಥಿತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಉತ್ತರವು ನಡತೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದವನಾಗಿರಬೇಕು ಎಂದು ವಿವರಿಸಿದ್ದಾನೆ.

ಕೌಟಿಲ್ಯನು ರಾಜನಿಗೆ ವ್ಯಾಪಕವಾದ ಅಧಿಕಾರಗಳನ್ನು ಪ್ರತಿಪಾದಿಸಿದ್ದಾನೆ. ರಾಜನು ಈ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಕಲ್ಯಾಣಕ್ಕಾಗಿ ಉಪಯೋಗಿಸಬೇಕೆಂದು ಕೌಟಿಲ್ಯನು ತಿಳಿಸಿದ್ದಾನೆ. ಅಂತರಿಕ ಹಾಗೂ ಬಾಹ್ಯ ಆಕ್ರಮಣದಿಂದ ರಾಜ್ಯವನ್ನು ಹಾಗೂ ಪ್ರಜಾಗಳನ್ನು ರಕ್ಷಿಸುವುದು ರಾಜನ ಬಹುಮುಖ್ಯ ಕರ್ತವ್ಯವಾಗಿದೆ. ಶಾಂತಿ ಮತ್ತು ಸುವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು

ಕಾಪಾಡಿ ಪ್ರಜೆಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ಅವರ ಅಸ್ತಿಪಾಸಿಗಳನ್ನು ಕಾಪಾಡುವುದು ರಾಜ ಹೊಣೆಯಾಗಿದೆ. ಇದನ್ನು ರಕ್ಷಣಾ ಅಥವಾ ಪಾಲನಾ ಕರ್ತವ್ಯವೆಂದು ಹೇಳಲಾಗಿದೆ. ಪ್ರಜೆಗಳನ್ನು ಪ್ರಕೃತಿ ವಿಕೋಪಗಳು, ಕಳ್ಳಕಾರರು, ದರೋಡೆಕೋರರು, ವಂಚಕರು ಮುಂತಾದ ಸವಾಜ ಘಾತಕ ಶಕ್ತಿಗಳಿಂದ ರಕ್ಷಿಸಬೇಕೆಂದು ಕೌಟಲ್ಯನು ರಾಜನಿಗೆ ಸಲಹ ಮಾಡಿದ್ದಾನೆ. ಪ್ರಜೆಗಳ ಯೋಗಕ್ಕೇಮವನ್ನು ನಿಶ್ಚಿತಗೋಳಿಸುವುದು ರಾಜನ ಮುಖ್ಯ ಕರ್ತವ್ಯವಾಗಿದೆ.

ವಣಾಶ್ರಮ ಧರ್ಮವನ್ನು ಕಾಪಾಡುವುದು ರಾಜನು ಮತ್ತೊಂದು ಕರ್ತವ್ಯವಾಗಿದೆ. ವಣಾಶ್ರಮ ಧರ್ಮ ಅಧಾರಿತ ಸಾವಾಚಿಕ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಸಂರಕ್ಷಿಸುವುದು ರಾಜನ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯಾಗಿದೆ. ಪ್ರತಿಯೊಂದು ವರ್ಣವು/ವರ್ಗವು ವೈದಿಕ ಸವಾಜದ ಪದ್ಧತಿಯಂತೆ ತನ್ನ ಕರ್ತವ್ಯಗಳನ್ನು ಘಾತಕ ನಿರ್ವಹಿಸುವಂತೆಯೂ, ಇತರ ವರ್ಣದ ಕಾರ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಹಸ್ತಕ್ಷೇಪ ಘಾಡದಂತೆ ರಾಜನು ನೋಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು.

ಅವರೂಸುರನ್ನು, ವೃಧರನ್ನು, ದುರ್ಬಲರು, ಆಶ್ಕರ್ಣನ್ನು ಸಂರಕ್ಷಿಸುವುದೂ ಸಹ ರಾಜನ ಕರ್ತವ್ಯವಾಗಿದೆ. ಪ್ರಜೆಗಳ ಒತ್ತಾಸತ್ತೀಯನ್ನು ಗಮನದಲ್ಲಿರಿಸಿಕೊಂಡು ರಾಜನು ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಕಾರ್ಯವನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾಗಿದೆ. ಇದರಿಂದ ಆ ಕಾಲದಲ್ಲಿಯೇ ಕಲ್ಯಾಣ ರಾಜ್ಯದ ಪರಕಲ್ಪನೆ ಅಸ್ತಿತ್ವದಲ್ಲಿದ್ದುದು ನಷ್ಟಗೆ ತಿಳಿದುಬರುತ್ತದೆ. ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರದಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿಪಾದಿಸಲಷ್ಟು ರಾಜ್ಯವು ಹೋಲೀಸ್ ರಾಜ್ಯವು ಅಲ್ಲ ಅಥವಾ ಕೇವಲ ತೆರಿಗೆ ಸಂಗ್ರಹಿಸುವ ರಾಜ್ಯವೂ ಅಲ್ಲವೆಂಬುದನ್ನು ಸವಾರ್ಥಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಶಾಂತಿ ಮತ್ತು ಸುವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಕಾಪಾಡಲಲು ರಾಜನು ದಂಡಧರನಾಗಿಯೂ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕು. ಧರ್ಮ, ಅರ್ಥ, ಕಾಮ, ಹೋಕ್ಕಾಗಳು ದಂಡದ ಹೇಳೆ ನಿಂತಿರುವುದರಿಂದ ದಂಡವನ್ನು ಅತ್ಯಂತ ಎಚ್ಚರಿಕೆಯಿಂದ ಉಪಯೋಗಿಸಬೇಕೆಂದು ಕೌಟಲ್ಯ ತಿಳಿಸಿದ್ದಾನೆ. ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಅರಾಜಕತೆಯನ್ನು ತಡೆಗಟ್ಟಲು ಮತ್ತು ದುರ್ಬಲರನ್ನು ಬಲಿಷ್ಠಿಸಿ ರಕ್ಷಿಸಲು ದಂಡದ ಪ್ರಯೋಗ ಅತ್ಯಾವಶ್ಯಕವೆಂದು ಕೌಟಲ್ಯನ ಅಭಿಪ್ರಾಯವಾಗಿದೆ. ದಂಡವನ್ನು ದುರುಪಯೋಗಪಡಿಸಿದರೆ ಅಥವಾ ದಂಡದ ದುರ್ಬಳಕೆಯಾದರೆ ರಾಜನ(ದಂಡಧರನು) ಪ್ರಜೆಗಳ ಕೋಪಕ್ಕೆ ಗುರಿಯಾಗುತ್ತಾನೆ.

#### • ಅವಾತ್ಯ

ಸಪ್ತಾಂಗ ಸಿದ್ಧಾಂತದಲ್ಲಿ ರಾಜನ ನಂತರದ ಸ್ಥಾನವನ್ನು ಅವಾತ್ಯನಿಗೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಅವಾತ್ಯ ರಾಜ್ಯದ ಪ್ರಥಾನವುಂತಿ ಅಥವಾ ಮಂತ್ರಿಯ ಸ್ಥಾನವನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುವವನಾಗಿದ್ದು ಇವನ ಅಯ್ಯಿಯ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ರಾಜನು ವಿವಿಧ ರೀತಿಯ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳಿಗೆ ಒಳಪಡಿಸಿ ಅಮೃತ್ಯನ ನಿಷ್ಪತ್ತೆಯನ್ನು ಪರೀಕ್ಷಿಸಿ ನೇಮಿಸಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಿದ್ದಾನೆ. ಕೌಟಲ್ಯನ ಪ್ರಕಾರ ಮಂತ್ರಿಯ ರಾಜನಿಗೆ ಕಣ್ಣ ಮತ್ತು ಕಿವಿಯೋಪಾದಿಯಲ್ಲಿದ್ದ ಯಾವುದೇ ಒಂದು ಪ್ರಮುಖ ನಿರ್ಣಯಗಳನ್ನು ಕೇಗೋಳ್ಳವಾಗ ಮಂತ್ರಿಯೊಂದಿಗೆ ಸಮಾಲೋಚಿಸಿ ತೀವಾನಗಳನ್ನು ಕೇಗೋಳ್ಳಬೇಕೆಂಬ ಅಭಿಪ್ರಾಯವನ್ನು ವ್ಯಕ್ತಪಡಿಸಿದ್ದಾನೆ. ಆದರೆ ರಾಜನು ಮಂತ್ರಿಯ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮವನ್ನು ಹೇಳೆ ಸದಾ ಜಾಗರೂಕನಾಗಿರಬೇಕು ಇಲ್ಲವಾದರೆ ಕೆಲವೊಮ್ಮೆ ಮಂತ್ರಿಯಿಂದಲೇ ರಾಜನು ಪ್ರತಿದಂಗೆ ಅಥವಾ ಅಪಾಯವನ್ನು ಎದುರಿಸಬೇಕಾದ ಸಾಧ್ಯತೆ ಇರುತ್ತದೆ ಎಂಬುದಾಗಿ ವಿವರಿಸಿದ್ದಾನೆ. ಮಂತ್ರಿಯ ಅಧಿಕಾರದಲ್ಲಿ ಹಲವಾರು ರೀತಿಯ ಇಲಾಖಾ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಿ ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಇಲಾಖಾದಿಕಾರಿಗಳ ಅಧಿಯಲ್ಲಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ಪ್ರಾಂತೀಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸುವ ಮೂಲಕ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಮಂತ್ರಿಗೆ ಸಹಾಯಕಾರಿಯಾಗುವ ರೀತಿಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿರಬೇಕೆಂದು ವಿವರಿಸಲಾಗಿದೆ.

#### • ಜನಪದ

ಕೌಟಲ್ಯನ ಪ್ರಕಾರ ಜನಪದ ಎಂದರೆ ಭೂ ಪ್ರದೇಶ ಮತ್ತು ಜನಸಂಖ್ಯೆ ಇವರದನ್ನೂ ಒಳಗೊಂಡಿರುತ್ತದೆ. ಅಂದರೆ ಯಾವುದೇ ಒಂದು ರಾಜ್ಯದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಸ್ಥಾನವಾನ ಆ ರಾಜ್ಯ ಹೊಂದಿರುವ ಭೂ ಪ್ರದೇಶ ಹಾಗೂ

ಜನಸಂಖ್ಯೆಯ ಗುಣಮಟ್ಟದ ಮೇಲೆ ಅವಲಂಬಿತವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಭೂ ಪ್ರದೇಶ ಉತ್ತಮವಾದ ಅರಣ್ಯ ಸಂಪತ್ತು, ನದಿ, ಸರೋವರಗಳು ಹಾಗೂ ಕೃಷಿಗೆ ಯೋಗ್ಯವಾದ ಘಲವತ್ತುದ ಹಾಗೂ ಸಮತಂತ್ರದ ಭೂ ಪ್ರದೇಶದಿಂದ ಕೂಡಿರಬೇಕು ಎಂಬುದು ಕೊಟಿಲ್ಯನ ಅಭಿಪ್ರಾಯವಾಗಿದೆ. ಹಾಗೆಯೇ ಜನಸಂಖ್ಯೆಯು ಉತ್ತಮ ಆರೋಗ್ಯವಂತರಾಗಿದ್ದ ರಾಜ್ಯದ ಬಗ್ಗೆ ಸದಾ ದೇಶಭಕ್ತಿಯನ್ನು ಹಾಗೂ ಸಮರ್ಪಣೆ ಭಾವವನ್ನು ಹೊಂದಿದ ಜನತೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದಾಗ ಮಾತ್ರ ಯಾವುದೇ ಒಂದು ರಾಜ್ಯದ ಆಡಳಿತ ಉತ್ತಮವಾಗಿ ನಡೆಯಲು ಸಾಧ್ಯ ಎಂದು ವಿವರಿಸಿದ್ದಾನೆ.

#### • ದುಗ್ರ್ಹ

ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರದಲ್ಲಿ ದುಗ್ರ್ಹ ಅಥವಾ ಕೋಟಿಗೆ ವಿಶೇಷ ಪ್ರಾಶಸ್ತ್ಯವನ್ನು ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಕೊಟಿಲ್ಯನ ಪ್ರಕಾರ ರಾಜ್ಯದ ರಕ್ಷಣೆಯ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಪ್ರಬಲವಾದ ಕೋಟಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರಬೇಕು ಎಂದು ವಿವರಿಸಿದ್ದ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ನಾಲ್ಕು ರೀತಿಯ ಕೋಟಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಪ್ರಸ್ತಾಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ ಜಲದುಗ್ರ್ಹ, ವನದುಗ್ರ್ಹ, ಗಿರಿದುಗ್ರ್ಹ, ಬಂಯಲುದುಗ್ರ್ಹ ಎಂಬುದಾಗಿ ವಿವರಿಸಿದ್ದು. ಆ ರಾಜ್ಯ ಹೊಂದಿರುವ ನೈಸರ್ಗಿಕ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳಿಗನುಗುಣವಾಗಿ ಸೂಕ್ತವಾದ ಕೋಟಿಯನ್ನು ರಚಿಸಿಕೊಳ್ಳುವ ಮೂಲಕ ರಾಜ್ಯದ ಜನತೆಯನ್ನು ರಕ್ಷಿಸುವುದಕ್ಕಾಗಿ ಜೊತೆಗೆ ಜನತೆಯ ಜೀವನಕ್ಕೆ ಅಗತ್ಯವಿರುವ ಆಹಾರ ಧಾನ್ಯಗಳ ಸಂರಕ್ಷಣೆ ಹಾಗೂ ಯುಧಕ್ಕೆ ಪೂರಕವಾದ ಯುದ್ಧ ಸಾಮಗ್ರಿಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯದ ವಿಜಾನೆಯನ್ನು ಬಾಹ್ಯದಾಳಿಗಳಿಂದ ಸಂರಕ್ಷಿಸಲು ಕೋಟಿಯ ನಿರ್ವಾಳಣ ಅತಿ ಅಗತ್ಯ ಎಂದು ಪ್ರತಿಪಾದಿಸಿದ್ದಾನೆ.

#### • ಕೋಶ

ಕೊಟಿಲ್ಯನ ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರದಲ್ಲಿ ಕೋಶವೆಂದರೆ ರಾಜ್ಯದ ವಿಜಾನೆ ಎಂಬುದಾಗಿ ವಿವರಿಸಲಾಗಿದೆ. ರಾಜ್ಯದ ಸಮೃದ್ಧಿಯು ಆ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿನ ವಿಜಾನೆಯ ಸಾಮಧ್ಯದ ಮೇಲೆ ಅವಲಂಬಿತವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಅಂದರೆ ವಿಜಾನೆ ಸದಾ ತುಂಬಿರಬೇಕು ಎಂಬುದು ಕೊಟಿಲ್ಯನ ಸಲಹೆಯಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ರಾಜನಾದವನು ವಿಜಾನೆಯನ್ನು ಸದಾ ತುಂಬಿಸುವ ನೆಪದಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ವೆಚ್ಚವನ್ನು ಕಡಿತಗೊಳಿಸುವುದಾಗಲೇ ಅಥವಾ ಜನತೆಯ ಮೇಲೆ ಅನಗತ್ಯ ಹಾಗೂ ಹೊರೆಯಾಗುವ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ತೆರಿಗೆಗಳನ್ನು ವಿಧಿಸುವುದು ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತದ ಲಕ್ಷಣವಲ್ಲ ಎಂಬುದಾಗಿ ಹೇಳಿದ್ದಾನೆ. ಅಲ್ಲದೆ ವಿಜಾನೆಯನ್ನು ಅತ್ಯಂತ ರಹಸ್ಯ ಸ್ಥಳದಲ್ಲಿ ನಿರ್ಮಿಸಬೇಕು ಹಾಗೂ ಅದನ್ನು ಮರಣದಂಡನೆಗೆ ಗುರಿಯಾದ ಅಪರಾಧಿಗಳಿಂದ ನಿರ್ಮಿಸಿ, ನಿರ್ಮಿಸಿದ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಅವರನ್ನು ಮರಣದಂಡನೆಗೆ ಗುರಿಪಡಿಸಬೇಕು ಎಂಬ ಎಚ್ಚರಿಕೆಯನ್ನು ಕೂಡ ನೀಡಲಾಗಿದೆ.

#### • ಬಲ

ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರದಲ್ಲಿ ಸೈನ್ಯವನ್ನು ಬಲ ಎಂಬುದಾಗಿ ಕರೆಯಲಾಗಿದೆ. ಯಾವುದೇ ಒಂದು ರಾಜ್ಯದ ರಕ್ಷಣೆಗೆ ಬಲಿಷ್ಠವಾದ ಸೈನ್ಯದ ಅಗತ್ಯಕ್ಕೆಯಿದ್ದ ಅದನ್ನು ನಿರ್ಮಿಸುವ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ರಾಜನಾದಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಕೊಟಿಲ್ಯ ತನ್ನ ಕೃತಿಯಲ್ಲಿ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ನಾಲ್ಕು ರೀತಿಯ ಸೈನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸಿದ್ದಾನೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ ಕಾಲ್ಯಾಂತಿಕ, ಆಸ್ತ್ರದಳ, ಗಜದಳ, ರಥದಳನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು. ಯುದ್ಧದ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಶತ್ರುವಿನ ಸೈನ್ಯವನ್ನು ಮಣಿಸಲು ಅಗತ್ಯಕ್ಕೆ ತಕ್ಷಂತೆ ಈ ದಳಗಳನ್ನು ಬಳಸಿಕೊಳ್ಳುವ ಮೂಲಕ ಎದುರಾಳಿಯನ್ನು ಸದೆಬಡಿಯನ್ನೆಂದು ವಿವರಿಸಿದ್ದಾನೆ. ಸೈನೆಯ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಇಡೀ ಸೈನ್ಯಕ್ಕೆ ಒಬ್ಬ ದಂಡನಾಯಕನಿದ್ದ ಪ್ರತಿಯೊಂದು ರೀತಿಯ ಸೈನ್ಯಕ್ಕೆ ಒಬ್ಬೊಬ್ಬ ಮುಖ್ಯಸ್ಥನಿದ್ದು ಅವುಗಳ ಅಡಿಯಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿ ತುಕಡಿಗಳಿಗೆ ಒಬ್ಬೊಬ್ಬ ನಾಯಕರುಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಬೇಕೆಂದು ತಿಳಿಸಿದ್ದು ರಾಜ್ಯದ ಸೈನ್ಯ ಸದಾ ಯುದ್ಧಕ್ಕೆ ಸಿದ್ಧವಿರುವಂತೆ ಸಂಘಟಿಸಬೇಕೆಂದು ವಿವರಿಸಿದ್ದಾನೆ.

## ● ಮತ್ತ

ಕೌಟಿಲ್ಯನ ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರದಲ್ಲಿ ನೆರೆಯ ರಾಜ್ಯಗಳೊಂದಿಗಿನ ಸಂಬಂಧಕ್ಕೆ ಪ್ರಾಶ್ನೆವನ್ನು ನೀಡಲಾಗಿದ್ದು ರಾಜನಾದವನು ತನ್ನ ನೆರೆಯ ರಾಜ್ಯಗಳೊಂದಿಗೆ ಉತ್ತರವು ಬಾಂದ್ವವನ್ನು ಹೊಂದಿರಬೇಕು ಎಂದು ತಿಳಿಸಿದ್ದಾನೆ. ಆದರೆ ನೆರೆಯ ರಾಜ್ಯದ ರಾಜರುಗಳ ಆಕ್ರಮಣಕಾರಿ ನೀತಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಗೂಡಾಚಾರರುಗಳ ಮೂಲಕ ಸದಾ ವಾಹಿತಿಯನ್ನು ಸಂಗ್ರಹಿಸುವ ಮೂಲಕ ಅಪಾಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಜಾಗ್ರತ್ತನಾಗಿರಬೇಕೆಂದು ಸಲಹೆ ನೀಡಿದ್ದಾನೆ.

## ● ಷಡ್ಗಣ್ಯ ಸಿದ್ಧಾಂತ

ಸಪ್ತಾಂಗ ಸಿದ್ಧಾಂತದಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯದ ಆಂತರಿಕ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಅಗತ್ಯವಿರುವ ಏಳು ಅಂಗಗಳ ಪಾತ್ರ ಮತ್ತು ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿದ ನಂತರದಲ್ಲಿ ರಾಜನಾದವನು ಯಾವ ರೀತಿಯ ತಂತ್ರಾಂಶಗಳೊಂದಿಗೆ ಆಡಳಿತವನ್ನು ನಡೆಸಬೇಕು ಎಂಬುದರ ಬಗ್ಗೆ ಷಡ್ಗಣ್ಯ ಸಿದ್ಧಾಂತದಲ್ಲಿ ವಿವರಿಸಿದ್ದ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಆರು ತಂತ್ರಗಳ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸಿದ್ದಾರೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ; ಸಂಧಿ(ಒಪ್ಪಂದ), ವಿರುಹ(ಯುದ್ಧ), ಯಾನ(ಪ್ರದರ್ಶನ), ಸಂಶಯ, ಆಶಯ, ದ್ವೈವೀಭವ ಎಂಬ ತಂತ್ರಗಳನ್ನು ಅಡ್ಯತೆ ಹಾಗೂ ಅಗತ್ಯತೆಗಳಿಗನುಗೂಣವಾಗಿ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಪ್ರಯೋಗಿಸಬೇಕೆಂದು ಸವಿವರವಾಗಿ ತಿಳಿಸಿದ್ದಾನೆ.

### 1.4.3 ಮಂಡಲ ಸಿದ್ಧಾಂತ

ಕೌಟಿಲ್ಯ ತನ್ನ ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರದಲ್ಲಿ ಅಂತರೋರಾಜ್ಯ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ವಿಶೇಷ ಪ್ರಾಶ್ನೆವನ್ನು ನೀಡಲಾಗಿದ್ದು ಒಬ್ಬ ರಾಜನಾದವನು ಅಂತರೋ ರಾಜ್ಯಗಳೊಂದಿಗೆ ಯಾವ ರೀತಿಯ ಸಂಬಂಧಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರಬೇಕು, ಹೇಗೆ ಹೊಂದಿರಬೇಕು, ಯಾವ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಯಾರ ಜೊತೆಯೊಂದಿಗೆ ಎಚ್ಚರಿಕೆಯಿಂದ ವರ್ತಿಸಬೇಕು ಎಂಬುದನ್ನು ಹನ್ನೆರಡು ರಾಜ್ಯಗಳ ವೃತ್ತದೊಂದಿಗೆ ಸಮರ್ಥವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿದ್ದಾನೆ. ಈ ಸಿದ್ಧಾಂತದಲ್ಲಿ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಎರಡು ಅಂಶಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಪ್ರಸ್ತಾಪಿಸಿದ್ದು ಶತ್ರುವಿನ ಶತ್ರು ಮಿಶ್ರನಾಗಿದ್ದು ನೆರೆಯ ರಾಜ್ಯ ಯಾವಾಗಲೂ ಶತ್ರುರಾಜ್ಯವಾಗಿಯೇ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತದೆ ಎಂಬುದರ ಆಧಾರದದ ಮೇಲೆ ಮಂಡಲ ಸಿದ್ಧಾಂತವನ್ನು ರಚಿಸಿದ್ದು ಅಂತರೋ ರಾಜ್ಯ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಯಶಸ್ವಿ ರಾಜನಿಗೆ ಅಗತ್ಯವಾದ ಸೂಕ್ತ ಪ್ರಾಯೋಗಿಕ ಸಲಹೆಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗಿದ್ದು ಅವುಗಳು ಇಂದಿಗೂ ಪ್ರಸ್ತುತವಾಗಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

ಕೌಟಿಲ್ಯನ ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರದಲ್ಲಿ ಈ ಮೇಲಿನ ಮೂರು ಪ್ರಮುಖ ಸಿದ್ಧಾಂತಗಳಲ್ಲದೆ ಆಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ಸವಿವರವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿದ್ದು ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆ, ಕೇಂದ್ರ ಆಡಳಿತ, ಮಂತ್ರಿ ಪರಿಷತ್ತು, ಕಂದಾಯ ಆಡಳಿತ, ನ್ಯಾಯಾದಳಿತ ಹಾಗು ಕಲ್ಯಾಣಾದಳಿತ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸಿದ್ದು ಈ ಎಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಹದಿನೆಂಟು ರೀತಿಯ ಇಲಾಖಾ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಬೇಕೆಂದು ತಿಳಿಸಿದ್ದು ಈ ಇಲಾಖಾ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಸ್ವತಂತ್ರವಾಗಿ ಇಲಾಖಾವಾರು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಿದ್ದು ಆಡಳಿತವು ಇಲಾಖಾವಾರು ಹಾಗೂ ಪ್ರಾಂತ್ಯದವಾರು ವಿಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ತತ್ವದಾಳಿತಿಯಲ್ಲಿ ರಚನೆಗೊಂಡಿದ್ದು ಜನತೆಯ ಕಲ್ಯಾಣ ಆಡಳಿತದ ಮುಖ್ಯ ಉದ್ದೇಶವಾಗಿರಬೇಕು ಎಂದು ವಿವರಿಸಿದ್ದಾರೆ.

### ನಿಮ್ಮ ಪ್ರೇರಣೆ - 1

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಥಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳಕ್ಕೆ ಬಳಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ಫಟಕದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ವಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ಪ್ರಾಚೀನ ಕಾಲದ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಬೇಂಬಣಿಗೆಯನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.

---

---

---

2. ಕೊಟಲ್ಯಾದ ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತದ ಶ್ರವ್ಯಾಹಾಂಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

---

---

---

## 15 ಮೌಖಿಕ ಕಾಲದ ಆಡಳಿತ

ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಹಲವಾರು ಶ್ರವ್ಯಾಹಾಂಶಗಳಲ್ಲಿ ಮೌಖಿಕ ಸಾಮಾಜಿಕ ಒಂದು ಶ್ರವ್ಯಾಹ ರಾಜಮನೆತನವಾಗಿ ಗುರುತಿಸಲ್ಪಡುತ್ತದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಪ್ರಾಚೀನ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಹಾಗೂ ವಸಾಹತುಥಾಗಿ ಆಡಳಿತ ಅವಧಿಗಳ ನಡುವಿನ ಒಂದು ಸಂಪರ್ಕ ಕೊಂಡಿಯೋಹಾದಿಯಲ್ಲಿದ್ದ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲಿ ಹಲವಾರು ರೀತಿಯ ಶ್ರವ್ಯಾಹ ಮೈಲುಗಲ್ಲುಗಳನ್ನು ಈ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ,

- ಮೌಖಿಕ ಆಡಳಿತದ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ಸೈನಿಕ ಆಡಳಿತಗಳ ನಡುವೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳು ಇರಲ್ಲಿಲ್ಲ. ಏಕೆಂದರೆ ಅವರ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಜಾರಿಗೆ ತಂದ ಮನಸಬ್ದಾರಿ ಪದ್ಧತಿಯ ಮಾಲಿಟರಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಮತ್ತು ನಾಗರಿಕ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ನಡುವೆ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸಹಕಾರಕ್ಕೆ ಅವಕಾಶವನ್ನು ವಾಡಿಕೊಟ್ಟಿದ್ದಿರು.
- ಈ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ರಾಜ ಪ್ರಭುತ್ವ ಶ್ರವ್ಯಾಹವಾಗಿದ್ದು ರಾಜನೇ ಆಡಳಿತದ ಕೇಂದ್ರಬಿಂದುವಾಗಿದ್ದು ಶಾಸನೀಯ, ಕಾಯಾರ್ಥಿಯ, ಹಾಗೂ ನ್ಯಾಯಾಂಗದ ಮುಖ್ಯಸ್ಥನಾಗಿದ್ದನು.
- ಮೌಖಿಕ ಆಡಳಿತ ಹೆಚ್ಚಿಗೆ ತೆರಿಗೆ ಸಂಗ್ರಹಣೆ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯದ ರಕ್ಷಣೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಹೆಚ್ಚು ಕೇಂದ್ರಿಕೃತವಾಗಿದ್ದು ಸಾಮಾಜಿಕ ಮತ್ತು ಆರ್ಥಿಕಾಭಿವೃದ್ಧಿ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ಪ್ರಾಶಸ್ತ್ರವನ್ನು ನೀಡಲಾಗಿರಲಿಲ್ಲ.
- ಮೌಖಿಕ ಆಡಳಿತದ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಇದ್ದು ರಾಜನಿಗೆ ಸಹಕಾರಿಯಾಗಿ ಮಂತ್ರಿ ಪರಿಷತ್ತು ಕಾಯಾರ್ಥಿ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ಮಂತ್ರಿಗಳಿಗೆ ಸಹಾಯಕಾರಿಯಾಗಿ ದಿವಾನ್, ಮೀರಭಕ್ತಿ, ಹಾಜೆ ಇತ್ಯಾದಿ ವಿಭಿನ್ನ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಕಾಯಾರ್ಥಿ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ಸುಖಾರ್ಥಿಗಳಾಗಿ ಇವರು ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ಸಾಮಾಜಿಕ ಸುಖದ ಮೂಲಕ ನಡೆಸಲಾಗುತ್ತಿರು.
- ಮೌಖಿಕ ಸಾಮಾಜಿಕ ಬೃಹತ್ ಸಾಮಾಜಿಕವಾಗಿದ್ದು ಇಡೀ ರಾಜ್ಯವನ್ನು ಹಲವಾರು ಪ್ರಾಂತ್ಯಗಳನ್ನಾಗಿ ವಿಭಾಗಿಸಲಾಗಿತ್ತು. ಅದರಲ್ಲಿಯೂ ಅಕ್ಷರನ ಕಾಲದಲ್ಲಿ ಹನ್ನೆರಡು ಆಡಳಿತ ಪ್ರಾಂತ್ಯಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಅವುಗಳ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಸುಭೇದಾರ, ಪ್ರಾಂತೀಯ ದಿವಾನ, ಭಕ್ತಿ, ಕೊತ್ತಾಲ ಇವರುಗಳ ಮೂಲಕ ನಡೆಸಲಾಗುತ್ತಿತ್ತು.

- ಪ್ರಾಂತ್ಯಗಳ ಡಿಯಲ್ಲಿ ಜಿಲ್ಲಾಡಳಿತವಿದ್ದು ಅಕ್ಷರನ ಆಡಳಿತ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ 105ಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚು ಜಿಲ್ಲೆಗಳಿದ್ದು ಅವುಗಳ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರಾಗಿ ಪೌಜುದಾರರನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಗಿತ್ತು.
- ಜಿಲ್ಲೆಗಳ ಅಡಿಯಲ್ಲಿ ತಾಲ್ಲೂಕುಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದ್ದು ಅವುಗಳನ್ನು ಕರಗಣ ಅಥವಾ ಮಹಲ್ ಗಳೆಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತಿದ್ದು ಅವುಗಳಿಗೆ ಷೇಕ್‌ದಾರ್ ಎಂಬ ಅಧಿಕಾರಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಗಿತ್ತು.
- ವೊಫಲ್ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಕೇವಲ ಪ್ರಾಂತ್ಯದಳಿತ ಮಾತ್ರವಲ್ಲದೆ ಪ್ರತ್ಯೇಕವಾಗಿ ಕಂದಾಯ ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ನ್ಯಾಯಾಡಳಿತವನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಸುಸಂಗಟಿತವಾದ ಪೋಲೀಸ್ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತ ಇದ್ದುದರ ಬಗ್ಗೆಯೂ ಸಾಕಷ್ಟು ಉಲ್ಲೇಖಿಗಳು ದೊರೆಯುತ್ತವೆ.

## 1.6 ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಭಾವ

ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ವಸಾಹತುಂಶಾಹಿ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಭಾವ ಹೆಚ್ಚಾಗಿರುವುದು ಪ್ರಸ್ತುತದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಿಂದ ತಿಳಿದುಬರುತ್ತದೆ. ಭಾರತದ ಆಡಳಿತವು ಬ್ರಿಟಿಷ್ ವಸಾಹತುಂಶಾಹಿ ಆಡಳಿತದ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಈಸ್ಟ್ ಇಂಡಿಯಾ ಕಂಪನೆ ಕ್ರೇಗೊಂಡ ಆಡಳಿತ ನಿರ್ಣಯಗಳನ್ನು ಮೊದಲಗೊಂಡಂತೆ 1773 ರೆಗ್ಯಾಲೀಟಿಂಗ್ ಆಕ್ರೋ, 1813ರ ಕಂಪನಿಯ ಚಾಟರ್‌ ಆಕ್ರೋ, 1853ರ ಚಾಟರ್‌ ಆಕ್ರೋ, 1858ರ ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರದ ಕಾಯಿದೆ, 1861ರ ಇಂಡಿಯಾ ಕೌನ್ಸಿಲ್‌ ಆಕ್ರೋ, 1892ರ ಇಂಡಿಯಾ ಕೌನ್ಸಿಲ್‌ ಆಕ್ರೋ, 1909ರ ಪಾರ್ಟ್‌ಮಿಂಟೋ ಸುಧಾರಣೆಗಳು, 1919ರ ವ್ಯಾಂಟೆಗೊ ಜಲುವರ್ಗ ಪಡ್‌ ಸುಧಾರಣೆಗಳು, 1935ರ ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರ ಕಾಯಿದೆ ಹಾಗೂ 1946 ಕ್ಯಾಬಿನೆಟ್ ಮಿಷನ್‌ ವರದಿ ಇವೆಲ್ಲವುಗಳ ಪ್ರಭಾವ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಇರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ. ಉದಾ: ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಇಂದು ಜಾರಿಯಲ್ಲಿರುವ ಸಂಯುಕ್ತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಹಾಗೂ ದ್ವಿಸದನ ಶಾಸಕಾಂಗ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯು 1935ರ ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರ ಕಾಯಿದೆಯ ಪ್ರತಿಪಲವಾಗಿದೆ. ಈ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಈ ಮೇಲೆ ಪ್ರಸ್ತಾಪಿಸಿದ ಪ್ರಮುಖ ಆಡಳಿತ ನಿರ್ಣಯಗಳನ್ನು ಭಾರತದ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ಯಾವ ರೀತಿಯ ಕೊಡುಗೆಗಳನ್ನು ನೀಡಿದೆ ಎಂಬುದನ್ನು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತೆ ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

- ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಸಂಸದೀಯ ಪದ್ಧತಿ ಸರ್ಕಾರ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ವಾದರಿಯ ಆಡಳಿತವಾಗಿದ್ದು ಬ್ರಿಟಿಷ್ ವಾದರಿಯಲ್ಲಿಯೇ ಭಾರತದ ಮಾತ್ರಿಕಾಂಡಲ ಸಾಮೂಹಿಕ ಹೊಣಣಾರಿಕೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ನಾಮವಾತ್ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಮತ್ತು ನೈಜ ಕಾರ್ಯಾಂಗಗಳಿಂಬ ಎರಡು ಕಾರ್ಯಾಂಗಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಭಾರತದ ಪ್ರಧಾನಮಂತ್ರಿಯ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳು ಬ್ರಿಟನ್ ಪ್ರಧಾನ ಮಂತ್ರಿಯ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳ ರೀತಿಯಲ್ಲಿಯೇ ಇರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.
- ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸಚಿವಾಲಯದ ಸಂಘರ್ಷನೆಯನ್ನು 1919ರ ಕಾಯಿದೆಯನ್ನು ಜಾರಿಗೊಳಿಸಲಾಗಿದ್ದು, ಅದೇ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಇಂದಿಗೂ ಕೂಡ ಮುಂದುವರೆದಿದೆ.
- ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಚುರುಕುಗೊಳಿಸುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಸ್ಥಾಪಿಸಿದ ಅವೀಲ ಭಾರತ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗ ಪದ್ಧತಿಯು ಇಂದಿಗೂ ಕೂಡ ಜಾರಿಯಲ್ಲಿದ್ದು ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ರಚನೆ, ನೇಮಕಾತಿ, ತರಬೇತಿ, ಅವರ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳು ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಆಡಳಿತ ವಾದರಿಯಲ್ಲಿಯೇ ಇವೆ.

- ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಸಂಯುಕ್ತ ಆಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿಯು 1935ರ ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರ ಕಾಯಿದೆಯ ಪ್ರತಿಫಲವಾಗಿದ್ದು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ಮತ್ತು ಪ್ರಾಂತೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ನಡುವೆ ಅಧಿಕಾರ ಹಂಚಿಕೆಯಾಗಿರುವುದು ಕೂಡ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರತಿಫಲವಾಗಿದೆ.
- ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ನೌಕರ ಶಾಹಿಯ ಶ್ರೇಣೀಕೃತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಅದು ಪ್ರಾಂತೀಯ ಹಾಗೂ ವಿಭಾಗವಾರು ನೌಕರ ಶಾಹಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಿಂದ ಕೂಡಿರುವುದು ಕೂಡ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಆಡಳಿತದ ಬಳಬಳಾಯಾಗಿದೆ.
- ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಏಕೀಕೃತ ನ್ಯಾಯಾಂಗ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಗವರ್ನರ್ ಜನರಲ್ ಆದ ಲಾಡ್‌ಕಾನ್‌ವಾಲೀಸ್ ಒಂದು ರೀತಿಯ ಬುನಾದಿಯನ್ನು ಹಾಕಿದ್ದು ಅದೇ ಬುನಾದಿಯ ಮೇಲೆ ಭಾರತೀಯ ನ್ಯಾಯಾಂಗ ಸುತ್ತೀಂಕೋಟಿ, ರಾಜ್ಯ ಹೈಕೋಟ್‌, ಜಿಲ್ಲಾ ಕೋಟ್‌ಗಳು, ಮುನ್ನಿಪಾಲಿಟಿಗಳೆಂಬ ಶ್ರೇಣೀಕೃತ ನ್ಯಾಯಾಂಗ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವುದು ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರತಿಫಲವಾಗಿದೆ.
- ಇಂದು ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಆಚರಣೆಯಲ್ಲಿರುವ ವಿಕೇಂದ್ರಿಕೃತ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಮೇಲೆ ಲಾಡ್‌ಕಾನ್‌ವಾಲೀಸ್ ಒಂದು ರೀತಿಯ ಬುನಾದಿಯನ್ನು ಹಾಕಿದ್ದು ಅದೇ ಬುನಾದಿಯ ಮೇಲೆ ಭಾರತೀಯ ನ್ಯಾಯಾಂಗ ಸುತ್ತೀಂ ಕೋಟ್‌, ರಾಜ್ಯಹೈಕೋಟ್‌, ಜಿಲ್ಲಾಕೋಟ್‌ಗಳು, ಮುನ್ನಿಪಾಲಿಟಿಗಳೆಂಬ ಶ್ರೇಣೀಕೃತ ನ್ಯಾಯಾಂಗ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವುದು ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರತಿಫಲವಾಗಿದೆ.
- ಇಂದು ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಆಚರಣೆಯಲ್ಲಿರುವ ವಿಕೇಂದ್ರಿಕೃತ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಮೇಲೆ ಲಾಡ್‌ ರಿಪ್ರೊ ಜಾರಿಗೊಳಿಸಿದ ವಿಕೇಂದ್ರಿಕೃತ ಆಡಳಿತ ನಿಯಮಾವಳಿಗಳ ಪ್ರಭಾವವಿರುವುದನ್ನು ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.
- ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಕಾನೂನಿನ ಆದಿಪತ್ಯ ಇಂದಿಗೂ ಮುಂದುವರಿದಿದ್ದು ಶಾಸಕಾಂಗ, ಕಾರ್ಯಾಂಗ, ನ್ಯಾಯಾಂಗ ಇವುಗಳು ಯಾವುದೇ ಒಬ್ಬ ವ್ಯಕ್ತಿಯ ವಿಷಯದಲ್ಲಿ ಅವರಾದಿ ಎಂಬುದು ಈ ರೀತಿಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಮೊದಲು ಚಾಲನೆ ನೀಡಿದು ಬ್ರಿಟಿಷ್ ವಸಾಹತಶಾಹಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಾಗಿದ್ದು ಅದು ಇಂದಿಗೂ ಕೂಡ ಯಥಾವಾತ್ತಾಗಿ ಮುಂದುವರೆದಿರುವುದನ್ನು ಗಮನಿಸಿದಾಗ ಭಾರತೀಯ ಅಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಭಾವ ಹೆಚ್ಚಿಗೆ ದೃಢವಡುತ್ತದೆ.

### ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಥಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ ಬಳಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ಘಟಕದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ವಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ಮೊಫಲರ ಕಾಲದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸಿ.

---



---



---

2. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತಕ್ಕ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಆಡಳಿತದ ಕೊಡುಗೆಗಳನ್ನು ವಿಶದೀಕರಿಸಿ.
- 
- 
- 

## 1.7 ಸಾರಾಂಶ

ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿಯು ಯಾವುದೇ ಒಂದು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಕಾಲದಲ್ಲಿ ಒಬ್ಬ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ವ್ಯಕ್ತಿಯಿಂದಾಗಲೇ, ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಕಾಯಿದೆಯಿಂದಾಗಲೇ ರೂಪಿತಗೊಂಡಿಲ್ಲ. ಅದಕ್ಕೆ ಬದಲಾಗಿ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತವು ಸಿಂಧೂ ಬಯಲಿನ ಹರಷ್-ಮೆಹಂಜೋದಾರೋ, ನಾಗರಿಕತೆಯ ಕಾಲದಿಂದ ಹಿಡಿದು ವೇದಗಳ ಕಾಲ, ವೇದೋತ್ತರ ಕಾಲ ಪ್ರಾಚೀನ ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ವಿವಿಧ ಸಾವಾಜ್ಯಗಳಾದ ಮಂಗದ, ವರ್ಣಯು, ಗುಪ್ತ, ವಿಜಯನಗರದಂತಹ ಪ್ರಮುಖ ಸಾವಾಜ್ಯಗಳ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯೊಂದಿಗೆ ರೂಪಗೊಂಡಿದ್ದ ಮಧ್ಯಕಾಲೀನ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಮೊಫಲರ ಆಳ್ಳಕೆಯ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಅದರಲ್ಲಿಯೂ ಅಕ್ಷರನ ಆಡಳಿತಾವಧಿಯಲ್ಲಿ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತಕ್ಕ ಒಂದು ರೀತಿಯ ಸ್ವಷ್ಟ ಜಿತ್ತಣ ನೀಡಲಾಯಿತು. ಆದರೆ ಮೊಫಲರ ಆಳ್ಳಕೆಯ ನಂತರ ಪ್ರಾರಂಭಗೊಂಡ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ವಸಾಹತುಣಿ ಆಡಳಿತವು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಗಣನೀಯವಾದ ಪ್ರಭಾವವನ್ನು ಬೀರಿದ್ದ ಪ್ರಸ್ತುತದ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯು ಬ್ರಿಟಿಷ್ ವಸಾಹತುಣಿ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರತಿಫಲನದಂತಿರುವುದನ್ನು ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

## 1.8 ಕೆಂಣ ಪೆದಗಳು

ವಿಷ್ಣು: ಪ್ರಾಚೀನ ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ಘಟಕ

ಸವ್ಯಾಂಗ: ಏಳು ಅಂಗಗಳು

ಷಡ್ಗೃಣ್ಯ: ಆರು ಗುಣಗಳು

ಮಂಡಳ: ರಾಜ್ಯಗಳಿಂದ ಕೂಡಿದ ಗುಂಪು

## 1.9 ಕೆಲವು ಉಪಯೋಕ್ತ ಮುಸ್ತಕಗಳು

S.R.Maheshwari	-	Indian Administration
R.B.Jain	-	Contenmporary Issues in Indian Administration
R.K.Arora and Goyal	-	Indian Public Administration
ಪ್ರೌ.ಎನ್.ಹಾಲಪ್ಪ	-	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ
ಡಾ. ಕರ್ಮಾರ್ಥಿ ಮತ್ತು ಗೋವಿಲೆ	-	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮುಖ್ಯ ನಿರ್ಣಯಕಗಳು

## **1.10 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ**

### **ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1**

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 1.1
2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 1.4

### **ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 2**

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 1.5
2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 16

ರಚನೆ

- 2.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 2.1 ಪೀರಿಕೆ
- 2.2 ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಸಂಸದೀಯ ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವದ ಪ್ರಭಾವ
- 2.3 ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸಂಯುಕ್ತಪದ್ಧತಿಯ ಪಾಠ
- 2.4 ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರ ಮಂತ್ರಿಮಂಡಲ
- 2.5 ಸಾರಾಂಶ
- 2.6 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 2.7 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 2.8 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 2.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದ ಸಂವಿಧಾನಕ ಚೌಕಟ್ಟು
- ಸ್ವತಂತ್ರಪೂರ್ವದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸುವುದು.
- ಕೊಟಲ್ಲನ ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ಪ್ರಮುಖಾಂಶಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- ಮೊಫಲರು ಮತ್ತು ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಆಡಳಿತಾವಧಿಯಲ್ಲಿನ ಬೆಳವಣಿಗೆಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.

## 2.1 ಪರಿಚಯ

ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಸ್ವತಂತ್ರ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತ ಸುಗಮವಾಗಿ ನಡೆಯಲು ಸಂವಿಧಾನದ ಅಗತ್ಯತೆ ಇದೆ. ಅಂತಹೀ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತವೂ ಕೂಡಾ 1950ರ ನಂತರದಲ್ಲಿ ತನ್ನದೇ ಆದ ಸಂವಿಧಾನವನ್ನು ರಚಿಸಿಕೊಂಡು ಅದರ ಚೌಕಟ್ಟನಡಿನಲ್ಲಿಯೇ ಆಡಳಿತವನ್ನು ರೂಪಿಸಿಕೊಂಡಿದೆ. ಭಾರತೀಯ ಸಂವಿಧಾನವು ಭಾರತ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಒಂದು ಸ್ವಷ್ಟವಾದ ಶಾಸನೀಯ ಚೌಕಟ್ಟನ್ನು ಒದಿಸಿದ್ದು, ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದ ಸ್ವರೂಪ, ರಚನೆ, ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆ ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ವರೋಲ್ಯುಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸಂವಿಧಾನದ ಪ್ರಸ್ತಾವನೆ, ಮೂಲಭೂತ ಹಕ್ಕುಗಳ ಪಟ್ಟಿ, ರಾಜ್ಯನೀತಿ ನಿರ್ದೇಶಕಿ ವರೋಲ್ಯುಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸಂವಿಧಾನದ ಪ್ರಸ್ತಾವನೆ, ಮೂಲಭೂತ ಹಕ್ಕುಗಳ ಪಟ್ಟಿ, ರಾಜ್ಯನೀತಿ ನಿರ್ದೇಶಕ ತತ್ವಗಳು ಹಾಗು ಮೂಲಭೂತ ಕರ್ತವ್ಯಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವ ಮೂಲಕ ಆಡಳಿತ ನೀತಿಯನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಿದೆ. ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಸಂವಿಧಾನದ 4ನೇ ಭಾಗದಲ್ಲಿರುವ ರಾಜ್ಯನೀತಿ ನಿರ್ದೇಶಕ ತತ್ವಗಳು ಭಾರತದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಒಂದು ಕಲ್ಯಾಣ ರಾಷ್ಟ್ರವನಾಗಿ ರೂಪಿಸಲು ಅಗತ್ಯವಿರುವ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿವೆ. ಇದಲ್ಲದೆ ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನವು ಸರ್ಕಾರವು ಪ್ರಮುಖ ಅಂಗಳಾದ ಶಾಸಕಾಂಗ, ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಹಾಗೂ ನ್ಯಾಯಾಂಗಗಳ ರಚನೆ, ಅಧಿಕಾರ, ಕಾರ್ಯಾಗಳು ಹಾಗೂ ಅವುಗಳ ನಿರ್ಮಿತಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸ್ವಷ್ಟವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿದ್ದ ಅವುಗಳು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದೊಂದಿಗೆ ಯಾವ ರೀತಿ ಸಂಬಂಧ ಹೊಂದಿವೆ ಎಂಬುದನ್ನು ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

## 2.2 ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಸಂಸದೀಯ ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವದ ಪ್ರಭಾವ

ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯು ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕ ಚೌಕಟ್ಟನಲ್ಲಿ 1950ರಿಂದಲೂ ನಡೆಯುತ್ತಾ ಬಂದಿದ್ದು. ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕವಾಗಿ ಅಳವಡಿಸಿಕೊಂಡಿರುವ ಸಂಸದೀಯ ಮಾದರಿಯ ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವವು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತವನಾಗಿ ರೂಪಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿಯಾಗಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಮುಖ ನಿರ್ಣಯಗಳು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಶಾಸಕಾಂಗವಾದ ಸಂಸತ್ತಿನ ಎರಡೂ ಸದನಗಳಾದ ಲೋಕಸಭೆ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸಭೆಗಳ ಮೂಲಕ ನಿರ್ಣಯಗಳು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಶಾಸಕಾಂಗವಾದ ಸಂಸತ್ತಿನ ಎರಡೂ ಸದನಗಳಾದ ಲೋಕಸಭೆ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸಭೆಗಳ ಮೂಲಕ ನಿರ್ಣಯವಾಗುವುದನ್ನು ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ಕೆಲವು ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಸಂಸತ್ತಿಗಿಂತ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಅಥವಾ ಮಂತ್ರಿಮಂಡಲ ಹಾಗೂ ನೈಕರಶಾಹಿ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಪ್ರಭಾವ ಬೀರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ,

- ಕಾರ್ಯಾನಿವರ್ಚನೆಯ ಮೇಲೆ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗೆ ಪರವಾದಿಕಾರವಿದೆ. ಆಡಳಿತ ಯಂತ್ರವು ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸುವ ಹಕ್ಕನ್ನೂ ಕೂಡ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ್ ಹೊಂದಿರುತ್ತದೆ.
- ಮಂತ್ರಿ ಮಂಡಲದ ಸಾಮೂಹಿಕ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗೆ ಪ್ರಮುಖ ಕಾರ್ಯ ನೀತಿಗಳು ಕ್ಷಾಬಿನೆಟ್(ಸಚಿವ ಸಂಪುಟ)ನಿಂದ ನಿರ್ದೇಶಿಸಲ್ಪಡುತ್ತವೆ.

- ಸ್ವತಂತ್ರ ಖಾತೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಜು ಮಂತ್ರಿಯೂ ತನ್ನ ಇಲಾಖೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕಾರ್ಯನೀತಿಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸಲು ಹಾಗೂ ಅವುಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಯಚರಣೆಗೆ ತರುವಲ್ಲಿ ಮತ್ತು ದಕ್ಷ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ನೀಡುವ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತಾನೆ.
- ಸಂವಿಧಾನ ಮತ್ತು ಕಾನೂನಿನ ನಿಯಮಗಳನ್ನು ಕಾಯ್ದುಕೊಳ್ಳುವಲ್ಲಿ ಮಂತ್ರಿಗಳು ಮತ್ತು ಸರ್ಕಾರಿ ನೌಕರರು ಜವಾಬ್ದಾರರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ.
- ಮಂತ್ರಿಗಳು ಕೈಗೊಂಡ ಕ್ರಮಗಳು ಮತ್ತು ತೀವ್ರಾನಗಳನ್ನು ವಿಧೇಯತೆಯಿಂದ ಆಚರಣೆಗೆ ತರುವುದು ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಜು ಸರ್ಕಾರಿ ಆದ್ಯ ಕರ್ತವ್ಯವಾಗಿರುತ್ತದೆ.
- ಸಚಿವರೂ ಸೇರಿದಂತೆ, ತಮ್ಮ ಮೇಲಾದಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ತಮ್ಮ ಸೂಕ್ತ ಸಲಹೆಗಳನ್ನು ಮುಕ್ತವಾಗಿ ಕೊಡಲು ಸರ್ಕಾರಿ ನೌಕರರಿಗೆ ಸ್ವತಂತ್ರ.
- ರಾಜಕೀಯ ತಾಟಸ್ಥತೆ, ನಿಷ್ಪತ್ತಪಾತ್ರ ಮತ್ತು ಅನಾಮಕತ್ವಗಳನ್ನು ಸರ್ಕಾರಿ ನೌಕರರು ಅನುಷ್ಠಾನಕ್ಕೆ ತರುವುದು.

### 2.3 ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸಂಯುಕ್ತಪದ್ಧತಿಯ ಪಾತ್ರ

ಭಾರತದ ಸಂವಿಧಾನವು ಆಡಳಿತವನ್ನು ಒಂದು ಸಂಯುಕ್ತ ಮಾರ್ಡಿಯ ಸರ್ಕಾರ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಿಡಿಯಲ್ಲಿ ರೂಪಿಸಿದೆ. ಸಂಯುಕ್ತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯೆಂದರೆ ಅದು ಕೆಲವು ಪ್ರಮುಖ ಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿದ್ದು ಅವುಗಳನ್ನು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತೆ ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ,

- ಎರಡೂ ರೀತಿಯಾದ ಸರ್ಕಾರಗಳಿರಬೇಕು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು.
- ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಪವಿತ್ರವಾದ ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ಲಿಖಿತ ರೂಪದಲ್ಲಿ ಸ್ವಷ್ಟವಾಗಿ ನಿರೂಪಿಸಬೇಕು.
- ಎರಡೂ ಸರ್ಕಾರಗಳೂ ಸಹ ತಮ್ಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸುವ ಕ್ಷೇತ್ರದ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯೋಳಗೆ ಸ್ವಯಂ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಹೊಂದಿರಬೇಕು.
- ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಉದ್ಘಾಟಿಸುವ ವಿವಾದಗಳು ವಿಶೇಷವಾದ ಸ್ವತಂತ್ರ ನ್ಯಾಯಂಗದಿಂದ ತೀವ್ರಾನವಾಗಬೇಕು.

ಭಾರತೀಯ ಸಂವಿಧಾನವು ಮೇಲೆ ನಮೂದಿಸಿರುವ ನಾಲ್ಕು ಅಂಶಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿದೆ. ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕವಾಗಿ ಭಾರತದಲ್ಲಿರುವ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಸ್ವಯಂತ್ರತೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಅವು ತಮ್ಮದೇ ಆದ ಕಾರ್ಯಕ್ಷೇತ್ರವನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿದೆ. ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕವಾಗಿ ಈ ಎರಡೂ ಸರ್ಕಾರಗಳ ನಡುವೇ, 7ನೇ ಅನುಸಾಚಿಯಂತೆ ಅಧಿಕಾರಗಳನ್ನು ಹಂಚಲಾಗಿದೆ. ಈ ಅನುಸಾಚಿಯಂತೆ ವಿವಿಧ ವಿಷಯಗಳನ್ನೊಳಗೊಂಡ ಪರಿಷಿಗಳಿವೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ,

#### \* ಕೇಂದ್ರಪಟ್ಟಿ

ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿ 97 ವಿಷಯಗಳಿದ್ದು, ಅವುಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕಾಯ್ದುಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗೆ ವಹಿಸಲಾಗಿದೆ. ರಾಜ್ಯ ಶಾಸಕಾಂಗಗಳು ಈ ವಿಷಯದಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ಹಸ್ತಕ್ಷೇಪವ್ಯು ವಾಡುವಂತಿಲ್ಲ.

● **ರಾಜ್ಯ ಪಟ್ಟಿ**

ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರದ ಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿ 66 ವಿಷಯಗಳ ಮೇಲೆ ಕಾಯ್ದು ರೂಪಿಸುವ ಅಧಿಕಾರವು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಗೆ.

● **ಸಮವತೀ ಪಟ್ಟಿ**

ಸಮವತೀ ಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿ 47 ವಿಷಯಗಳಿವೆ. ಇವುಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧ ಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿನ್ನು ರೂಪಿಸುವ ತಕ್ಕು ಅಧಿಕಾರವು ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿರಡಕ್ಕೂ ಇದೆ. ಆದಾಗ್ಯೂ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ್ದು ಮೇಲ್ಮೈದಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಈ ಪಟ್ಟಿಯ ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ನಡುವೆ ವಿವಾದಗಳೇನಾದರೂ ಉದ್ದೇಶಿಸಿದರೆ ಕೇಂದ್ರದ ಕಾಯ್ದೆಯು ಮೇಲುಗ್ಗೆ ಪಡೆಯುತ್ತದೆ.

ಭಾರತದ ಸಂಯುಕ್ತ ಪದ್ಧತಿಯನ್ನಿಂದ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ನಡುವೆ ಅಧಿಕಾರ ಹಂಚಿಕೆಯಾಗಿದ್ದರೂ ಕೂಡ ಬಹಳವ್ಯಾಪಕ ಸಂದರ್ಭಗಳಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಗಿಂತ ಹೊಂದಿದ್ದು. ಅವುಗಳನ್ನು ಈ ಕೇಳಕಂಡಂತೆ ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಅವುಗಳಿಂದರೆ,

● ಭಾರತದ ಸಂವಿಧಾನದ 249ನೇ ವಿಧಿಯನ್ನಿಂದ ರಾಜ್ಯ ಸಭೆಯ ಮೂರನೇ ಎರಡರವ್ಯಾಪಕ ಬಹುಮತವನ್ನು ಪಡೆದು. ನಿಣಂತುವನ್ನು ಅಂಗೀಕರಿಸಿ, ರಾಷ್ಟ್ರದ ಹಿತದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ರಾಜ್ಯದ ಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿರುವ ಯಾವುದೇ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತಹ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟನ ಕಾಯ್ದೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸಬಹುದು. ಇಂತಹ ನಿಣಂತುವು ಒಂದು ವರ್ಷದವರೆಗೆ ಮಾತ್ರ ಜಾರಿಯಲ್ಲಿರುತ್ತದೆ.

● ಸಂವಿಧಾನದ 248ನೇ ವಿಧಿಯನ್ನಿಂದ ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ತಿಳಿಸದ ವಿಷಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಕಾಯ್ದೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸುವ ಅಧಿಕಾರವು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕಿದೆ. ಆದರೆ ಸಂಯುಕ್ತ ಪದ್ಧತಿಯ ಪ್ರಕಾರ ಇಂತಹ ಅಧಿಕಾರಗಳನ್ನು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಗೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ.

ತುರು ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯದ ಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿರುವ ಯಾವುದೇ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಕಾಯ್ದೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸಲು 250 ವಿಧಿಯನ್ನಿಂದ ಸಂಸ್ತಿಗೆ ಅಧಿಕಾರವಿದೆ.

● ಸಂವಿಧಾನದ 252ನೇ ವಿಧಿಯನ್ನಿಂದ ರಾಜ್ಯಗಳು ತಮ್ಮ ಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿ ಇರುವ ಯಾವುದಾದರೂ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಕಾಯ್ದೆ ರಚಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಕೇಳಿದಾಗ ಅನ್ಯಯವಾಗುವಂತಹ ಕಾಯ್ದೆಯನ್ನು ಸಂಸತ್ತು ರಚಿಸಬಹುದು.

● ಸಂವಿಧಾನದ 252ನೇ ವಿಧಿಯನ್ನಿಂದ ಅಂತರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಒಪ್ಪಂದ ಅಥವಾ ಸಮೈಳನ ಅಥವಾ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಅಂತಿಕರಿಸಿದ ನಿಣಂತುವನ್ನು ಜಾರಿಗೆ ತರುವುದಕ್ಕೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಕಾನೂನು ರಚಿಸುವಂತೆ ಸಂಸ್ತಿಗೆ ಅಧಿಕಾರವಿದೆ.

● ಸಂವಿಧಾನದ 200 ಮತ್ತು 201ನೇ ವಿಧಿಗಳನ್ನಿಂದ ರಾಜ್ಯಗಳ ಶಾಸಕಾಂಗಗಳು ಅಂಗೀಕರಿಸಿದ ಕೆಲವು ಮುಸೂದೆಗಳನ್ನು ರಾಜ್ಯಪಾಲರು ರಾಷ್ಟ್ರಾಧ್ಯಕ್ಷರು ತೀವ್ರಾನಕ್ಕಾಗಿ ಕಾಯ್ದಿರಿಸಬಹುದು. ಅವುಗಳಿಗೆ ರಾಷ್ಟ್ರಾಧ್ಯಕ್ಷರು ಒಪ್ಪಿಗೆ ನೀಡಬಹುದು ಅಥವಾ ತಡೆ ಹಿಡಿಯಬಹುದು ಅಥವಾ ಮನರ್ ಪರಿಶೀಲನೆಗಾಗಿ ಮತ್ತೆ ರಾಜ್ಯ ಶಾಸಕಾಂಗಕ್ಕೆ ಕಳಿಸಲು ರಾಜ್ಯಪಾಲರಿಗೆ ಆದೇಶ ನೀಡಬಹುದು. ಅಂತಹ ಮನೋದೇಗಳನ್ನು 6 ತಿಂಗಳೊಳಗಾಗಿ ರಾಜ್ಯ ಶಾಸಕಾಂಗವು ಪರಿಶೀಲಿಸಿ ಮತ್ತೆ ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿಯವರ ಅಂಗೀಕಾರಕ್ಕಾಗಿ ಕಳಿಸಬಹುದು. ಅಗಲೂ ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿಯವರ ಒಪ್ಪಿಗೆಯು ದೊರೆಯಂತಹಿರಬಹುದು.

● 312(1)ನೇ ವಿಧಿಯನ್ನಿಂದ ರಾಜ್ಯಸಭೆ ಮೂರನೇ ಎರಡರವ್ಯಾಪಕ ಬಹುಮತಬಂದ ಹೊಸ ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ರಚಿಸಬೇಕಂದು ತಿಫಾರಸ್ನು ಮಾಡಿದಾಗ, ಸಂಸತ್ತು ಅಗತ್ಯವಾದ ಕ್ರಮವನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಬಹುದು. 1963ರಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯಸಭೆಯು ಇಂತಹ ನಿಣಂತುವನ್ನು ಅಂಗೀಕರಿಸಿ ಇಂಜೇನಿಯರಿಂಗ್, ಮೆಡಿಸಿನ್ ಮತ್ತು ಅರಣ್ಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಮೂರು

ಅವೀಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲು ಶಿಫಾರಸು ವಾಡಿತು. ಬಹುತೇಕ ರಾಜ್ಯಗಳು ತಮ್ಮ ಒಟ್ಟೊಂದು ನೀಡಿದುದರಿಂದ ಭಾರತೀಯ ಅರಣ್ಯ ಸೇವೆಯು ವಾತ್ತಿ ಉಳಿಯಿತು.

- 256ನೇ ವಿಧಿಯನ್ನೆಯ, ಪ್ರತಿಯೋಂದು ರಾಜ್ಯವು ತನ್ನ ಕಾರ್ಯಾಂಗಾಧಿಕಾರವನ್ನು ಚಲಾಯಿಸುವಾಗ ಸಂಸ್ತಿನ ಕಾನೂನುಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸಬೇಕು. ಈ ದಿನೆಯಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರವು ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ನಿರ್ದೇಶನ ನೀಡಬಲ್ಲದು. 257ನೇ ವಿಧಿಯನ್ನೆಯ, ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರವು ತನ್ನ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಚಲಾಯಿಸುವಾಗ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಕಾರ್ಯಾಂಗಾಧಿಕಾರಕ್ಕೆ ಅಡ್ಡಿಯನ್ನುಂಟು ವಾಡಬಾರದು. ಈ ವಿಷಯದಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರವು ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ನಿರ್ದೇಶನ ಕೊಡಬಹುದು. 256 ಮತ್ತು 257ನೇ ವಿಧಿಗಳು ಫೆಡರಲ್ ತತ್ವವನ್ನು ಕುಂತಿತಗೊಳಿಸಿ, ರಾಜ್ಯಗಳು ಕೇಂದ್ರದ ಅಧಿನೇತ್ರೀಗಾಗುವಂತೆ ವಾಡಿತೆ. ಕೇಂದ್ರದ ನಿರ್ದೇಶನವನ್ನು ಅನುಸರಿಸದೇ ಇರುವ ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿ ಆಡಳಿತ ಫೋಷಿಸಲು ಕೇಂದ್ರಕ್ಕಿಂತ ಅಧಿಕರವನ್ನು 26ನೇ ವಿಧಿಯಲ್ಲಿ ತಿಳಿಸಲಾಗಿದೆ.
- 26ನೇ ವಿಧಿಯನ್ನೆಯ ರಾಜ್ಯಗಳ ನಡುವೆ ತಲೆದೋರುವ ಜಲವಿವಾದಗಳನ್ನು ಪರಿಹರಿಸಲು ಕಾಂಪ್ಯೂಟರ್ಚಿಸುವ ಅಧಿಕಾರವು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕಿಂತೆ.
- 20ನೇ ವಿಧಿಯನ್ನೆಯ ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಹಿತ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿಯು ಅಂತರರಾಜ್ಯ ಮಂಡಳಿಗಳನ್ನು ರಚಿಸಿ, ಅಂತರ ರಾಜ್ಯಗಳ ವಿವಾದಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚೆಸಿ ಶಿಫಾರಸು ವಾಡಬಹುದು. ಉದಾ: ಆರೋಗ್ಯ ಕೇಂದ್ರ ಮಂಡಳಿ, ಪ್ರಾದೇಶಿಕ ವಾರಾಟ ತಿರಿಗೆ ಮಂಡಳಿ, ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಕೇಂದ್ರ ಮಂಡಳಿ ಇತ್ಯಾದಿ.
- 345ನೇ ವಿಧಿಯನ್ನೆಯ ಆಂತರಿಕ ಅಧಿವಾ ಹೊರ ಆಕ್ರಮಣದಿಂದ ಸೃಷ್ಟಿಯಾದ ಪ್ರಕ್ರಿಂಬ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯಗಳನ್ನು ರಕ್ಷಣೆ ವಾಡುವ ಅಧಿಕಾರ ಹಾಗೂ ಹೊಣೆಯು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕಿಂತೆ. ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತವು ಕುಸಿದು ಬಿದ್ಧಾಗ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಅಂತರಕರ ಕಾರಣಗಳಿಂದ ರಾಜ್ಯಸರ್ಕಾರದ ಆಡಳಿತ ಯಂತ್ರವು ನಡೆಯಬಿದ್ಧಾಗ ಅದನ್ನು ವಜಾ ವಾಡುವ ಅಧಿಕಾರವು ಕೇಂದ್ರಕ್ಕಿಂತೆ.
- 353ನೇ ವಿಧಿಯನ್ನೆಯ ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ಸೂಚನೆ ಕೊಡಬಲ್ಲರು.
- ತುರು ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಅಧಿಕಾರವು ವಿಶೇಷವಾದ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿರುತ್ತದೆ. ದೇಶದಲ್ಲಿ ಭದ್ರತೆಯು ಕುಸಿದಾಗ ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕ ಕಾರ್ಯವು ವಿಫಲಗೊಂಡಾಗ ಹಾಗೂ ಯಾವುದೇ ರಾಜ್ಯದ ಅರ್ಥಕ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಕುಂಡು ಉಂಟಾದಾಗ ಕೇಂದ್ರದ ಸರ್ಕಾರವು ಏಕಾತ್ಮಕ ರಾಜ್ಯದಂತೆ ತನ್ನ ಸಾಧ್ಯತ್ವ ಕಾರ್ಯಾಂಗಾಧಿಕಾರವನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತದೆ.
- ಭಾರತೀಯ ಒಕ್ಕೂಟ ಸರ್ಕಾರದ ಅಂತರಾಜ್ಯ ವಾದ ಲಕ್ಷಣವೆಂದರೆ: ರಾಜ್ಯಗಳ ಏಕರೂಪೆಯನ್ನು ಕುರಿತ ಯಾವುದೇ ಶಾಖೆಯಾದ ರೂಪರೇಷನ್‌ಗಳಿರುವುದಿಲ್ಲ. 3ನೇ ವಿಧಿಯನ್ನೆಯ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟನ ಒಳನಿಂಬಂಧನೆಗಳನ್ನು, ರೂಪಿಸುವ ಅಧಿಕಾರವಿದೆ. ರಾಜ್ಯಗಳ ರಚನೆ ಮತ್ತು ಮನ್ಯಜನನೆ. ಯಾವುದೇ ರಾಜ್ಯದ ವಿಸ್ತೀರ್ಣವನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವುದು, ಯಾವುದೇ ರಾಜ್ಯದ ವಿಸ್ತೀರ್ಣವನ್ನು ಕಡಿಮೆ ವಾಡುವುದು, ಯಾವುದೇ

ರಾಜ್ಯದ ಗಡಿಗಳನ್ನು ವಾರ್ಷಿಕವಾಗಿ ವಿವರಿಸಬೇಕು, ಯಾವುದೇ ರಾಜ್ಯದ ಹೆಸರನ್ನು ಬದಲಾಯಿಸಬೇಕು. ಇವನ್ನು ಗಮನಿಸಿದ್ದಾಗ ದೇಶದ ಸಮ್ಮಾನ ಹಾಗೂ ಸಮ್ಮಾನ ಹಾಗೂ ಐತಿಹಾಸಿಕ ರಕ್ಷಣೆಯನ್ನು ರಕ್ಷಿಸುವುದೇ ಆಗಿದೆ.

## 2.4 ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರ ಮಂತ್ರಿಮಂಡಲ

ಪ್ರಧಾನಮಂತ್ರಿಯನ್ನೊಳಗೊಂಡ ಕೇಂದ್ರ ಮಂತ್ರಿಮಂಡಲವನ್ನು ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನದಸ್ಯಂತು ಆಡಳಿತದ ನೈಜ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಎಂದು ಗುರುತಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಭಾರತೀಯ ಮಂತ್ರ ಮಂಡಲದಲ್ಲಿ ಕ್ಷಾಬಿನೆಚ್ ದರ್ಜೆಯ ಮಂತ್ರಿಗಳು, ಸಹಾಯಕ ರಾಜ್ಯ ಸಚಿವರು ಮತ್ತು ಉಪಸಚಿವರುಗಳು ಎಂಬ ಮೂರು ದರ್ಜೆಗಳು ಸಚಿವರುಳಿದ್ದು ಭಾರತೀಯ ಸಂವಿಧಾನದಸ್ಯಂತು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಪ್ರಗತಿಗೆ ಎಲ್ಲಾ ಮಂತ್ರಿಗಳೂ ಸಾಮೂಹಿಕ ಹೋಕೆಗಾರಿಕೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಆಡಳಿತ ನಿಣಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಅಪರಿಮಿತವಾದ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಈ ಮಂತ್ರಿ ಮಂಡಲ ಹೊಂದಿರುತ್ತದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ,

- ಸುಗ್ರೀವಾಜ್ಞಾಕನ್ನು ಹೊರಡಿಸುವ ಹಾಗೂ ಕಾನೂನುಗಳನ್ನು ರಚಿಸುವುದಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ತೀವ್ರಾನ.
- ಸಂಸ್ತಿನಲ್ಲಿ ಮಾಡಬೇಕಾದ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯಕ್ಕರ ಭಾಷಣವನ್ನು ಹಾಗೂ ಸಂದೇಶಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸುವುದು.
- ವಿದೇಶಗಳೊಡನೆ ಸಂಧಿ ಒಪ್ಪಂದ, ವ್ಯಾಪಾರ ಒಪ್ಪಂದ ಮುಂತಾದವುಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸಹಾಲೋಜನೆ ನಡೆಸುವುದು.
- ಸಂಸ್ತಿನ ಅಧಿವೇಶ ಕರೆಯುವುದು, ಮುಂದೂಡುವುದು ಅಥವಾ ಲೋಕಸಭೆಯನ್ನು ವಿಸರ್ಜಿಸುವ ಬಗ್ಗೆ ತೀವ್ರಾನಕ್ಕೆಗೊಳ್ಳುವುದು.
- ಹೊಸದಾಗಿ ಕಂಪನಿ ಅಥವಾ ನಿಗದಿಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸುವ ಅಧಿಕಾರ ಹೊಂದಿರುವುದು.
- ವಿದೇಶಗಳಿಗೆ ನಿಯೋಗಗಳನ್ನು ಕಳಿಸುವ ಅಧಿಕಾರ.
- ವಿಚಾರಕ್ಷಣೆ ಆಯೋಗಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಿ, ಅವುಗಳು ಮಂಡಿಸಿದ ವರದಿಯನ್ನಾಧರಿಸಿ ಸೂಕ್ತ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳುವುದು.
- ಯಾವೋಂದು ವಿಷಯದ ಬಗ್ಗೆ ತೆಗೆದುಕೊಂಡು ತೀವ್ರಾನವನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸುವುದು ಅಥವಾ ಅದನ್ನು ಹಿಂತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವುದು.
- ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿ ಅಥವಾ ಪ್ರಧಾನಮಂತ್ರಿಗಳು ಸಂಸ್ತಿಗೆ ತರಬಹುದಾದ ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ತೀವ್ರಾನ.
- ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ರೂಪಿಸಿದ ಯೋಜನೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚೆಗೆ ತನ್ನ ಅನುಮತಿಯನ್ನು ನೀಡುವುದು. ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ಹಾಡಲ್ಪಟ್ಟ ತಕರಾರು-ಅಪಾದನೆಗಳನ್ನು ಹಿಂತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವ ಬಗ್ಗೆ ಪ್ರಸ್ತಾಪಿಸುವುದು.

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಥಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ ಬಳಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ಘಟಕದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ವಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಸಂಸದೀಯ ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವದ ಪ್ರಭಾವಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸಿ.

---

---

---

2. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸಂಯುಕ್ತ ಪದ್ಧತಿಯ ಪಾಠ್ಯವನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

---

---

---

3. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಮಂತ್ರಿಸಮಂಡಲದ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

---

---

---

## 2.5 ಸಾರಾಂಶ

ಭಾರತದ ಸಂಯುಕ್ತತೆಯು ಸಾಮಾನ್ಯ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯಲ್ಲಿ ತಮ್ಮ ಅಧಿಕಾರ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯಗಳ ಸ್ವಯಂತ್ರತೆ ಮತ್ತು ಅಸಾಮಾನ್ಯ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಮರ್ಪಿತ ಹಾಗೂ ಬಲಿಷ್ಠ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಅಂತರ್ಗತ ಇವರಂತಹ ನಡುವಿನ ಆಜೀವನಾಗ್ರಹನ್ನು ಪ್ರತಿನಿಧಿಸುತ್ತದೆ ಎಂದು ಹೇಳಬಹುದು. ಅಂದರೆ ಸಾಮಾನ್ಯ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯಲ್ಲಿ ಭಾರತವು ಸಂಯುಕ್ತ ರಾಜ್ಯದಂತಿದ್ದರೆ, ಅಸಾಮಾನ್ಯ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯಲ್ಲಿ ಏಕಾತ್ಮಕ ರಾಜ್ಯದಂತಿರುತ್ತದೆ. ಅದಾಗೂ ರಾಜ್ಯಗಳು ಸಂವಿಧಾನದ ಚೌಕಟ್ಟನಲ್ಲಿ ತಮ್ಮ ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಯನ್ನು ರಕ್ಷಿಸಿಕೊಂಡು ಸರ್ಕಾರದ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಅತಿ ಮುಖ್ಯ ಪಾಠ್ಯ ವಹಿಸುತ್ತವೆ. ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರ ಸಮರ್ಥ ಹಾಗೂ ಕ್ರಿಯಾಶೀಲತೆಯೂ ಕಾರ್ಯತ್ವನಿರ್ವಹಣೆಯೂ ದೇಶದಲ್ಲಿ ದಕ್ಷ ಹಾಗೂ ಪರಿಣಾಮಕ್ಕೆ ದಾಧಿತಕ್ಕೆ ಅತ್ಯಗತ್ಯ ಯೋಜನಾ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಅನುಷ್ಠಾನದ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ರಾಜ್ಯಗಳ ಮೇಲಿದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಯೋಜನೆ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಅನುಷ್ಠಾನದಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯಗಳು ವಿವಿಧ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಹೊರಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಅದರ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯಗಳು ಅದರ ಅಂಗಳಾಗಿ ಕೇಂದ್ರಕ್ಕೆ ಸಹಾಯ ಮಾಡಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ತುರ್फಪರಿಸ್ಥಿತಿ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ (352ನೇ ವಿಧಿ) ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರವು ರಾಜ್ಯವು ತನ್ನ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಯಾವ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಜಲಾಖಾಯಾಗಿ ಬಂಧನೆ ನೀಡಿಕೊಂಡಿದೆ. ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಂದ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ನಿರ್ದೇಶನಗಳ ಪಾಲನೆಯು ರಾಜ್ಯಗಳ ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕ ಕರ್ತವ್ಯ ಹಾಗೂ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಯಾಗಿದ್ದು ಇದು ರಾಜ್ಯ ಸೇವಾಗ್ರಹ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಪಾಠ್ಯ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯ ಮೇಲೆ ಸಾಕಷ್ಟು ಪ್ರಭಾವ ಬೀರುತ್ತದೆ.

## **2.7 ಕೆಳಣ ಪದಗಳು**

- 1. ಸಂಸದೀಯ ವಾದರಿ - ಕಾಯಾರ್ಡಂಗದ ಮುಖ್ಯಸ್ಥಶಾಸಕಾಂಗದಿಂದ ಆಯ್ದುಯಾಗುತ್ತಾನೆ.
- 2. ಸಂಯುಕ್ತ ಪದ್ಧತಿ - ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ನಡುವೆ ಅಧಿಕಾರ ಹಂಚಿಕೆ.
- 3. ತುತ್ತಪರಿಸ್ಥಿತಿ - ರಾಜ್ಯದ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಎದುರಾಗುವ ವಿವರ.
- 4. ರಾಜ್ಯ ನಿರ್ದೇಶಾತ್ಮಕ ತತ್ವಗಳು - ಆಡಳಿತಾಂಗಕ್ಕೆ ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ನೀಡಿರುವ ನಿರ್ದೇಶನಗಳು

## **2.8 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಮಸ್ತಕಗಳು**

S.R. Maheshwari	:	India Administration
R.B.Jain	:	Contemporary Issues in Indian Administration.
R.K.Arora and Goyal	:	Indian Public Administration.
ಹೆಚ್. ಎನ್.ಹಾಲಪ್ಪ	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ

## **2.9 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರೇರಣೆ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ**

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರೇರಣೆ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 2.2
2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 2.3
3. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 2.4

## ಫ್ಲಾಟ್ - 3 : ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಾಡಳಿತದ ರಚನೆ

### ರಚನೆ

- 3.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 3.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 3.2 ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ನಡುವಿನ ಶಾಸನೀಯ ಆಡಳಿತ
- 3.3 ರಾಜ್ಯ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಡಿನ ನಿಯಂತ್ರಣ
- 3.4 ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ಆಡಳಿತದ ಸ್ವರೂಪ
- 3.5 ರಾಜ್ಯಗಳ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ಹಣಕಾಸು ಆಡಳಿತ
- 3.6 ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ಹಣಕಾಸು ಆಡಳಿತ
- 3.7 ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವಾಲಯದ ರಚನೆ
- 3.8 ರಾಜ್ಯ ಸಚಿವಾಲಯದ ರಚನೆ
- 3.9 ಸಾರಾಂಶ
- 3.10 ಮುಖ್ಯವದಗಳು
- 3.11 ಉಪಯುಕ್ತಗ್ರಂಥಗಳು
- 3.12 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

### 3.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ಆಡಳಿತವನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ಶಾಸನೀಯ ಸಂಬಂಧಗಳನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸುವುದು.
- ರಾಜ್ಯಗಳ ಮೇಲೆ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿನ ನಿಯಂತ್ರಣಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ಹಣಕಾಸು ಆಡಳಿತವನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.

### 3.1 ಪೀಠಿಕೆ

ಅಧ್ಯಾತ್ಮ ಸರ್ಕಾರಗಳನ್ನು ಸಂಯುಕ್ತ ಮತ್ತು ಏಕಾತ್ಮಕ ಸರ್ಕಾರಗಳೆಂದು ವರ್ಗೀಕರಿಸಲಾಗಿದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ನಡುವೆ ಅಧಿಕಾರದ ವಿಶರಣೆ ಹಾಗೂ ಕೇಂದ್ರೀಕರಣ ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ನಡುವೆ ಸಂಬಂಧದ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಈ ವರ್ಗೀಕರಣವನ್ನು ಮಾಡಲಾಗಿದೆ. ಏಕಾತ್ಮಕ ಸರ್ಕಾರದ ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲಿ ಎಲ್ಲಾ ಅಧಿಕಾರಗಳು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರೀಕೃತವಾಗಿರುತ್ತವೆ. ಪ್ರಾಂತೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಕೇಂದ್ರದಿಂದ ರಚಿತವಾಗಿರುತ್ತವೆ. ಅವು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಅಧಿನಕ್ಷೇತ್ರ ಒಳಪಟ್ಟಿರುತ್ತವೆ. ಅವುಗಳೇ ಸ್ವಾಯತ್ತತ್ವ ಇರುವುದಿಲ್ಲ. ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರದ ಅಧಿಕಾರಗಳನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರವೇ ನಿರ್ದಿಷ್ಟಿಸುತ್ತದೆ. ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಕೇಂದ್ರದ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳಾಗಿರುತ್ತವೆ. ಸಂಯುಕ್ತ ಸರ್ಕಾರದ ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲಿ ಸಂವಿಧಾನಕ್ಕೊನ್ನಾರವಾಗಿ ಸರ್ಕಾರದ ಅಧಿಕಾರಗಳ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಲ್ಲಿ ಹಂಚಲ್ಪಟಿರುತ್ತವೆ. ಎರಡೂ ಸರ್ಕಾರಗಳು ತಮ್ಮ ತಮ್ಮ ಅಧಿಕಾರ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯಲ್ಲಿ ಸ್ವತಂತ್ರವಾಗಿರುತ್ತವೆ. ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಯನ್ನು ಪಡೆದಿರುತ್ತವೆ. ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರವು ರಾಜ್ಯಗಳ ಅಧಿಕಾರ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯಲ್ಲಿ ಮಧ್ಯ ಪ್ರವೇಶಿಸುವಂತಿಲ್ಲ. ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನವು ಅಮೇರಿಕಾ ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿನ ಸಂಯುಕ್ತ ಸರ್ಕಾರದ ತತ್ವಗಳು ಮತ್ತು ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿನ ಏಕಾತ್ಮಕ ಸರ್ಕಾರದ ತತ್ವಗಳೆರಡನ್ನೂ ಹೊಂದಿದೆ. ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನದ 1ನೇ ವಿಧಿ ಭಾರತವು ರಾಜ್ಯಗಳ ಒಕ್ಕೂಟ ಎಂದು ತಿಳಿಸುತ್ತದೆ. ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿಲ್ಲ ಸಂಯುಕ್ತ ಸರ್ಕಾರದ ಮೂಲ ತತ್ವಗಳನ್ನು ಅಂಗೀಕರಿಸಿಲ್ಲವಾದರೂ ಇವಿಧಾನವು ಸಂಯುಕ್ತ ಸಂವಿಧಾನವೆಂದು ಪರಿಗಳಿಸಬಹುದು. ಭಾರತ ಒಕ್ಕೂಟದಲ್ಲಿ 28 ರಾಜ್ಯಗಳು ಮತ್ತು 7 ಕೇಂದ್ರಾಡಳಿತ ಪ್ರದೇಶಗಳು ಇವೆ. ಇವು ಪ್ರತ್ಯೇಕವಾದ ಸರ್ಕಾರ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿವೆ. ಇವುಗಳನ್ನೂ ಭಾರತವು ಒಂದು ಸಂಯುಕ್ತ ರಾಷ್ಟ್ರವಾಗಿದ್ದು ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳನ್ನೂ ಒಂದು ಒಂದು ಸಂಮಿಶ್ರಣ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಾಗಿ ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

### 3.2 ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ನಡುವಿನ ಶಾಸನೀಯ ಆಡಳಿತ

ಈ ಹೊದಲಿಗೆ ತಿಳಿಸಿರುವ ಸಂವಿಧಾನದ ಅನುಸಂಖ್ಯೆ(7ನೇ ಅನುಸಂಖ್ಯೆ)ಯನ್ನು ಭಾರತದ ಸಂವಿಧಾನವು ವಿವಿಧ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡ ಅಧಿಕಾರಗಳನ್ನು 3 ಪಟ್ಟಿಗಳಲ್ಲಿ ತಿಳಿಸಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ-1, ಕೇಂದ್ರ ಪಟ್ಟಿ 2. ರಾಜ್ಯಪಟ್ಟಿ ಮತ್ತು 3. ಸರ್ವವರ್ತೀ ಪಟ್ಟಿ. ಕೇಂದ್ರ ಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿ ಸುವಾರು 97 ವಿಷಯಗಳಾಗಿವೆ. ಇವುಗಳ ಮೇಲೆ ಕಾನೂನು ವಾಡುವ ಅಧಿಕಾರವು ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗೆ ಸೇರಿದೆ. ಈ ವಿಷಯದಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಯಾವುದೇ ವಸ್ತುಕ್ಕೆ ವಾಡುವಂತಿಲ್ಲ. ಕೇಂದ್ರ ಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿರುವ ಪ್ರಮುಖ ವಿಷಯಗಳೆಂದರೆ ರಕ್ಷಣೆ, ವಿದೇಶಾಂಗ ವ್ಯವಹಾರ, ನೋಟಿಗಳ ಮುದ್ರಣ, ಅಂಚೆ ಮತ್ತು ತಂತ್ರಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆ, ಪೌರತ್ವ, ಅಣುಶಕ್ತಿ, ರೈಲ್, ಯುದ್ಧ ಮತ್ತು ಶಾಂತಿ, ಜೀವವಿಷಯ, ಆದಾಯ ತೆರಿಗೆ, ಜನಾವಳಿಗಳು ಇತ್ಯಾದಿ.

ರಾಜ್ಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ರಾಜ್ಯಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿ ಸೇರಿಸಲಾಗಿದೆ. ಈ ಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿ ಸುವರ್ಹಾರು 66 ವಿಷಯಗಳಿಗೆ. ಇವುಗಳ ಮೇಲೆ ರಾಜ್ಯ ಶಾಸಕಾಂಗವು ಕಾನೂನು ವಾಡುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಉದಾ: ಸಾರ್ವಜನಿಕ ತೀಸ್ತು ಪರಿಪಾಲನೆ, ಹೋಲಿಸ್, ಕೃಷಿ, ನೀರಾವರಿ, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನೈಮುಲ್ಯ, ಬಂಧಿಖಾನೆಗಳು, ಮೀನುಗಾರಿಕೆ, ಭೂಕಂದಾಯ, ಪಶುಸಂಗೋಪನೆ, ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು, ಸಂಚಾರ ಸಾಧನಗಳು, ವೃತ್ತಿ ಮತ್ತು ವ್ಯಾಪಾರ ತೆರಿಗುತ್ತಾದಿ.

ಸಮವರ್ತೀ ಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿ ಸುವರ್ಹಾರು 47 ವಿಷಯಗಳು ಸೇರಿವೆ. ಅವುಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸಂಸತ್ತು ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಶಾಸಕಾಂಗಗಳು ಕಾನೂನು ವಾಡುವ ಅಧಿಕಾರ ಹೊಂದಿದೆ. ಈ ಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿನ ಪ್ರಮುಖ ವಿಷಯಗಳಿಂದರೆ-ಸಿವಿಲ್ ಮತ್ತು ಕ್ರಿಮಿನಲ್ ಕಾನೂನು, ಆರ್ಥಿಕ ಮತ್ತು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಯೋಜನೆ, ವಾಣಿಜ್ಯ ಮತ್ತು ಕ್ರಾರಿಕಾ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಮಿಕ ವಿವಾದಗಳು, ಶಿಕ್ಷಣ, ವೃತ್ತಪತ್ರಿಕೆ ಇತ್ಯಾದಿ.

ಭಾರತೀಯ ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ನಮೂದಿಸದೇ ಹಾಗೆ ಉಳಿದಿರುವ ಅಧಿಕಾರಗಳನ್ನು ಸಾರ್ವಾನ್ಯವಾಗಿ ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ನೀಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ಮೇಲ್ಮೊಂದ ಪಟ್ಟಿಗಳಲ್ಲಿ ತಿಳಿಸಿರುವ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ಅಧಿಕಾರ ವಿಭಜನೆಯನ್ನು ಗಮನಿಸಿದಾಗ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ವಿಶೇಷವಾದ ಹಾಗೂ ಹೆಚ್ಚು ಅಧಿಕಾರಗಳನ್ನು ನೀಡಿರುವುದು ಕಂಡು ಬರುತ್ತದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ರಚಿಸಿಕೊಂಡ ಕಾನೂನುಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಘರ್ಷಣೆಯು ಉಂಟಾದರೆ ಕೇಂದ್ರದ ಕಾನೂನು ಜಾರಿಗೆ ಬರುತ್ತದೆ.

### 3.3 ರಾಜ್ಯ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟನ ನಿಯಂತ್ರಣ

ರಾಜ್ಯ ಸಭೆಯ ಮೂರನೇ ಎರಡರಷ್ಟು ಬಹುಮತದಿಂದ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಹಿತದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ರಾಜ್ಯದ ಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿರುವ ಯಾವುದಾದರೂ ವಿಷಯದ ಮೇಲೆ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ ವಾಡುವಂತೆ ಕ್ರಮ ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ನಿರ್ಣಯವನ್ನು ವಾಡಬಹುದು. ಇಂತಹ ನಿರ್ಣಯಗಳು ಒಂದು ವರ್ಷದವರೆಗೆ ವಾತ್ರ ಜಾರಿಯಲ್ಲಿರುತ್ತದೆ. ಇದರ ಮುಂದುವರಿಕೆ ಪ್ರತಿವರ್ಷ ರಾಜ್ಯಸಭೆ ತನ್ನ ಒಟ್ಟಿಗೆಯನ್ನು ನೀಡಬಹುದು. ಇಂತಹ ನಿರ್ಣಯಗಳು ಜಾರಿಯಲ್ಲಿರುವ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಹಿತದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಸದರಿ ವಿಷಯ ಅಥವಾ ವಿಷಯಗಳ ಮೇಲೆ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ್ ಬೇರೆ ಕಾನೂನು ರಚಿಸಬಹುದು. ಇದು ಕೇಂದ್ರವು ರಾಜ್ಯಗಳ ನಿರ್ಬಂಧಗಳಲ್ಲಿ ಒಂದಾಗಿದೆ.

ಎರಡು ಅಥವಾ ಹೆಚ್ಚು ರಾಜ್ಯಗಳು, ರಾಜ್ಯಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿರುವ ಯಾವುದಾದರೂ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಕಾನೂನು ರಚಿಸಬೇಕೆಂದು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟನ್ನು ಕೋರಿಕೊಂಡಾಗ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ್ ಆ ವಿಷಯದ ಬಗ್ಗೆ ಕಾನೂನು ರಚಿಸಬಹುದು. ಇಂತಹ ಕಾನೂನುಗಳು ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ವಾತ್ರ ಅನ್ವಯವಾಗುತ್ತದೆ. ಈ ಕಾನೂನುಗ್ಗಳನ್ನು ತಿದ್ದುವಡಿ ವಾಡುವ ಅಥವಾ ರದ್ದುಗೊಳಿಸುವ ಅಧಿಕಾರವು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗಿದೆ. ಅಂತರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಒಪ್ಪಂದ ಅಥವಾ ಸಮ್ಮೇಳನ ಅಥವಾ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಕೈಗೊಂಡ ನಿರ್ಣಯವನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರದ್ವಾರೆ ಅಥವಾ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಯಾವುದಾದರೂ ಭಾಗಕ್ಕೆ ಅನ್ವಯವಾಗುವಂತೆ ಜಾರಿಗೆ ತರಲು ಕಾನೂನು ರಚಿಸುವುದು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗೆ ಸೇರಿದೆ.

ಯಾವುದೇ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕವಾದ ಆಡಳಿತವು ಕುಸಿದು ಬಿಡ್ಡಂತೆ ತುರುಂಪರಿಸ್ತಿಯನ್ನು ಜಾರಿಗೆ ತರಲಾಗುವುದು. ಈ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿರುವ ಯಾವುದೇ ವಿಷಯದ ಮೇಲೆ ಕಾನೂನು ವಾಡುವ ಅಧಿಕಾರವು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗಿದೆ. ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ್ ರಾಜ್ಯ ಶಾಸಕಾಂಗಳಿಗಿಂತ ಸಮೇಳಣೆ ವಾದುದೆಂಬುದು ಇದರಿಂದ ವ್ಯಕ್ತವಾಗುವುದು. ರಾಜ್ಯ ಶಾಸಕಾಂಗಗಳು ಅಂಗೀಕರಿಸಿದ ಕೆಲವು ಪ್ರಮುಖ ಮೂಡಂಗಳನ್ನು ರಾಜ್ಯಪತಿಯವರ ತೀವ್ರಾನಕ್ಕೆ ಕಾಯ್ದಿರಿಸಬಹುದು. ಅದನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿಗಳು ಪುರಸ್ಕರಿಸಬಹುದು ಅಥವಾ

ಮನರ್ ಪರಿಶೀಲನೆಗಾಗಿ ರಾಜ್ಯ ಶಾಸಕಾಂಗಕ್ಕೆ ಕಳಿಸಲು ಆದೇಶ ನೀಡಬಹುದು. ಆರು ತಿಂಗಳೊಳಗೆ ಅದೇ ಮನುಷ್ಯದೆಯು ರಾಷ್ಟ್ರಪದಿಯ ಒಟ್ಟೆಯ ದೋರೆಯದಿರಬಹುದು. ಅಂದರೆ ರಾಜ್ಯ ಶಾಸಕಾಂಗದ ಕೆಲವು ಪ್ರಮುಖ ಮಾನುಷಗಳನ್ನು ಅನೂಜಿತಗೊಳಿಸುವ ಅವೀಟೋ ಅಧಿಕಾರವು ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿಗೆ ಇದೆ. ಸಮಾಜಿಕ ಪಟ್ಟಿಯ ಮೇಲೆ ಕಾನೂನುಗಳನ್ನು ಮಾಡುವ ವಿಶೇಷ ಅಧಿಕಾರ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗಿರುತ್ತದೆ. ಇದರಿಂದ ರಚಿಸುವ ಅಧಿಕಾರ ಕಾನೂನುಗಳನ್ನು ರಚಿಸುವ ಅಧಿಕಾರದ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯ ರಾಜ್ಯ ಶಾಸಕಾಂಗಗಳಿಗೆ ಮತ್ತವಾಗಿರುವುದನ್ನು ಸ್ವಾಷಾಧಿ ತಿಳಿಯಬಹುದು. ರಾಜ್ಯಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿರುವ ವಿಷಯಗಳ ಮೇಲೂ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ್ ಕಾನೂನು ರಚಿಸಬಹುದೆಂಬುದನ್ನು ಈ ಮೊದಲಿಗೆ ತಿಳಿಸಲಾಗಿರುವುದರಿಂದ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗೆ ಕಾನೂನು ರಚಿಸುವ ಅಧಿಕಾರ ಸಿಂಹಪಾಲು ಸೇರಿರುವುದು.

### 3.4 ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ಅಡಳಿತದ ಸ್ವರೂಪ

ಶಾಸನೀಯ ಸಂಬಂಧಗಳಂತೆಯೇ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ಅಡಳಿತ ಸಂಬಂಧಗಳಲ್ಲಿಯೂ ಕೇಂದ್ರದ ಮೇಲುಗೈ ಕಂಡುಬರುವುದು. ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ನಡುವಣ ಅಡಳಿತ ಸಂಬಂಧಗಳನ್ನು ಸಂವಿಧಾನದ ॥ನೇ ಭಾಗದ 2ನೇ ಅಧ್ಯಾಯ ಹಾಗೂ ಇತರ ಕೆಲವು ವಿಧಿಗಳಲ್ಲಿ ಅಳವಡಿಸಲಾಗಿದೆ. ಪ್ರಮುಖ ಅಡಳಿತ ಸಂಬಂಧಗಳು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತಹವೇ. ಪ್ರತಿಯೊಂದು ರಾಜ್ಯವು ತನ್ನ ಕಾರ್ಯಾಂಗಾಧಿಕಾರವನ್ನು ಜಲಾಯಿಸುವಾಗ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟನ ಕಾನೂನುಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸಬೇಕು. ಈ ದಿಸೆಯಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರವು ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ನಿರ್ದೇಶನ ನೀಡಬಲ್ಲದು.

ಪ್ರತಿಯೊಂದು ರಾಜ್ಯವು ತನ್ನ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಜಲಾಯಿಸುವಾಗ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಕಾರ್ಯಾಂಗಾಧಿಕಾರಕ್ಕೆ ಯಾವುದೇ ಆಡಜಕ್ಕೆ ಅಥವಾ ಧಕೆ ತರಬಾರದು. ಈ ವಿಷಯದಲ್ಲಿಯೂ ಕೇಂದ್ರವು ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ನಿರ್ದೇಶನ ನೀಡಬಹುದು. ರಾಜ್ಯಗಳು ಕೇಂದ್ರದ ನಿರ್ದೇಶನವನ್ನು ಅನುಸರಿಸದ್ದರೆ, ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿ ಅಡಳಿತವನ್ನು ಫೋಷಿಸಿದ ಅಧಿಕಾರ ಕೇಂದ್ರಕ್ಕಿಂತ. ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಮತ್ತು ಮಲಿಟರಿಯ ಹಿತದ್ವಿಷಯಿಂದ ರಾಜ್ಯಸರ್ಕಾರವೊಂದಕ್ಕೆ ಸಂಪರ್ಕ ಮಾಡುವುದನ್ನು ನಿರ್ವಹಣ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲು ನಿರ್ದೇಶನ ನೀಡುವ ಅಧಿಕಾರವು ಕೇಂದ್ರಕ್ಕಿಂತ. ಹಾಗೆಯೇ ರಾಜ್ಯದ ಹೆದ್ದಾರಿಗಳನ್ನು ಅಥವಾ ಜಲವಾಗ್ರಹಗಳನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಹೆದ್ದಾರಿ ಅಥವಾ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಜಲವಾಗ್ರಹಗಳಿಂದ ಫೋಷಿಸುವ ಅಧಿಕಾರವು ಕೇಂದ್ರದ್ವಾದಿತಕ್ಕೆ ಸೇರಿರುತ್ತದೆ. ಸದರಿ ಸಾರಿಗೆ ಮಾಡುವುದನ್ನು ನಿರ್ವಹಣ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನೂ ಸಹ ಕೇಂದ್ರವು ನಿರ್ವಹಿಸಬಹುದು.

ರಾಜ್ಯದೊಳಗಿನ ರೈಲು ಸಾರಿಗೆಯನ್ನು ರಕ್ಷಿಸುವಂತೆ ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ನಿರ್ದೇಶನ ಕೊಡುವ ಅಧಿಕಾರವು ಕೇಂದ್ರಕ್ಕಿಂತ. ರಾಜ್ಯಗಳ ಅನುಮತಿ ಪಡೆದು, ಕೇಂದ್ರದ ಕಾರ್ಯಾಂಗಾಧಿಕಾರಕ್ಕೆ, ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕರ್ತವ್ಯಗಳನ್ನು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಒಟ್ಟಿಸಬಹುದು. ಅದೇ ರೀತಿ ಕೇಂದ್ರದ ಅನುಮತಿಯನ್ನು ಪಡೆದು ರಾಜ್ಯವು ತನಗೆ ಸೇರಿದ ಅಡಳಿತ ಕರ್ತವ್ಯಗಳನ್ನು ಕೇಂದ್ರಕ್ಕೆ ಒಟ್ಟಿಸಬಹುದು. ಅಂತರ ರಾಜ್ಯಗಳ ಜಲವಿವಾದಗಳನ್ನು ಬಗೆಹರಿಸುವುದಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕಾನೂನು ರಚಿಸುವ ಅಧಿಕಾರ ಕೇಂದ್ರಕ್ಕಿಂತ. ರಾಜ್ಯಗಳ ನಡುವೆ ಉದ್ದೇಶಿಸುವ ವಿವಾದಗಳನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿಯವರು ರಚಿಸಿದ ಅಂತರ ರಾಜ್ಯ ಮಂಡಳಿಯಲ್ಲಿ ಚರ್ಚಿಸಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಹಿತದ್ವಿಷಯಿಂದ ಮಂಡಳಿಯು ತಿಫಾರಸ್ಸು ಮಾಡಬಹುದು.

ಅಖಿಲಭಾರತೀಯ ಸೇವೆಗಳಾದ ಐ.ಎ.ಎಸ್. ಐ.ಪಿ.ಎಸ್. ಮತ್ತು ಐ.ಎಫ್.ಎಸ್. ಸೇವೆಗಳ ವೇತನ ಮತ್ತು ಭತ್ತವನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ನಿರ್ಧರಿಸುತ್ತದೆ. ಈ ಸೇವೆಗಳ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಮೇಲೆ ತಿಸ್ತಿನ ಕ್ರಮಕ್ಕೊಳ್ಳುವ ಅಧಿಕಾರವು ಸಹಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕಿಂತ. ಹೊರಗಿಸಿದ ಮತ್ತು ಅಂತರಿಕವಾಗಿ ಗಲಭೇಗಳು ಉಂಟಾದಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯಗಳ ಜನರನ್ನು ರಕ್ಷಿಸುವ ಅಧಿಕಾರ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕಿಂತ. ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಅಡಳಿತ ಕುಸಿದು ಬಿದ್ದರೆ ಹಾಗೂ ಇತರ ಕಾರಣಗಳಿಗಾಗಿ ಗಲಭೇಗಳುಂಟಾದರೆ ಅಂತಹ ರಾಜ್ಯವನ್ನು ರಕ್ಷಿಸುವ ಅಧಿಕಾರವು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಸೇರಿದೆ. ರಾಜ್ಯದ ಗಿರಿಜನರ ಕಲ್ಯಾಣಕ್ಕಾಗಿ ಅವಶ್ಯಕ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸಿ ಕಾರ್ಯಗತಗೊಳಿಸುವ ಬಗ್ಗೆ ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ಕೇಂದ್ರವು ನಿರ್ದೇಶನಗಳನ್ನು ನೀಡಬಹುದು.

ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿನ ಕಾನೂನು ಮತ್ತು ಶಿಸ್ತು ಕಾಪಾಡುವುದು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಗೆ ಸೇರಿದೆ. ಕೆಲವು ಸಂದರ್ಭಗಳಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರವು ತನ್ನ ಮೀಸಲು ಹೋಲೀಸ್ ಮತ್ತು ಗಡಿಭದ್ರತೆ ಪಡೆಗಳನ್ನು ಗಲಭೆಯಿರುವ ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ಕಳಿಸಿಕೊಡುವುದು. ಅನುದಾನವನ್ನು ರಾಜ್ಯ ಫಳಿಗೆ ನೀಡುವುದೂಂದು ಕೇಂದ್ರದ ನಿಂದುಂತಣವಾಗಿದೆ. ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಸಾಕಷ್ಟು ಹಣವನ್ನು ಹೊಂದಿರುವಾಗ ಅವು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ಹಣದ ನೆರವನ್ನು ನಿರೀಕ್ಷಿಸುತ್ತದೆ. ಇಂತಹ ಅನುದಾನದ ನೆರವನ್ನು ಕೇಂದ್ರವು ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ಕೆಲವು ನಿಬಂಧನೆಗಳೊಡನೆ ಮಂಜೂರು ವಾಡುವುದು.

### 3.5 ರಾಜ್ಯಗಳ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಕೇಂದ್ರದ ನಿಯಂತ್ರಣ

ರಾಜ್ಯದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿರುವ ಅತ್ಯಂತ ಪ್ರಭಾವಶಾಲಿಯಾದ ಕೇಂದ್ರದ ನಿಯೋಗಿಯೆಂದರೆ ರಾಜ್ಯಪಾಲರು. ಇವರು ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರವನ್ನು ಪ್ರತಿನಿಧಿಸುವರು ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ನಡೆಯುವ ಪ್ರತಿಯೋಂದು ಕಾಯಾಚರಣೆಗಳನ್ನು ಕೇಂದ್ರಕ್ಕೆ ಕಾಯ್ದಿರಿಸುವರು. ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿಯು ಅಂತರರಾಜ್ಯ ಮಂಡಳಿಯೋಂದನ್ನು ನೇಮಿಸಬಹುದು. ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ್ ಕೂಡ ಅಂತರ ರಾಜ್ಯ ಮಂಡಳಿಯನ್ನು ರಚಿಸಬಹುದು. ಹಾಗೆಯೇ ಅಂತರ ರಾಜ್ಯ ವಾಣಿಜ್ಯ ಮಂಡಳಿಯನ್ನು ರಚಿಸಬಹುದು.

ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳನ್ನು ಸಂಪರ್ಕಿಸಲು ಕೆಲವು ಸಾಂಸ್ಕಿಕ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗಳಿವೆ. ಈ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗಳ ಮೂಲಕ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರವು ರಾಜ್ಯ ಮೇಲೆ ಹೆಚ್ಚು ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತದೆ. ಅಂತಹ ಅಧಿಕಾರಗಳು ರಾಷ್ಟ್ರಿಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಂಡಳಿ, ಪಷ್ಟದ ಸಮ್ಮೇಳನ, ವಾಷಿಫ್ ಮತ್ತು ಪಂಚವಾಷಿಫ್ ಎಂಜನೆಗಳ ರಚನೆ, ರಾಜ್ಯಪಾಲರುಗಳ ಮತ್ತು ಮಂತ್ರಿಗಳ ಸಮ್ಮೇಳನ ಇತ್ಯಾದಿಗಳಲ್ಲಿ ನಡೆದ ಜರ್ಜೆ ಮತ್ತು ತೀವ್ರಾನಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿರುತ್ತದೆ.

ಅನೇಕ ರಾಜ್ಯಗಳು ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ತಮಗೆ ಹೆಚ್ಚು ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಯನ್ನು ನೀಡಲು ಬಯಸುತ್ತಿವೆ. ಅವು ತಮಗೆ ನೀಡಿರುವ ಅಧಿಕಾರಗಳು ಬಹಳ ಏತಾದವು ಎಂದು ಭಾವಿಸಿದೆ. ಪ್ರಸ್ತುತ ಸಂವಿಧಾನವು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಮುರಸಬೆಗಳ ಮಟ್ಟಕ್ಕಿಳಿಸಿದೆಯೆಂದು ರಾಜ್ಯಗಳು ಭಾವಿಸಿದ್ದು. ಆಡಳಿತದ ಅಧಿಕಾರಗಳು ಮತ್ತು ಹಣಕಾಸಿನ ಅಧಿಕಾರದ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ವಿಮರ್ಷಿಸಬೇಕು ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಗೆ ಹೆಚ್ಚು ಅಧಿಕಾರಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಯನ್ನು ನೀಡಬೇಕೆಂದು ಬಲವಾಗಿ ಒತ್ತಾಯಿಸುತ್ತಾ ಬಂದಿದೆ. ಕೇಂದ್ರದ ಜನತಾ ಸರ್ಕಾರವು ಅಧಿಕಾರಕ್ಕೆ ಬಂದಾಗ ರಾಜ್ಯಗಳ ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಯ ಬೇಡಿಕೆಗೆ ಸಾಕಷ್ಟು ಮಟ್ಟಿಗೆ ಜಲನೆ ದೊರೆಯಿತು. ಈ ಜಳುವಳಿಯ ನೇತೃತ್ವವನ್ನು ಪಕ್ಕಿಮ ಬಂಗಾಳ ಮತ್ತು ಜಮ್ಮು ಕಾಶ್ಮೀರ ರಾಜ್ಯಗಳ ಮುಖ್ಯಮಂತ್ರಿಗಳು ವಹಿಸಿದ್ದರು. ಇನ್ನೂ ಅನೇಕ ರಾಜ್ಯಗಳು ಸೇರಿಕೊಂಡು ಅವುಗಳ ಮುಖ್ಯಮಂತ್ರಿಗಳು ಸೇರಿ ಮುಖ್ಯಮಂತ್ರಿಗಳ ಮಂಡಳಿಯನ್ನು ರಚಿಸಿಕೊಂಡು ಕೇಂದ್ರಕ್ಕೆ ತಮ್ಮ ಬೇಡಿಕೆಯನ್ನು ಒತ್ತಾಯಿಸಿದವು. ಈ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರವು ಅಸರ್ಕಾರಿಯ ಅಯೋಗವೊಂದನ್ನು ರಚಿಸಿತು. ವಾಜೆ ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿಯವರಾದ ಎನ್.ಸಂಜೀವ ರೆಡ್ಡಿಯವರು ಸಹ ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ಹೆಚ್ಚು ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಗಳನ್ನು ನೀಡಲು ವಾದಿಸಿದರು. ಈ ದಿಸೆಯಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರವು ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ಹಣಕಾಸಿನ ಅಧಿಕಾರಗಳನ್ನು ನೀಡಬೇಕೆಂದು ತನ್ನ ನಿಲುವನ್ನು ಸ್ವೀಕರಿಸಿತು. ವಾಜೆ ಪ್ರಥಾನಮಂತ್ರಿಯವರು ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ಹೆಚ್ಚು ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದರಿಂದ ದೇಶದ ಪಕ್ಕತೆಗೆ ಧಕ್ಕೆ ಉಂಟಾಗುತ್ತದೆ ಎಂದು ಅಭಿಪ್ರಾಯ ಪ್ರಕಟಿಸಿದನ್ನು ಆಧರಿಸಿ ನಾಯಕರು ಬಿಂಘ್ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಂದರೆ ದೇಶದ ಯಾವುದೇ ಗಂಡಾಂತರ ಉಂಟಾಗುವುದಿಲ್ಲವೆಂದು ಭಾರತದ ಸಂಯುಕ್ತ ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲಿ ವಿಕಾಶಕ ಪದ್ಧತಿ ಸರ್ಕಾರವು ಸಮರ್ಪಕವಾದುದಲ್ಲವೆಂದು ವ್ಯಕ್ತಪಡಿಸಿದರು.

### **3.6 ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ಹಣಕಾಸು ಆಡಳಿತ್**

ಭಾರತದ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ಹಣಕಾಸಿನ ಸಂಬಂಧವು ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರದ 1935ರ ಕಾಯ್ದೆಯ್ಯಾಯವಾಗುವಂತೆ ರೂಪಿತವಾಗಿದೆ. ಈ ಸಂಬಂಧವನ್ನು ಸಂವಿಧಾನದ 12ನೇ ಅಧ್ಯಾಯದಲ್ಲಿ ನಮೂದಿಸಲಾಗಿದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳು ವಿವಿಧ ವೂಲಗಳಿಂದ ಆದಾಯವನ್ನು ಪಡೆಯಲು ಸಂವಿಧಾನದ 7ನೇ ಅನುಸಂಖ್ಯೆಯಲ್ಲಿ ಅವಕಾಶ ವಾಡಿಕೊಡಲಾಗಿದೆ.

ಈ ಕೆಳಕಂಡ ಸುಂಕ ಮತ್ತು ತೆರಿಗೆಗಳನ್ನು ವಸೂಲಿ ಮಾಡುವಂತೆ ಕೇಂದ್ರವು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಗೆ ವಹಿಸಲಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಅದನ್ನು ಭಾರತದ ಸಮುಚ್ಛಯ ನಿಧಿಗೆ ಜವಾ ವಾಡುವಂತಿಲ್ಲ. ಅಂತಹ ತೆರಿಗೆಗಳೆಂದರೆ-ಸ್ವಾಂಪ್ಯ ತೆರಿಗೆ ಮತ್ತು ಅಭಕಾರ ತೆರಿಗೆ, ಜಿಷಧಿಗಳ ಮೇಲೆ ಹಾಕುವ ತೆರಿಗೆಗಳು, ಕೇಂದ್ರಾಡಳಿತಕ್ಕಾಲಿಪಟ್ಟ ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ವಿಧಿಸಿದ ಈ ರೀತಿಯ ಸುಂಕಗಳನ್ನು ರುದ್ರ ಸರ್ಕಾರವೇ ವಸೂಲಿ ವಾಡುವುದು. ಕೆಲವು ತೆರಿಗೆಗಳನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರವೇ ವಿಧಿಸಿ. ತಾನೇ ಮಸೂಲಿ ವಾಡಿ ಅದರಿಂದ ಬಂದ ಹಣವನ್ನು ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ಹಂಚುತ್ತದೆ. ಉದಾ: ರೈಲ್ಯು ದರ ಹಾಗೂ ಸರಕುಗಳ ಮೇಲೆ ವಿಧಿಸುವ ತೆರಿಗೆ. ಅಥವಾ ಸಮುದ್ರಯಾನ ಅಥವಾ ವಿವಾನ ಸಾರಿಗೆಯಲ್ಲಿ ಪ್ರಯಾಣ ವಾಡಿದವರಿಂದ ವಸೂಲಿ ವಾಡುವುದೇ ಪ್ರಯಾಣ ದರ, ಹಾಗೂ ಸರಕುಗಳ ಮೇಲೆ ವಿಧಿಸುವ ಚೆರೀನಲ್ಲೋ ಟ್ಯಾಕ್ಸ್ ಅಸ್ತಿಯ ಮೇಲೆ ವಿಧಿಸುವ ಎಸ್‌ಎಚ್ ಡ್ರೌಟಿ ಹತ್ತು ಪತ್ರಿಕೆಗಳ ವಾರಾಟ ಹಾಗೂ ಅವುಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರಕಟವಾಗುವ ಜಾಹಿರಾತುವಿನ ಮೇಲೆ ವಿಧಿಸುವ ತೆರಿಗೆ ಮತ್ತು ಕೆಲವು ವಸ್ತುಗಳ ಮೇಲಿನ ವಾರಾಟ ತೆರಿಗೆ.

ಕೆಲವು ತೆರಿಗೆಗಳನ್ನು ಸರ್ಕಾರವೇ ವಿಧಿಸಿ, ವಸೂಲಿ ವಾಡಿ ಅವುಗಳನ್ನು ತನ್ನ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ನಡುವೆ ಹಂಚಿಕೊಳ್ಳತ್ತದೆ. ಉದಾ: ವರಮಾನ ತೆರಿಗೆ, ಇನ್ನೂ ಕೆಲವು ತೆರಿಗೆಗಳನ್ನು ಕೇಂದ್ರವೇ ವಿಧಿಸಿ, ವಸೂಲಿ ವಾಡಿ, ಬಂದ ಹಣದ ಕೆಲ ಭಾಗವನ್ನು ರಾಜ್ಯಗಳೊಡನೆ ಹಂಚಿಕೊಳ್ಳುವುದು. ಕೆಲವು ತೆರಿಗೆಗಳನ್ನು ಕೇಂದ್ರವೇ ವಿಧಿಸಿ ವಸೂಲಿ ವಾಡಿ ತಾನೇ ಉಪಧೋಗಿಸಿಕೊಳ್ಳುವುದು. ಉದಾ: ಅಂಚೆ ಮತ್ತು ತಂತಿ ವೈರ್ಲೇಸ್ ಕಾರ್ಫರೇಷನ್ ತೆರಿಗೆ. ವಿದೇಶಿ ವಿನಿಮಯ ಇತ್ತಾದಿ.

### **3.7 ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವಾಲಯದ ರಚನೆ**

ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವಾಲಯವು ವಿವಿಧ ಮಂತ್ರಾಲಯಗಳು ಮತ್ತು ಇಲಾಖೆಗಳ ಸಂಯೋಜನೆಯಾಗಿದೆ. ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಇಲಾಖೆಗೆ ಒಬ್ಬ ಕ್ಷಾಬಿನೆಚ್ ಸಚಿವರು ಮುಖ್ಯಸ್ಥರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಆತನು ಹೊಂದಿರುವ ಖಾತೆ ದೊಡ್ಡದಾಗಿದ್ದರೆ, ಆತನಿಗೆ ನೆರವಾಗಲು ರಾಜ್ಯಮಂತ್ರಿ ಮತ್ತು ಉಪಮಂತ್ರಿ ಇರುತ್ತಾರೆ. ಖಾತೆಗೆ ಮಂತ್ರಿಯು ರಾಜಕೀಯ ಮುಖ್ಯಸ್ಥನಾಗಿರುತ್ತಾನೆ. ಒಂದು ಖಾತೆಯು ಒಂದಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚು ಇಲಾಖೆಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರಬಹುದು. ಬೃಹತ್ ಖಾತೆಗಳಾದ ಗೃಹ, ಕೃಷಿ, ರಕ್ಷಣಾ, ಹಣಕಾಸು, ವಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳು ಮುಂತಾದವುಗಳು ಒಂದಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚು ಇಲಾಖೆಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿವೆ. ಇಲಾಖೆಯು ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಘಟಕವಾಗಿದ್ದು, ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಮುಖ್ಯಸ್ಥನಾಗಿರುವ ಒಬ್ಬ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಯ ನಿಯಂತ್ರಣದಲ್ಲಿ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತದೆ. ಒಂದೊಂದು ಇಲಾಖೆಗೆ ಒಬ್ಬೊಬ್ಬ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಯು ಆಡಳಿತ ಮುಖ್ಯಸ್ಥನಾಗಿರುತ್ತಾನೆ. ಒಂದಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚು ಸಂಖ್ಯೆಯ ಇಲಾಖೆಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಒಂದು ಮಂತ್ರಾಲಯದಲ್ಲಿ (ಖಾತೆಯಲ್ಲಿ) ಒಂದಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚು ಸಂಖ್ಯೆಯ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಗಳಿರುತ್ತಾರೆ. ಅಂತಹ ಸಂಭರ್ಣದಲ್ಲಿ ಒಬ್ಬ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಯನ್ನು ಖಾತೆಯಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿನಿಧಿಸಲು, ಇತರ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಗಳಿಗಿಂತ ಉಜ್ಜ್ವಲ ಅಥವಾ ವರಿಷ್ಟ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಯನ್ನಾಗಿ ನೇಮಿಸಲಾಗುವುದು. ಅಂತಹ ವರಿಷ್ಟ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಯನ್ನು ಪ್ರಥಮ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿ ಅಥವಾ ಮಹಾಕಾರ್ಯದರ್ಶಿ ಎಂದು ಕರೆಯಲಾಗುವುದು. ಅದುದರಿಂದ ಒಂದು ಖಾತೆಯಲ್ಲಿರುವ ಎಲ್ಲ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಗಳು ಸಮಾನ ವೇತನ ಪಡೆಯುತ್ತಿದ್ದರೂ, ಅವರೆಲ್ಲರೂ

ಸಮಾನ ಸ್ಥಾನ ಹೊಂದಿರುವುದಿಲ್ಲ. ಅಂತರಿಕ ಸಂಘಟನೆಯು ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ, ಪ್ರತಿಯೋಂದೂ ಖಾತೆಯನ್ನು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತೆ ಅನೇಕ ವಿಭಾಗಗಳು ಅಥವಾ ವಿಂಡಗಳಾಗಿ ವಿಂಗಡಿಸಿ ಪ್ರತಿಯೋಂದು ವಿಭಾಗವನ್ನು ಒಬ್ಬೊಬ್ಬು ಅಧಿಕಾರಿಗೆ ವಹಿಸಿಕೊಡಲಾಗಿದೆ. ಸಚಿವಾಲಯದ ಶ್ರೇಣಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಇದ್ದು ಅದನ್ನು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತೆ ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

- ಇಲಾಖೆ-ಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫ/ಹೆಚ್ಚುವರಿ ಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫ/ವಿಶೇಷ ಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫ
- ಶಾಖೆ(ವಿಂಗಾ)-ಜಂಟಿ ಹೆಚ್ಚುವರಿ ಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫ
- ವಿಭಾಗ(ಡಿವಿಜನ್)- ನಿರ್ದೇಶಕರು/ ಉಪಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫ
- ಬ್ರಾಂಚ್(ಶಾಖೆ) - ಅಧೀನ ಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫ
- ಭಾಗ(ಸ್ಕ್ರೋನ್)-ಶಾಖಾದಿಕಾರಿ(ಸ್ಕ್ರೋನ್ -ಆಫಿಸರ್)

ಹೀಗೆ ಪ್ರತಿಯೋಂದು ಖಾತೆಗೆ ಅನೇಕ ಇಲಾಖೆಗಳು, ಶಾಖೆಗಳು, ವಿಭಾಗಗಳು ಇದ್ದು, ಇವು ಪರಸ್ಪರ ಸಂಯೋಜನೆಯೋಂದಿಗೆ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸಹಿಯಾಗಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಂಡಿರುವುದು ತಿಳಿದುಬರುತ್ತದೆ.

### **3.8 ರಾಜ್ಯ ಸಚಿವಾಲಯದ ರಚನೆ**

ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ರೀತಿಯಲ್ಲಿಯೇ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರವೂ ಕೂಡ ತನ್ನದೇ ಆದ ಸಚಿವಾಲಯವನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತದೆ. ಇಲ್ಲಿ ಇಲಾಖೆಗಳಿಗೆ ಮುಂತಿಗಳು ಮುಖ್ಯಸ್ಥರಾದರೆ ಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫಗಳು ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫಯು ಯಾವುದರೂ ಒಂದು ಅಥವಾ ಎರಡು ಇಲಾಖೆಗಳಿಗೆ ಮುಖ್ಯಸ್ಥನಾಗಿರುತ್ತಾನೆ. ಈ ಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫಯು ಯಾವುದಾದರೂ ಒಂದು ಅಥವಾ ಎರಡು ಇಲಾಖೆಗಳಿಗೆ ಮುಖ್ಯಸ್ಥನಾಗಿರುತ್ತಾನೆ. ಈ ಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫ ಹುದ್ದೆಯನ್ನು ಅಲಂಕರಿಸುವವರು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದವರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಆದರೆ ತಾಂತ್ರಿಕ ಇಲಾಖೆಗಳಲಿಬಗೆ ತಾಂತ್ರಿಕ ಪರಿಣಿತಿಯುಳ್ಳ ಅಧಿಕಾರಿಗಳೇ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ರಾಜ್ಯದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ನಡೆಸಲು ವಿಧಿನ್ನು ಇಲಾಖೆಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಪ್ರತಿಯೋಂದು ಇಲಾಖೆಗಳ ಆಡಳಿತ ನಿರ್ವಹಣೆಗಾಗಿ ಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫ, ವಿಶೇಷ ಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫ, ಹೆಚ್ಚುವರಿ ಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫ, ಜಂಟಿ ಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫ, ಉಪಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫ, ಅಧೀನ ಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫ, ಸಹ ಕಾರ್ಯಾದಶಿ ಹಾಗೂ ಸ್ಕ್ರೋನ್ ಆಫಿಸರ್‌ಗಳಿಂಬ ಏನೆ-ಶ್ರೇಣಿಯಡಿಯಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯ ಸಚಿವಾಲಯದ ರಚನೆಯನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಲಾಗಿದ್ದು ಪ್ರತಿಯೋಂದು ಇಲಾಖೆಗಳಲ್ಲಿ ಶೀಪುಲಿಪಿಗಾರರು, ಬೆರಳಿಕ್ಕಾರರು ಪ್ರಥಮ ಹಾಗೂ ದ್ವಿತೀಯ ದರ್ಜೆಯ ಸಹಾಯಕರುಗಳು ಕಾರ್ಯಾದಿಕಾರಿಗಳಾಗಿ ರಾಜ್ಯದ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಗತಿಯ ಸಂಪೂರ್ಣ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ರಾಜ್ಯದ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯಾದಶಿರ್ಫ ಯಾವುದಾಗಿರುತ್ತದೆ.

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಫಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ ಬಳಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ಫಳಕದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ವಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಶಾಸನೀಯ ಆಡಳಿತವನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

2. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸಂಬಂಧಗಳನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸಿ.

---

---

---

### 3.9 ಸಾರಾಂಶ

ಭಾರತ ಒಂದು ಸಂಯುಕ್ತ ಮಾದರಿಯ ಸರ್ಕಾರ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಸಹಭಾಗಿತ್ವದಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತ ಮುಂದುವರೆಯುತ್ತಿದೆ. ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನವು ಕೇಂದ್ರ ಪಟ್ಟಿ, ರಾಜ್ಯಪಟ್ಟಿ, ಸಮರ್ಪಣೆ ಪಟ್ಟಿಗಳೆಂಬ ವಿಷಯವಾರು ವಿಂಗಡಣೆ ವಾಡಿದ್ದು ಆಡಳಿತ ವಿಷಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಗೆ ಸ್ವಷ್ಟ ಸೂಚನೆ ಹಾಗೂ ವಾರ್ಗ್ಯದರ್ಶನಗಳನ್ನು ನೀಡಿವೆ. ಹಾಗೆಯೇ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಹಂತದಲ್ಲಿ ಪ್ರತ್ಯೇಕ ವಿಷಯವಾರು ಸಚೇವಾಲಂಪುಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಅವುಗಳ ಮೂಲಕ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಕಲ್ಪಣೆ ಆಡಳಿತವನ್ನಾಗಿ ರೂಪಿಸಲು ಸಹಕಾರಿಯಾಗಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

### 3.9 ಕರ್ತಿಂಬ ಪದಗಳು

- |                  |   |  |
|------------------|---|--|
| 1. ಕೇಂದ್ರ ಪಟ್ಟಿ  | - | ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವಿಷಯಗಳನ್ನೊಳಗೊಂಡ ಪಟ್ಟಿ      |
| 2. ರಾಜ್ಯ ಪಟ್ಟಿ   | - | ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವಿಷಯಗಳನ್ನೊಳಗೊಂಡ ಪಟ್ಟಿ       |
| 3. ಸಮರ್ಪಣೆ ಪಟ್ಟಿ | - | ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವಿಷಯಗಳನ್ನೊಳಗೊಂಡ ಪಟ್ಟಿ |
| 4. ಸಚೇವಾಲಂಪು     | - | ವಿವಿಧ ಇಲಾಖೆಗಳನ್ನೊಳಗೊಂಡ ಒಂದು ಆಡಳಿತ ಸಂಘರ್ಷನೆ             |

### 3.10 ಕೆಲವು ಉಪಯೋಕ್ತ ಮುಸ್ತಕಗಳು

- |                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| S.R. Maheshwari      | : | Indian Administration                                      |
| R.B. Jain            | : | supreme court Contemporary Issues in Indian Adminstration. |
| R.K. Arora and Goyal | : | Indian Public Adminstration                                |
| ಎನ್. ಐಲಾಂಪ್          | : | ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ   |

### **3.12 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ**

**ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1**

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 3.2 ಮತ್ತು 3.3
2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 3.4 ಮತ್ತು 3.5
3. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 3.7 ಮತ್ತು 3.8

**ಫೋಟ್ - 4 :** ಭಾರತದ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಎದುರಾಗಿರುವ ಸವಾಲುಗಳು(ವಿಭಜನೆಯಿಂದ ಉದಾರೀಕರಣ, ಖಾಸಗೀಕರಣ ಮತ್ತು ಜಾಗತೀಕರಣದವರೆಗೆ)

ರಚನೆ

- 4.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 4.1 ತೀರ್ಮಿಕೆ
- 4.2 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವೆಗಳಲ್ಲಿನ ವರೋಲ್ಯುಗಳ ಕುಸಿತೆ
- 4.3 ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ನಡುವಿನ ಸಂಭಾಷಣೆ
- 4.4 ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಭೂಷಾಭಾರ
- 4.5 ಪ್ರಾಂತೀಯ ವಾದ
- 4.6 ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳ ನಡುವಿನ ದ್ವಂದ್ವತೆ
- 4.7 ಪಕ್ಷ ರಾಜಕೀಯ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ
- 4.8 ರಾಜಕೀಯ ಕಾರ್ಯಾಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ರಾಜಕೀಯೇತರ ಕಾರ್ಯಾಧಿಕಾರಗಳ ನಡುವಿನ ಫರ್ಮಣ
- 4.9 ಸಾರ್ವಾನ್ಯ ಆಡಳಿತಗಾರರು ಮತ್ತು ತಜ್ಞರ ನಡುವಿನ ಏಷಾದ
- 4.10 ಕೆಂಪು ಪಟ್ಟಿ
- 4.11 ರಾಜಕೀಯ ಅಪರಾಧಿಕರಣ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ
- 4.12 ಕಲ್ಯಾಣ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ವಿಷಲತೆ
- 4.13 ಅನಕ್ಷರತೆ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ
- 4.14 ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗಳ ಅನುಷ್ಠಾನದಲ್ಲಿನ ವಿಷಲತೆ
- 4.15 ಜಾತೀಯತೆ
- 4.16 ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಹೇಳಿ ಜಾಗತೀಕರಣದ ಪ್ರಭಾವ
- 4.17 ಸಾರಾಂಶ
- 4.18 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 4.19 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 4.20 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 4.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಎದುರಾಗಿರುವ ಸಂಪಾದನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಸಂಪಾದನ್ನು ಮುಂದುವರಿಕೆಯ ಕಾರಣಗಳನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸುವುದು.
- ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಜಾಗತಿಕರಣದ ಪ್ರಭಾವವನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಪ್ರಸ್ತುತ ಪ್ರಾಯೋಗಿಕ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.

## 4.1 ಪೀಠಿಕೆ

ಯಾವುದೇ ಒಂದು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತ ಪರಿಪೂರ್ಣವಾದ ಆಡಳಿತವಾಗಿರಲು ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲ. ಹಾಗೆಯೇ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತವು ಕೂಡಾ ಪರಿಪೂರ್ಣ ಆಡಳಿತವಾಗಿ ರೂಪಗೊಳ್ಳಲಿಲ್ಲ ಹಲವಾರು ರೀತಿಯ ಸಮಸ್ಯೆ ಮತ್ತು ಸಂಪಾದನ್ನು ಎದುರಿಸುತ್ತದೆ. ಭಾರತ 1950ರ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಒಂದು ಸ್ವತಂತ್ರ ಸಂವಿಧಾನವನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದರೂ ಕೂಡ ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಜಾರಿಗೊಳಿಸುವಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯು ರಚನಾತ್ಮಕ, ಸಂಘಟನಾತ್ಮಕ ಹಾಗೂ ನಿರ್ದೇಶನಾತ್ಮಕವಾದ ಹಲವಾರು ಸಂಕೀರ್ಣ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಎದುರಿಸುತ್ತಿದೆ. ಹೀಗೆ ಎದುರಿಸುತ್ತಿರುವ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ಸಾಮಾಜಿಕ, ಅಧಿಕ, ರಾಜಕೀಯ ಹಾಗೂ ಸಾಂಸ್ಕೃತಿಕ ಹಿನ್ನೆಲೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಅವುಗಳನ್ನು ನಿರಾರಿಸದ ಹೌರತು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಒಂದು ಪರಿಪೂರ್ಣವಾದ ಆಡಳಿತವಾಗಿ ರೂಪಗೊಳ್ಳಲು ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲ ಎಂದು ಹೇಳಬಹುದಾಗಿದೆ.

## 4.2 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವೆಗಳಲ್ಲಿನ ಪ್ರೋಲ್ಯಾಗಳ ಕುಸಿತ

ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಜನತೆಯ ಕಲ್ಯಾಣ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವೆಗಳಲ್ಲಿನ ನೈತಿಕ ನಡವಳಕೆಗಳ ಗುಣಮಣಿಗಳ ಮತ್ತು ಅವಲಂಬಿತವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತ ನೈತಿಕತೆ ಎಂದರೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನೌಕರರು ಪಕ್ವತೀತತೆ, ಪ್ರಾವಾನಿಕತೆ, ಕರ್ತವ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆ, ರಾಜಕೀಯ ತಾಟಸ್ಯತ್ವ, ಗೌಪ್ಯತೆ, ಶುದ್ಧಚಾರಿತ್ಯಗಳನ್ನು ಮೈಗೂಡಿಸಿಕೊಂಡು ಆಡಳಿತವನ್ನು ನಡೆಸುವುದೇ ಆಗಿದೆ. ಆದರೆ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಬೆಳವಣಿಗೆಗಳನ್ನು ಗಮನಿಸಿದಾಗ ಸ್ವಜನಪಕ್ಷಪಾತ್ರ, ಭೂಪ್ರಾಜಾರ, ಉದಾಸೀನತೆ ಹಾಗೂ ಪಕ್ಷಪಾತೆಗಳು ನೌಕರಶಾಖೆ ಹಾಗೂ ಜನಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳಿಂದ ಮುಂದುವರೆದಿರುವುದು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಪ್ರೋಲ್ಯಾಗಳ ಕುಸಿತದ ಪ್ರತೀಕವಾಗಿದ್ದು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಒಂದು ದೊಡ್ಡ ಸಂಪಾದನೆ ಪರಿಣಮಿಸಿದೆ ಎಂದು ಹೇಳಬಹುದಾಗಿದೆ.

## 3.3 ರಾಜ್ಯ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಪಾಲಿಮೆಂಟನ ನಿಯಂತ್ರಣ

ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯು ಒಂದು ಸಂಯುಕ್ತ ವಾದರಿಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಾಗಿದೆ. ಆಡಳಿತವು ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ನಡುವೆ ಕೇಂದ್ರ ಪಟ್ಟಿ, ರಾಜ್ಯ ಪಟ್ಟಿ ಹಾಗೂ ಸಮವರ್ತಿ ಪಟ್ಟಿಗಳ ಅಡಿಯಲ್ಲಿ ಯಾವ ವಿಷಯಗಳು ಯಾವ ಸರ್ಕಾರದ ವ್ಯಾಪ್ತಿಗೆ ಒಳಪಟ್ಟಿವೆ ಎಂಬುದನ್ನು ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕವಾಗಿ ನಿರ್ಧರಿಸಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ವಾಸ್ತವವಾಗಿ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ನಡುವೆ ಶಾಸನ ರಚನೆ ಹಾಗೂ ರಚನೆ ಶಾಸನಗಳ ಅನುಷ್ಠಾನದ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸಂಖರ್ಣ ಮುಂದುವರೆದಿರುವುದು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಒಂದು ಸಂಪಾದನೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಇಂದಿಗೂ ಕೂಡ ಬಹಳಷ್ಟು ವಿಷಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಏಕ ಪಕ್ಷೀಯ ಆಡಳಿತ ಧೋರಣೆ ಮುಂದುವರೆದಿದ್ದು ಅದು ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ದುಷ್ಪರಿಣಾಮವನ್ನು ಬೀರುತ್ತಿದೆ. ಅವುಗಳಿಂದರೆ ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ರಾಜ್ಯಪಾಲರ ನೇಮಕಾತಿ ಮತ್ತು ವಚಾ ಮಾಡುವ ಕ್ರಮಗಳು, ಕೇಂದ್ರದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿರುವ ಪಕ್ಷದ ಹಿತಾಸಕ್ತಿಗಳನುಗುಣವಾಗಿ

ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿ ಆಳ್ವಿಕೆಯನ್ನು ವಿಧಿಸುವುದು, ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಕಾನೂನು ಸುವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಕಾಪಾಡಲು ಕೇಂದ್ರವು ತ್ವರಿತ ಮಾನವನ್ನು ಪಡೆಯನ್ನು ಬಳಸುವುದು, ರಾಜ್ಯದ ಮನುಷ್ಯದೆಹನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿ ಅನುಮೋದನೆಗಾಗಿ ಕಾಯ್ದಿರಿಸುವುದು, ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ಹಣಕಾಸನ್ನು ವಿಶರಿಸುವಲ್ಲಿ ತಾರತಮ್ಯವನ್ನು ತೋರುವುದು, ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ಮೂಲಕ ರಾಜ್ಯದ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ನಿಯಂತ್ರಣ ಸಾಧಿಸುವುದು, ರಾಜ್ಯಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿನ ವಿಷಯಗಳ ಮೇಲೆ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ಅತಿಕ್ರಮಣ ನಡೆಸುವುದು ಇತ್ಯಾದಿ ವಿಷಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ನಡುವೆ ಘರ್ಷಣೆ ಮುಂದುವರೆದಿರುವುದು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಒಂದು ನೈಜ ಸವಾಲಾಗಿಯೇ ಮುಂದುವರೆದಿದೆ.

#### **4.4 ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಭೂಪ್ರಾಜಾರ**

ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಭೂಪ್ರಾಜಾರ ಒಂದು ದೊಡ್ಡ ಸವಾಲಾಗಿ ರೂಪಗೊಂಡಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಅಂತರ್ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಧ್ಯಯನಗಳು ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಭೂಪ್ರಾಜಾರದ ತೀವ್ರತೆಯನ್ನು ಸ್ಪಷ್ಟಪಡಿಸಿದ್ದು ಭಾರತದಲ್ಲಿ ದಿನದಿಂದ ದಿನಕ್ಕೆ ಭೂಪ್ರಾಜಾರದ ಪ್ರವಾಣ ಹೆಚ್ಚಾಗುತ್ತಿದೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಪ್ರತಿಯಾಗಿ ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಭೂಪ್ರಾಜಾರವನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸಲು ರಚಿಸಿರುವ ಲೋಕಾಯುಕ್ತ ಮತ್ತು ಲೋಕ ಪಾಲ ಸಂಘಟನೆಗಳು ಸಂಘಟನಾತ್ಮಕವಾಗಿ ದುರ್ಭಲವಾಗಿದ್ದು ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಭೂಪ್ರಾಜಾರವನ್ನು ತಗ್ಗಿಸುವಲ್ಲಿ ವಿಷಲವಾಗಿದ್ದು ಭೂಪ್ರಾಜಾರ ಒಂದು ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸಮಸ್ಯೆಯಾಗಿಯೇ ಮುಂದುವರೆದಿದೆ.

#### **4.5 ಪ್ರಾಂತೀಯ ವಾದ**

ಭಾರತ ಒಂದು ವಿಶಾಲವಾದ ರಾಷ್ಟ್ರವಾಗಿದ್ದು ಬಹುಸಂಸ್ಕೃತಿಯನ್ನು ಒಳಗೊಂಡ ರಾಷ್ಟ್ರವಾಗಿದೆ. ಭಾರತ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕವಾಗಿ ಒಂದೇ ರಾಷ್ಟ್ರ ಎಂದು ಕರೆಯಲ್ಪಟ್ಟರೂ ಸಹ ಭಾಷೆ, ಧರ್ಮ, ಜಾತಿ ಆಧಾರಿತವಾದ ಪ್ರಾಂತೀಯತಾ ಪ್ರತ್ಯೇಕ ಮನೋಭಾವ ಭಾರತೀಯ ಸಮಾಜದಲ್ಲಿ ನೇಲೆಯೂರಿದ್ದು ಭಾರತೀಯ ಒಕ್ಕೂಟ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಮಾತ್ರವಲ್ಲದೆ ಇಡೀ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಸಮರ್ಪಕವಾಗಿ ಅನುಷ್ಠಾನಗೊಳಿಸುವಲ್ಲಿ ತೋಡಕಾಗಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

#### **4.6 ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳ ನಡುವಿನ ದ್ವಂದ್ವತೆ**

ಭಾರತ ಒಂದು ಒಕ್ಕೂಟ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಾಗಿದ್ದು ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಸುಗಮಗೊಳಿಸುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳಾದ ಐ.ಎ.ಎಸ್., ಐ.ಎಫ್.ಎಸ್., ಐ.ಪಿ.ಎಸ್.ಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಪೂರ್ವಕವಾಗಿ ಎಲ್ಲಾ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳೂ ಕೂಡಾ ರಾಜ್ಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ರಚಿಸಿಕೊಂಡಿವೆ. ಆದರೆ ವಾಸ್ತವವಾಗಿ ಯಾವ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಯಾವ ಆಡಳಿತ ವರ್ಗ ನಿಭಾಯಿಸಬೇಕು ಎಂಬುದರ ಬಗ್ಗೆ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸರಿಯಾದ ಸ್ವಷ್ಟಿ ಇಲ್ಲದಿರುವುದು ಕೇಂದ್ರ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳು ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ನಡುವೆ ಘರ್ಷಣೆ ಹಾಗೂ ದ್ವಂದ್ವತೆಗೆ ಅವಕಾಶ ಸೃಷ್ಟಿಸಿರುವುದು ಕೂಡಾ ಒಂದು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಸಮಸ್ಯೆಯಾಗಿ ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

#### **4.7 ಪಕ್ಷ ರಾಜಕೀಯ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ**

ಭಾರತ ಒಂದು ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವ ರಾಷ್ಟ್ರವಾಗಿದ್ದು ಬಹು ಪಕ್ಷ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಬಹು ಪಕ್ಷ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಹೊಂದಿರುವುದರ ಪ್ರತಿಷ್ಠಾಪಿತವಾಗಿ ಭಾರತ ಒಕ್ಕೂಟ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಚೇರೆ ಪಕ್ಷಗಳ ಸರ್ಕಾರಗಳನ್ನು ಹೊಂದುತ್ತಿರುವುದು ಇತ್ತೀಚಿನ ದಿನಗಳ ಒಂದು ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಂಗತಿಯಾಗಿ ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

ಈ ರೀತಿಯ ಬೇರೆ ಪಕ್ಷಗಳ ಆಡಳಿತವಿರುವುದು ಪಕ್ಷಗಳ ಹೆಸರಲ್ಲಿ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ದುಷ್ಪರಿಣಾಮ ಬೀರುತ್ತಿರುವುದು ಕೂಡಾ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಒಂದು ಸಾಂಪನ್ಮೂಲ್ಯತ್ವದೆ.

#### **4.8 ರಾಜಕೀಯ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಮತ್ತು ರಾಜಕೀಯೇತರ ಕಾರ್ಯಾಂಗಗಳ ನಡುವಿನ ಘಟನೆ**

ಭಾರತೀಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಚಂನಾಯಿತ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಮತ್ತು ನೌಕರಶಾಹಿ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಎಂಬ ಎರಡು ಕಾರ್ಯಾಂಗಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ರಾಜಕೀಯ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಚಂನಾಯಿತ ಮಂತ್ರಿಗಳಿಂದ ಕೂಡಿದ್ದ ರಾಜಕೀಯೇತರ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ನೌಕರಶಾಹಿಯನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿದೆ. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯು ಈ ಎರಡೂ ಕಾರ್ಯಾಂಗಗಳ ಸಂಮಿಶ್ರಣವಾಗಿದ್ದು ಆಡಳಿತದ ಸಮರ್ಥತೆ ಇವೆರಡರ ಮೇಲೆ ಅವಲಂಬಿತವಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ಪ್ರಸ್ತುತದ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ರಾಜಕೀಯ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಮತ್ತು ನೌಕರಶಾಹಿ ಕಾರ್ಯಾಂಗಗಳ ನಡುವೆ ಒಂದು ರೀತಿಯ ಸಂಯೋಜನೆ ಹಾಗೂ ಸಹಕಾರದ ಕೊರತೆಯಿಂದಾಗಿ ಆಡಳಿತದ ವೇಗ ಹಾಗೂ ಗುಣಮಟ್ಟ ಕುಸಿಯತ್ತಿರುವುದನ್ನು ಒಂದು ಸಮಸ್ಯೆಯಾಗಿ ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಮಂತ್ರಿ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಗಳ ಸಂಬಂಧ ಉತ್ತಮವಾಗಿ ಮುಂದುವರೆದಾಗ ಹಾತ್ರ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸತ್ಯಿಯತೆ ಹಾಗೂ ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ನಿರೀಕ್ಷಿಸಲು ಸಾಧ್ಯ. ಆದರೆ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸೇವಾ ಸಿಭ್ಯಂದಿಯು ನೀಡುವ ನಿಷ್ಪತ್ತಪಾತ್ರ ಹಾಗೂ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಪರ ಸಲಹಗಳನ್ನು ಒಬ್ಬ ಸಂದರ್ಭಗಳಲ್ಲಿ ಮಂತ್ರಿಗಳ ಜನಪರ ಕಾಳಜಿಗೆ ಪೂರಕವಾಗಿ ನೌಕರಶಾಹಿ ಸ್ವಂದಿಸದೇ ಇರುವುದು ಕೂಡಾ ಜಾರಿಯಲ್ಲಿದ್ದು ಅಂತಿಮವಾಗಿ ಇದು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ದುಷ್ಪರಿಣಾಮ ಬೀರುತ್ತಿದೆ ಎಂಬುದನ್ನು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಆಯೋಜನೆಗಳು ಸ್ವಷ್ಟಪಡಿಸಿರುವುದನ್ನು ಗಮನಿಸಿದಾಗ ರಾಜಕೀಯ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಮತ್ತು ನೌಕರಶಾಹಿಯ ನಡುವಿನ ಅಸಹಕಾರ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಒಂದು ಸಾಂಪನ್ಮೂಲ್ಯವಾದ ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

#### **4.9 ಸಾಮಾನ್ಯ ಆಡಳಿತಗಾರರು ಮತ್ತು ತಜ್ಞರ ನಡುವಿನ ವಿವಾದ**

ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಹಲವಾರು ಉದ್ದಿಹಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಿದ್ದು, ಆ ಉದ್ದಿಹಗಳ ವಾಣಿಜ್ಯ ವ್ಯವಹಾರ ಹಾಗೂ ತಾಂತ್ರಿಕ ಆಡಳಿತವನ್ನು ನಡೆಸಲು ತಜ್ಞರುಗಳ ಸೇವೆಯ ಅಗತ್ಯತೆ ಇದ್ದು ಅವುಗಳನ್ನು ಆಡಳಿತದ ಒಂದು ಭಾಗವಾಗಿ ಪರಿಗಣಿಸಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ತಜ್ಞರುಗಳು ಮತ್ತು ಪ್ರಮುಖ ಆಡಳಿತಾದಿಕಾರಿಗಳ ನಡುವೆ ಹಲವಾರು ವಿಷಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಘಟನೆ ನಿರಂತರವಾಗಿ ಮುಂದುವರೆದಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ ಸಾಮಾನ್ಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಒಂದು ಇಲಾಖೆಯಿಂದ ಮತ್ತೊಂದು ಇಲಾಖೆಗೆ ಸುಲಭವಾಗಿ ವರ್ಗಾವಣೆಯಾಗಲು ಅವಕಾಶಗಳಿದ್ದರೆ ತಾಂತ್ರಿಕ ತಜ್ಞರಿಗೆ ಒಂದು ಇಲಾಖೆಯಿಂದ ಮತ್ತೊಂದು ಇಲಾಖೆಗೆ ವರ್ಗಾವಣೆಯಾಗಲು ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲದಿರುವುದು ಒಂದು ಸಾಮಾನ್ಯ, ಇದು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸಾಮಾನ್ಯ ತಜ್ಞರುಗಳ ನಡುವಿನ ಘಟನೆಗೆ ಕಾರಣವಾಗಿದ್ದು ಆಡಳಿತದ ಗುಣಮಟ್ಟದ ಮೇಲೆ ದುಷ್ಪರಿಣಾಮ ಬೀರುತ್ತಿರುವುದು ಒಂದು ಸಮಸ್ಯೆಯಾಗಿದೆ. ಇದಲ್ಲದೆ ಅವರುಗಳ ವೇತನ, ಸೇವಾ ಪರತ್ಯುಗಳು, ತಜ್ಞರ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯ ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಇತ್ಯಾದಿ ವಿಷಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಧ್ವಂದ್ವತೆಗಳು ಮುಂದುವರೆದಿರುವುದು ಭಾರತೀಯ ಸಾಮಾನ್ಯ ಪರಿಣಾಮವಾಗಿ ಪರಿಣಾಮಿಸಿದೆ.

#### **4.10 ಕೆಂಪು ಪಟ್ಟಿ**

ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಅನಗತ್ಯ ವಿಳಂಬತೆಯನ್ನು ಕೆಂಪು ಪಟ್ಟಿಯೆಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತದೆ. ಅಂದರೆ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ನೌಕರ ಶಾಹಿಯ ದೈನಂದಿನ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯ ಪಟ್ಟಿಕೆಗಳಲ್ಲಿ ಸತ್ಯಿಯವಾಗಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗಿ ಅನಗತ್ಯವಾಗಿ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ

ನಿರ್ಣಯಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಯಾನುಪ್ರಾನವನ್ನು ಮಂದಗತಿಯಲ್ಲಿ ಕೈಗೊಳ್ಳುತ್ತಿರುವುದು ಭಾರತೀಯ ನೇಕರ ಶಾಹಿಯ ಒಂದು ಪ್ರಮುಖ ಲೋಪವಾಗಿದ್ದು, ಇದು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಸ್ತ್ರೀಯತೆಗೆ ಒಂದು ತೊಡಕಾಗಿರುವುದು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಎದುರಿಸುತ್ತಿರುವ ಒಂದು ಸಮಸ್ಯೆಯಾಗಿ ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

#### **4.11 ರಾಜಕೀಯ ಅಪರಾಧಿಕರಣ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ**

ಇಂದು ಭಾರತದ ರಾಜಕೀಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯು ದಿನದಿಂದ ದಿನಕ್ಕೆ ಕಲುಷಿತಗೊಳ್ಳುತ್ತೆ ಸಾಗಿದೆ. ಅಂದರೆ ಇಂದು ಪ್ರಜಾ ತಾಂತ್ರಿಕ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯು ಜನಪ್ರತಿನಿಧಿ ಆಯ್ದುಂಟು ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ನಡೆಯುವ ಹಣ, ಜಾತಿ, ಧರ್ಮ ಹಾಗೂ ತೋಳ್ಳಲದಂತಹ ಅಂಶಗಳು ಹೆಚ್ಚು ಪ್ರಭಾವಕಾರಿಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿರುವುದು ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ದುಷ್ಪರಿಣಾಮ ಬೀರುತ್ತದೆ. ಹೇಗೆಂದರೆ ಹಲವಾರು ಅಪರಾಧ ವಾರ್ಗಗಳಿಂದ ಅಯ್ದುಂಟಾಗಿ ಬಂದ ಶಾಸಕಾಂಗದ ಸದಸ್ಯರುಗಳು ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಯಾಂಗದ ಪ್ರಮುಖರುಗಳು ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದ ಶಾಹಿಯ ಮೇಲೆ ನೇರವಾದ ಪ್ರಭಾವವನ್ನು ಬೀರುವ ಮೂಲಕ ಕಲ್ಪಣಾ ಆಡಳಿತದ ಮೂಲ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಈಡೇರಿಕೆಗೆ ಧಕ್ಕೆಯನ್ನು ಉಂಟುವಾಡುತ್ತಿರುವುದು ಕೂಡಾ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಒಂದು ಸಾಂಘಾರಿಕ ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

#### **4.12 ಕಲ್ಪಣಾ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ವಿಫಲತೆ**

ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರದ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಕಲ್ಪಣಾ ಆಡಳಿತವೆಂದೇ ಗುರುತಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಕಲ್ಪಣಾ ಆಡಳಿತವೆಂದರೆ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿನ ದುರ್ಭಳ ವರ್ಗಗಳಾದ ಪರಿಶಿಷ್ಟೆ ಜಾತಿ, ಪರಿಶಿಷ್ಟೆ ಪಂಗಡ ಹಾಗೂ ಮಹಿಳೆಯರು, ಬಾಲಕಾರ್ಮಿಕರು, ಅಂಗವಿಕಲರು ಇತ್ಯಾದಿ ದುರ್ಭಳರ ಹಿತಾಸ್ತಕ್ಕಿರುವುದು ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಮುಖ ಗುರಿಯಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ವಾಸ್ತವವಾಗಿ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಬಡತನ, ಜಾತಿ ಆಧಾರಿತ ಶೋಷಣೆ, ಲಿಂಗ ತಾರತಮ್ಯ ಇವುಗಳು ನಿರಂತರವಾಗಿ ಮುಂದುವರೆದಿರುವುದನ್ನು ಗಮನಿಸಿದಾಗ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಕಲ್ಪಣಾ. ಆಡಳಿತದ ಮೂಲ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಪರಿಪೂರ್ಣವಾಗಿ ಸಾಧಿಸುವಲ್ಲಿ ವಿಫಲವಾಗಿರುವುದು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಒಂದು ಸಮಸ್ಯೆಯಾಗಿ ಗುರುತಿಸಲಾಗಿದೆ.

#### **4.13 ಅನಕ್ಷರತೆ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ**

ಯಾವುದೇ ಒಂದು ರಾಷ್ಟ್ರ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯು ಯೂಶನ್ ಆ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿನ ನಾಗರಿಕರು ಹೊಂದಿರುವ ಸಾಕ್ಷರತೆಯ ಮೇಲೆ ಅವಲಂಬಿತವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಒಂದು ರಾಷ್ಟ್ರ ಆಡಳಿತ ಅ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿರುವ ಸರ್ಕಾರೇತರ ಸಂಘಟನೆಗಳು, ಮಹಿಳಾ ಸಂಘಟನೆಗಳು, ಕಾರ್ಮಿಕ ಸಂಘಟನೆಗಳು, ರೈತ ಸಂಘಟನೆಗಳು, ಯುವ ಜನತೆಯ ಸಂಘಟನೆಗಳು ಇತ್ಯಾದಿಗಳಿಂದ ಪ್ರಭಾವಿತವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಅಂದರೆ ಯಾವ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರೇತರ ಸಂಘಟನೆಗಳು ಸಕ್ರಿಯವಾಗಿ ರಾಷ್ಟ್ರ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯೊಂದಿಗೆ ನಿರಂತರ ಸಂಪರ್ಕವನ್ನು ಸಾಧಿಸಿರುತ್ತವೆಯೋ ಅಂತಹ ರಾಷ್ಟ್ರ ಆಡಳಿತ ಪಾರದರ್ಶಕವಾಗಿರಲು ಸಾಧ್ಯ. ಆದರ ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಅನಕ್ಷರತೆಯ ಪ್ರಮಾಣ ಹೆಚ್ಚಾಗಿರುವುದು ಸರ್ಕಾರೇತರ ಸಂಘಟನೆಗಳನ್ನು ರಚಿಸುವಲ್ಲಿ ಮತ್ತು ಅವುಗಳು ಸಕ್ರಿಯವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವಲ್ಲಿ ತೊಡಕಾಗಿರುವುದು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ಉತ್ತಮಪಡಿಸುವಲ್ಲಿ ಒಂದು ಅಡ್ಡಿಯಾಗಿದ್ದು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಒಂದು ಸಮಸ್ಯೆ ಹಾಗೂ ಸವಾರಾಗಿರುವುದು ಕಂಡು ಬರುತ್ತದೆ.

## 4.14 ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗಳ ಅನುಷ್ಠಾನದಲ್ಲಿನ ವಿಫಲತೆ

ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿರುವ ಲೋಪದೋಷಗಳನ್ನು ನಿವಾರಿಸಲು ಕೇಗೊಳ್ಳುವ ಕ್ರಮಗಳಿಗೆ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸುಧಾರಣೆ ಅಥವಾ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಪರಿವರ್ತನೆ ಎಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತದೆ. ಯಾವುದೇ ಒಂದು ರಾಜ್ಯದ ಆಡಳಿತ ಬದಲಾದ ಸನ್ನಿಹಿತಗಳಿಗನುಗೊಂಡಿರಿ ನಿರಂತರವಾಗಿ ಬದಲಾವಣೆಯನ್ನು ಹೊಂದುತ್ತಾ ಸಾಗಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಯನ್ನು ವಾಡುವ ಪ್ರಯತ್ನ ಕೇಗೊಳ್ಳಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ಇದುವರೆಗೆ ಬಾಜ್ಯ ಪೈ ಸಮಿತಿ, ಕಸ್ಟೂರಭಾ ಲಾಲಾ ಬಾಯ್ ಸಮಿತಿ, ಎನ್.ಗೋಪಾಲಸ್ವಾಮಿ ಅಯ್ಯಂಗಾರ್ ಸಮಿತಿ, ಪಾಲ್ ಎಚ್.ಅಪಲ್ ಬಿ.ಸಮಿತಿ, ವಿ.ಟಿ.ಕೃಷ್ಣವಾಚಾರಿ ಸಮಿತಿ, ಬ್ರಹ್ಮಾಚಾರ ನಿವಾರಣಾ ಸಮಿತಿ ಇತ್ತಾದಿ ಸಮಿತಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಗಿದ್ದು ಆ ಎಲ್ಲಾ ಸಮಿತಿಗಳು ನೀಡಿರುವ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸಲಹೆಗಳನ್ನು ಅನುಷ್ಠಾನಗೊಳಿಸುವಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವಿಫಲವಾಗಿದ್ದು ಮತ್ತೆ ಮನ: ಎಂ.ಎರಪ್ಪ ಹೊಯ್ಯಿಯವರ ನೇತ್ಯತ್ವದಲ್ಲಿ ಮತ್ತೊಂದು ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆ ಸಮಿತಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಿರುವುದು ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿನ ವಿಫಲತೆ ಮುಂದುವರೆದಿರುವುದನ್ನು ಸೂಚಿಸುತ್ತದೆ.

## 4.15 ಜಾತೀಯತೆ

ಭಾರತದ ಸಂವಿಧಾನದ ಪ್ರಸ್ತಾವನೆಯಲ್ಲಿ ಭಾರತವನ್ನು ಒಂದು ಜಾತ್ಯೀಯತೆ ರಾಷ್ಟ್ರ ಎಂದು ಘೋಷಣೆ ಮಾಡಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ವಾಸ್ತವವಾಗಿ ಭಾರತ ಇಂದು ಕೋಮುವಾದದಂತಹ ಒಂದು ದೊಡ್ಡ ಸಮಸ್ಯೆಯನ್ನು ಎದುರಿಸುತ್ತಿದ್ದು ಈ ಸಮಸ್ಯೆಯು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಗುಣವಟ್ಟಿದ್ದ ವೇಲೆ ನೇರವಾದ ದುಷ್ಪರಿಣಾಮವನ್ನು ಬೀರುತ್ತಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿನ ಆಚರಣೆಗಳು ಹೆಚ್ಚಾಗಿ ಜಾತಿ ಹಾಗೂ ಧರ್ಮಗಳ ಹೆಸರಿನಲ್ಲಿ ಸ್ವಜನ ಪಕ್ಷಪಾತದಲ್ಲಿ ನಿರತವಾಗಿರುವುದು ಪಾರದರ್ಶಕ ಹಾಗೂ ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸುವಲ್ಲಿ ಒಂದು ಸಮಸ್ಯೆ ಹಾಗೂ ಸವಾಲಾಗಿ ರೂಪಗೊಂಡಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

## 4.16 ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ವೇಲೆ ಜಾಗತೀಕರಣದ ಪ್ರಭಾವ

ಜಾಗತೀಕರಣ, ಉದಾರೀಕರಣ ಮತ್ತು ಖಾಸಗೀಕರಣಗಳು ಸಮಕಾಲೀನ ಬೆಳವಣಿಗೆಗಳಾಗಿವೆ. ಈ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೆ ಆಧುನಿಕ ಸರ್ಕಾರಗಳು ತಮ್ಮ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ನಿಖಾಯಿಸಲು ವಿಫಲಗೊಂಡಿರುವುದೇ ಒಂದು ಪ್ರಮುಖ ಕಾರಣ ಎಂದು ಅಭ್ಯರ್ಥಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ವೆಚ್ಚದಲ್ಲಿನ ಪರಿಕೆ, ಹಣ ದುಭೂತ ಹಾಗೂ ತೆರಿಗೆಂಪಲ್ಲಿನ ಹೆಚ್ಚಳ ಮೂಲಭೂತ ಸೌಕರ್ಯಗಳ ಪೂರ್ವೇಕೆಯಲ್ಲಿನ ವಿಫಲತೆ, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ನಷ್ಟಿದ್ದ ಮುಂದುವರಿಕೆ, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ವ್ಯಾಪಕವಾದ ಬ್ರಹ್ಮಾಚಾರ ಇವುಗಳು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಖಾಸಗೀಕರಣ ಬೆಳಿಯುವಲ್ಲಿ ಪರೋಕ್ಷ ಕಾರಣಗಳಾಗಿ ಗುರುತಿಸಲ್ಪಡುತ್ತವೆ. ಖಾಸಗೀಕರಣವೆಂದರೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಒಡೆತನದ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ನಿಯಂತ್ರಣಕ್ಕೆ ಬದಲಾಗೇ ಆಡಳಿತ ಖಾಸಗಿ ಒಡೆತನ ನಿಯಂತ್ರಣಕ್ಕೆ ಹಸ್ತಾಂತರಗೊಳ್ಳುವುದೇ ಆಗಿದೆ. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಪ್ರಮುಖಿತೆ ದಿನದಿಂದ ದಿನಕ್ಕೆ ಕುಸಿಯುತ್ತಿದ್ದು ಖಾಸಗಿ ಆಡಳಿತ ವಲಯದ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಸಹಯಕಾರಿಯಾಗುತ್ತಿರುವುದು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಒಂದು ದೋಷಲ್ಯವೇ ಆಗಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಇತ್ತೀಚಿನ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಬಂಡವಾಳ ಹಿಂತೆಗೆದ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗೆ ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರ ಚಾಲನೆ ನೀಡಿದ್ದ ಸೌವ್ಯದ ಪ್ರಮುಖ ಉದ್ದಿಮೆಗಳು ಖಾಸಗೀಕರಣಗೊಂಡಿರುವುದು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತ ಕ್ಷೇತ್ರದ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯನ್ನು ವೊಟಕುಗೊಳಿಸುತ್ತಿದೆ.

ಜಾಗತೀಕರಣದ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಹೆಸರಿನಲ್ಲಿ ಕೇಗೊಳ್ಳುತ್ತಿರುವ ಆರ್ಥಿಕ ಸುಧಾರಣೆಗಳು ರಾಜ್ಯದ ಪಾತ್ರವನ್ನು ಸೀಮಿತಗೊಳಿಸಿ ಖಾಸಗಿ ವಾರುಕಟ್ಟೆಯ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುತ್ತಿದೆ. ಈ ಬೆಳವಣಿಗೆಗಳು ರಾಜ್ಯದ

ವುತ್ತು ಸರ್ಕಾರದ ಪಾತ್ರವನನು ಕಡಿತಗೊಳಿಸುತ್ತಿರುವುದಲ್ಲದೆ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲಿನ ನಿಯಂತ್ರಣವೂ ಕೂಡ ದಿನದಿಂದ ದಿನಕ್ಕೆ ಕುಸಿಯುತ್ತಾ ಸಾಗಲು ಕಾರಣವಾಗುತ್ತಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಇಂದು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ರಾಜಕೀಯ ಅಧಿಕಾರದ ಚಲಾವಣೆ ದಿನದಿಂದ ದಿನಕ್ಕೆ ಸೀಮಿತಗೊಳ್ಳುತ್ತಿದ್ದು ಸರ್ಕಾರದ ಕಾಂರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರೇತರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಾದ ಬಹುರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಕಂಪೆನಿಗಳ ಪಾತ್ರ ಹೆಚ್ಚುಗುತ್ತಿರುವುದು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತವನ್ನು ದುರ್ಬಲಗೊಳಿಸುತ್ತಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಜಾಗತಿಕರಣ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಶಾಹಿಯ ಗಾತ್ರವನ್ನು ದಿನದಿಂದ ದಿನಕ್ಕೆ ಕಡಿತಗೊಳಿಸಲು ಒಂದು ಪರೋಕ್ಷ ಕಾರಣವಾಗಿದ್ದು ಸಾರ್ವಜಿಕ ಕಲ್ಯಾಣಕ್ಕೆ ಬದಲಾಗಿ ಕೇವಲ ಒಂದುವಾಳಶಾಹಿ ಹಿತಾಸ್ತಕಿಗೆ ಹೂರಕವಾಗಿ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಒಂದು ದೊಡ್ಡ ದೊಡ್ಡವಾಗಿದೆಯಲ್ಲದೆ ಭೇದವ್ಯಾದ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಇಡೀ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಒಂದು ದೊಡ್ಡ ಸವಾಲಾಗಿ ರೂಪಗೊಳ್ಳುತ್ತಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

**ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1**

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಥಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ ಬಳಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ಘಟಕದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ವಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ಭಾರತದ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಎದುರಾಗಿರುವ ಸವಾಲುಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸಿ.

---



---



---



---

2. ಭಾರತದ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಮೇಲೆ ಜಾಗತಿಕರಣ ಪ್ರಭಾವವನ್ನು ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.

---



---



---



---

#### 4.17 ಸಾರಾಂಶ

ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕವಾಗಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತವನ್ನು ರೂಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕ ಆಡಳಿತವು ಬದಲಾದ ಸನ್ನಿವೇಶಗಳಿಗನುಣವಾಗಿ ಹಲವಾರು ರೀತಿಯ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ಹಾಗೂ ಸವಾಲುಗಳನ್ನು ಎದುರಿಸುತ್ತಾ ಬಂದಿದೆ. ಹಾಗೆಯೇ ಪ್ರಜಾಸತ್ಯಾತ್ಮಕ ಹಾಗೂ ಕಲ್ಯಾಣ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಹಿನ್ನೆಲೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಎದುರಾಗಿರುವ ಹಾಗೂ ಎದುರಾಗುತ್ತಿರುವ ಸಮಸ್ಯೆಗಳ ಪರಿಹಾರಕ್ಕೆ ಪೂರಕವಾಗಿ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರದಲ್ಲಿನ ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಹಲವಾರು ತಜ್ಞರೂಗಳ ಅಧ್ಯಯನ ಸಮಿತಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸುವ ಮೂಲಕ ಅವುಗಳ ವರದಿಯನ್ನಾಧರಿಸಿ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಸಾಧ್ಯವಾದವ್ಯಾರ ಮಟ್ಟಿಗೆ ಪಾರದರ್ಶಕ ಹಾಗೂ ಜನರ ಕಲ್ಯಾಣವರ ಆಡಳಿತವನ್ನಾಗಿ ರೂಪಿಸಲು ನಿರಂತರವಾಗಿ ಪ್ರಯತ್ನಿಸುತ್ತಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

#### **4.18 ಕರಿಂ ಪದಗಳು**

- |                  |   |                               |
|------------------|---|-------------------------------|
| 1. ಜಾಕೀಯೆತೆ      | - | ಜಾಕಿ ಜಾಕೀಗಳ ನಡುವಿನ ತಾರತಮ್ಯ    |
| 2. ಕಲ್ಪಾ ಆಡಳಿತ   | - | ಜನರ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಪೂರಕವಾದ ಆಡಳಿತ |
| 3. ಆಡಳಿತ ನೈತಿಕತೆ | - | ಭೂಷಾಚಾರ ರಹಿತ ಆಡಳಿತ            |
| 4. ಕೆಂಪು ಪಟ್ಟಿ   | - | ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಅನಗತ್ಯ ವಿಳಂಬತೆ    |

#### **4.19 ಕೆಲವು ಉಪಂಯಕ್ತ ಪುಸ್ತಕಗಳು**

- |                     |   |  |
|---------------------|---|--|
| S.R. Maheshwari     | : | Indian Administration                        |
| R.B. Jain           | : | Contemporary Issues in Indian Administration |
| ಪೆ.ಶ್ರೀ. ಎನ್.ಹಾಲಪ್ಪ | : | ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ                                 |

#### **4.20 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ**

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 4.2 ರಿಂದ 4.15
2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 4.16

**ರಚನೆ**

- 5.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 5.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 5.2 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ಉಗಮ
- 5.3 ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಯ ವಿಧಗಳು
  - 5.3.1 ಅಖಿಲ ಭಾರತೀಯ ಸೇವೆಗಳು
  - 5.3.2 ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳು
  - 5.3.3 ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳು
- 5.4 ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವಾಲಯ ಸೇವೆಗಳು
- 5.5 ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ಲಕ್ಷ್ಯಗಳು
- 5.6 ಭಾರತೀಯ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ನೇಮಕಾತಿ
  - 5.6.1 ಲಿಖಿತ ಪರೀಕ್ಷೆ
  - 5.6.2 ಸಂದರ್ಭನ
  - 5.6.3 ಜೀವ್ಯ ಪಟ್ಟಿ
- 5.7 ಸಾರಾಂಶ
- 5.8 ಕರಿಣ ಪದಗಳು
- 5.9 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 5.10 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 5.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ಉಗಮವನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- ಭಾರತದ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಯ ರಚನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ತಿಳಿಯುವುದು.
- ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಕೇಂದ್ರ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯ ಬಗ್ಗೆ ತಿಳಿಯುವುದು.
- ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ವಿಧಿಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.

## 5.1 ಹೀರಿಕೆ

ಸರ್ಕಾರದ ಎಲ್ಲಾ ನೌಕರರನ್ನು ಒಟ್ಟಾಗಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವೆಯನ್ನುವರು. ಸರ್ಕಾರದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಒಂದು ದಳ, ವರ್ಗ ಅಥವಾ ಸಮಾಜಕ್ಕೆ ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ವರ್ಗವನ್ನುವರು. ಆದರೆ ಸಿವಿಲ್ ಸರ್ವೀಸ್ ಎನ್ನುವ ಅಂಗ್ರೇಜಾಂಗ ಶಬ್ದವನ್ನು ಸರ್ಕಾರದ ಸ್ವೇಚ್ಚೆತರ ನೌಕರರಿಗೆ ಅನ್ವಯಿತವಾಗಿ ಬಳಸುವರು. ಡಾ.ಪ್ರೇಸ್‌ರ್‌ ಎಂಬುವವನು ಖಾರ್ಯಾಂಗ ಸೇವಾವಧಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ, ವೇತನ ಪಡೆಯುವ, ತಜ್ಞತೆ ಅಥವಾ ಪರಿಣಿತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ವೃತ್ತಿಪರ ನೌಕರ ವರ್ಗವನ್ನು ಸಿವಿಲ್ ಸರ್ವೀಸ್ ಎಂದು ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿರುವನು. ಯಾವುದೇ ದೇಶದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ, ಯೋಜನೆಗಳು, ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಪ್ರಗತಿ, ಒಟ್ಟಾರೆ ಸರ್ಕಾರದ ಯುಕ್ತಿ ನೌಕರ ವರ್ಗದ ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ಅವಲಂಬಿಸಿರುತ್ತದೆ.

## 5.2 ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ಉಗಮ

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆ ಎಂಬ ಪದ್ಧತಿಯನ್ನು ಹೊದಲು ಬ್ರಿಟಿಷರ್ ಪ್ರಾರಂಭಿಸಿದರು. ಈಸ್ಟ್ ಇಂಡಿಯಾ ಕಂಪನಿಯ ವ್ಯವಹಾರವನ್ನು ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುತ್ತಿದ್ದ ನೌಕರರನ್ನು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವಕರು ಎಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತಿತ್ತು. ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಯ ಬೆಳವಣಿಗೆ ವಾರನ್ ಹೇಸ್ಟಿಂಗ್ಸ್ ಲಾಡ್‌ ಕಾನ್ವಾಲಿಸ್ ರವರು ಹೆಚ್ಚು ಕಾರಣರಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಯನ್ನು ಉನ್ನತ ಸೇವೆಗಳು ಮತ್ತು ಕೆಳಹಂತದ ಸೇವೆಗಳೆಂದು ವಿಂಗಡಿಸಿದ ಲಾಡ್‌ ಕಾನ್ವಾಲೀಸ್‌ರವರನ್ನು ಭಾರತದ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವೆಗಳ ಫೀಲ್ಡ್‌ ಮಾತ್ರ ಸೀಮಿತಗೊಂಡಿದ್ದವು. ಆದರೆ ಪ್ರಾರಂಭದ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳು ಕೇವಲ ಬ್ರಿಟಿಷರಿಗೆ ವಾತಾ ಸೀಮಿತಗೊಂಡಿದ್ದವು. ಆದರೆ 1919ರ ಕಾಯಿದೆಯ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯರಿಗೂ ಕೂಡ ಅವಕಾಶವನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಲಾಯಿತು:

## 5.3 ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಯ ವಿಧಗಳು

ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಮೂರು ಭಾಗಗಳಾಗಿ ವಿಭಾಗಿಸಲಾಗಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ,

- ಅಧಿಲ ಭಾರತೀಯ ಸೇವೆಗಳು
- ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳು ಮತ್ತು
- ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳು

### 5.3.1 ಅಖಿಲ ಭಾರತೀಯ ಸೇವೆಗಳು

ಈ ವರ್ಗವು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆ ಮತ್ತು ಭಾರತೀಯ ಪೋಲೀಸ್ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಗೊಂಡಿದೆ. ಇವು ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಆಳ್ಕಿಯಲ್ಲಿದ್ದ ಮತ್ತು ಸೇವೆಗಳಿಗೆ ಸಮನಾಗಿದೆ. ಅಖಿಲ ಭಾರತೀಯ ಸೇವೆಗಳು ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಅಂದಿನ ಸರ್ಕಾರಗಳಿರದಕ್ಕೂ ಅನ್ನಯಾವಾಗುವಂತವು. ಅವು ಉನ್ನತ ಅಧಿಕಾರಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತವೆ. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಫೆಡರಲ್ ಮಾದರಿಯ ಸರ್ಕಾರದ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಿದ್ದು. ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ಪ್ರತ್ಯೇಕ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆಗಳಿವೆ. ಅವುಗಳು ತಮ್ಮದೇ ಆದ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಆಡಳಿತ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿವೆ. ಆದಾಗ್ಯೂ ಭಾರತೀಯ ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ಕೆಲವು ಅಖಿಲಭಾರತ ಸೇವೆಗಳಿಗೆ ಅವಕಾಶ ಮಾಡಿಕೊಡಲಾಗಿದೆ. ಇವುಗಳ ರಚನೆಯಲ್ಲಿ ವೈಶಿಷ್ಟ್ಯತೆಯಿದೆ. ಡಾ.ಅಂಬೇಧ್ಕರ್ ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ರಚನೆಗಾಗಿ ನೀಡಿರುವ ಅಸಾಧಾರಣ ಸವಲತ್ತುಗಳಿಗೆ ಕಾರಣಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುತ್ತಾ ಈ ರೀತಿ ಸ್ವಷ್ಟಪಡಿಸಿದ್ದಾರೆ. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯು ದ್ವಾಂದ್ವ ರಾಜ್ಯಾಡಳಿತ ಕ್ರಮವನ್ನು ಹೊಂದಿದಾಗ್ಯೂ ದ್ವಾಂದ್ವ ಸೇವೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಆದರೆ ಒಂದು ಅವಧಾರವನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಪ್ರತಿಯೊಂದು ದೇಶದಲ್ಲಿಯ ತಮ್ಮ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಕೆಲವು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಹಂಡ್ರೆಗಳಿರುತ್ತವೆ. ಅವು ಅಡಳಿತದ ಗುಣವಟ್ಟಿದ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಅತ್ಯಂತ ಮಹತ್ವಾವಳಿಪು ಎಂಬುದನ್ನು ಒಟ್ಟಿಕೊಳ್ಳಬಹುದು. ಈ ಹಂಡ್ರೆಗಳಿಗೆ ನೇಮುಕಾದ ಸರ್ಕಾರಿ ನೌಕರರ ಯೋಗ್ಯತೆಗಳ ಸಾಮರ್ಥ್ಯದ ಮೇಲೆ ಆಡಳಿತ ಗುಣವಟ್ಟಿಪು ಅವಲಂಬಿಸಿದೆ ಎಂಬುದರಲ್ಲಿ ಅನುಮಾನವಿಲ್ಲ. ತಮ್ಮದೇ ಆದ ನಾಗರೀಕ ಸೇವೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ನೌಕರರ ಪದವಿಗನುಗಳಾದ ಹಕ್ಕುಗಳನ್ನು ಕಸಿದುಕೊಳ್ಳಿರಲು ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ಅವಕಾದಿ. ಅಖಿಲ ಭಾರತದ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಒಂದೇ ರೀತಿಯ ಅರ್ಥತೆ ಮತ್ತು ಸರ್ವಾನ ವೇತನ ಶ್ರೇಣಿಯ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಯನ್ನು ನೇಮಿಸಿಕೊಳ್ಳಬಹುದು.

### 5.3.2 ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳು

ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಸೇವಾ ವರ್ಗವು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಸೇರಿದ ವಿಷಯಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುತ್ತದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ, ಭಾರತದ ವಿದೇಶಾಂಗ ಸೇವೆ, ರೈಲ್ವೆಸೇವೆ, ಅಂಚೆ ಸೇವೆ, ಸುಂಕ ಮತ್ತು ಅಬಕಾರಿ ಸೇವೆ, ಅಧಿಕ ಸೇವೆ, ಆದಾಯ ತೆರಿಗೆ ಸೇವೆ, ಅಂತಿ ಅಂಶಗಳ ಸೇವೆ ಇವುಗಳು ಪ್ರಮುಖವಾದವುಗಳಾಗಿವೆ. ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳು ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ನಿಯಂತ್ರಣಕ್ಕೊಳ್ಳಪಟ್ಟಿದ್ದು ಈ ಸೇವಾ ವರ್ಗದವರನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಸೇರಿದ ವಿಷಯಗಳ ಆಡಳಿತ ನಿರ್ವಹಣೆಗಾಗಿ ನೇಮಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಇವರು ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳ ಏ ಮತ್ತು ಬಿ ಗುಂಪಿನ ಗೆಂಟೆಡ್ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಲೋಕಸೇವಾ ಅಯೋಗವು ಸ್ವಧಾರಿತ ಪರೀಕ್ಷೆ ಹಾಗೂ ಸಂದರ್ಶನದ ಮೂಲಕ ಆಯ್ದು ಮಾಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ಉಳಿದಂತೆ ನಾನ್ ಗೆಂಟೆಡ್ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯನ್ನು ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಆಯ್ದು ಆಯೋಗದ ಮೂಲಕ ಆಯ್ದು ಮಾಡಲಾಗುತ್ತದೆ.

### 5.3.3 ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳು

ರಾಜ್ಯ ನಾಗರೀಕ ಸೇವೆಗಳು ರಾಜ್ಯದ ವ್ಯಾಪ್ತಿಗೊಳಿಸಿದ ವಿಷಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಆಡಳಿತ ನಡೆಸುತ್ತದೆ. ಉದಾ: ಭೂಕಂಡಾಯ, ಕೃಷಿ, ಅರಣ್ಯ, ಶಿಕ್ಷಣ, ಅರ್ಥಾಗ್ಯ, ಪೋಲೀಸ್, ನೀರಾವರಿ, ವಿದ್ಯುತ್, ಸಾರಿಗೆ ಮುಂತಾದವುಗಳು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದವುಗಳಾಗಿವೆ. ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳಲ್ಲಿ ಕನಾರಟಕ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆ, ಕನಾರಟಕ ಪೋಲೀಸ್ ಸೇವೆ ಕನಾರಟಕ ಶಿಕ್ಷಣ ಸೇವೆಗಳು ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿದೆ. ಈ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಆಯ್ದಾ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಂದ ನೇಮುಕಗೊಳ್ಳವರು. ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳು ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರದ ನಿಯಂತ್ರಣಕ್ಕೊಳ್ಳಪಟ್ಟಿದ್ದು ರಾಯ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಸೇರಿದ ವಿಷಯಗಳ ಆಡಳಿತ ನಿರ್ವಹಣೆಗಾಗಿ ನೇಮಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ರಾಜ್ಯ ಲೋಕಸೇವಾ ಅಯೋಗವು

ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯಕ ಪರೀಕ್ಷೆ ಹಾಗೂ ಸಂದರ್ಶನದ ಮೂಲಕ ಈ ಸೇವೆಗಳಿಗೆ ಪತ್ರಾಂಕಿತ ಮತ್ತು ಪತ್ರಾಂಕಿತ ರಹಿತ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸುತ್ತದೆ.

#### 5.4 ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವಾಲಯ ಸೇವೆಗಳು

ಈ ವೊದಲಿಗೆ ವಿವರಿಸಿದ ಮೂರು ವರ್ಗದ ಸೇವೆಗಳಲ್ಲಿದೆ ಮತ್ತೊಂದು ರೀತಿಯಾದ ಸೇವೆಯೋಂದಿದೆ. ಅದನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವಾಲಯ ಸೇವೆಗಳೆನ್ನವರು. ಇದನ್ನು ಈ ಹಿಂದೆ ಇಂಪೀರಿಯಲ್ ಸೆಕ್ರೆಟರಿಯೇಟ್ ಸರ್ವಿಸಸ್ ಎನ್ನುತ್ತಿದ್ದರು. ಇದು ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವಾಲಯ ಹಾಗು ಅದಕ್ಕೆ ಹೊಂದಿಕೊಂಡಂತಹ ಕಭೇರಿಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವರ್ಗವನ್ನು ನೇಮಿಸಲು 1950ರಲ್ಲಿ ಜಾರಿಗೆ ಬಂದಿತು. ಪ್ರಾರಂಭದಲ್ಲಿ ಇದು ನಾಲ್ಕು ದರ್ಜೆಯನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿತ್ತು. ಉದಾ: ಪ್ರಥಮ ದರ್ಜೆ ಅಧೀನ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿ ಅಥವಾ ತತ್ವವಾದುದು. ದ್ವಿತೀಯ ದರ್ಜೆ ಸೂಪರಿಂಟೆಂಡೆಂಟ್: ತೃತೀಯ ದರ್ಜೆ: ಅಸಿಸ್ಟೆಂಟ್ ಸೂಪರಿಂಟೆಂಡೆಂಟ್ ಮತ್ತು ನಾಲ್ಕನೇ ದರ್ಜೆ: ಸಹಾಯಕ ನಂತರ ಹೊಸದಾಗಿ ಆಯ್ದುಯಾದ ದರ್ಜೆಯೋಂದನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಅಧೀನಕೊಳ್ಳಲಾದುವಂತೆ ಸೇರಿಸುವುದು ಉದಾ: ಡೆಪ್ಲೌಟ್ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿ ಮತ್ತು ಅದಕ್ಕೆ ತತ್ವವಾದಾದಿ ಹುದ್ದೆ ಈ ಪ್ರಥಮ ಮತ್ತು ದ್ವಿತೀಯ ದರ್ಜೆಯ ಹುದ್ದೆಗಳನ್ನು ಒಂದುವಾಗಿ ಸೇವಾ ಹಿರಿತನದ ಅಧಾರದ ಮೇಲೆ ಬಡ್ಡಿಕೊಟ್ಟು ತುಂಬಲಾಗುವುದು. ಆದರೆ ಮೂರನೇ ದರ್ಜೆಯ ಶೇ.50 ಭಾಗದಷ್ಟು ಹುದ್ದೆಗಳನ್ನು ಗುರ್ತಾಸ್ತ ದರ್ಜೆಯಿಂದ ಬಡ್ಡಿಕೊಟ್ಟು ಭರ್ತಿ ವಾಡಿಕೊಳ್ಳಲಾಗುವುದು.

ನೌಕರರನ್ನು ನೇಮುಕ ವಾಡಿಕೊಳ್ಳಲು ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವಾ ಆಯೋಗಗಳ ಅಲ್ಲದೆ, ರೈಲ್ವೇ ಸೇವಾ ಆಯೋಗವೋಂದಿದ್ದು ಅದು ಭಾರತೀಯ ರೈಲ್ವೇಗೆ ಬೇಕಾದ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳನ್ನು ನೇಮುಕ ವಾಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು. ಹಾಗೆಯೇ ಶಾಸನ ವಿಧಿತ ನಿಗಮಗಳಾದ ಜೀವವಿವಾ ನಿಗಮ, ಡಿ.ವಿ.ಸಿ. ಇಂಡಿಯನ್ ಏರ್ಲೈನ್ಸ್ ನಿಗಮ ಮುಂತಾದವು ಸರ್ಕಾರದ ಬೇಕಾದ ಹುದ್ದೆಗಳನ್ನು ತಾವೆ ನೇಮುಕ ವಾಡಿಕೊಳ್ಳುತ್ತವೆ. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗವನ್ನು ಕೇವಲ ಲಿಖಿತ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳ ಮೂಲಕ ಎಲ್ಲಾ ಸಂದರ್ಭಗಳಲ್ಲಿಯೂ ನೇಮುಕ ವಾಡಿಕೊಳ್ಳಲಾಗುವುದು. ಎರಡನೆಯದಾಗಿ ಎಲ್ಲಾ ಹುದ್ದೆಗಳನ್ನು ನೇರವಾಗಿ ನೇಮುಕ ವಾಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗಿಲ್ಲ. ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಪರಿವಾಳದಲ್ಲಿ ಕೆಳದರ್ಜೆಯಿಂದ ಬಡ್ಡಿಕೊಡುವ ಮೂಲಕ ಭರ್ತಿ ವಾಡಿಕೊಳ್ಳಬಹುದು.

#### 5.5 ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ಲಕ್ಷಣಗಳು

ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗವು ಹಲವಾರು ಪ್ರಮುಖ ಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿದೆ. ಅವುಗಳಿಂದರೆ,

##### 1. ಶೈಕ್ಷಿಕರಣ

ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಮತ್ತು ನೌಕರಶಾಹಿಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ ಹೆಚ್ಚಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಸೇವೆಯಲ್ಲಿ ವ್ಯಕ್ತಿಗಿಂತ ನೀತಿ ಮತ್ತು ವಿಧಾನಗಳಿಗೆ ಪ್ರಾಧ್ಯಾನತೆ ಇರುತ್ತದೆ. ಆದುದರಿಂದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ವಿವಿಧ ಶೈಕ್ಷಿಕಾಗಿ ವಿಂಗಡಿಸಲಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಬ ಅಧಿಕಾರಿಯು ಮೇಲಾಧಿಕಾರಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತಾನೆ. ಮೇಲಿನ ಶೈಕ್ಷಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಯ ಆದೇಶಗಳಿಂತ ಕೆಳಗಿನ ಶೈಕ್ಷಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಕೆಲಸ ವಾಡಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಹಾಗೆಯೇ ಎಲ್ಲಾ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಕಾರ್ಯಗಳು ವೇತನ, ಬಡ್ಡಿ ಇವುಗಳೂ ಕೂಡಾ ಶೈಕ್ಷಿಕೃತವಾಗಿಯೇ ನಿರ್ದರ್ಶಿಸಲ್ಪಡುತ್ತವೆ.

## • 2. ಷ್ಯತ್ತಿನಿರತ ವರ್ಗ

ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸೇವೆ ಸಲ್ಲಿಸುವುದು ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಪ್ರಮುಖ ಲಕ್ಷಣವಾಗಿದೆ. ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಹಲವು ಬಗೆಯ ವೃತ್ತಿಗಳಿರುತ್ತವೆ. ಕಲೆಕ್ಟರ್‌ನಿಂದ ಹಿಡಿದು ಗುವಾಸ್ತನವರೆಗೂ ಅನೇಕ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ವರ್ಗ ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತದೆ. ಹಲವಾರು ಉದ್ಯೋಗಗಳನ್ನು ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ವರ್ಗವು ನಿರ್ವಹಿಸುವ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಸಮರ್ಥವಾಗಿ ನಡೆಸಿಕೊಂಡು ಹೋಗುವುದು ಅಂತಿಮ ಗುರಿಯಾಗಿರುತ್ತದೆ.

## • 3. ಅಧಿಕಾರಶಾಹಿಯ ಪದ್ಧತಿ

ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗ ಜನತೆಯೊಂದಿಗೆ ನೇರ ಸಂಪರ್ಕವನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು, ಜನರ ಸೇವೆಯಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರತವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಆದರೆ ಅವರು ಜನರಿಂದ ನೇರವಾಗಿ ಆದೇಶಗಳನ್ನು ಪಡೆಯುವುದಿಲ್ಲ. ಬದಲಾಗಿ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಶಾಸಕಾಂಗವಲು ರೂಪಿಸಿದ ಕಾನೂನುಗಳನ್ನೂ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ನೀಡಿದ ಸೂಚನೆಯನ್ನೂ ವೇ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಏಣಿ-ಶೈಣಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಿರುವುದರಿಂದ ಮೇಲಿನ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಂದ ಆದೇಶ ಬರದೆ ಕೆಳಗಿನ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ರೂಪ್ಯದೇ ನಿರ್ಣಯವನ್ನು ತಗೆದುಕೊಳ್ಳುವಂತಿಲ್ಲ. ಇಂತಹ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಅಧಿಕಾರಶಾಹಿ ಪದ್ಧತಿ ಎಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತದೆ. ಅಂದರೆ ಈ ಅಧಿಕಾರಶಾಹಿ ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತದ ಅಂತಿಮ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಯನ್ನು ಅಧಿಕಾರಿಗೆ ಬದಲಾಗಿ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಮುಂತಿಯೆ ಹೋರಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.

## • 4. ನಿಷ್ಪಕ್ಷಪಾತತೆ

ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗವು ಸಂವಿಧಾನವು ಸೂಚನೆಯೊಂತೆ ನಿಷ್ಪಕ್ಷಪಾತವಾಗಿ ಕೆಲಸವನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಸರ್ಕಾರದ ಕೆಲಸಗಳನ್ನು ಸರ್ಕಾರದ ಪರವಾಗಿ ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಾರೆ. ಇದರಲ್ಲಿ ವ್ಯಕ್ತಿಗೆ ಮಹತ್ವವಿರುವುದಿಲ್ಲ. ಏಕೆಂದರೆ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಅನಾಮಧೇಯರಾಗಿ ಹಾಗೂ ರಾಜಕೀಯ ತಟಸ್ಥ ಧೋರಣೆಯನ್ನು ಒಳಗೊಂಡು ಆಡಳಿತದ ನೀತಿ ನಿರ್ಣಯಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಇದಲ್ಲದೆ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ತಮ್ಮ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ಕೇವಲ ನಿಷ್ಪಕ್ಷಪಾತದಿಂದಲ್ಲದೆ ದಕ್ಷತೆ ಹಾಗೂ ಪ್ರಾವಾಣಿಕತೆಯಿಂದ ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾಗಿರುತ್ತದೆ.

## • 5. ಏಕರೂಪತೆ

ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳೇರಡರಲ್ಲಿ ಸೇವೆ ಸಲ್ಲಿಸುವುದರಿಂದ ರಾಷ್ಟ್ರದ ವಿವಿಧ ಭಾಗಗಳ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಏಕ ರೂಪತೆಯನ್ನು ತರಲು ಸಹಾಯಕಾರಿಯಾಗಿದೆ.

## • 6. ಪ್ರತಿಭಾವಂತರಿಗೆ ಅವಕಾಶ

ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ರಾಷ್ಟ್ರದ ವಿವಿಧ ಭಾಗಗಳಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವುದರಿಂದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಮನೋಭಾವನೆ ಬೆಳೆಯಲು ಸಹಕಾರಿಯಾಗುತ್ತದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಅವರು ತಮ್ಮ ರಾಜ್ಯಗಳನ್ನು ಹೋರತುಪಡಿಸಿ ಬೇರೆ ಬೇರೆ ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವುದರಿಂದ ಪ್ರಾದೇಶಿಕತೆ ಹಾಗೂ ಭಾಷೆ, ಕೋಮುವಾದ ಇತ್ಯಾದಿ ಹಿತಾಸಕ್ತಿಗಳನ್ನು ಮರೆತು ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಹಿತಾಸಕ್ತಿಗೆ ಪೂರಕವಾಗಿ ಸೇವೆ ಸಲ್ಲಿಸುತ್ತಾರೆ.

## 5.6 ಭಾರತೀಯ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ನೇಮಕಾತಿ

ಭಾರತೀಯ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ನೇಮಕಾತಿಯಲ್ಲಿ 2 ಇಂಧಗಳಿವೆ. 1. ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳಿಗಾಗಿ ನೇಮಕ ಮತ್ತು 2. ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳಿಗಾಗಿ ನೇಮಕ. ವೊದಲನೆಯ ನೇಮಕದಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆ, ಬ.ಪಿ.ಎಸ್

ಮತ್ತು ಇತರ ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳು ಸೇರಿವೆ. ಈ ನೇಮಕವು ಯೂನಿಯನ್ ಪಟ್ಟಿಕ್ ಸರೀಸ್ ಕಮಿಷನ್ ಮೂಲಕ ವಿರುದ್ಧವುದು. ಈ ಅರ್ಥಾಗವು ಸ್ವಧಾರ್ತಕ ಪರೀಕ್ಷೆ ಮೂಲಕ ನೇಮಕ ವಾಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು.

ಎರಡನೆ ನೇಮಕವು ಭಾರತೀಯ ಲೇಕ್ಪತ್ರ ಪರಿಶೀಲನೆ ಮತ್ತು ಗಣಕ ಸೇವೆಗಳು ಭಾರತೀಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮತ್ತು ಕಸ್ಟಂಸ್ ಸೇವೆಗಳು. ಭಾರತೀಯ ಶಿಕ್ಷಣ ಸೇವೆಗಳು, ಭಾರತೀಯ ಆದಾಯ ತೆರಿಗೆ ಸೇವೆ, ಭಾರತೀಯ ಅಂಚೆ ಸೇವೆ, ಭಾರತೀಯ ರೈಲ್ವೆ ಅಕೌಂಟ್ ಸೇವೆ, ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವಾಲಯ ಸೇವೆ ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿದೆ. 21 ರಿಂದ 24 ವರ್ಷಗಳು ವರ್ಯಸ್ವಾಗಿರಬೇಕು. ನೇಮಕಾತಿಗೆ ಮೊದಲು ಪ್ರತಿವರ್ಷ ಸೆಪ್ಟೆಂಬರ್ ವಾಹೆ ಕೊನೆವಾರದಲ್ಲಿ ನಡೆಯುವ ಪರೀಕ್ಷೆಯಲ್ಲಿ ಉತ್ತೀರ್ಣರಾಗಿರಬೇಕು. ಇದರಲ್ಲಿ ತಾಂತ್ರಿಕ ಪದವೀಧರರಿಗೆ ಅವಕಾಶವಿಲ್ಲ. ಭಾರತೀಯ ಪೋಲೀಸ್ ಸೇವೆಗೆ ಸೇರಲು ಬಯಸುವವರಿಗೆ ಕನಿಷ್ಠ 20 ಮತ್ತು ಗರಿಷ್ಠ 24 ವರ್ಯಸ್ವಾಗಿರಬೇಕು. ಈ ಪರೀಕ್ಷೆಗೆ ಕೂರಲು ಒಬ್ಬ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗೆ ಎರಡು ಅವಕಾಶಗಳು ವಾತ್ತ.

### 5.6.1 ಲಿಖಿತ ಪರೀಕ್ಷೆ

ಲಿಖಿತ ಪರೀಕ್ಷೆಯು ಪ್ರೈಡ್‌ಮಟ್ಟದ್ವಾಗಿದ್ದು, ಅದು ಬಿ.ಎ. ಅಥವಾ ಆನರ್ಸ್ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳಿಗೆ ತತ್ವವಾನವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಪರೀಕ್ಷೆಯ ಪರ್ಯಾಕ್ರಮದಲ್ಲಿ ಕಡ್ಡಾಯ ಪ್ರತಿಕೆರುಗಳಿರುತ್ತವೆ. ಇಂಗ್ಲೀಷ್ ಪ್ರಬಂಧ, ಸಾಮಾನ್ಯ ಇಂಗ್ಲಿಷ್ ಮತ್ತು ಜನರಲ್ ನಾಲೆಡ್ಷ್ ಪ್ರತಿ ಪ್ರತಿಕೆಗೂ 150 ಅಂಕಗಳನ್ನು ಇಡಲಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಇಪ್ಪತ್ತೇಳು ಒಂದು ವಿಷಯಗಳಿರುತ್ತವೆ. ಅವು ಆಧುನಿಕ ನೈಸ್‌ರಿಕ ಮತ್ತು ಸಾಮಾಜಿಕ, ಮಾಧ್ಯಮಿಕ ಇವುಗಳಲ್ಲಿ ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರನ್ನು ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳು ಆರಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ಐ.ಪಿ.ಎಸ್.ವರ್ಗದವರಿಗೆ ಎರಡು ವಾತ್ತ ಅವುಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿಯೊಂದಕ್ಕೂ 200 ಅಂಕಗಳಿರುತ್ತವೆ. ಐ.ಎ.ಎಸ್ ಮತ್ತು ಪರೀಕ್ಷೆಗಳಿಗೆ 1050 ಅಂಕಗಳು ಮತ್ತು ಐ.ಪಿ.ಎಸ್. ಪರೀಕ್ಷೆಗೆ 850 ಅಂಕಗಳಿರುತ್ತವೆ. ಈ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳಿಗೆ ಒಟ್ಟು ಅಂಕಗಳಲ್ಲಿ ಶೇ.50 ಮತ್ತು ಪ್ರತ್ಯೇ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಶೇ.40 ಅಂಕಗಳನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವವರಿಗೆ ಸಂದರ್ಭನಕ್ಕಾಗಿ ಆಹ್ವಾನ ನೀಡಲಾಗುವುದು.

### 5.6.2 ಸಂದರ್ಭನ

ಇದರಲ್ಲಿ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯು ದೃಷ್ಟಿಕೆ ಮತ್ತು ವಾನಸಿಕ ದೃಷ್ಟಿ ಮತ್ತು ಆತನು ಸೇರಬಂಯಸುವ ಹುದ್ದೆಯಲ್ಲಿರುವ ಅಸತ್ತಿ ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ಪರೀಕ್ಷೆಸಲಾಗುವುದು. ಈ ಹಿಂದೆ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯು ಲಿಖಿತ ಪರೀಕ್ಷೆಗೆ ನಿರ್ದರ್ಶಿಸುವಂತೆ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯು ಕನಿಷ್ಠ ಶೇ.33 ಅಂಕಗಳನ್ನು ಸಂದರ್ಭನ ಪರೀಕ್ಷೆಯಲ್ಲಿ ಪಡೆದಿದ್ದರೆ ಆತನು ನಾಪಾಸಾಗುತ್ತಿದ್ದನು. ಆದರೆ ಈಗ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯು ದರ್ಶನದಲ್ಲಿ ಪಡೆದುಕೊಂಡ ಅಂಕಗಳನ್ನು ಲಿಖಿತ ಪರೀಕ್ಷೆಯಲ್ಲಿ ಪಡೆದಿದ್ದ ಅಂಕಗಳಿಗೆ ಕೂಡಿಸಿ ಜೇಷ್ಟಾ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ತಂಪಾರಿಸಲಾಗುವುದು.

ಸಂದರ್ಭನದ ಅವಧಿ 20 ರಿಂದ 30 ನಿಮಿಷಗಳು. ಸಂದರ್ಭನದ ಸಮಿತಿಯಲ್ಲಿ ಅರ್ಥಾಗದ ಎರಡು ಸದಸ್ಯರು ಒಬ್ಬ ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ಸದಸ್ಯರು (ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಉಪಕುಲಪತಿ) ಮತ್ತು ವಿವಿಧ ಸೇವಾ ವರ್ಗಗಳಿಂದ ಪ್ರತಿನಿಧಿಸುವ ಕೆಲವು ಸದಸ್ಯರು ಇರುತ್ತಾರೆ. ಇತ್ತೀಚೆನ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ನಡೆಸುವ ಸಂದರ್ಭನ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳು ಅಥ ಮೂಳೆವಾಗಿಲ್ಲ. ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಪ್ರತ್ಯೇ ವಿಚಾರ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಪರೀಕ್ಷೆ ವಾಡುವುದಕ್ಕೆ ಬದಲಾಗಿ ಸಮಯಕ್ಕೆ ಹೊಳೆದ ವಿಚಾರಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಪ್ರಶ್ನೆ ಕೇಳುವ ಮೂಲಕ ಸಂದರ್ಭನ ನಡೆಯುವುದು.

### 5.6.3 ಜೇಷ್ಟ ಪಟ್ಟಿ

ಪರೀಕ್ಷೆಯೆಲ್ಲಾ ಮುಗಿದ ಮೇಲೆ ವೈಲ್ಯದ್ವಾಪನ ವಾಡಿ ಅದರಿಂದ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯು ಗಳಿಸಿದ ಅಂಕಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಜೇಷ್ಟ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ಅಯೋಗವು ತಯಾರಿಸುವುದು. ಸದರಿಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ಅಯೋಗವು ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಕಳಿಸಿಕೊಡುವುದು.

ಬೇಕಾದಲ್ಲಿ ಕಾಯ್ದರಿಸಿದ ಹುದ್ದೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆಗಳ ಅಧಾರದ ಮೇಲೆ ನಿಮ್ಮ ಜಾತಿ ಮತ್ತು ನಿಮ್ಮ ಪಂಗಡದ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ಪ್ರತ್ಯೇಕವಾದ ಜೀವ್ಯ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ತಯಾರಿಸಬಹುದು. ಆಯೋಗವು ಶಿಫಾರಸ್ಸು ವಾಡಿದ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ಸರ್ಕಾರವು ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಒಟ್ಟಕೊಳ್ಳುತ್ತದೆ. ಒಂದು ವೇಳೆ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳ ಪಟ್ಟಿ ವಾಡುವುದರಲ್ಲಿ ಹಸ್ತಕ್ಷೇಪವು ನಡೆದಿರುವುದು ತಿಳಿದುಬಂದರೆ ಸರ್ಕಾರವು ಅದನ್ನು ಪುನರ್ವಿಫರ್ಮಿಸಬಹುದು.

### ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಥಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ ಬಳಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ಘಟಕದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ವಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗಗಳ ವಿಧಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

---



---



---



---

2. ಭಾರತದ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸಿ.

---



---



---



---

### 5.7 ಸಾರಾಂಶ

ಭಾರತವು ಸಂಯುಕ್ತ ಪದ್ಧತಿಯ ಸರ್ಕಾರವನ್ನು ಹೊಂದಿರುವುದರಿಂದ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ಸರ್ಕಾರಗಳು ಪ್ರತ್ಯೇಕ ಹಾಗೂ ಸ್ವತಂತ್ರವಾದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿವೆ. ಆದರೆ ಸಂವಧಾನವು ಅವುಗಳ ಮುದ್ದೆ ಅಧಿಕಾರ ಹಂಚಿಕೆಯನ್ನು ವಾಡಿದ್ದು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ತಮ್ಮ ತಮ್ಮ ಅಧಿಕಾರ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯೊಳಗೆ ಬರುವ ವಿಷಯಗಳ ಅಡಳಿತ ನಿರ್ವಹಣೆಗಾಗಿ ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳು ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳೆಂದು ಪ್ರತ್ಯೇಕ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗಗಳ ರಚನೆಗೆ ಅವಕಾಶ ಮಾಡಿಕೊಟ್ಟಿದ್ದು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಏಕ ರೂಪತೆ, ದಕ್ಷತೆ, ನಿಷ್ಪತ್ತಪಾತ್ರ ಹಾಗೂ ಸಂಯುಕ್ತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ರಕ್ಖಣೆಗೆ ಪೂರಕವಾಗಿ ನಡೆದುಕೊಂಡು ಹೋಗಲು ಸಹಕಾರಿಯಾಗಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

### 5.8 ಕೆಂಪ ಪದಗಳು

1. ಐ.ಎ.ಎಸ್ - ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆ

2. ಐ.ಪಿ.ಎಸ್ - ಭಾರತೀಯ ಪೋಲೀಸ್ ಸೇವೆ

3. ಐ.ಪಿ.ಎಸ್ - ಭಾರತೀಯ ಅರಣ್ಯ ಸೇವೆ  
 4. ಡಿಸ್.ಪಿ.ಎಸ್.ಸಿ - ಕೇಂದ್ರ ಲೋಕಸೇವಾ ಆಯೋಗ

### **5.9 ಕೆಲವು ಉಪಯೋಗಕ್ಕೆ ಮುಸ್ತಕಗಳು**

- S.R. Maheshwari : Indian Administration  
 R.B.Jain : Contemporary Issues in Indian Administration  
 R.K. Arora and Goyal : Indian Public Administration  
 ಹೆಚ್. ಎನ್.ಹಾಲಪ್ಪ : ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ

### **5.10 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ**

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 5.3
2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 5.5

---

**ಫೋಟ್ - 6 :** ನೇಮಕಾತಿ - ಅಶ್ವಿಲ ಭಾರತ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳು, ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳು  
ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳು

---

ರಚನೆ

- 6.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 6.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 6.2 ಕೇಂದ್ರ ಲೋಕಸೇವಾ ಆಯೋಗ
- 6.3 ಲೋಕಸೇವಾ ಆಯೋಗದ ಕಾರ್ಯಗಳು
- 6.4 ಅಶ್ವಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಕ ಮಾಡುವ ವಿಧಾನ
- 6.5 ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ತರಬೇತಿಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆ
- 6.6 ಬಡ್ಟಿ ನೀಡುವ ವಿಧಾನ
- 6.7 ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ನಡತೆ ಮತ್ತು ಶಿಸ್ತ
- 6.8 ಕನಾಂಟಿಕದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ವರ್ಗ
- 6.9 ಸಾರಾಂಸ
- 6.10 ಮುಖ್ಯ ಘದಗಳು
- 6.11 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 6.12 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 6.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಕೇಂದ್ರ ಲೋಕಸೇವಾ ಅಯೋಗದ ರಚನೆಯನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸುವುದು.
- ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ನೇಮಕಾತಿಯ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ನೇಮಕಾತಿ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸುವುದು.
- ಕೇಂದ್ರ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ತರಬೇತಿಯ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.

## 6.1 ಪೀಠಿಕೆ

ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನವು ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳು, ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳು ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳಿಂಬ ಮೂರು ರೀತಿಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲು ಅವಕಾಶ ಕಲ್ಪಿಸಿದೆ. ಇವುಗಳಲ್ಲಿದೆ ಸಂವಿಧಾನದ 31ನೇ ವಿಧಿಯನ್ನು ಹೊಸ ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಸೃಷ್ಟಿಸುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಸಂಖ್ಯಾತ ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ನೀಡಿದೆ. ಈ ವಿಧಿಯ ಪ್ರಕಾರ ರಾಜ್ಯ ಸಭೆಯು 2/3ರಷ್ಟು ಬಹುಮತದಿಂದ ಒಂದು ನಿಣಯ ಉಗ್ರೇಕರಿಸಿ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಹಿತದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಒಕ್ಕಾಟ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ಒಂದೇ ರೀತಿಯ ಒಂದು ಅಥವಾ ಹೆಚ್ಚಿನ ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಸೃಷ್ಟಿಸುವಂತೆ ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಶಿಫಾರಸ್ಸು ಮಾಡಬಹುದು. ಇದಕ್ಕನುಗುಣವಾಗಿ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಭಾರತ ಅರಣ್ಯ ಸೇವೆ, ಭಾರತ ವೈದ್ಯಕೀಯ ಮತ್ತು ಆರೋಗ್ಯ ಸೇವೆ, ಭಾರತ ಇಂಜಿನಿಯರಿಂಗ್ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಹೊಸದಾಗಿ ಸೃಷ್ಟಿಸಲಾಗಿದೆ. ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರಾಡಳಿತ ಪ್ರದೇಶಗಳಲ್ಲಿ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಅಡಳಿತ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ನೇಮಿಸಬಹುದಾಗಿದ್ದು ಅವರುಗಳನ್ನು ಇಲಾಖೆಗಳಿಂದ ಇಲಾಖೆಗೆ ಹಾಗು ರಾಜ್ಯದಿಂದ ರಾಜ್ಯಕ್ಕೆ ವರ್ಗಾವಣೆ ವರಾಡಬಹುದಾಗಿದೆ.

## 6.2 ಕೇಂದ್ರ ಲೋಕಸೇವಾ ಅಯೋಗ

ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವ ಪದ್ಧತಿಯ ಸರಕಾರಗಳಲ್ಲಿ ಅಡಳಿತಾಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಆಯ್ದು ವಾಡುವಾಗ ರಾಜಕೀಯ ಪಕ್ಷ ಪಂಗಡಗಳ ಅಥವಾ ಯಾವುದೇ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳ ಒತ್ತಾಯವಿರದಂತೆ ಆಯ್ದು ವಾಡಲು ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್ ಎಂಬ ಸ್ವತಂತ್ರವಾದ ಸಮಿತಿಯೆಂದನ್ನು ರಚಿಸಿರುತ್ತಾರೆ. ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ದಕ್ಷರೂ, ಪ್ರಾಮಾಣಿಕರು, ನಿಭಂಗಿಸಿದಿಂದ ವರ್ತಿಸುವವರೂ ಅಗ್ರಿಧರ್ಮ ಮಾತ್ರ ಸರಕಾರದ ಕೆಲಸ ಕಾರ್ಯಗಳು ಸುಗಮವಾಗಿ ನಡೆಯುತ್ತವೆ. ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಸೇವೆಯಲ್ಲಿ ಭದ್ರತೆ ಇರುವುದು ಅವಶ್ಯಕ. ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಶಾಶ್ವತವಾಗಿ ಸೇವೆಯಲ್ಲಿರುತ್ತಾರೆ. ಯಾವುದೇ ರಾಜಕೀಯ ಪಕ್ಷ ಅಧಿಕಾರಕ್ಕೆ ಒಂದರೂ ನಿರಾತಂಕವಾಗಿ ಅವರು ಅಡಳಿತವನ್ನು ಸಾಗಿಸಿಕೊಂಡು ಹೋಗಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಹೇಳೆ ರಾಜಕೀಯ ಒತ್ತಾಯ ಇಲ್ಲವೆ ಶಾಸಕಾಂಗದಿಂದ ಯಾವುದೇ ಬಗೆಯಿಂದ ಅನ್ಯಾಯವಾಗದಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಇಂತಹ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಆಯ್ದು ವಾಡಲು ಸ್ವತಂತ್ರವೂ, ನಿಷ್ಕಾಮವಾದದ್ವಾರಾ ಆದ ಆಯ್ದುಯ ಸಮಿತಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸುವುದು ಅವಶ್ಯಕವಾಗಿದೆ.

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಈಗ ಕೇಂದ್ರದಲ್ಲಿ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ವಿವಿದ ಮಟ್ಟದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಆಯ್ದು ವಾಡಲು ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್ಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. 1919ರ ಭಾರತ ಸರಕಾರದ ಕಾಯಿದೆಯಲ್ಲಿ ಹೊದಲ ಬಾರಿಗೆ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಲಾಗಿತ್ತು. ಆದರೆ ಅದು ಕಾರ್ಯತವಾಗಲಿಲ್ಲ. 1924ರಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಯಿತು. ಸ್ಯೇಮನ್ ಕಮೀಶನ್ನು ಎಲ್ಲ ಪ್ರಾಂತ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್ಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಬೇಕೆಂಬ ಶಿಫಾರಸ್ಸನ್ನು ವಾಡಿತು. ಭಾರತ ಸರಕಾರದ 1935ರ ಕಾಯಿದೆಯ ಪ್ರಕಾರ ಎಲ್ಲ ಪ್ರಾಂತ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಯಿತು.

ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನವು 315 ರಿಂದ 323ನೇ ವಿಧಿಯಲ್ಲಿ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್‌ನ್ನಾಗಳ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಗಳನ್ನು ನೀಡಿದೆ. ಸಂವಿಧಾನವು ಪ್ರಕಾರ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳು ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್‌ನ್ನು ಹೊಂದಿವೆ. ರಾಜ್ಯ ಶಾಸಕಾಂಗಗಳು ಇಚ್ಛಿಸಿದಲ್ಲಿ ಎರಡು ಅಥವಾ ಅದಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚಿನ ರಾಜ್ಯಗಳು ಒಂದೇ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್‌ನ್ನು ಹೊಂದಿರಬಹುದು.

## 63 ಲೋಕಸೇವಾ ಆಂತೋಗದ ಕಾಯ್ದಾಗಳು

ಸಂವಿಧಾನದ 320ನೇ ವಿಧಿಯಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವೆಗಳಾಗಿ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಅಯ್ದು ಮಾಡಲು ಕೆಳಗಿನಂತೆ ವಿವರಿಸಿದೆ:

- ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳ ಸೇವೆಗಳಾಗಿ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಅಯ್ದು ಮಾಡಲು ಪರೀಕ್ಷೆಗಳನ್ನು ನಡೆಸುವುದು.
- ಎರಡು ಅಥವಾ ಅದಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚಿನ ರಾಜ್ಯಗಳು ವಿನಂತಿಸಿಕೊಂಡಾಗ ಅವುಗಳ ಸೇವೆಗೆ ಅವಶ್ಯವಾದ ಸಿಭ್ಯಂದಿಯನ್ನೆಲ್ಲದಿಗಿಸಲು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕೈಕೊಳ್ಳುವುದು.
- ಕೆಳಗಿನ ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸಲಹೆ ನೀಡುವುದು:
  - ಸಿವಿಲ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಮತ್ತು ಇತರ ಸೇವೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಕೇಳಿಕೊಂಡಾಗ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಅಯ್ದು ಮಾಡುವ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಸೂಚಿಸುವುದು.
  - ಸಿಭ್ಯಂದಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸುವಾಗ, ಬಡ್ಡಿ ನೀಡುವಾಗ ಮತ್ತು ವರ್ಗ ಮಾಡುವಾಗ ಯಾವ ನೀತಿಯನ್ನು ಅನುಸರಿಸಬೇಕು ಎಂಬ ಬಗ್ಗೆ ಸಲಹೆ ನೀಡುವುದು.
  - ಸಿಭ್ಯಂದಿಯ ಶಿಕ್ಷಿನ ಬಗ್ಗೆ ತಕರಾರುಗಳನ್ನು ವಿಚಾರಿಸುವುದು.
  - ಸರಕಾರಿ ಸಿಭ್ಯಂದಿಯಲ್ಲಿರುವ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ನ್ಯಾಯಾಲಯದಲ್ಲಿ ಖಚಿತ ನಡೆದಾಗ ಅವರನ್ನು ರಕ್ಷಿಸಲು ಸರಕಾರವು ಮಾಡುವ ವೆಚ್ಚದ ಬಗ್ಗೆ ಬರುವ ತಕರಾರುಗಳನ್ನು ವಿಚಾರಿಸುವುದು.
  - ಸಂಸತ್ತು ಕೇಂದ್ರ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್‌ನಿಗೆ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಶಾಸನ ಮಂಡಳವು ರಾಜ್ಯ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್‌ನಿಗೆ ಒಟ್ಟಿಸಿದ ಇತರ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ನೇರುಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು.

ಸರಕಾರಗಳಿಗೆ ಬೇಕಾಗುವ ಸಿಭ್ಯಂದಿಯನ್ನು ಅಯ್ದು ಮಾಡುವುದು, ನೌಕರಿಯಲ್ಲಿರುವವ ಬಡ್ಡಿ ವರ್ಗ, ಸಿಭ್ಯಂದಿಯ ಶಿಕ್ಷಿನ ಪ್ರಶ್ನೆ ಅವರಿಗೆ ಅಪಘಾತ ಉಂಟಾದಾಗ ನೀಡಬೇಕಾಗುವ ಪರಿಹಾರ ಧನ ಮುಂತಾದವರುಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸರಕಾರಗಳು ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್‌ನ ಸಲಹೆಗಳನ್ನು ಪಡೆಯುತ್ತವೆ. ರಾಷ್ಟ್ರೀಯಕ್ಕರು ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಪಾಲರು ಪಬ್ಲಿಕ್ ಕಮೀಶನ್‌ನಿಗೆ ಯಾವ ವಿಷಯವನ್ನು ಒಟ್ಟಿಸಬೇಕು ಅಥವಾ ಒಟ್ಟಿಸಬಾರದು ಎಂಬುದನ್ನು ನಿರ್ಧರಿಸುತ್ತಾರೆ. ಪರಿಶ್ಲೇಷ ವರ್ಗ ಮತ್ತು ಬುಡಕ್ಕುಲು ಜನಾರಂಗದವರಿಗೆ ನೌಕರಿಯನ್ನು ಕಾಯ್ದಿದುವ ಬಗ್ಗೆ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್‌ನಿನ ಸಲಹೆ ಪಡೆಯಬೇಕಾಗಿಲ್ಲ. 1961ರ ಒಂದು ತಿದ್ಯುಪದಿಯ ಪ್ರಕಾರ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯಕ್ಕರು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಹಿತದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ನೌಕರರನ್ನು ಕೆಲಸದಿಂದ ತೆಗೆದುಹಾಕಬಹುದು. ಅಥವಾ ಅವರ ಸ್ಥಾನವನ್ನು ಕಡಿಮೆ ಮಾಡಬಹುದು. ಇಂತಹ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಅವರು ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್‌ನ ಅವಧಿಯನ್ನು ಸಂಸತ್ತು ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಶಾಸನ ಮಂಡಳಗಳು ವಿಸ್ತರಿಸಬಹುದು. ಶಾಸನದ ಮೂಲಕ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮೇಶನ್‌ಗಳ ಮತ್ತು ಸ್ಥಳೀಯ ಸರಕಾರೀ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸಿಭ್ಯಂದಿಯ ನೇಮಕ ಮತ್ತು ಅದಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಪಬ್ಲಿಕ್ ಕಮೀಶನ್‌ನ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ತರಬಹುದು.

## 6.4 ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಕ ಮಾಡುವ ವಿಧಾನ

ಇಂಡಿಯನ್ ಎಡಿನಿಸ್ಟ್ರೇಟೀವ್ ಸರ್ವಿಸ್, ಇಂಡಿಯನ್ ಪೋಲೀಸ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರದ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಪಟ್ಟಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್ ಆಯ್ದು ಮಾಡುತ್ತದೆ. ಆಯ್ದು ಮಾಡಲು ಅದು ಸ್ವಧಾರತ್ತಕ ಲಿಖಿತ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ವರೋಖಿಕ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳನ್ನು ಕಾಲಕಾಲಕ್ಕೆ ನಡೆಸುತ್ತದೆ. ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಸೆಪ್ಟಂಬರ್ ತಿಂಗಳಲ್ಲಿ ನಡೆಯುವ ಈ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳಿಗೆ ರೂಪುದೇ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾಲಯದಿಂದ ಡಿಗ್ರಿ ಪ್ರದೇಶವರು ಮತ್ತು 21 ರಿಂದ 24 ವರ್ಷಸ್ಥರೆಗೆ ಸೇರಿದವರೂ ಕುಳಿತುಕೊಳ್ಳಬಹುದು. ಒಬ್ಬ ವ್ಯಕ್ತಿಯು ಏರಡಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚು ಸಲ ಪರೀಕ್ಷೆಗೆ ಕೂಡುವಂತಿಲ್ಲ.

ಲಿಖಿತ ಪರೀಕ್ಷೆಗೆ ಪ್ರಬಂಧ ಬರೆಯುವುದು, ಸಾಮಾನ್ಯ ಇಂಗ್ಲಿಷ್ ಮತ್ತು ಸಾಮಾನ್ಯ ಜ್ಞಾನದ ಪೇಪರುಗಳಿರುತ್ತವೆ. ಪ್ರತಿಯೊಂದು ವಿಷಯಕ್ಕೂ 150 ಮಾರ್ಕ್ ಇರುತ್ತವೆ. ಇವಲ್ಲದೆ ಸುವಾರು 27 ಇತರ ವಿಷಯಗಳಿದ್ದು ಅವುಗಳಲ್ಲಿ ತಮಗೆ ಬೇಕಾದ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಐ.ಎ.ಎಸ್. ಮತ್ತು ಐ.ಎಫ್.ಎಸ್.ಗೆ ಕೂಡುವ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳು ಇದು ವಿಷಯಗಳನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಎ.ಪಿ.ಎಸ್.ಗೆ ಕೂಡುವರು ಎರಡು ವಿಷಯಗಳನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಎ.ಪಿ.ಎಸ್.ಗೆ ಕೂಡುವರು ಎರಡು ವಿಷಯಗಳನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಪ್ರತಿಯೊಂದು ವಿಷಯಕ್ಕೂ 200 ಮಾರ್ಕ್ ಇರುತ್ತವೆ. ಈ ಪರೀಕ್ಷೆಯಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿ ವಿಷಯದಲ್ಲಿ 40% ಮತ್ತು ಒಟ್ಟಾರೆ 50% ರಷ್ಟು ಗುಣಗಳನ್ನು ಪಡೆದವರನ್ನೂ ವರೋಖಿಕ ಪರೀಕ್ಷೆಗೆ ಕರೆಯಲಾಗುವುದು.

ವರೋಖಿಕ ಪರೀಕ್ಷೆಯನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಪಟ್ಟಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್ನಿಂದ ನೇಮಿತವಾದ ಅನುಭವಿಗಳ ಬೋಡ್ಯಂ ನಡೆಸುತ್ತದೆ. ವರೋಖಿಕವಾಗಿ ಹಲವು ಬಗೆಯ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಕೇಳಲಾಗುವುದು. ಸುವಾರು ಅಥ ತಾಸಿನವರೆಗೆ ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಬ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯ ವರೋಖಿಕ ಪರೀಕ್ಷೆ ನಡೆಯುತ್ತದೆ. ಈ ಪರೀಕ್ಷೆಯಲ್ಲಿ ಪಡೆದ ಗುಣಗಳನ್ನು ಲಿಖಿತ ಪರೀಕ್ಷೆಯ ಗುಣಗಳಿಗೆ ಸೇರಿಸಲಾಗುವುದು.

ಲಿಖಿತ ಮತ್ತು ವರೋಖಿಕ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳ ಗುನಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಕ್ರಮಾಂಕದ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ತಯಾರಿಸಲಾಗುವುದು. ಈ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ಸರಕಾರಕ್ಕೆ ಕೊಳ್ಳಲಾಗುವುದು ಮತ್ತು ಸರಕಾರವು ಕ್ರಮಾಂಕದ ಪ್ರಕಾರ ತನಗೆ ಬೇಕಾದಷ್ಟು ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸುತ್ತದೆ. ಪರಿಶ್ಲೇಷಣೆ ಜಾತಿ ಮತ್ತು ಜನಾಂಗಗಳಿಗೆ ಸೇರಿದವರ ಬಗೆ ಪ್ರಶ್ನೆಕವಾದ ಪಟ್ಟಿಯೊಂದನ್ನು ತಯಾರಿಸಲಾಗುವುದು. ಸರಕಾರವು ಕೇಂದ್ರ ಪಟ್ಟಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್ ನ ಸಲಹೆಯಂತೆ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸುತ್ತದೆ. ಐ.ಎ.ಎಸ್.ಗೆ ಸೇರಿದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಕೇಂದ್ರ ಗೃಹಖಾತೆಯ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಬರುತ್ತಾರೆ. ಮತ್ತು ಅವರನ್ನು ವಿವಿಧ ರಾಜ್ಯಗಳ ಸರಕಾರಕ್ಕೆ ಹಂಚಿಕೊಡಲಾಗುವುದು. ಅವರನ್ನು ಒಂದು ಸರಕಾರದಿಂದ ಇನ್‌ಎಂದಕ್ಕೆ ವರ್ಗಾಯಿಸಬಹುದು. ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರವು ಐ.ಎ.ಎಸ್. ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ವರ್ಗಾಯಿಸಬಹುದು. ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರವು ಐ.ಎ.ಎಸ್. ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ವಿರುದ್ಧ ಶಿಕ್ಷಿನ ಕ್ರಮ ಕೈಕೊಳ್ಳಲಿಕ್ಕೆ ಒಂದಿಲ್ಲ. ಕೇಂದ್ರ ಗೃಹ ಶಾಖೆ ವಾತ್ತ ಈ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ.

ಐ.ಎ.ಎಸ್. ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ರಾಜ್ಯದಿಂದ ರಾಜ್ಯಕ್ಕೆ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯದಿಂದ ಕೇಂದ್ರಕ್ಕೆ ವರ್ಗಾಯಿಸಬಹುದು. ಇಂತಹ ವರ್ಗಾಯಿಸಿದ ಸೌಲಭ್ಯಗಳಿರುವುದರಿಂದ ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರಕ್ಕೆ ನುರಿತ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ದೊರಕುತ್ತಾರೆ. ಇಂತಹ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಅಪಾರಾವಾದ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಅನುಭವಿರುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಇದರ ಲಾಭ ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರಕ್ಕೂ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳಿಗೂ ಸಿಕ್ಕುತ್ತದೆ.

ರಾಷ್ಟ್ರದ ವಿವಿಧ ಭಾಗಗಳಲ್ಲಿ ಮತ್ತು ವಿವಿಧ ಖಾತೆಗಳಲ್ಲಿ ಅವರು ಕೆಲಸ ಮಾಡುತ್ತಾರೆ. ಇದು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಒಗ್ಗಟಿನ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ತುಂಬಾ ಸಹಾಯಕವಾಗಿದೆ. ರಾಷ್ಟ್ರದ ವಿವಿಧ ಭಾಗಗಳ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ವಿಕರೂಪತೆಯನ್ನು ಅವರು ತಂದುಕೊಡುತ್ತಾರೆ. ಅವರಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಮನೋಭಾವ ಬೇಳೆದು ಬಂದಿರುತ್ತದೆ. ರಾಜ್ಯ ಅಥವಾ ಪ್ರದೇಶದ ಬಗ್ಗೆ ಅವರು ಸಂಕುಚಿತ ಭಾವನೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವುದಿಲ್ಲ.

## 6.5 ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ತರಬೇತಿಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆ

ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್ಸ್‌ಗಳ ಸ್ವಧಾರ್ತಕ್ ಪರೀಕ್ಷೆ ಮತ್ತು ಹೌಳಿಕ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳ ಮೂಲಕ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಅಯ್ದು ವಾಡುತ್ತವೆ. ಆದರೆ ಹೀಗೆ ಅಯ್ದುಹಾದವರಿಗೆ ಆಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ಯಾವ ಅನುಭವವೂ ಇರುವುದಿಲ್ಲ. ಅಯ್ದುಹಾದವರು ಉತ್ತಮ ವಿದ್ಯೆಯನ್ನು ಪಡೆದವರಾಗಿಯೂ ಮತ್ತು ಜ್ಞಾನವಂತರೂ ಇರುತ್ತಾರೆ. ಆದರೆ ತಕ್ಷಣವೇ ಅವರು ಆಡಳಿತದ ಭಾರವನ್ನು ಹೊರುವ ಸಾಮರ್ಥ್ಯವನ್ನು ಹೊಂದಿರುವುದಿಲ್ಲ. ಆದುದರಿಂದ ಇಂತಹ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಸೂಕ್ತವಾದ ಶಿಕ್ಷಣದ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಮಾಡುವುದು ಅನಿವಾರ್ಯವಾಗಿದೆ. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ತರಬೇತಿ ನೀಡಲು ಹಲವು ಶಿಕ್ಷಣ ಕೇಂದ್ರಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಗಿದೆ.

ಬ.ಎ.ಎಸ್. ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಶಿಕ್ಷಣ ನೀಡಲು ವಾಚ್‌F 1947ರಲ್ಲಿ ದೇಹಲಿಯಲ್ಲಿ ಒಂದು ಶೈನಿಂಗ್ ಸ್ಕೂಲನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಯಿತು. ಇಲ್ಲಿ ಹೊಸದಾಗಿ ಬ.ಎ.ಎಸ್.ಗೆ ಅಯ್ದುಹಾದವರಿಗೆ ಒಂದು ವರ್ಷದ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ನೀಡಲಾಗುತ್ತಿತ್ತು. ಭಾರತದ ಸಂವಿಧಾನ ಪಂಚವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆಗಳು, ಇಂಡಿಯನ್ ಐನಲ್ ಕೋಡ್, ಕ್ರಿಮಿನಲ್ ಪ್ರೌಸೀಜರ್ ಕೋಡ್, ಇಂಡಿಯನ್ ಎವ್ವಿಡೆನ್ಸ್ ಆರ್ಕ್‌ಟ್ರೆಕ್ಟ್, ಭಾರತದ ಇತಿಹಾಸ, ಅರ್ಥಕ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತ ಮುಂತಾದ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಇಲ್ಲಿ ಕಲಿಸುತ್ತಿದ್ದರು. ಹಿಂದಿ ಮತ್ತು ಇತರ ಭಾಷೆಗಳನ್ನು ಕಲಿಸುವ ವಿರಾಸತನ್ನೂ ವಾಡಲಾಗಿತ್ತು. ತರಬೇತಿಯ ನಂತರ ಅವರು ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್‌ನ ಪರೀಕ್ಷೆಯೊಂದಕ್ಕೆ ಕೂಡ ಬೇಕಾಗುತ್ತಿತ್ತು. ಇದರಲ್ಲಿ ಹಾಸಾದವರನ್ನು ಆಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ಪ್ರತ್ಯಕ್ಷ ಜ್ಞಾನ ಪಡೆಯಲು ವಿವಿಧ ಇಲಾಖೆಗಳಿಗೆ ಕಳಿಸಲಾಗುತ್ತಿತ್ತು. ಆದರೆ ಆಡಳಿತವು ವಿಸ್ತಾರಗೊಂಡಂತೆ ಬ.ಎ.ಎಸ್.ಗೆ ಅಯ್ದುಹಾಗುತ್ತಿದ್ದವರ ಸಂಖ್ಯೆ 50 ರಿಂದ 130ಕ್ಕೆ ಏರಿತು. ದೇಹಲಿಯ ತರಬೇತಿ ಕೇಂದ್ರವು ಸಣ್ಣಧಾಗಿತ್ತು ಮತ್ತು ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಸುವಾರು 10 ವರ್ಷಗಳ ಸೇವೆಯ ನಂತರ ಮತ್ತೆ ತರಬೇತಿ ನೀಡುವ ಸೇಲಭ್ರ್ಯೂರಿಲಿಲ್ಲ. ಆದುದರಿಂದ ದೇಹಲಿಯ ತರಬೇತಿ ಕೇಂದ್ರವನ್ನು 1959ರಲ್ಲಿ ಮುಚ್ಚಲಾಯಿತು ಮತ್ತು ಮುಸ್ಕೂರಿಯಲ್ಲಿ ನ್ಯಾಶನಲ್ ಆಕಾಡೆಮಿ ಆಫ್ ಎಡ್ನಿಸ್ಟ್ರೇಶನ್ ಎಂಬ ಸಂಸ್ಥೆಯನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಯಿತು. ಇದಕ್ಕೆ ಈಗ ಲಾಲ್ ಬಹದೂರ್ ಶಾಸ್ತ್ರಿ ಆಕಾಡೆಮಿ ಆಫ್ ಎಡ್ನಿಸ್ಟ್ರೇಶನ್ ಎಂದು ಹೆಸರಿಡಲಾಗಿದೆ.

ಮುಸ್ಕೂರಿಯ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಅವಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದವರಿಗೂ ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಯಲ್ಲಿರುವ ಪ್ರಥಮ ದರ್ಜೆಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೂ ಇಲ್ಲಿ ಹೊದಲಿನ ಬದು ತಿಂಗಳವರೆಗೆ ಪ್ರಥಮ ದರ್ಜೆಯ ವಿವಿಧ ಇಲಾಖೆಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಅವಶ್ಯವಾದ ತರಬೇತಿ ನೀಡಲಾಗುತ್ತಿತ್ತು. ಅಂಚೆ, ಆದಾಯಕರ, ಆಡಿಟ್, ಮತ್ತು ಆಕ್ರಿಂಟ್ಸ್, ಕಸ್ಟಮ್ಸ್, ಎಸ್ಕ್ರೆಸ್, ರಕ್ಕಣೆ, ರೈಲ್ಸ್ ಇಲಾಖೆಗಳಿಗೆ ಸೇರಿದ ಹಿರಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಮೂಲ ತರಬೇತಿ ನೀಡುವುದು ಮತ್ತು ಈ ಅವಧಿಯ ನಂತರ ಅವರವರ ಶೈನಿಂಗ್ ಸ್ಕೂಲಗಳಿಗೆ ಕಳಿಸುವುದು ನಡೆಯುತ್ತಿತ್ತು. ಬ.ಎ.ಎಸ್. ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಈ ಅವಧಿಯ ನಂತರ ಮುಂದಿನ ಏಳು ತಿಂಗಳ ವರೆಗೆ ಮುಸ್ಕೂರಿಯಲ್ಲಿದ್ದ ಹೆಚ್ಚಿನ ತರಬೇತಿ ಪಡೆಯುತ್ತಿದ್ದರು. ಈ ಪದ್ಧತಿಯನ್ನು 1969ರಲ್ಲಿ ಬದಲಿಸಲಾಯಿತು. ಬ.ಎ.ಎಸ್. ದವರು ಹೊದಲ ಆರು ತಿಂಗಳೂ ಇಲ್ಲಿ ಶಿಕ್ಷಣ ಪಡೆದ ನಂತರ ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರತ್ಯಕ್ಷ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ಪಡೆದು ನಂತರ ಮತ್ತೆ ಆಕಾಡೆಮಿಗೆ ಹಿಂತಿರುಗಿ ಮತ್ತೆ ಆರು ತಿಂಗಳ ಶಿಕ್ಷಣವನ್ನು ಪಡೆಯುವ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಮಾಡಲಾಯಿತು. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತ, ಭಾರತದ ಸಾಂಸ್ಕೃತಿಕ ಇತಿಹಾಸ, ಭಾರತದ ಸಂವಿಧಾನ ಮುಂತಾದ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಕಲಿಸುತ್ತಾರ್ಲಿದೆ. ಕುದುರೆ ಸವಾರಿ ಮತ್ತು ದೈಹಿಕ ವ್ಯಾಯಾಮವು ಕಡ್ಡಿಯವಾಗಿದೆ. ಗೃಹಖಾತೆಯು ಈ ತರಬೇತಿ ಕೇಂದ್ರದ ಮೇಲ್ಮೈಭಾರಣೆಯನ್ನು ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುತ್ತದೆ.

ಇಂಡಿಯನ್ ಫಾರ್ಮನ್ ಸರ್ವಿಸ್‌ಗೆ ಸೇರಿದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಹೊದಲ ನಾಲ್ಕು ತಿಂಗಳು ಮುಸ್ಕೂರಿಯ ಆಕಾಡೆಮಿಯಲ್ಲಿ ಶಿಕ್ಷಣ ಪಡೆಯುತ್ತಾರೆ. ನಂತರ ನಾಲ್ಕು ತಿಂಗಳು ದೇಹಲಿಯ ಇಂಡಿಯನ್ ಸ್ಕೂಲ್ ಆಫ್ ಇಂಟರ್ ನ್ಯಾಷನಲ್ ಸ್ಟ್ರೀಸ್‌ದಲ್ಲಿ ಶಿಕ್ಷಣ ಪಡೆಯುತ್ತಾರೆ. ಆರು ತಿಂಗಳವರೆಗೆ ಜಿಲ್ಲೆಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರತ್ಯಕ್ಷ ತರಬೇತಿ ಪಡೆದು ಮುಂದಿನ

ಅರು ತಿಂಗಳವರೆಗೆ ವಿದೇಶ ವ್ಯವಹಾರ ಖಾತೆಯಲ್ಲಿ ಕೆಲಸ ಮಾಡುತ್ತಾರೆ. ರಕ್ಷಣಾ ಖಾತೆಯಲ್ಲಿ ಸ್ನಾಲ್ ಕಾಲ ಕೆಲಸ ಮಾಡಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ರಾಷ್ಟ್ರದ ವಿವಿಧ ಭಾಗಗಳ ಸಂಚಾರವು ತರಬೇತಿಯಲ್ಲಿ ಸೇರಿದೆ. ಹೀಗೆ ತರಬೇತಿ ಪಡೆದ ನಂತರ ವಿದೇಶಗಳಿಗೆ ಅಲ್ಲಿನ ಭಾಷೆಗಳನ್ನು ಕಲಿಯಲು ಕಳಿಸಲಾಗುವುದು. ವಿದೇಶಗಳಲ್ಲಿರುವ ಭಾರತದ ರಾಯಭಾರಿ ಕಳೇರಿಗಳಲ್ಲಿ ಅವರನ್ನು ಕೆಲಸಕ್ಕೆ ನೇಮಿಸಲಾಗುವುದು.

ಇಂಡಿಯನ್ ಪೋಲೀಸ್ ಸರ್ವಿಸ್‌ಗೆ ಸೇರಿದವರಿಗೆ ವರೌಂಟ್ ಅಬುದಲ್ಲಿ 1948ರಲ್ಲಿ ಸ್ಥಾಪಿತವಾದ ಪೋಲೀಸ್ ಆಕಾಡೆಮಿಯಲ್ಲಿ ತರಬೇತಿ ನೀಡಲಾಗುವುದು. ಶ್ರೀಮಿನಲ್ ಕಾಯಿದೆ, ಎವಿಡೆನ್ಸ್ ಕಾಯಿದೆ, ಭಾರತದ ಸಂವಿಧಾನ ಮುಂತಾದ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಇಲ್ಲಿ ಕಲಿಸುತ್ತಾರೆ. ಡಿಲ್ ಮತ್ತು ಶಸ್ಯಾಸ್ತ್ರಗಳನ್ನು ಉಪಯೋಗಿಸುವುದರ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ಕೊಡುತ್ತಾರೆ. ಮಿಲಿಟರಿ ರ್ಯಾನಿಟ್ಯೂಗಳಲ್ಲಿ ಅವರು ಪ್ರತ್ಯೇಕ ತರಬೇತಿ ಪಡೆಯುತ್ತಾರೆ. ಒಂದು ವರ್ಷದ ಇಂತಹ ತರಬೇತಿಯ ನಂತರ ಜಲ್ಲೆಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರತ್ಯೇಕ ತರಬೇತಿ ಪಡೆಯುತ್ತಾರೆ. ಇವರನ್ನು ಅಂತಹ ಸೂಪರಿಂಡೆಂಡೆಂಟ್ ಆಗ್ ಪೋಲೀಸ್ ಆಗಿ ನೇಮುಕ ಮಾಡುತ್ತಾರೆ.

ಇಂಡಿಯನ್ ಆಡಿಟ್ ಮತ್ತು ಆಕೋಂಟ್ ಸರ್ವಿಸ್‌ಗೆ ಸೇರಿದವರಿಗೆ ಸಿವಾಯದಲ್ಲಿರುವ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ತರಬೇತಿ ಕೊಡುತ್ತಾರೆ. ಲೆಕ್ಕ ಪತ್ರಗಳ ತಪಾಸಣೆ, ಲೆಕ್ಕ ಪತ್ರಗಳನ್ನಿಡುವುದು, ಕಾಯಿದೆ, ಸಂವಿಧಾನ, ಅಕೋಂಟ್ ಕೋಡಂಗಳು ಮುಂತಾದವುಗಳಲ್ಲಿ ಅವರಿಗೆ ಶಿಕ್ಷಣ ನೀಡಲಾಗುವುದು. ಅಕೋಂಟ್ ಕಡೇರಿಗಳಲ್ಲಿ ಮತ್ತು ಜಲ್ಲಾ ಟ್ರೇಜರಿಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರತ್ಯೇಕ ತರಬೇತಿ ಕೊಡಲಾಗುವುದು.

ಆದಾಯಕರ ಇಲಾಖೆಗೆ ಸೇರಿದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ನಾಗಮರದಲ್ಲಿ ಒಂದುವರೆ ವರ್ಷಗಳ ತರಬೇತಿಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಮಾಡಲಾಗಿದೆ. ರೈಲ್ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಸಲುವಾಗಿ ರೈಲ್ ಬೋಡ್ಯೂ, ಬರೋಡಾದಲ್ಲಿ ಒಂದು ಕಾಲೇಜನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಿದೆ.

ಕೇಂದ್ರಾಡಳಿತ ಸೆಕ್ರೆಟರಿಯಂಟ್ ಸರ್ವಿಸ್‌ಗೆ ಸೇರಿದವರಿಗೆ ದೇಹಲಿಯ ಸೆಕ್ರೆಟರಿಯಂಟ್ ಟ್ರೇನಿಂಗ್ ಸ್ಕೂಲಿನಲ್ಲಿ ತರಬೇತಿ ನೀಡಲಾಗುವುದು. ಪ್ರತ್ಯೇಕ ತರಬೇತಿಯ ನಂತರ ಅವರನ್ನು ವಿಭಾಗಾಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನಾಗಿ ನೇಮುಕ ಮಾಡಲಾಗುವುದು.

## 6.6 ಬಡ್ಟಿ ನೀಡುವ ವಿಧಾನ

ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ಹುದ್ದೆಗೆ ಬಡ್ಟಿ ನೀಡುವಾಗ ಜೇಷ್ಟುತ್ತೇನೆ ಮತ್ತು ನಿಪುಣತೆಗಳನ್ನು ಆಧಾರವಾಗಿಟ್ಟುಕೊಳ್ಳಲಾಗಿದೆ. ಅದರೆ ಎಲ್ಲ ವಿಭಾಗಗಳಲ್ಲಿ ಈ ರೀತಿ ಮಾಡಲಾಗುತ್ತಿಲ್ಲ. ಕೆಲವು ಇಲಾಖೆಗಳಲ್ಲಿ ಜೇಷ್ಟುತ್ತೇನೆ ಹೆಚ್ಚು ಮತ್ತು ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಮತ್ತಿ ಕೆಲವು ಇಲಾಖೆಗಳಲ್ಲಿ ಜೇಷ್ಟುತ್ತೇನೆ ಹೆಚ್ಚು ಮತ್ತು ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಮತ್ತೆ ಕೆಲವು ಇಲಾಖೆಗಳಲ್ಲಿ ನಿಪುಣತೆಗೆ ಹೆಚ್ಚು ಶೂದಾನ್ಯ ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಜೇಷ್ಟುತ್ತೇಯ ಪ್ರಕಾರ ಬಡ್ಟಿಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗುವುದು. ಬಡ್ಟಿ ನೀಡುವುದು ಖಾಲೆಯ ಮುಖ್ಯಸ್ಥನ ಕೈಯಲ್ಲಿರುತ್ತದೆ. ಅದರೆ ಹಿರಿಯ ಹುದ್ದೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಪಟ್ಟಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್ ಸಲಹೆಯಂತೆ ಬಡ್ಟಿ ನೀಡಲಾಗುವುದು.

ಇತರ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಬಡ್ಟಿಯ ಬಗ್ಗೆ ಪ್ರವೋಶನ್ ಕಮಿಟಿ ಅಥವಾ ಬೋಡ್ಯೂಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ಈ ಕಮಿಟಿಯಲ್ಲಿ ಪಟ್ಟಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್ ಮತ್ತು ಹಿರಿಯ ಬಿ.ಎ.ಎಸ್. ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಕಮಿಟಿಯೊಂದನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇದು ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ ಕೇಂದ್ರ ಪಟ್ಟಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್‌ನೇ ಕಳಿಸುತ್ತದೆ. ಅದರ ಸಲಹೆಯಂತೆ ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಬಿ.ಎ.ಎಸ್.ಗೆ ಬಡ್ಟಿ ನೀಡಲಾಗುವುದು.

ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳ ಸೇವೆಯಲ್ಲಿರುವ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಬಿ.ಎ.ಎಸ್.ಗೆ ಕೆಲವು ಸಲಹೆ ಬಡ್ಟಿ ನೀಡಲಾಗುವುದು. ಇದಕ್ಕಾಗಿ ಕೇಂದ್ರ ಪಟ್ಟಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್ ಮತ್ತು ಹಿರಿಯ ಬಿ.ಎ.ಎಸ್. ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಕಮಿಟಿಯೊಂದನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇದು ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ ಕೇಂದ್ರ ಪಟ್ಟಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್‌ನೇ ಕಳಿಸುತ್ತದೆ. ಅದರ ಸಲಹೆಯಂತೆ ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಬಿ.ಎ.ಎಸ್.ಗೆ ಬಡ್ಟಿ ನೀಡಲಾಗುವುದು.

## 6.7 ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ನಡತೆ ಮತ್ತು ಶಿಕ್ಷ

ಸರಕಾರದ ಕೆಲಸಗಳು ಸುಗಮವಾಗಿಯೂ, ದಕ್ಷತೆಯಿಂದಲೂ ನಡೆಯಬೇಕಾದರೆ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಲ್ಲಿ ಸರಿಯಾದ ನಡತೆ ಮತ್ತು ಶಿಕ್ಷ ಅವಶ್ಯಕವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಇದಕ್ಕಾಗಿ ನಡತೆಯನ್ನು ನಿಯಮಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ತಮ್ಮ ಹಿರಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳೊಡನೆ ಒಳ್ಳೆಯ ಸಂಬಂಧವನ್ನು ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಹೊಂದಿರಬೇಕು. ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಪ್ರಾವಶ್ಯಾನಿಕತೆಯಿಂದ ತಮ್ಮ ಕೆಲಸಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕು. ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ತಮ್ಮ ಸ್ವಂತ ಜೀವನದಲ್ಲಿ ಕೆಲವು ಒಳ್ಳೆ ನಡತೆಗಳನ್ನು ರೂಢಿಯಲ್ಲಿಟ್ಟುಕೊಂಡಿರಬೇಕು ಮತ್ತು ರಾಜಕೀಯ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಲ್ಲಿ ಅವರು ಪ್ರತ್ಯಕ್ಷಬಾಗಿ ಭಾಗವಹಿಸಕೂಡದು ಎಂಬ ನಿಯಮಗಳಿವೆ. ಅಧಿಕಾರಿಗಳಲ್ಲಿ ಶಿಕ್ಷನ್ನು ತಂದುಕೊಡುವ ಸಲುವಾಗಿ ಅನೇಕ ನಿಯಮಗಳನ್ನು ವಾಡಲಾಗಿದೆ. ತಮ್ಮ ಕೆಲಸದ ಬಗ್ಗೆ ಅವರು ಲಕ್ಷ್ಯ ಹಾಕಿರುವುದು, ಅಲಸ್ಯತ್ವನ, ಅಸದ್ಯ, ಅದಕ್ಷತೆ, ಹಿರಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ವುರ್ಬಾದೆ ಕೊಡದಿರುವುದು, ವಾದಕ ದ್ರವ್ಯದ ಸೇವನೆ, ಅನೈತಿಕ ವ್ಯವಹಾರ, ಅಪ್ರಾವಾಣಿಕತೆ ಮುಂತಾದವುಗಳು ಅಧಿಕಾರಿಗಳಲ್ಲಿ ಕಂಡುಬಂದಲ್ಲಿ ಅಂತಹ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ವಿರುದ್ಧ ಶಿಕ್ಷಿನ ಕ್ರಮವನ್ನು ಸರಕಾರ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುತ್ತದೆ.

ಶಿಕ್ಷಿನ ಕ್ರಮಗಳು ಹಲವಾರು ಇವೆ. ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನಿಂದಿಸುವುದು, ಅವನ ಬಡತೆಯನ್ನು ತಡೆ ಹಿಡಿಯುವುದು, ಬಡ್ಡಿಯನ್ನು ನಿಲ್ಲಿಸುವುದು, ಕೆಳಗಿನ ಕೆಲಸಕ್ಕೆ ನೇಮಿಸುವುದು, ಸಸ್ಯೆಂದ್ರ ವಾಡುವುದು, ಅಧಿಕಾರದಿಂದ ಕಿರ್ತಿಗೆಯುವುದು ಮುಂತಾದ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಸರಕಾರ ಕೈಕೊಳ್ಳಬಹುದು.

ಸಂವಿಧಾನದ ೩೧ನೇ ವಿಧಿಂಧು ಹಿರಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಶಿಕ್ಷಿನ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ಕೈಕೊಳ್ಳುವಾಗ ಯಾರು ನಿಯಮಗಳನ್ನನು ಸರಿಸಬೇಕೆಂಬುದನ್ನು ವಿವರಿಸಿದೆ. ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ತೆಗೆಂಬುವಾಗ ಅವರನ್ನು ಯಾರು ಕೆಲಸಕ್ಕೆ ನೇಮಿಸುತ್ತಾರೋ ಅವರಿಗಿಂತ ಕೆಳಗಿನವರು ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ವಿರುದ್ಧ ಶಿಕ್ಷಿನ ಕ್ರಮ ಕೈಗೊಳ್ಳುವಂತಿಲ್ಲ. ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಕೆಲಸದಿಂದ ಕಿರ್ತಿಗೆಯುವುದಕ್ಕಿಂತ ಮುಂಚೆ ಅಥವಾ ಇತರ ಬಗೆಯ ಶಿಕ್ಷಿನ ಕ್ರಮ ಕೈಗೊಳ್ಳುವಂತಿಲ್ಲ ಮುಂಚೆ ಅವರಿಗೆ ತಮ್ಮನ್ನು ರಕ್ಷಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಅವಕಾಶ ನೀಡಬೇಕು. ಕ್ರಿಮಿನಲ್ ವಿಳ್ಳಿಗಳಲ್ಲಿ ಶಿಕ್ಷಿಗೆ ಗುರಿಯಾದವರು ರಕ್ಷಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಅವಕಾಶ ನೀಡುವುದು ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲವೆಂದು ಕಂಡುಬಂದಾಗ ಅಥವಾ ರಾಷ್ಟ್ರದ ರಕ್ಷಣೆಗೆ ಅವರನ್ನು ನೈಕರಿಯಲ್ಲಿಡುವುದು ಸರಿಯಲ್ಲವೆಂದು ಅಧ್ಯಕ್ಷರಿಗೆ ಅಥವಾ ರಾಜ್ಯಪಾಲರಿಗೆ ಕಂಡುಬಂದಾಗ ಶಿಕ್ಷಿನ ಕ್ರಮವನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಬಹುದು.

ಶಿಕ್ಷಿನ ಕ್ರಮವನ್ನು ಕೈಕೊಳ್ಳುವಾಗ ವೋದಲು ಆ ಅಧಿಕಾರಿಗೆ ತನ್ನ ತಪ್ಪಿನ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಕ್ಕೆ ನೀಡಲು ಕೇಳಿಕೊಳ್ಳಲಾಗುವುದು. ಅಧಿಕಾರಿಯ ವಿವರಕ್ಕೆ ಕೊಡದಿರಬಹುದಾಗ ಇಲ್ಲವೇ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ವಿವರಕ್ಕೆ ಸರಿ ಇಲ್ಲದಿರಬಹುದು. ಇಂತಹ ಸಂಭಾಗಗಳಲ್ಲಿ ಆ ಅಧಿಕಾರಿಯನ್ನು ವಿರುದ್ಧ ಅವನ ತಪ್ಪಾಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಪಟ್ಟಿ ವಾಡಬೇಕು, ಪುರಾವೆಗಳನ್ನು ಬದಲಿಸಬಹುದೆಂಬ ಶಂಕೆ ಇದ್ದಲ್ಲಿ ಅವನನ್ನು ಕೆಲಸದಿಂದ ಸಸ್ಯೆಂದ್ರ ವಾಡಲಾಗುವುದು. ತನ್ನ ತಪ್ಪಾಗಳ ಬಗ್ಗೆ ರಕ್ಷಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಅವನಿಗೆ ಆಸ್ತರ ನೀಡಲಾಗುವುದು. ನಂತರ ತಪ್ಪಾಗಳು ನಿರ್ಧಾರವಾದಲ್ಲಿ ಶಿಕ್ಷಿಯನ್ನು ವಿಧಿಸುವುದು. ಈ ಬಗ್ಗೆ ರಕ್ಷಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ವುತ್ತೊಮ್ಮೆ ಅಧಿಕಾರಿಗೆ ಅವಕಾಶ ಕೊಡುವುದು. ಅವನು ಅಪೀಲ್ ವಾಡಿಕೊಳ್ಳುವಂತಿದ್ದರೆ ಆಸ್ತರ ನೀಡುವುದು, ರಾಷ್ಟ್ರಾಧ್ಯಕ್ಷರಿಗೆ ಇಲ್ಲವೇ ರಾಜ್ಯಪಾಲರಿಗೆ ಅಪೀಲ್ ವಾಡಿಕೊಳ್ಳಬಹುದು. ಅಧಿಕಾರಿಗೆ ಸರಕಾರದ ವರ್ತನೆ ತಮ್ಮ ಎಂದು ಕಂಡುಬಂದಲ್ಲಿ ಅವನು ನ್ಯಾಯಾಲಯಕ್ಕೆ ಹೋಗಿ ರಕ್ಷಿಸಿಕೊಳ್ಳುವ ಅವಕಾಶ ಇರುತ್ತದೆ.

## 6.8 ಕನಾಟಕದಲ್ಲಿ ಅಡ್ಲಿತ ವರ್ಗ

ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿಯೂ ಸರಕಾರ ನೈಕರರನ್ನು ಆಂತ್ಯ ವಾಡಲು ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕರ್ಮಿಗಳನ್ನು ಅಸ್ತಿತ್ವದಲ್ಲಿದೆ. ಕನಾಟಕದ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಇತರ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕರ್ಮಿಗಳನ್ನು ಗಳಿಧ್ಯಂತೆಯೇ ಇದೆ.

ಸರಕಾರದ ಅಡಳಿತಾಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಒಂದನೇ ವರ್ಗ, ಎರಡನೇ ವರ್ಗ, ಮೂರನೇ ವರ್ಗ ಮತ್ತು ನಾಲ್ಕನೇ ವರ್ಗ ಎಂದು ವಿಂಗಡಿಸಲಾಗಿದೆ. ಹೊದಲನೆ ಮತ್ತು ಎರಡನೆ ವರ್ಗಕ್ಕೆ ಸೇರಿದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಗೆಜೆಟೆಡ್ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಸೈಟ್‌ರಿಗಳು, ಡೆಪ್ಯೂಟಿ ಕಮೀಶನರು, ತಹತೀಲ್ಯಾರರು, ಎಕ್ಸ್‌ಕ್ಯೂಟೀವ್ ಇಂಜಿನಿಯರ್, ಸಿಲೋ ಸಜ್ಞನರುಗಳು, ಒಕ್ಕಲುತನ ಮತ್ತು ಅರಣ್ಯ ಶಾಖೆಯ ತತ್ವವು ಅಧಿಕಾರಿಗಳು. ವಿವಿಧ ಇಲಾಖೆಗಳ ದೈರ್ಕರು ಮತ್ತು ಡೆಪ್ಯೂಟಿ ದೈರ್ಕರುಗಳು ಗೆಜೆಟೆಡ್ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಆಫೀಸ್ ಸೂಪರಿಂಟೆಂಡರು, ಕಾರಕಾನರು, ಸ್ಪೆನೋಗ್ಲಾಫರರು ಮುಂತಾದವರು ನಾಲ್ಕನೇ ವರ್ಗದ ನೌಕರರಾಗಿದ್ದಾರೆ.

ಹೊದಲನೆ ಮತ್ತು ಎರಡನೆ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ರಾಜ್ಯ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮಿಶನ್ ಆಯ್ದು ಮಾಡುತ್ತದೆ. ಮೂರನೇ ವರ್ಗಕ್ಕೆ ಸೇರಿದ ನೌಕರರನ್ನು ಕೆಲವು ಸಲ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮೀಶನ್‌ದ ಮೂಲಕ ಇಲ್ಲವೇ ಆಯ್ದುಯ ಸಮಿತಿಗಳ ಮೂಲಕ ಆಯ್ದು ಮಾಡಲಾಗುವುದು ಇಲಾಕೆಯ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರೇ ನಾಲ್ಕನೇ ವರ್ಗದ ನೌಕರರನ್ನು ನೇಮಿಸಿಕೊಳ್ಳುತ್ತಾರೆ. ಮೂರನೇ ವರ್ಗದಿಂದ ಎರಡನೇ ವರ್ಗಕ್ಕೂ ಮತ್ತು ಎರಡನೇ ವರ್ಗದಿಂದ ಒಂದನೇ ವರ್ಗಕ್ಕೂ ಬಡತಿ ನೀಡುವಾಗ ಜೀಷ್ಟತೆಯೇ ಆಧಾರವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮಿಶನ್‌ನ ಸ್ವಧಾರತ್ತಕ ಪರೀಕ್ಷೆಯ ಮೂಲಕವೂ ಬಡತಿ ನೀಡಲಾಗುವುದು. ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರದ ನೌಕರರ ನಡತೆ ಮತ್ತು ಶಿಕ್ಷಿನ ನಿಯಮಗಳು ರಾಜ್ಯ ನೌಕರರಿಗೂ ಅನ್ವಯಿಸುತ್ತವೆ.

### ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಥಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ ಬಳಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ಘಟಕದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ವಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಲೋಕ ಸೇವಾ ಅಂಯೋಗದ ರಚನೆ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

---



---



---



---

2. ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಗಳ ನೇಮಕಾತಿಯ ವಿಧಾನವನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸಿ.

---



---



---



---

### 6.9 ಸಾರಾಂಶ

ಅಖಿಲ ಭಾರತ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ನೇಮಕಾತಿಗ ಸಂಬಂಧಿತದಂತೆ ಕೇಂದ್ರ ಲೋಕಸೇವಾ ಆಯೋಗ ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರತಿಯೆಯನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಿದರೆ ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಆಯ್ದಾ ರಾಜ್ಯ ಲೋಕಸೇವಾ ಆಯೋಗಗಳ ಮೂಲಕ ಆಯ್ದು ಮಾಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳು ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳೆರಡಕ್ಕೂ ಅರ್ಥ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ನೇರ ಸ್ವಧಾರತ್ತಕ ಪರೀಕ್ಷೆ ಹಾಗೂ ಸಂದರ್ಶನಗಳ ಮೂಲಕ ಆಯ್ದು ಮಾಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ಆಯ್ದು ವಾಡಿದ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಅವರ

ವೃತ್ತಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಆಡಳಿತ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ನೀಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ನಂತರದಲ್ಲಿ ಅವರಿಗೆ ಸೂಕ್ತ ವೇತನ, ಬಡ್ಡಿ ಹಾಗೂ ಇತರೆ ಸೌಲಭ್ಯಗಳನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿದ್ದು ತಪ್ಪಿತಸ್ಥ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಮೇಲೆ ಶಿಸ್ತ ಕ್ರಮವನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಲು ಕೂಡಾ ಭಾರತೀಯ ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ಅವಕಾಶವನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿದೆ.

## **6.10 ಕರಿಣ ಪದಗಳು**

- |                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 1. ಬಡ್ಡಿ        | - | ಇರುವ ಸ್ಥಾನದಿಂದ ಉನ್ನತ ಸ್ಥಾನಕ್ಕೆ ಪದೋನ್ನತಿ      |
| 2. ಶಿಸ್ತ ಕ್ರಮ   | - | ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ತಪ್ಪೇಸಿದವರ ವಿರುದ್ಧ ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ಕ್ರಮ |
| 3.ಜೇಷ್ಟತೆ       | - | ಸೇವಾ ಹಿರಿತನ                                  |
| 4. ಕೆ.ಪಿ.ಎಸ್.ಸಿ | - | ಕನಾರ್ಚಿಕ ಲೋಕಸೇವಾ ಆಂತೋಗ                       |

## **6.11 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಮಹತ್ವಕಗಳು**

- |                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| S.R. Maheshwari      | : | Indian Administration                        |
| R.B.Jain             | : | Contemporary Issues in Indian Administration |
| R.K. Arora and Goyal | : | Indian Public Administration                 |
| ಪ್ರೊ. ಎನ್.ಹಾಲಪ್ಪ     | : | ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ                                 |

## **6.12 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ**

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 6.2 ಮತ್ತು 6.3
2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 6.4

**ಪ್ರಾಟೆಕ್ - 7 : ಭಾರತದ ಅಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲಿ ಅವಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ಪಾತ್ರ**

---

**ರಚನೆ**

- 7.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 7.1 ಹೀರಿಕೆ
- 7.2 ಅವಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ
- 7.3 ಅವಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ಸುಧಾರಿಸುವಲ್ಲಿ ತರಬೇತಿಯ ಪಾತ್ರ
- 7.4 ಅವಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಮನೋಸ್ಥೇಯು ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ
- 7.5 ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ಗುಣಮಟ್ಟ ಸುಧಾರಿಸುವಲ್ಲಿ ಶಿಕ್ಷಿನ ಪಾತ್ರ
- 7.6 ಸಾರಾಂಶ
- 7.7 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 7.8 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 7.9 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 7.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸುವುದು.
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ನೌಕರರ ಮನೋಸ್ಥೀರ್ಯಂದ ಪ್ರಭಾವವನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವೆಗಳ ಗುಣಮಟ್ಟದ ಸುಧಾರಣೆಯಲ್ಲಿ ತರಬೇತಿಯ ಪಾತ್ರವನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದಲ್ಲಿ ಶಿಕ್ಷಿಸಿ ಅಗತ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸುವುದು.

## 7.1 ಪೀಠಿಕೆ

ಭಾರತವು ಒಕ್ಕೂಟವಾಗಿದ್ದು ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳಲ್ಲಿ ಬೇರೆ ಬೇರೆ ಸರಕಾರಗಳಿವೆ. ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ವರ್ಗವು ಬೇರೆ ಬೇರೆಯಾಗಿದ್ದು ಅದನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಆಡಳಿತ ವರ್ಗ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಾಡಳಿತ ವರ್ಗವೆಂದು ವಿಂಗಡಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇದರೊಡನೆ ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗವನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಕೇಂದ್ರಾಡಳಿತ ವರ್ಗವು ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರಕ್ಕೆ ಸೇರಿದ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುತ್ತದೆ. ರಕ್ಷಣೆ, ವಿದೇಶಸ ವ್ಯವಹಾರ, ರೈಲ್ವೆ, ಅಂಚೆ ಮತ್ತು ತಂತ್ರಿ, ಆದಾಯಕರ ಮುಂತಾದ ವಿಷಯಗಳು ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರಕ್ಕೆ ಸೇರಿವೆ. ಕೇಂದ್ರ ಆಡಳಿತ ವರ್ಗದಲ್ಲಿ ಇಂಡಿಯನ್ ಫಾರೀನ್ ಸರ್ವಿಸ್, ಇಂಡಿಯನ್ ಆಡಿಟ್ ಅಂಡ್ ಅಕೌಂಟ್ಸ್ ಸರ್ವಿಸ್, ಇಂಡಿಯನ್ ಕಸ್ಟ್‌ವರ್ಕ್ ಅಂಡ್ ಎಸ್‌ಸ್‌ಸ್ ಸರ್ವಿಸ್, ಇಂಡಿಯನ್ ರೈಲ್ವೆ ಸರ್ವಿಸ್, ಇಂಡಿಯನ್ ಪೋಸ್ಟ್‌ಲ್ಯಾ ಸರ್ವಿಸ್, ಇಂಡಿಯನ್ ಇನ್‌ಕವರ್ಟ್‌ಟ್ಯಾಕ್ಸ್ ಸರ್ವಿಸ್, ಇವು ಪ್ರಮುಖವಾದವುಗಳಾಗಿವೆ. ಈ ಸೇವೆಗಳ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಒಕ್ಕೂಟ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮಿಶನ್ ಅಯ್ದು ವಾಡುತ್ತದೆ. ಇದಕ್ಕಾಗಿ ಅದು ಸ್ವಧಾರಿತಕ್ಕ ಪರಿಕ್ಷೇಗಳನ್ನೂ ಮಾರ್ಪಿಕ ಪರಿಕ್ಷೇಯನ್ನೂ ನಡೆಸುತ್ತದೆ. ರಾಜ್ಯಾಡಳಿತ ವರ್ಗವು ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳಿಗೆ ಸೇರಿದ ವಿಷಯಗಳ ಆಡಳಿತವನ್ನು ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುತ್ತದೆ. ಭೂ ಕಂದಾಯ, ಒಕ್ಕಲುತನ, ಅರಣ್ಯ, ತಿಕ್ಕಣ, ಆರೋಗ್ಯ ಮುಂತಾದವು ಪ್ರಮುಖ ಹಾಗೂ ಪ್ರತಿಷ್ಠಿತ ಹುದ್ದೆಗಳಾಗಿವೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಈ ಹುದ್ದೆಗಳು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತದ ನಿರ್ಣಯಾಕ ಹುದ್ದೆಗಳಾಗಿದ್ದು, ಆಡಳಿತ ನಿರ್ಣಯಗಳ ಮೇಲೆ ನೇರ ನಿಯಂತ್ರಣವನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತವೆ.

ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ರಾಷ್ಟ್ರದ ವಿವಿಧ ಭಾಗಗಳಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವುದರಿಂದ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಏಕತೆಗೆ ಸಹಾಯಕಾರಿಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಾರೆ. ಏಕೆಂದರೆ ತನ್ನ ರಾಜ್ಯವನ್ನು ಹೊರತುಪಡಿಸಿದಂತೆ ಬೇರೆ ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸುವುದರಿಂದ ಸ್ವಜನಪಕ್ಷ ಪಾತ ರಹಿತ ಆಡಳಿತವನ್ನು ನಡೆಸುವಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚು ಸಹಾಯಕಾರಿಯಾಗಿವೆ. ಇದಲ್ಲದೆ ಭಾರತ ಒಂದು ಸಂಯುಕ್ತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ನಡುವೆ ಅಧಿಕಾರ ಹಂಚಿಕೆಯಾಗಿರುವುದರಿಂದ ಆಡಳಿತ ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ನಡೆಯಲು ಈ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಗತ್ಯತೆ ಇದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಅಶೀಲ ಭಾರತ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದವರು ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆ ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳಿರುತ್ತಿರುವುದರಿಂದ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಸಂಯುಕ್ತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಪೂರ್ಕವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಹಾಯಕಾರಿಯಾಗಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಬೇರೆ ರಾಜ್ಯವಾಗಿರುವುದರಿಂದ ಸ್ಥಳೀಯ ಒತ್ತಡ ಹಾಗೂ ಪ್ರಭಾವಗಳಿಗೆ ಒಳಗಾಗದೇ ರಾಜ್ಯ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗಿಂತಲೂ ಹೆಚ್ಚು ಸ್ವತಂತ್ರವಾಗಿ ಹಾಗೂ ನಿಷ್ಪಕ್ಷಪಾತವಾಗಿ ನಿಖಿಲತೆಯಿಂದ ರಾಜಕೀಯ ಕಾರ್ಯಾಂಗಕ್ಕೆ ಸಲಹಾಗಳನ್ನು ನೀಡುತ್ತಾರೆ. ಇದಲ್ಲದೆ ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕ ಆಡಳಿತ ಕುಸಿದು ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿ ಅಳ್ಳಿಕೆಯನ್ನು ವಿಧಿಸಿದಾಗ ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಹೆಚ್ಚು ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ಹಾಗೂ ಸಮರ್ಥತೆಯನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯಪಾಲರ ನಿರ್ದೇಶನದೊಂದಿಗೆ ರಾಜ್ಯದ ಆಡಳಿತವನ್ನು

ನಡೆಸುವಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಾರೆ. ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿನ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಅಧೀನದಲ್ಲಿನ ವಿವಿದ ಇಲಾಖೆಗಳು, ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರದ ಇಲಾಖೆಗಳು ಹಾಗೂ ಕೇಂದ್ರತ್ವಾಡಳಿತ ಪ್ರದೇಶಗಳಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವುದರಿಂದ ಅವರ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಅನುಭವವು ಶ್ರೀಮಂತಿಕೆಯಿಂದ ಕೂಡಿರುತ್ತದೆ. ಈ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಅನುಭವವು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ಉತ್ತಮಪಡಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಹಾಯಕಾರಿಯಾಗಿರುವುದನ್ನು ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

### 7.3 ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ಸುಧಾರಿಸುವಲ್ಲಿ ತರಬೇತಿಯ ಪಾತ್ರ

ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಕ್ಷೇತ್ರದ ಸೇವೆಗಳ ನೌಕರರಿಗೂ ತರಬೇತಿ ನೀಡುವುದು ಅವಶ್ಯಕ. ವಾನವನ ಪ್ರಯತ್ನದ ವಾಗಿದಲ್ಲಿ ತರಬೇತಿ ಮತ್ತು ನೌಕರರ ಅಭಿಭ್ರಂಧಗಳು ಪ್ರಮುಖ ಪಾತ್ರ ಹಿನ್ನೆಸ್ತಾವಿತ್ತಾಗಿವೆ. ಭಾರತವು ವಿಭಿಜನೆಯಾದ ಮೇಲೆ ನಾಗರಿಕ ನೌಕರರಿಗೆ ಶಿಕ್ಷಣ ಮತ್ತು ತರಬೇತಿ ನೀಡುವ ಸಮಸ್ಯೆಯೊಂದು ಮುಖ್ಯ ವಿಚಾರವಾಗಿತ್ತು. ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕವಾದ ನಮ್ಮ ದೇಶದಲ್ಲಿ ಸರ್ವಾಜ ಮತ್ತು ಸರ್ವಾಜ ಕಲ್ಯಾಣ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಸೇವೆಯನ್ನು ವಿಸ್ತರಿಸಲು ನೌಕರರಿಗೆ ಸಾಕ್ತ ತರಬೇತಿ ನೀಡುವುದು ಅವಶ್ಯಕವಾಗಿದೆ. ಈ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಯೋಜನಾ ಅಯೋಗವು ಈ ರೀತಿ ತನ್ನ ಅಭಿಪ್ರಾಯವನ್ನು ವ್ಯಕ್ತಪಡಿಸಿದೆ. ನೌಕರರನ್ನು ನೇಮಕ ಮಾಡಿಕೊಂಡ ಮೇಲೆ ಸಾಕ್ತ ತರಬೇತಿ ನೀಡುವುದರಿಂದ ಅವರ ಆಡಳಿತ ದಕ್ಷತೆಯು ಹೆಚ್ಚಿತ್ತದೆ. ಸರ್ಕಾರದ ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟಂತಹ ತರಬೇತಿಯು ಬೇಕಾಗುವುದು. ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಇಲಾಖೆಗಳ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿಯೂ ಸೇವೆಯ ಪ್ರಾರಂಭದಲ್ಲಿ ಅಥವಾ ಸರಿ ಹೊಂದುವ ನಂತರದ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ನೌಕರರಿಗೆ ತರಬೇತಿ ನೀಡುವುದು ಅವಶ್ಯಕ. ಈ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ನಾವು ಒತ್ತಾಯಪೂರ್ವಕವಾಗಿ ಅಭಿಪ್ರಾಯ ಪಡುವುದೇನಂದರೆ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆಗಳಿಗೆ ನೇಮಕ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಬಾಗ ಎಚ್ಚರಿಕ ಹಿನ್ನೆಸ್ತಾವಿತ್ತಾಗಿದೆ.

ಭಾರತದ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನೌಕರರಿಗೆ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ನೀಡುವುದರಿಂದ ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕ ಆಡಳಿತದ ಗುರಿಯನ್ನು ಪಡೆಯುಬಹುದು. ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕವಾದ ಸಂಪ್ರದಾಯಕ್ಕೆ ಗೌರವಕೊಟ್ಟು ನೇಮಕಾತಿ ವಾಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ಸಾವಿರಾರು ವರ್ಷಗಳ ಸಂಪ್ರದಾಯವನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಭಾರತದಂತಹ ದೇಶಕ್ಕೆ ವಿಧಿಸಿದ್ದ ಮಾರ್ದರಿಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಅಗತ್ಯವಾಗಿದೆ. ದೇಶದ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟರಿ ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವಕ್ಕೆ ಕೂಂತಿಕಾರಕವಾದ ಬದಲಾವಣೆ ಅಗತ್ಯವಾಗಿದೆ. ಇದಕ್ಕಾಗಿ ಸರ್ಕಾರಿ ನೌಕರರಿಗೆ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ನೀಡುವ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮವನ್ನು ಪ್ರಾದೇಶಿಕ ಅಥವಾ ಸಾಮುದಾಯಿಕ ವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ನಡೆಸುವುದಕ್ಕೆ ಬದಲಾಗಿ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಏರ್ಡಿಸಿ ನೌಕರರಿಗೆ ಕಾರ್ಯನಿರ್ಣಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವುದು. ಅದರಲ್ಲಿ ಗ್ರಾಮೀಣ ಪ್ರದೇಶಗಳಲ್ಲಿ ಸೇವೆಸಲ್ಲಿಸುವಂತಹ ನೌಕರರಿಗೆ ತರಬೇತಿಯು ಅತ್ಯಾವಶ್ಯಕವಾಗಿದೆ. ಆಳುವರ ಮತ್ತು ಆಳಿಸಿಕೊಳ್ಳಬವರ ನಡುವೆ ಇರುವ ವಿಶಾಲವಾದ ಕಂಡಕಕ್ಕೆ ಉತ್ತಮ ತರಬೇತಿ ಮತ್ತು ಶಿಕ್ಷಣ ಕೊಡುವ ಮೂಲಕ ಸೇತುವೆಯನ್ನು ನಿರ್ಮಿಸಿ ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವ ಯಶಸ್ವಿಗೆ ಶ್ರಮಿಸಬೇಕಾಗಿದೆ. ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಸರ್ಕಾರವು ಕಾನೂನು ಮತ್ತು ಶಿಕ್ಷು ಪಾಲನೆಯನ್ನು ಹೊರತುಪಡಿಸಿ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ದಕ್ಷ ಹಾಗೂ ಸರ್ವಾಜ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಯನ್ನು ನಿರ್ಮಿಸುವುದು ಉತ್ತಮ ತರಬೇತಿಯಿಂದ ವಾತಾ ಸಾಧ್ಯವೆಂದು ತಿಳಿದು ಆ ಬಗ್ಗೆ ಗುರಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿತು. ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರವೂ ಭಾರತದ ಹೊಸ ಸಾಮಾಜಿಕ ಮತ್ತು ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಸಾಧಿಸಲು ನೌಕರರಿಗೆ ತರಬೇತಿ ನೀಡುವುದು ಅವಶ್ಯಕವೆಂದು ವಾನಗಾಣಲಾಯಿತು. ಈ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಪಂಚವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆಗಳ ಮೂಲಕ ಯೋಜನೆಗೊಳಿಸಲು ಯೋಜನೆಯನ್ನು ನೋಡಿಸಲಾಯಿತು. ಅದರ ಅವಶ್ಯಕತೆಯನ್ನು ಯೋಜನಾ ಅಯೋಗವು ಮನಗಂಡು ದೆವಲಿಯ ಐ.ಎ.ಎಸ್. ಟ್ರೈನಿಂಗ್, ಶಾಲೆಯನ್ನು ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಟೆಚ್‌ವ್ ಸ್ವಾಪ್ ಕಾಲೇಜಾಗಿ ಪರಿವರ್ತಿಸಲು ಸಲಹೆ ವಾಡಿತು. ಇಲ್ಲಿ ಎಲ್ಲ ವಿವಿಧ ಸೇವೆಗಳಿಗೂ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ನೀಡಲು

ಸಲಹೆ ವಾಡಲಾಯಿತು. ತರಬೇತಿಯ ಸಮಸ್ಯೆ ನಿರ್ವಹಣೆಗಾಗಿ ಒಬ್ಬ ಡೈರಕ್ಟರನ್ನು ನೇಮಾಕ ವಾಡುವುದಕ್ಕಾಗಿಯೂ ಆಯೋಗವು ಶಿಫಾರಸ್ನು ವಾಡಿತು. ಶ್ರೀ.ಎ.ಕೆ. ಜಂದರವರು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತೆ ತಮ್ಮ ಅಭಿಪ್ರಾಯವನ್ನು ವ್ಯಕ್ತಪಡಿಸಿರುವರು.

ನೌಕರನು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವ ಕ್ಷೇತ್ರಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸೂಕ್ತವಾದ ತರಬೇತಿ ನೀಡಬೇಕು. ಈ ರೀತಿಯ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ನೀಡುವುದರಿಂದ ಕಾಲದ ಅಪವ್ಯಂಹವನ್ನು ತಡೆಗಟ್ಟಬಹುದು. ತರಬೇತಿಯನ್ನು ಸಾಮಾನ್ಯ ಮತ್ತು ವಿಶೇಷ ಎಂಬ ಎರಡು ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ನೀಡಬಹುದು. ಸಾಮಾನ್ಯ ತರಬೇತಿಯಲ್ಲಿ ಉನ್ನತ ಮಟ್ಟದ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನೌಕರರಿಗೂ ಮತ್ತು ವಿಶೇಷ ತರಬೇತಿಯಲ್ಲಿ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಸೇವೆಗಳಿಗೆ ಅನ್ವಯಿಸುತ್ತದೆ. ಸಾಮಾನ್ಯ ವಿಭಾಗವು ಮೂಲ ಜ್ಞಾನಾರ್ಥನೆಯನ್ನೊಳಗೊಂಡಿದ್ದು, ಅದು ಉನ್ನತ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನೌಕರರಿಗೆ ಅವಶ್ಯಕವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಉದಾ: ಸಂವಿಧಾನದ ಪ್ರಮುಖ ತತ್ವಗಳು, ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟರಿ ಪ್ರಜಾಪ್ರಭಾತ್ಮಕದಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನೌಕರರ ಪಾತ್ರ, ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಸಾಧನಗಳು, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದ ತತ್ವಗಳು ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸಂಬಂಧಗಳ ವಿಧಾನಗಳು ಇವುಗಳಲ್ಲದೆ ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರದ ಬಗ್ಗೆ ಜ್ಞಾನ. ಅದರಲ್ಲಿಯೂ ಭಾರತೀಯ ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರದ ಬಗ್ಗೆ ವಿಶೇಷವಾಗಿ ತಿಳಿವಳಿಕೆ ಹಾಗೂ ಭಾರತದ ಸಾಮಾಜಿಕ ಮತ್ತು ಆರ್ಥಿಕ ಸಮಸ್ಯೆಗಳ ಬಗ್ಗೆಯೂ ಅರಿವು ಮೂಡುವಂತೆ ತರಬೇತಿ ನೀಡುವುದು ಅತ್ಯಾಧಿಕ.

ವಿಶೇಷ ತರಬೇತಿಯ ಭಾಗವು ಒಂದು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಸೇವಾ ಕ್ಷೇತ್ರಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಕಾಯ್ದೆ ಮತ್ತು ಕಾನೂನುಗಳು, ಇಲಾಖೆ ನಿಯಮಾವಳಿಗಳು ಮುಂತಾದವರ್ಗ ಅಥವಾ ನವನ್ನೊಳಗೊಂಡಿರುತ್ತದೆ. ಐ.ಎ.ಎಸ್. ತರಬೇತಿಯ ಅವಧಿಯು ಸಾಮಾನ್ಯ ಮತ್ತು ವಿಶೇಷ ಭಾಗಗಳೆರಡನ್ನೂ ಒಳಗೊಂಡಿರುತ್ತದೆ. ಇದು ಐ.ಎ.ಎಸ್. ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಅವಶ್ಯಕವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಲೆಕ್ಕಪತ್ರ ಪರಿಶೋಧನೆ ಸೇವಾ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು, ಆದಾಯ ತರಿಗೆ ಇಲಾಖೆ, ರೈಲ್ವೇ ಇಲಾಖೆ ಮುಂತಾದ ವಿಭಾಗಗಳ ನೌಕರರಿಗೆ ಬೇಕಾದ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ, ಇಲಾಕೆಗಳೇ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ವಾಡಬೇಕು. ಆದರೆ ಇಂತಹ ತರಬೇತಿಗಳು ವಿಶೇಷ ತರಬೇತಿ ವಿಭಾಗಕ್ಕೆ ಸೇರಿರುತ್ತದೆ. ಅನುಭವ ನೌಕರನ್ನು ಪ್ರತಿವರ್ಷವೂ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರವು, ಉನ್ನತ ಹಂಡ್ರೆಗಳಿಗೆ ನೇಮಿಸುವಾಗ 6 ತಿಂಗಳ ಕಾಲ ಸಾಮಾನ್ಯ ವಿಭಾಗದ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ಕೊಟ್ಟರೆ ಹೆಚ್ಚು ಪ್ರಯೋಜನಕಾರಿಗಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಇದರಿಂದ ಭಾರತದ ವಿವಿಧ ಭಾಗಗಳಿಂದ ಬಂದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಪರಸ್ಪರ ಸಮೂಲನಿಗೆ ಅನುಕೂಲವಾಗುತ್ತದೆ. ಹಾಗೂ ಸೇವಾ ಪ್ರಜೀವಿಸುವುದು ಹೆಚ್ಚಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗುವುದು.

#### • ಐ.ಎ.ಎಸ್.ತರಬೇತಿ

ಭಾರತೀಯ ಪೋಲೀಸ್ ಸೇವೆಗೆ ಪ್ರತ್ಯೇಕವಾದ ವ್ಯತ್ಯಿ ತರಬೇತಿಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಿದೆ. ಸದರಿ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ಪೋಲೀಸ್ ಅಬುವಿನ ಕೇಂದ್ರಾದಿಯ ಪೋಲೀಸ್ ತರಬೇತಿ ಕಾಲೇಜಿನಲ್ಲಿ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ನೀಡಲಾಗುವುದು. ಆದರೆ ಇವರಿಗೆ ಪತ್ರಕ್ರಮ ಬೇರೆ ಬೇರೆಯಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಐ.ಎಫ್.ಎಸ್. ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ಅಂತರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ವ್ಯವಹಾರ ನಿರ್ವಹಣೆ, ಏಷ್ಟದ ಜರಿತೆ, ಭೌಗೋಳಿಕಾಳಿತ್ವದಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ನೀಡಲಾಗುವುದು. ತರಬೇತಿ ಮುಗಿದ ನಂತರ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಇನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿನ ತರಬೇತಿಗಾಗಿ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆಯಿಲಾಗಳಿಗೆ ಕಳಿಸಿಕೊಡಲಾಗುವುದು. ಈ ರೀತಿಯ ತರಬೇತಿಯ ಮೂಲಕ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆಯ ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ಸುಧಾರಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಹಾಯಕಾರಿಯಾಗಿರುವುದನ್ನು ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

#### 7.4 ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಮನೋಸ್ಥೀರ್ಯ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಆಡಳಿತವು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನಿರ್ವಹಣಾಗಾಗ ವಾನವ ಪ್ರೇರಣೆಯನ್ನು ಆಧರಿಸಿದಂತಹ ಶೀರ್ಯಾತ್ಮಕ ಮತ್ತು ಸೃಜನಾತ್ಮಕ ಸಾಮಾಜಿಕ ಸಿದ್ಧಾಂತವಾಗಿದೆ. ಇದರು ಸಹೋದ್ರೋಗಿಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಉತ್ಪಾದನಾ

ತಂಡವನ್ನು ಹೊಂದಿದ ಹಾಗೂ ಜನರ ಸದಿಚ್ಛೆಯ ಬೆಂಬಲ ಮತ್ತು ನೈತಿಕ ಸ್ಥೇರ್ಪು. ನೀತಿ ನಿಯಾವಾವಳಿಯೊಂದಿಗೆ ರಾಷ್ಟ್ರ ರಚನೆಯ ಪ್ರಮುಖ ಚಟುವಟಕೆಯಲ್ಲಿ ನಿರತವಾಗಿದೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ನೈತಿಕ ಸ್ಥೇರ್ಪು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿಯ ದಕ್ಷತೆಗೆ ಹೋತ್ತಾವದಾಯಕವಾಗಿದೆಯೆಂದು ಸಾರ್ವತ್ರಿಕವಾಗಿ ಗುರುತಿಸಲ್ಪಟ್ಟ ಸಂಗತಿಯಾಗಿದೆ. ಯಾವುದ್ದ ದಕ್ಷತೆಯು ನಾಲ್ಕು ಪ್ರಮುಖ ಅಂಶಗಳಾದಂತಹ ಸಂಖ್ಯೆ, ಯಥಾಸ್ಥಗಳು, ತರಬೇತಿ ಮತ್ತು ನೈತಿಕ ಸ್ಥೇರ್ಪುಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿಶತ ಎಪ್ಪತ್ತೆದಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚಿನ ಪ್ರವಾಣದ ಕೊಡಗೆಯನ್ನು ಕೇವಲ ನೈತಿಕ ಸ್ಥೇರ್ಪುವೇ ನೀಡುತ್ತದೆ ಎಂದು ನೇಮೋಲಿಯನ್ನು ಭಾವಿಸಿದ್ದನೆಂದು ಹೇಳಲಾಗಿದೆ. ಆಡಳಿತವು ಮಾನವಿಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿದ್ದು, ಅವರೆ ನಡವಳಿಕೆ, ಉತ್ಸಾಹ ಮತ್ತು ನಿಷೇಯನ್ನು ಅವಲಂಬಿಸಿಕೊಂಡಿದೆ. ಉದ್ಯೋಗಿಯು ತನ್ನ ಸಾರ್ವಧ್ಯಾ ಪೂರ್ಣ ದಕ್ಷತೆಯನ್ನು ತೋರಿದಾಗ ಅವನನ್ನು ಶಾಫಿಸಬೇಕು. ಆಗ ಅವನು ಹೆಚ್ಚಿನ ಸದ್ಗುಣಗಳನ್ನು ಹೇಳಾಶಕ್ತಿಯನ್ನು ಹಾಗೂ ನಿಷೇಯನ್ನು ಪ್ರದರ್ಶಿಸುತ್ತಾನೆ.

ನೈತಿಕ ಸ್ಥೇರ್ಪು ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ಪ್ರತಿಬಿಂಬಿಸುವುದರ ಜೊತೆಗೆ ದಕ್ಷತೆಯಿಂದ ಕೂಡಿದ ಸಂಸ್ಥೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸುವ ಸಾಧನವಾಗಿದೆ ಎಂದು ಎಲ್.ಡಿ.ವ್ಯೇಟ್ ಹೇಳುತ್ತಾರೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ನೈತಿಕ ಸ್ಥೇರ್ಪು ಅತ್ಯಂತ ಮಹತ್ವದಾಗಿದೆ. ನೈತಿಕ ಸ್ಥೇರ್ಪು ಸಾಮಾಜಿಕ-ಮಾನಸಿಕ ಸ್ನಿಫೇಶನನ್ನು ಪ್ರತಿಬಿಂಬಿಸುತ್ತದೆ. ಇದೊಂದು ವಿಶಿಷ್ಟ ಮನೋವ್ಯಕ್ತಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ್ದು. ಇದರಲ್ಲಿ ಸ್ತೀ-ಮರಣರಿಭೂರೂ ತಮ್ಮ ಬಲ ವೃದ್ಧಿಸಿಕೊಂಡು ಅದನ್ನು ಸ್ವಸಂತೋಷದಿಂದ ತಾವು ನಿರತರಾಗಿರುವ ಕಾರ್ಯದಲ್ಲಿ ಸಂಪೂರ್ಣ ಬಳಸುತ್ತಾರೆ. ಉದ್ಯೋಗಿಗಳ ವ್ಯಾದಯ ಮತ್ತು ಮನಸ್ಸಿನಲ್ಲಿ ಸೃಷ್ಟಿಯಾಗುತ್ತವೆ ಸ್ವಯಂ ಉದ್ದೇಶನ ಪ್ರೇರಣೆಯಾಗಿದೆ. ಹೆಚ್ಚಿನ ಹೊಕೊರಕೆ ವಹಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಇದು ಇವರಿಗೆ ಹೋತ್ತಾದ ನೀಪುತ್ತದೆ. ಪ್ರೈತ್ಯೇಕತಾ ಮನೋಭಾವನೆಯ ವಿರುದ್ದ ಇದು ಶಕ್ತಿ ಮತ್ತು ಚೈತನ್ಯ ನೀಡುತ್ತದೆ. ನೈತಿಕ ಸ್ಥೇರ್ಪು ಅಗೋಚರ ಭಾವನೆಯಾಗಿರುವಂತೆ ಅಂತರಿಕ ರಮ್ಯತೆಯೂ ಆಗಿದೆ. ಇದು ವ್ಯಕ್ತಿಗಳ ಮತ್ತು ಗುಂಪುಗಳ ಮನಸ್ಸು ನಡವಳಿಕೆಗಳು ಹಾಗೂ ಭಾವನೆಗಳಲ್ಲಿ ಅಡಕವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಒಂದು ಸಾರ್ವಾನ್ತರಿಕ ಉದ್ದೇಶ ಸಾಧನೆಗಾಗಿ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳ ಗುಂಪು ದೃಢವಾಗಿ ಹಾಗೂ ನಿರಂತರವಾಗಿ ಹೋರಾಡುವ ಸಾರ್ವಧ್ಯಾವೇ ಮನೋಸ್ಥೇರಪೆಂದು ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇದು ಈ ನಂತರ ಕಾಣಿಸಿದ ವಿಷಯಗಳ ಪ್ರೀತಿಕ ಅಥವಾ ಸಂಕೇತವಾಗಿದೆ-ನಾವೆಲ್ಲ ಒಂದೇ ಎನ್ನುವ ಭಾವನೆ ಅಥವಾ ಉದ್ಯೋಗಿಗಳ ನಡುವೆ ಇರುವ ಅನನ್ಯತೆ. ಸಹಕಾರಿ ಅಥವಾ ತಂಡ ಸಾಧನೆಯಲ್ಲಿ ಹೆಮ್ಮೆಯ ಮನೋಭಾವನೆ ಮತ್ತು ಸಂಘಟನೆಯ ಗುರಿ ಮತ್ತು ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಸಾಧಿಸುವ ಹಾಗೂ ಸಂರಕ್ಷಿಸಿಕೊಂಡು ಹೋಗುವ ದೃಢ ನಿರ್ಧಾರ ಹಾಗೂ ಸತತ ಪ್ರಯತ್ನ.

ಮನೋಸ್ಥೇರ್ಪು, ಪ್ರೇರಣೆ ಹಾಗೂ ಮನೋಭಾವನೆಗಳಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ಅಂತರವಿರುತ್ತಿಲ್ಲವೆಂಬ ಗೊಂದಲಮಾಯ ಭಾವನೆ ಕೆಲಸವರಲ್ಲಿ ಇದೆ. ಮುಖ್ಯವಾಗಿ ಪ್ರೇರಣೆಯನ್ನು ಅಂತರಿಕ ಪ್ರಚೋದನೆ ಅನ್ವಯಿಸಲಾಗುತ್ತಿದ್ದು. ಇದು ಒರ್ವ ವ್ಯಕ್ತಿಯನ್ನು ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲ ಪ್ರೇರಣೆಯನ್ನು ಅಥವಾ ಪ್ರಚೋದಿಸುತ್ತದೆ ಹಾಗೂ ಇದನ್ನು ಅಪೇಕ್ಷಿತ ಫಲಿತಾಂಶಕ್ಕೂ ಅನ್ವಯಿಸಬಹುದಾಗಿದ್ದು ಅದಕ್ಕಾಗಿ ಆ ವ್ಯಕ್ತಿಯು ಮುಂದುವರಿಯುತ್ತಾನೆ. ಮನೋಭಾವನೆ ಎಂದರೆ ವಾನಸಿಕ ಶೀತಿಯ ಸೂಚಕವಾಗಿದ್ದು ಇದು ವ್ಯಕ್ತಿ ಅಥವಾ ಗುಂಪಿಗೆ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಸ್ನಿಫೇಸಗಳಲ್ಲಿ ಅಥವಾ ಸಂದರ್ಭಗಳಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ತೋಡಗುವಂತೆ ವಾಡುತ್ತದೆ. ಮನೋಸ್ಥೇರಪು, ಸಂಘಟನೆಯಲ್ಲಿಯ ಉದ್ಯೋಗಿಗಳ ಪ್ರೇರಣೆ ಹಾಗೂ ಮನೋಭಾವನೆಗಳ ಒಟ್ಟು ವೊತ್ತವನ್ನು ತೋರಿಸುತ್ತದೆ.

## 7.5 ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ಗುಣಮಟ್ಟ ಸುಧಾರಿಸುವಲ್ಲಿ ಶಿಕ್ಷಿಸುವ ಪಾಠ

ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯು ಪ್ರಾಮಾಣಿಕತೆ, ನಿಷ್ಠೆ ಹಾಗೂ ಸೇವಾ ಮನೋಭಾವ ಹೊಂದಿರುವಂತೆ ವಾಡಲು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ಯೋಗಿಗಳಿಗೆ ಒಂದು ನೀತಿ ಸಂಹಿತೆಯ ಅವಶ್ಯಕತೆ ಇರುತ್ತದೆ. ಪ್ರಾಚೀನ ಕಾಲದಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ನೀತಿ ಸಂಹಿತೆ ಅತ್ಯಂತ ಸರಳವಾಗಿತ್ತು. ಇದರ ಪ್ರಕಾರ ಅವರು ರಾಜ ಅಥವಾ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಮುಖ್ಯಸ್ಥನಿಗೆ

ವೈಯಕ್ತಿಕ ನಿಷ್ಪೇಶೆಗೆ ತೋರುವ ಅವಶ್ಯಕತೆ ಇತ್ತು. ಈ ನೀತಿ ಸಂಹಿತೆಯನ್ನು ಉಲ್ಲಂಘಿಸಿದರೆ ತಕ್ಷಣವೇ ಸೇವೆಯಿಂದ ಕಡಿಮೆ ವಾಡಲಾಗುತ್ತಿತ್ತು. ಅಥವಾ ಗಡಿಪಾರು ವಾಡಲಾಗುತ್ತಿತ್ತು ಅಥವಾ ಕೆಲವೊಮ್ಮೆ ಮೃತ್ಯುದಂಡನೆ ವಿಧಿಸಲಾಗುತ್ತಿತ್ತು. ಇಂದು ಸರಕಾರಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ರಾಷ್ಟ್ರಕ್ಕೆ ತಮ್ಮ ಸಂಪರ್ಕ ನಿಷ್ಪೇಶೆಗೆ ಹಾಗೂ ಜನರಿಗೆ ನಿರ್ವಂಚನೆಯಿಂದ ಸೇವೆ ಸಲ್ಲಿಸಬೇಕೆಂದು ಅಪೇಕ್ಷಿಸಲಾಗಿದೆ. ಆದುದರಿಂದ ಈ ಅಜಾರ ಸಂಹಿತೆಯ ಪ್ರಮುಖ ಹಾಗೂ ಅತ್ಯಂತ ಸಾಮಾನ್ಯ ನಿಯಮವಾಗಳನ್ನು ಸಂಪ್ರದಾಯದಲ್ಲಿ ವಿವರಿಸಬಹುದು. ಆದಾಗ್ಯತ ಸೇವಾ ಉದ್ದೋಧಿತ ಪ್ರಥಮ ಹಾಗೂ ಅತ್ಯಂತ ಪ್ರಮುಖವಾದ ಕರ್ತವ್ಯವಂದರೆ ತನ್ನ ಹುದ್ದೆ ಹಾಗೂ ಅದಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕರ್ತವ್ಯಗಳನ್ನು ಸಂವಿಧಾನ ಹಾಗೂ ದೇಶದ ಕಾಯ್ದೆಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ನಿರ್ವಹಿಸಿಕೊಂಡು ಹೋಗುವುದಾಗಿದೆ.

ಸರ್ಕಾರಿ ನೌಕರರು ತಮ್ಮ ಹಿರಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಆದೇಶವನ್ನು ಅದು ಕಾನೂನಿಗೆ ವ್ಯತಿರಿಕ್ತವಾಗಿರದಷ್ಟು ಕಾಲ ಪಾಲಿಸಬೇಕು ಹಾಗೂ ಅವರ ಹುದ್ದೆಗೆ ನೀಡಿದ ಗೌರವಕ್ಕೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಅವರು ಪರಿಸರಿಸಬೇಕು. ಸರ್ಕಾರಿ ನೌಕರನು ಯಾವುದೇ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯನಾಗಿದ್ದಲ್ಲಿ ಹಾಗೂ ಆ ಹುದ್ದೆಯ ಖಾತೆಯಿಂದ ಯಾವುದೇ ಕ್ರಮ ಅಥವಾ ನಿಣಯ ಕೈಗೊಳ್ಳತ್ತಿದ್ದರೆ ಮೇಲಾದಿಕಾರಿಯು ಆದೇಶ ಪಾಲಿಸಬೇಕು ಎನ್ನುವ ನಿಯಮ ಅನ್ವಯವಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಇದಕ್ಕೆ ವ್ಯತಿರಿಕ್ತವಾಗಿ ಅಧಿಕಾರಿಯು ಕೇವಲ ಕಾನೂನು ಹಾಗೂ ಶಾಸನಬಧ್ಯ ಆದೇಶಗಳನ್ನು ವಾನ್ಯ ವಾಡಬೇಕು ಹಾಗೂ ತನ್ನ ನಿಣಯವನ್ನು ಮತ್ತು ಮುತ್ತಿರುವನ್ನು ಸ್ವತಂತ್ರವಾಗಿ, ಆತ್ಮಸಾಕ್ಷಿಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ನೀಡಬೇಕೆಂದು ಅಪೇಕ್ಷಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ.

ಸರ್ಕಾರಿ ನೌಕರನು ತಮ್ಮ ಕಭೇರಿಗೆ ಬರುವ ಮತ್ತು ಹೋಗುವ ವೇಳೆಯಲ್ಲಿ ಶಸ್ತ್ರ ಹಾಗು ಸಂಯಮ ತೋರಬೇಕು. ಇವರು ತಮ್ಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಂಚನೆಯಲ್ಲಿರುವಾಗಿ ಅಥವಾ ನಿಯೋಜಿತ ಅಧಿಕಾರದಲ್ಲಿರುವಾಗೆ ಸತ್ಯವಾದಿಗಳಾಗಿರಬೇಕು. ದೇಶದ ರಹಸ್ಯಗಳನ್ನು ಹೊರಕ್ಕೆ ರವಾನಿಸಬಾರದು. ಆದಾಗ್ಯತ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ರಹಸ್ಯಗಳನ್ನು ಕಾಪಾಡಿಕೊಂಡು ಬರಬೇಕು. ಹಿರಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಕಚೇರಿಯ ಒಳಕ್ಕೆ ಮತ್ತು ಹೊರಕ್ಕೆ ಹಾಗೂ ಅವರ ನಡತೆ ಪ್ರಶ್ನಾರ್ಥವಾಗಿದ್ದರು ಕೂಡ ಗೌರವ ಸಲ್ಲಿಸಬೇಕು. ಸಾರ್ವಜನಿಕರೂಡನೆ ಪರಿಸರವಾಗ ವಿನಯದಿಂದ ಪರಿಸರಿಸಬೇಕು. ಅಗೌರವ ಅಥವಾ ಅವಮರ್ಯಾದೆಯ ಪ್ರಕರಣಗಳನ್ನು ಮುಚ್ಚಿಕೊಳ್ಳಬಾರದು. ಅವಿಲ್ಲವಾದರೆ ಹುದ್ದೆಯ ಪ್ರಿಷ್ಟೆ ಕಡಿಮೆಯಾಗುತ್ತದೆ. ಯಾವುದೇ ಅಧಿಕಾರಿಯು ಅವನಿಗೆ ವಹಿಸಿಕೊಟ್ಟ ಉದ್ದೋಧನೆ ಹೊರತಾಗಿ ಇನ್ನಾವುದೇ ಹೆಚ್ಚುವರಿ ಉದ್ದೋಧನೆಯನ್ನು ವಾಡಬಾರದು. ಸರಕಾರೀ ರಹಸ್ಯಗಳನ್ನು ಕಾಪಾಡಿಕೊಂಡು ಹೋಗಬೇಕು. ಈ ಎಲ್ಲಾ ನಿಯಮಗಳು ಸರ್ವವ್ಯಾಪಿ ಹಾಗೂ ಸರ್ವತ್ರ ನೆಲೆಸಿರುವ ಬೆದರಿಕೆಗಳಾಗಿರುತ್ತವೆ. ಅಧಿನಿತ ಹಾಗೂ ನಿಷ್ಪೇಶದೆಯುವುದು ಇವುಗಳ ಮೂಲಕ ಉದ್ದೇಶಗಳಾಗಿರುತ್ತವೆ. ಒಂದು ದೃಷ್ಟಿಯಲ್ಲಿ ಹೇಳುವುದಾದರೆ ಇವು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಧರ್ಮ ಇದ್ದಂತೆ. ಇವು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಸ್ವರೂಪದ ಉಗಮವಾಗುವಂತಹ ಅಜ್ಞಾನಗಳಾಗಿದ್ದು, ರಾಷ್ಟ್ರದ ಅಸ್ತಿತ್ವ ಕಾಪಾಡಿಕೊಂಡು ಬರುವ ಉದ್ದೇಶವನ್ನು ಆಧಾರವಾಗಿ ಹೊಂದಿದೆ. ಕೆಲವು ರಾಷ್ಟ್ರಗಳು ಈ ನಿಯಮಗಳನ್ನು ತುಂಬ ಒರಟು ರೂಪದಲ್ಲಿ ಅನುಷ್ಠಾನಕ್ಕೆ ತಂದರೆ ಇನ್ನು ಕೆಲವು ನಾಜೂಕಾಗಿ ಅನುಷ್ಠಾನಕ್ಕೆ ತರುತ್ತವೆ. ಒಟ್ಟನ್ನಲ್ಲಿ ಇವು ಸರಕಾರಿ ಅಧಿಕಾರಿಯು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಹಿತಾಸಕ್ತಿಗೆ ಧಕ್ಕೆ ಬಾರದ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಪ್ರೋತ್ಸಾಹನ ನೀಡುವ ಹಾಗೂ ವಾಸಿಸಿಕೆ ಭಾವನೆ ಉತ್ತನ್ನ ವಾಡುವಂತಹ ವಿಧಾನವಾಗಿದೆ.

## ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಥಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ ಬಳಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ಫಟಕದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ವಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

---

---

---

---

2. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ಸುಧಾರಿಸುವಲ್ಲಿ ತರಬೇತಿಯ ಪಾತ್ರವನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

---

---

---

---

3. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಮನೋಸ್ಥೇಯರ್ಥ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

---

---

---

---

## 7.6 ಸಾರಾಂಶ

ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳು ಹೆಚ್ಚು ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಗಳಿಸಿವೆ. ಯಾವುದೇ ಒಂದು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತ ಎಲ್ಲಾ ಗಳಿಸಬೇಕಾದರೆ ಆ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿನ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗ ಕ್ರಿಯಾಶೀಲವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಿದಾಗ ಮಾತ್ರ ಸಾಧ್ಯ. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಇಂದು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳು, ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳು, ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳು, ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳು ಎಂಬ ಮೂರು ರೀತಿಯ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಪ್ರಾರ್ಥಿಸಿದ್ದು, ಅವುಗಳ ನೇರವಿನೊಂದಿಗೆ ಭಾರತೀಯ ಕೆಲ್ವಣ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ನಡೆಸುವಲ್ಲಿ ಸಹಾಯಕಾರಿಯಾಗಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಭಾರತೀಯ ಸೇವೆಗಳ ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ಉತ್ತಮಪಡಿಸಲು ನೇಮಕಾತಿಯ ನಂತರದಲ್ಲಿ ರಚನಾತ್ಮಕ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ನೀಡಲಾಗುತ್ತಿದೆ. ಅಲ್ಲದೆ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಅಸಂವಿಧಾನಿಕವಾಗಿ ವರ್ತಿಸಿದರೆ ಅವರುಗಳ ಮೇಲೆ ಶಿಸ್ತ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಜರುಗಿಸುವ ಮೂಲಕ ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಹೆಚ್ಚು ಪಾರದರ್ಶಕಗೊಳಿಸುವ ಪ್ರಯತ್ನವನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಲಾಗಿದೆ.

## 7.6 . ಕರ್ತವ್ಯ ಪದಗಳು

- |             |   |                           |
|-------------|---|---------------------------|
| 1. ಐ.ಪಿ.ಎಸ್ | - | ಭಾರತೀಯ ಪೋಲೀಸ್ ಸೇವೆ        |
| 2. ತರಬೇತಿ   | - | ಆಡಳಿತಕ್ಕ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಶಿಕ್ಷಣ |

3. ವನೋಫ್‌ರ್ಯಾಂ - ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಅಧಿಕಾರಿಯು ಹೊಂದಿರುವ ವಾನಸಿಕ ಶಕ್ತಿ
4. ಐ.ಸಿ.ಎಸ್ - ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆ

### **7.8 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಮುಸ್ತಕಗಳು**

- S.R. Maheshwari : Indian Administration
- R.B.Jain : Contemporary Issues in Indian Administration
- R.K. Arora and Goyal : Indian Public Administration
- ಮೈ. ಎನ್.ಹಾಲಪ್ಪ : ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ

### **7.9 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರೇರಣೆ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ**

**ನಿಮ್ಮ ಪ್ರೇರಣೆ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1**

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 7.2
2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 7.3
3. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 7.4

## ಫಾಟಕ - 8 : ಅಶೀಲ ಭಾರತದ ಸೇವೆ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳ ನಡುವಿನ ಧ್ವಂಧ್ವತೆ

ರಚನೆ

- 8.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 8.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 8.2 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ವರ್ಗೀಕರಣ
- 8.3 ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ
- 8.4 ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳ ರಚನೆ ಮತ್ತು ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ
- 8.5 ಅಶೀಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳು ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳ ನಡುವಿನ ಧ್ವಂಧ್ವತೆ
- 8.6 ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಬ್ರಿಟೀಷ್ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಭಾವ
- 8.7 ಸಾರಾಂಶ
- 8.8 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 8.9 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 8.10 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 8.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ರಚನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ತಿಳಿಯುವುದು.
- ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ಅಗತ್ಯತೆಯನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳ ನಡುವಿನ ದ್ವಂದ್ವತೆ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸುವುದು.

## 8.1 ಪೀಠಿಕೆ

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತ ಆಧುನಿಕ ಯುಗದಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚಿನ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ಪಡೆದಿದೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತ ಯೊಂದಬೇಕಾದರೆ ಅದು ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಶ್ರೀಯಾತೀಲತೆಯ ಮೇಲೆ ಅವಲಂಬಿತವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಭಾರತದಂತಹ ಸಂಯುಕ್ತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೊಂದರಿಂದ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ಹೆಚ್ಚಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಒಮ್ಮೆ ಸಂಸ್ಕೃತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು, ಜನತೆಯ ಮೂಲಭೂತ ಅಗತ್ಯತೆಗೆ ತಕ್ಷಂತೆ ಆಡಳಿತ ನಿಯಮಾವಳಿಗಳನ್ನು ಅನುವ್ಯಾಸಗೊಳಿಸುವ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗಗಳದ್ವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಈ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಎರಡು ರೀತಿಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸಬಹುದಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ, ಕೇಂದ್ರ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳು ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸುವ ಮೂಲಕ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಹೆಚ್ಚು ಅರ್ಥಪೂರ್ಣಗೊಳಿಸುವ ಪ್ರಯತ್ನ ಕ್ರೇಂಡ್‌ಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ಆಡಳಿತ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯಲ್ಲಿ ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳು ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳ ನಡುವೆ ದ್ವಂದ್ವತೆ ಇದ್ದು ಅದು ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಒಂದು ರೀತಿಯ ಹಿನ್ನೆಲೆಯನ್ನು ಉಂಟುಮಾಡಿದೆ ಎಂದು ಅರ್ಥಸಲಾಗುತ್ತಿದ್ದು ಆ ದ್ವಂದ್ವತೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಈ ಫಟಕದಲ್ಲಿ ತಿಳಿಯುವ ಪ್ರಯತ್ನಕ್ರೇಂಡ್‌ಲಾಗಿದೆ.

## 8.2 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ವರ್ಗೀಕರಣ

ಭಾರತದಲ್ಲಿನ್ನೇ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಪ್ರಸ್ತುತದಲ್ಲಿ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ನಾಲ್ಕು ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ವರ್ಗೀಕರಿಸಲಾಗಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ, ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳು, ಕೇಂದ್ರಿಂದ ಸೇವೆಗಳು, ವರ್ಗ I ಮತ್ತು II, III ಮತ್ತು IV ಕೇಂದ್ರಿಯ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳಿಂದು ಗುರುತಿಸಲಾಗಿದೆ. ಭಾರತ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯಗೊಂಡ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ರಚನೆಗೊಂಡ ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿ 209ನೇ ವಿಧಿಯಿಂದ 314ನೇ ವಿಧಿಯ ವರೆಗೆ ಭಾರತ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ರಚನೆ, ಅಧಿಕಾರ ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಯಾಗಳ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸಲಾಗಿದೆ. ಸಂವಿಧಾನದ 11ನೇ ಭಾಗದಲ್ಲಿ ಸೂಚಿಸಿರುವಂತೆ ರಾಜ್ಯ ಸಭೆಯು ಕಾಲಕ್ಕೆ ತಕ್ಷಂತೆ ಅಗತ್ಯಕ್ಕನುಗುಣವಾಗಿ ಹೊಸ ಕೇಂದ್ರಿಯ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲು ಅವಕಾಶವನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿದೆ.

## 8.3 ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ

ಸಂಯುಕ್ತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ಪಾತ್ರ ನಿರ್ಣಯಕವಾಗಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಭಾರತ ಸಂಯುಕ್ತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದರೂ ಕೂಡಾ ಪ್ರಬಲ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರವನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಇಡೀ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಬ.ಎ.ಎಸ್., ಬ.ಪಿ.ಎಸ್., ಬ.ಎಫ್.ಎಸ್., ಬ.ಇ.ಎಸ್. ಇತ್ಯಾದಿ ಸೇವೆಗಳ ಮೂಲಕ ಕೇವಲ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ವಾತ್ರ ನಿಯಂತ್ರಿಸಬೇಕೆ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೂ ನಿಯಂತ್ರಣವನ್ನು

ಸಾಧಿಸಿದೆ. ಈ ರೀತಿಯ ಏಕಾಶ್ತಕ ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದಿಂದ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಸಮಗ್ರತೆಯನ್ನು ಕಾಪಾಡಲು ಸಹಕಾರವಾಗಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳೆರಡರಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಿಸುವುದರಿಂದ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಮನೋಭಾವನೆಗೆ ಪೂರಕವಾಗಿ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಪಕ್ಷಪಾತೆ ರಹಿತವಾಗಿ ನಿರ್ವಹಣಿಸುತ್ತಾರೆ. ಇದಲ್ಲದೆ ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ನೇಮಕಾತಿಯ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಕೇಂದ್ರ ಲೋಕಸೇವಾ ಅಂತೋಗವು ಸ್ವಧಾರಾಶ್ತಕ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳ ಮೂಲಕ ಅರ್ಹ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡುತ್ತದೆ. ಅಯ್ದುಹಾದ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಇಲಾಖಾ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಇಲಾಖಾ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸೂಕ್ತತರಬೇಕಿಯನ್ನು ನೀಡುವ ಮೂಲಕ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಆಡಳಿತ ದಕ್ಷತೆಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವ ಮೂಲಕ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಗುಣವಟ್ಟಿ ಆಡಳಿತವನ್ನಾಗಿ ರೂಪಿಸಲು ಪ್ರಯತ್ನಿಸಲಾಗಿದೆ.

## **8.4 ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳ ರಚನೆ ಮತ್ತು ಪ್ರಮುಖತೆ**

ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳು ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳ ರೀತಿಯಲ್ಲಿಯೇ ಪ್ರತಿಯೊಂದು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಮುತ್ತಿಯಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯದ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಅವಕಾಶವನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ನಾಲ್ಕು ವರ್ಗಗಳಾಗಿ ವಿಭಾಗಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇದರಲ್ಲಿ ವರ್ಗ I ಮತ್ತು IIನ್ನು ಪತ್ರಾಂಶಿತ ಹಂಡೆಗಳಿಂದು ವರ್ಗ III ಮತ್ತು IV ನ್ನು ಪತ್ರಾಂಶಿತ ರಹಿತ ಹಂಡೆಗಳಿಂದು ಗುರುತಿಸಲಾಗಿದೆ. ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಪೋಲೀಸ್ ಸೇವೆ, ನ್ಯಾಯಾಂಗಿಯ ಸೇವೆ, ಸಹಕಾರ ಸೇವೆ, ಶಿಕ್ಷಣ ಸೇವೆ, ಅರಣ್ಯ ಸೇವೆ, ವೈದ್ಯಕೀಯ ಸೇವೆ, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆರೋಗ್ಯ ಸೇವೆ, ಕೃಷಿ ಸೇವೆ, ಪಶುಸಂಗೋಪನ ಸೇವೆ, ಇಂಜಿನಿಯರಿಂಗ್ ಸೇವೆ ಇತ್ಯಾದಿ ಪ್ರಮುಖ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿದ್ದು ಈ ಸೇವೆಗಳು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರದ ನಿಯಂತ್ರಣದಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಿಸುತ್ತವೆ. ಈ ಸೇವೆಗಳಿಗೆ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾವಂತಹ ಉನ್ನತ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ್ದರೆ, ಅಧಿಕ್ರಾನ ಹಂಡೆಗಳಿಗೆ ರಾಜ್ಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಆದರೆ ಬಡ್ಡಿಯಾಧಾರದ ಪೇಲೆ ರಾಜ್ಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಯ ಹಿರಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳಿಗೆ ಸರಿಸಮಾನವಾದ ಹಂಡೆಗಳಿಗೆ ನೇಮಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ರಾಜ್ಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ನೇಮಕಾತಿಯು ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಆಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿಯಿಂದ ಪ್ರಭಾವಿತವಾಗಿದ್ದು ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರದ 1957ರ ನೇಮಕಾತಿ ಕಾಯಿದೆಯನ್ನರೂ ನೇಮಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಈ ನೇಮಕಾತಿಯ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ರಾಜ್ಯ ಲೋಕಸೇವಾ ಅಂತೋಗಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ್ದ ನೇರ ಸ್ವಧಾರಾಶ್ತಕ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳ ಮೂಲಕ ರಾಜ್ಯವಾರು ಜಾರಿಯಾಗಿರುವ ಮೀಸಲಾತಿ ನಿಯಮಗಳನ್ನರೂ ನೇಮಕಾತಿಯನ್ನು ವಾಡಲಾಗುತ್ತದೆ.

## **8.5 ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳು ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳ ನಡುವಿನ ದ್ವಂದ್ವತೆ**

ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳ ರಚನೆ ಹಾಗೂ ವರ್ಗೀಕರಣವನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸಿದ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳು ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳ ನಡುವೆ ಹಲವಾರು ವಿಷಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ದ್ವಂದ್ವತೆಗಳು ಮುಂದುವರಿದಿದೆ. ಅಂತವುಗಳಿಂದರೆ ರಾಜ್ಯದ ಪ್ರಮುಖ ಇಲಾಖೆಗಳಾದ ಕೃಷಿ, ನೀರಾವರಿ, ಆರೋಗ್ಯ, ಸವಾಜ ಕಲ್ಬಾಣಿ, ಗೃಹ ಇಲಾಖೆ, ಹಣಕಾಸು ಇತ್ಯಾದಿ ಇಲಾಖೆಗಳ ಪ್ರಧಾನ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಗಳು ಹಾಗೂ ಅಧಿಕ್ರಾನ ಮತ್ತು ಸಹಾಯಕ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಗಳ ಹಂಡೆಗಳಿಗೆ ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಇವರಾಗಳ ನೇಮಕ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ನಡೆಯುತ್ತದೆ. ಆದರೆ ಇವರು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಅಧಿಕ್ರಾನದಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಈ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ನೇಮಿತಗೊಂಡ ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ನೌಕರರಾಗಳು ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಹೆಚ್ಚು ನಿಷ್ಠೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದವರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಈ

ನಿಷ್ಠೆಯು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಪ್ರಭಾವವನ್ನು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರದ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಹೆಚ್ಚಿಸುವ ಮೂಲಕ ಭಾರತ ಸಂಯುಕ್ತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಆಚರಣೆಗೆ ಒಂದು ರೀತಿಯ ತೊಡಕಾಗಿರುವುದು ಕಂಡು ಬರುತ್ತದೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಪ್ರತಿಯಾಗಿ ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ಎಲ್ಲ ರಾಜ್ಯಗಳೂ ಕೇಂದ್ರ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾದಿಕಾರಗಳ ಸೇವೆಯೊಂದಿಗೆ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಉತ್ತಮಗೊಳಿಸಬೇಕು ಎಂಬುದನ್ನು ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿಯೇ ಪ್ರಸ್ತುತಿಸಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ತಮಿಳು ನಾಡಿನಂತಹ ರಾಜ್ಯಗಳು ಇಂದಿಗೂ ಸಹ ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳಾದ ಐ.ಎ.ಎಸ್ ಮತ್ತು ಐ.ಪಿ.ಎಸ್. ಸೇವೆಗಳಿಗೆ ಸೂಕ್ತ ವರಾನ್ಯತೆಯನ್ನು ನೀಡಿಲ್ಲದಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ. ರಾಜ್ಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗವನ್ನು ನೇಮಿಸುವುದರಿಂದ ಕೆಲವೊಂದು ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ದುಪ್ಪರಿಣಾಮವನ್ನು ಬೀರುತ್ತದೆ. ಹೇಗೆಂದರೆ ಭಾರತ ಬಹುಸಂಸ್ಕೃತಿ ಹೊಂದಿರುವ ರಾಷ್ಟ್ರವಾಗಿದ್ದು ಭಾಷೆ, ಸಂಸ್ಕೃತಿ ಹಾಗೂ ಪರಿಸರ ಒಂದು ರಾಜ್ಯದಿಂದ ಮತ್ತೊಂದು ರಾಜ್ಯಕ್ಕೆ ಬಿನ್ನತೆಯಿಂದ ಕೂಡಿರುವುದು ರಾಜ್ಯಗಳ ಆಡಳಿತದ ಗುಣಮಟ್ಟದ ಮೇಲೆ ವ್ಯತೀರಿಕೆ ಪರಿಣಾಮವನ್ನುಂಟು ವಾಡುತ್ತದೆ.

ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ನೇಮಿಸಲ್ಪಟ್ಟರೂ ಕೂಡಾ ಅವರುಗಳಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚಿನವರು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಅಡಿಯಲ್ಲಿ ಏವಿಧ ಇಲಾಖೆಗಲ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಪ್ರತಿಯಾಗಿ ಆ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ವೇತನ ಹಾಸು ಇತರ ಸೌಲಭ್ಯಗಳನ್ನು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರವೇ ಭರಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಆದರೆ ತಪ್ಪಿತಸ್ಥ ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಮೇಲೆ ಶಿಸ್ತ ಕ್ರಮವನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ಅಧಿಕಾರ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಗೆ ಇರುವುದಿಲ್ಲ. ಹೆಚ್ಚಿಂದರೆ ಅವರುಗಳನ್ನು ಒಂದು ಇಲಾಖೆಯಿಂದ ಮತ್ತೊಂದು ಇಲಾಖೆಗೆ ವರ್ಗಾವಣೆ ವಾಡುವ ಅಧಿಕಾರ ವಾತ್ತ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಗೆ ಇದೆ. ಈ ರೀತಿ ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳ ಮೇಲೆ ರಾಜ್ಯಗಳ ನಿಯಂತ್ರಣ ಕಡಿಮೆ ಇರುವುದು ಕೇಂದ್ರ ಸೇವಾ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಂದ ರಾಜ್ಯದ ಆಡಳಿತ ನಿರ್ವಹಣೆಕ್ಕೆ ಗುರಿಯಾಗುವ ಸಾಧ್ಯತೆ ಇದೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಪ್ರತಿಯಾಗಿ ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳ ಸಮಾನ ದರ್ಜೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ರಾಜ್ಯ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರ ಸೇವಾ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ನಡುವೆ ಆಡಳಿತ ವಿಷಯದಲ್ಲಿ ನಿರಂತರವಾದ ವಿವಾದ ಹಾಗೂ ಫರ್ಮಾಂಗಳು ನಡೆಯುತ್ತಿರುವುದು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆ ಮತ್ತು ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ನಡಂಬಿನ ದ್ವಂದ್ವಗೆ ಒಂದು ನಿದರ್ಶನವಾಗಿ ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

### ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಥಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ ಬಳಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ಫಟಕದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ವಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ಅಶಿಲ ಭಾರತ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳ ರಚನೆ ಮತ್ತು ಪ್ರಮುಖತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

---



---



---



---

2. ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗಳ ನಡುವಿನ ದ್ವಂದ್ವತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

---

---

---

## 8.6 ಸಾರಾಂಶ

ಬಹುಸಂಸ್ಕೃತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಭಾರತದಂತಹ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಉತ್ತಮಗೊಳಿಸುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ವಿಭಿನ್ನ ರೀತಿಯ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ಈ ಸೇವೆಗಳಲ್ಲಿ ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳು ಉಳಿದ ಇತರೆ ಎಲ್ಲಾ ಸೇವೆಗಳಿಗಿಂತ ಹೆಚ್ಚು ಪ್ರಮುಖಿತೆಯನ್ನು ಪಡೆದಿವೆ. ಅದರಲ್ಲಿಯೂ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಬ.ಎ.ಎಸ್., ಬ.ಪಿ.ಎಸ್., ಹಾಗೂ ಬ.ಎಫ್.ಎಸ್. ಸೇವೆಗಳ ಮೂಲಕ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿನ ಎಲ್ಲಾ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಪರೋಕ್ಷವಾದ ನಿಯಂತ್ರಣವನ್ನು ಸಾಧಿಸಿದೆ. ಈ ನಿಯಂತ್ರಣ ಭಾರತದ ಸಂಯುಕ್ತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ತೊಡಕನ್ನುಂಟು ವಾಡುತ್ತಿದೆ ಎಂಬ ಟೀಕೆಗಳಿಷ್ಟರೂ ಕೂಡಾ ಭಾರತೀಯ ವಿಕಾಸಕ್ಕೆ ಹಾಗೂ ಒಕ್ಕಣಿಂದ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ರಕ್ಷಿಸುವಲ್ಲಿ ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ಪಾತ್ರ ಬಹಳಷ್ಟು ನಿರ್ಣಾಯಕ ಹಾಗೂ ಪ್ರಮುಖ ಎಂದು ಹೇಳಬಹುದಾಗಿದೆ.

## 8.7 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಮುಸ್ತಕಗಳು

- ಸಂಯುಕ್ತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ : ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ನಡುವೆ ಅಧಿಕಾರ ಹಂಚಿಕೆ  
ವಿಕಾಸಕ್ತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ : ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದಲ್ಲಿ ಅಧಿಕಾರದ ಕೇಂದ್ರೀಕರಣ  
ಪತ್ರಾಂಕಿತ ಹಂದ್ರೆ : ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಉನ್ನತ ಹಂದ್ರೆಗಳು  
ರಾಜ್ಯ ಲೋಕಸೇವಾ ಆಯೋಗ : ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ಸ್ಥಾಪಿಸಲಬೇಕು ಆಯೋಗ

## 17.7 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಮುಸ್ತಕಗಳು

- S.R. Maheshwari : Indian Administration  
R.B.Jain : Contemporary Issues in Indian Administration  
R.K. Arora and Goyal : Indian Public Administration  
ಮೌ. ಎನ್.ಹಾಲಪ್ಪ : ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ

## 8.8 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 8.2

2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 8.5

---

**ಫ್ಲಾಟ್ - 9 : ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗ ಮತ್ತು ಸಚಿವರ ನಡುವಿನ ಸಂಬಂಧ - ನಾಗರಿಕ ಸಿಭೂಂದಿಗಳು ಮತ್ತು ಸಂಸತ್ತು**

---

ರಚನೆ

- 9.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 9.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 9.2 ನಾಗರೀಕ ಸಿಭೂಂದಿಗಳು ಮತ್ತು ಸಂಸತ್ತು
  - 9.2.1 ಪರೋಕ್ಷ ಸಂಬಂಧ
  - 9.2.2 ಪ್ರತ್ಯಕ್ಷ ಸಂಬಂಧ
- 9.3 ರಾಜಕೀಯ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಮತ್ತು ನಾಗರೀಕ ಸೇವೆ
- 9.4 ಸರ್ಕಾರಿ ನೌಕರರು ಮತ್ತು ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಸಂಬಂಧ
- 9.5 ಸಾರಾಂಶ
- 9.6 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 9.9 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 9.10 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 9.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿಯ ರಚನೆಯನ್ನು ತಿಳಿಯುವುದು.
- ರಾಜಕೀಯ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಮತ್ತು ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ನಡುವಿನ ಸಂಬಂಧವನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆ ಮತ್ತು ಶಾಸಕಾಂಗದ ನಡುವಿನ ಸಂಬಂಧಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ಸರ್ಕಾರಿ ನೌಕರರು ಮತ್ತು ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ನಡುವಿನ ಸಂಬಂಧಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.

## 9.1 ಪೀಠಿಕೆ

ಪ್ರಪಂಚದ ಎರಡು ಜಾಗತಿಕ ಸಮರಗಳು ಉಂಟಾದ ನಂತರ ಯಾವುದೇ ಸರ್ಕಾರವು ಸಹ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಿರೀಕ್ಷಿತ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಪ್ರಜೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತಮ ಜೀವನ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಪೂರ್ಣ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ಯಾವುದೇ ಸರ್ಕಾರವೇ ಆಗಲಿ ಅದು ತಾನು ಆಳುವ ಜನರ ಕಲ್ಯಾಣಕ್ಕಾಗಿ ಕಾರ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ಇದು ಸಾರ್ವತ್ರಿಕವಾಗಿ ಅನುಮೋದಿಸಲ್ಪಟ್ಟಂತಹ ವಿಷಯವಾಗಿದೆ. ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಪ್ರಗತಿಪರ ಸಾಮಾಜಿಕ ಕಾರ್ಯ ಯೋಜನೆಗಳು ಸಹ ದೇಶದ ಸಂಪಾಟಕ ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ದೇಶದ ಜನರ ನಡುವಳಿ ಮುಕ್ತ ಹಾಗೂ ಸ್ವೀಕೃತ ಭಾಗೀಡ್ಯಾದ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಿರಬೇಕು. ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ನಿಯೋಜಿಸಲ್ಪಡುವ ಸೂಕ್ತವಾದ ವ್ಯಾಪಕ ಯೋಜನೆಗಳ ಪ್ರಗತಿಯಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸಹಕಾರ ಹಾಗೂ ಸಕ್ರೀಯವಾದ ಪಾತ್ರ ಅತ್ಯಾವಶ್ಯಕವಾಗಿದೆ. ಹೀಗಿದ್ದಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ಸರ್ಕಾರದ ಆಡಳಿತ ಚಕ್ರವು ಯಾವುದೇ ರೀತಿಯ ಘರ್ಷಣೆಗೆ ಅಥವಾ ಗೊಂದಲಗಳಿಗೆ ಒಳಗಾಗದೆ ಸುಲಲಿತವಾಗಿ, ಸರಳವಾಗಿ ಹಾಗೂ ಸಹ ಬಾಳ್ಳಿರುಳ್ಳದ್ದಾಗಿ ನೆಡಯಬಲ್ಲದು. ಈ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಯು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಯಾವ ರೀತಿಯ ಪಾತ್ರವನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದೆ ಎಂಬುದನ್ನು ಈ ಘಟಕದಲ್ಲಿ ತಿಳಿಯುವ ಪ್ರಯತ್ನ ಕೇಗೊಳ್ಳಲಾಗಿದೆ.

## 9.2 ನಾಗರಿಕ ಸಿಭೂಂದಿಗಳು ಮತ್ತು ಸಂಸತ್ತು

ಭಾರತದ ಶಾಸಕಾಂಗವನ್ನು ಸಂಸತ್ತು ಎಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತದೆ. ಯಾವುದೇ ಒಂದು ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ನಿರ್ಣಯಗಳು ಆ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿನ ಶಾಸಕಾಂಗದಿಂದ ನಿರ್ಧರಿಸಲಪಡುತ್ತವೆ. ಆದ್ದರಿಂದ ಆಡಳಿತ ನಿರ್ಣಯಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸುವಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಯು ಭಾರತೀಯ ಸಂಸ್ತಿನೊಂದಿಗೆ ನಿರ್ಣಯ ಸಂಬಂಧಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಆದರೆ ಈ ಸಂಬಂಧಗಳು ಕೆಲವೊಂದು ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಪ್ರತ್ಯಕ್ಷವಾಗಿದ್ದರೆ ಕೆಲವೊಮ್ಮೆ ಪರೋಕ್ಷವಾಗಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

### 9.2.1 ಪರೋಕ್ಷ ಸಂಬಂಧ

ಅಧ್ಯನಿಕ ಭಾರತದ ಸರ್ಕಾರದಲ್ಲಿ ನೌಕರ ಶಾಖೆಗೂ ಮತ್ತು ಶಾಸಕಾಂಗಕೂ ನಡುವೆ ನೇರವಾದ ಸಂಬಂಧವಿಲ್ಲ. ಸರ್ಕಾರಿ ನೌಕರರು ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಖಾತೆಯು ಮಾತ್ರಿಯ ಮೂಲಕವಾಗಿ ತಮ್ಮ ಸಂಬಂಧವನ್ನು ಶಾಸಕಾಂಗದೊಡನೆ ಹೊಂದಿರುವರು ಮಂತ್ರಿಗಳು ಅನೇಕ ಇಲಾಖೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಇಲಾಖೆಗಳಲ್ಲಿ ದಕ್ಷ ಹಾಗೂ ನಿಷ್ಪತ್ತ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗಾಗಿ ನೌಕರರು ಪ್ರಾಧಾನ್ಯಕವಾಗಿ ಹಾಗೂ ನಿಷ್ಪತ್ತಿತವಾಗಿ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾಗಿದೆ. ಮುಂದುದ್ದೀಲಾನಲ್ಲಿ ಮಾನ್ಯ ಎಂ.ಸಿ.ಬಾಗ್ನರವರು ಈ ರೀತಿಯಾಗಿ ತಮ್ಮ ಅಭಿಪ್ರಾಯವನ್ನು ವ್ಯಕ್ತಪಡಿಸಿರುವರು. ಅಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕವಾಗಿ ದಕ್ಷ ಹಾಗೂ ನಿಷ್ಪತ್ತವಂತ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯು ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ತನ್ನ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಯು ತೆಗೆದುಕೊಂಡ ಕ್ರಮಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಇಲಾಖೆಯ ಮಾತ್ರಿಯು ಜವಾಬ್ದಾರನಾಗಿರುತ್ತಾನೆ.

ಹಾಗೆಯೇ ತಮ್ಮ ಅರ್ಥನಕ್ಕೂಳಪಟ್ಟ ಅರ್ಥಕಾರಿಗಳು ಕೈಗೊಂಡ ಕ್ರಮಗಳ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಯನ್ನು ಮಂತ್ರಿಯು ಹೊಂದಿರುತ್ತಾನೆ. ಮಂತ್ರಿಯು ಅರ್ಥನಾದಿಕಾರಿಗಳ ಆಶಯವನ್ನು ಪಡೆಯುವುದಾಗಲಿ ಅಥವಾ ಅವರ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ನಿರಾಕರಿಸುವಂತಿಲ್ಲ. ಮಂತ್ರಿಗಳ ಹೊಣೆಗಾರಿಕಾ ತತ್ವಗಳಲ್ಲಿ ಎರಡು ವಿಧಃ ತನ್ನ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯಲ್ಲಿ ಸಂಪೂರ್ಣ ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತಾನೆ. ತನ್ನ ಇಲಾಖೆಯ ನೋಕರರ ಕ್ರಮಗಳಾಗಿ ಅವಶ್ಯಕ ಸಂದಿಗ್ಧ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯಲ್ಲಿ ಮಂತ್ರಿಯು ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಯು ಬಹು ಕ್ಷೇತ್ರಕರವಾದು. ಇಂತಹ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯಲ್ಲಿ ಮಂತ್ರಿಯು ಎಚ್ಚರಿಕೆ ವಹಿಸಬೇಕಾಗುವುದು. ಆದರೆ ಮಂತ್ರಿಯಿಂದ ಕ್ರಮವೂಂದು ಜಾರಿಗೊಳಿಸಿದ ಮೇಲೆ ಆತನ ಅರ್ಥನಾದಿಕಾರಿಗಳು ಆ ಕ್ರಮಕ್ಕೆ ಬಧ್ಯರಾಗಿ ಕರ್ತವ್ಯ ನಿಷ್ಠೆಯಿಂದ ಆ ನೀತಿಯನ್ನು ಕಾಂರ್ಯರೂಪಕ್ಕೆ ತರಬೇಕು. ಯಾವುದೇ ಅರ್ಥಕಾರಿ ನೀತಿಯನ್ನನುಸರಿಸಲು ವಿಫಲವಾದರೆ ಅಥವಾ ಪ್ರತಿಯಾಗಿ ವರ್ತಿಸಿದರೆ ಮಂತ್ರಿಯು ಆ ಅರ್ಥಕಾರಿಯನ್ನು ಅವಾನಶ್ವರಗೊಳಿಸಬಹುದು ಅಥವಾ ಇತರೆ ಯಾವುದೇ ಶಿಕ್ಷೆಗೆ ಒಳಪಡಿಸಬಹುದು. ಒಟ್ಟಾರೆ ಮಂತ್ರಿಯು ತನ್ನ ಅರ್ಥನಾದಿಕಾರಿಗಳು ಕೈಗೊಂಡು ಕ್ರಮಗಳಿಗೆ ಸಂಪೂರ್ಣ ಹೊಣೆಗಾರನಾಗಿರಬೇಕೇ ಏನಿಂದಾಗಿ ಅರ್ಥನಾದಿಕಾರಿಗಳು ತನ್ನ ನೀತಿ ನಿರ್ಂತರವಾಗಿ ಸಂಬಂಧಿಸುವುದಿಲ್ಲ ಮುಂತಾದಾಗಿ ಹೇಳಿಕೊಳ್ಳುವಂತಿಲ್ಲವೆಂದು ಎಂ.ಸಿ. ಚಾಗ್ನಾರವರು ಅಭಿಪ್ರಾಯಪಟ್ಟಿರುವರು. ಅದು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಕಲ್ಯಾಣಕ್ಕಾಗಿ ಉತ್ತಮ ದಕ್ಷ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಹೊಣೆಯಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಹೀಗೆ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನುತ್ವಾದ ಶಾಸಕಾಂಗವು ತಾನು ಜಾರಿಗೊಳಿಸಿದ ಕಾನೂನಿಗಳಿಗನುಸಾರವಾಗಿ ನಿಷ್ಠೆಯಿಂದ, ನಿಷ್ಟಪಕ್ಷಪಾತವಾಗಿ ಮತ್ತು ರಾಜಕೀಯ ತಟಸ್ಥಿತೆಯಿಂದ ಜನತೆಯ ಸೇವೆಯ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಮನವಿಗಳನ್ನು ವ್ಯವಸ್ಥಿತವಾಗಿ ಕಾಂರ್ಯರೂಪಕ್ಕೆ ತರುವುದರಲ್ಲಿ ನಾಗರೀಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗವು ಬಧ್ಯರಾಗಿರುವಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ಆಡಳಿತಾದಿಕಾರಿಗಳಿಂದಾದ ಅನ್ಯಾಯ ಅಥವಾ ನ್ಯಾನತೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕರು ಸಲ್ಲಿಸಿದ ಕುಂದುಕೊರತೆಗಳನ್ನು ಸರಿಪಡಿಸುವುದಕ್ಕಾಗಿ ಶಾಸಕಾಂಗದ ಯಾವುದೇ ಸದಸ್ಯನು ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಮಂತ್ರಿಯನ್ನು ಪ್ರಶ್ನಿಸಬಹುದು. ನಿಲುವಳಿ ಸೂಚನೆ ಇತ್ಯಾಧಿಗೊಳಿಸಬಹುದು. ಇಂತಹ ಸಂದರ್ಭಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರಶ್ನಾವಳಿಯ ವೇಳೆಯಲ್ಲಿಯೂ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಮಂತ್ರಿಯು ಉತ್ತರಿಸಬೇಕಾಗುವುದು. ಆಡಳಿತದ ಕುಸಿತಕ್ಕೆ ವಿವರಣೆಯನ್ನು ನೀಡಬೇಕಾಗುವುದು. ಈ ಪ್ರಶ್ನಾವಳಿಯನ್ನು ಅಶೋಧನಾ ದೀಪವೆಂದು ವರ್ಣಿಸಿರುವರು.

### 9.2.2 ಪ್ರತ್ಯಕ್ಷ ಸಂಬಂಧ

ಕೆಲವು ವೇಳೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗವು ಶಾಸಕಾಂಗದೊಡನೆ ಪ್ರತ್ಯಕ್ಷ ಸಂಬಂಧವನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತಾರೆ. ಅನೇಕ ವೇಳೆ ಇಲಾಖೆಯ ಮುಖ್ಯಾದಿಕಾರಿಗಳು ಅಥವಾ ಅರ್ಥಕಾರಿಯು ನೀರಿಷ್ಟವಾದ ದ್ಯೇಯೋಧೋರಣೆಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಲು ಶಾಸಕಾಂಗದಿಂದ ರಚನೆಗೊಂಡ ಸಮಿತಿಯು ಮುಂದೆ ಹಾಜರಾಗಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಭಾರತ ಮತ್ತು ಇಂಗ್ಲೆಂಡ್‌ಗಳಿಂತಹ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟರಿ ಸರ್ಕಾರವನ್ನು ಒಳಗೊಂಡ ದೇಶಗಳಲ್ಲಿ ಇಂತಹ ಸಮಿತಿಗಳು ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯಲ್ಲಿವೆ. ಉದಾ: ಅಂದಾಜು ಮತ್ತು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಲೆಕ್ಕಪತ್ರ ಸಮಿತಿ. ಸಾರ್ವಾನ್ಯವಾಗಿ ಇಂತಹ ಸಮಿತಿಗಳ ವಿಜಾರಣೆ ಕ್ಷೇತ್ರವು ವ್ಯಾಪಕವ್ಯಾಘ್ರದ್ವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಈ ಸಮಿತಿಗಳು ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಇಲಾಖಾದಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವಿವರಣೆಯನ್ನು ನೀಡುವಂತೆ ಆದೇಶ ನೀಡಬಹುದು. ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಅರ್ಥಕಾರಿಗಳು ಅದಕ್ಕೆ ಸಮಂಜಸವಾದ ವಿವರಣೆಯನ್ನು ನೀಡಬೇಕಾಗುವುದು. ಇದಕ್ಕೂಸ್ವರವಾಗಿ ಅರ್ಥಕಾರಿಗಳು ಪೂರ್ವಭಾವಿಯಾಗಿ ತೃಪ್ತಿಕರವಾದ ಮತ್ತು ಅರ್ಥಕೃತವಾದ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಲೆಕ್ಕಪತ್ರಗಳು ಅಥವಾ ಕಡತಗಳನ್ನು ತಮ್ಮಾಡನೆ ತರಬೇಕು. ಅವುಗಳನ್ನು ಸಮಿತಿಯು ಕೇಳಿದಲ್ಲಿ ಒಟ್ಟಿಸಬೇಕಾಗುವುದು.

ಅಮೇರಿಕಾ ಸಂಯುಕ್ತ ಸಂಸ್ಥಾನದಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರಿ ನೋಕರರು ಅನೇಕ ಸಮಿತಿಗಳ ಮುಂದೆ ಆಡಳಿತ ನೀಡೋಗಗಳ ಪರವಾಗಿ ಹಾಜರಾಗಬೇಕಾಗುವುದು. ಉದಾ: ಏನೀಎಂ ಸಮಿತಿ ಮತ್ತು ಅದಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಉಪಸಮಿತಿಗಳು,

ವೇಸ್ ಅಂಡ್ ಮೀನ್ ಸಮಿತಿ, ವಿದೇಶಿ ವ್ಯವಹಾರ ಮತ್ತು ಆರ್ಥಿಕ ಸರ್ವೀಸ್ ಇತ್ಯಾದಿ. ವಿನಿಯೋಗ ಸಮಿತಿಯ ಮುಂದೆ ಆಡಳಿತದ ನಿಯೋಗದ ಪರವಾಗಿ ನಿಯೋಜಿತ ಅಯ್ವಯಯ ಪಟ್ಟಿಗಳನ್ನು ಅಧಿಕಾರಿಗಳೂ ಸಮವತೀಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ಇದೇ ರೀತಿಯಾಗಿ ಇತರ ಸಮಿತಿಗಳ ಮುಂದೆಯೂ ಸಹ ಅವಶ್ಯಕವಾದ ವಿಚಾರನೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸಮಂಜಸವಾದ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ನೌಕರರು ಒದಗಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.

ಮೇಲ್ಮಿಂಡವುಗಳಲ್ಲದೆ ಶಾಸಕಾಂಗದ ಪ್ರತಿಯೋಭ್ಯ ಸದಸ್ಯನು ನೀಡುವ ವಿಚಾರಣೆಗಳು, ದೂರುಗಳು ಅಥವಾ ಕೋರಿಕೆಗಳಿಗೂ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನೌಕರರ ವರ್ಗವು ಸಮಂಜಸವಾದ ಉತ್ತರ ನೀಡಬೇಕಾಗುವುದು. ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟರಿ ಸದಸ್ಯರೊಡನೆ ವ್ಯವಹರಿಸುವಾಗ ನೌಕರರು ಜಾಗ್ರತರಾಗಿರಬೇಕು. ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟರಿಯ ಸದಸ್ಯರುಗಳಿಂದ ಬಂದ ಯಾವುದೇ ವಿಚಾರಣೆ ಅಥವಾ ಬೇಡಿಕೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಲು ಇಲಾಖೆಯ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರೇ ಮಿದ್ದಾಗಿ ಹಾಜರಾಗಬೇಕು. ಮತ್ತು ಆದಷ್ಟು ಅಲ್ಲಾವದಿಂದೂ ಉತ್ತರಿಸಬೇಕು. ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಕಾರಣಗಳಿಂದಾಗಿ ಕೂಡಲೇ ಉತ್ತರಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗದಿದ್ದಲ್ಲಿ ದೂರು ಪತ್ರಗಳು ತಲುಪಿದುದಕ್ಕೆ 24 ಗಂಟೆಯೋಳಗೆ ಸ್ವೀಕಾರ ಪತ್ರವನ್ನೂ ಕಳಿಸಿಕೊಡಬೇಕು. ಕೋರಿಕೆಗಳಿಗೆ ನೀಡುವ ಉತ್ತರವು ಸಮಂಜಸವಾಗಿರಬೇಕು. ನ್ಯಾಯ ಸಮೃದ್ಧವಾಗಿರಬೇಕು. ಕರಾರುವಕ್ಕಾದ ಹಾಗೂ ಸಹಾನುಭೂತಿಯಿಂದ ಕೂಡಿದುದಾಗಿರಬೇಕು. ಅದು ಅತಿ ಹೆಚ್ಚು ಅಥವಾ ಕಡಿಮೆಯಾಗಿರಬಾರದು. ಯಾವುದೇ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವ ಬಗ್ಗೆ ಬಂದ ಕೋರಿಕೆ ಪತ್ರಗಳ ವಿಷಯವು ಸಮಂಜಸವಾಗಿರಬೇಕು. ಹಾಗೂ ಒಟ್ಟಿಕೊಳ್ಳಬಂತಿರಬೇಕು. ಹಾಗೂ ಅದು ಕಾನೂನು ಉಲ್ಲಂಘಿಸುವಂತಾಗಿರಬೇಕು. ಕೋರಿಕೆಗಳು ಕಾನೂನಿಗೆ ವಿರುದ್ಧವಾಗಿದ್ದಲ್ಲಿ ಅಂತವುಗಳನ್ನು ಸರ್ಕಾರಿ ನೌಕರರು ತಿರಸ್ತಿಸಬೇಕು.

ಗಮನಿಸಬೇಕಾದ ವಿಷಯವೆಂದರೆ ನಿತ್ಯ ಆಡಳಿತ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಶಾಸಕಾಂಗವು ಮಿತಿಮೀರಿ ಪ್ರವೇಸಿವುದು ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವಕ್ಕೆ ಅನಾರೋಗ್ಯಕರವಾದವು. ಅದಾಗ್ಯಾ ತಮಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸದ ಕಾರ್ಯಕ್ಷೇತ್ರದ ಗಡಿಯೋಳಗೆ ಅತಿಕ್ರಮಣ ಮಾಡುವುದು ಶಾಸನ ಸಭಾ ಸದಸ್ಯರ ಹುಟ್ಟಿಗುಣವಾಗಿರುವ ಬಗ್ಗೆ ಅವೇಕ ನಿದರ್ಶನಗಳಿವೆ. ಇದರಿಂದಾಗಿ ಅನೇಕ ವೇಳೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವಾ ನೌಕರರು ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ತೀವರಾನಗಳು ಮತ್ತು ತೀಪುರ್ಗಳ ವಿವಾದಕ್ಕೆ ಹಾಗೂ ಗೊಂದಲಕ್ಕೂಳಾಗಾಗುತ್ತವೆ. ಇದರಿಂದ ಪಕ್ಷಪಾತಗಳು-ಗುಂಪುಗಾರಿಕೆ ಹಾಗೂ ವೈಯಕ್ತಿಕ ದೋಷಾರೋಪಗಳು ತಲೆದೋರಿ ಸಮಾಜ ಕಲ್ಯಾಣಕ್ಕೆ ಧಕ್ಕೆ ಉಂಟಾಗುವುದು. ಇಂತಹ ಘಟನಾವಳಿಗಳಲ್ಲಿ ಕೆಲವನ್ನು ಮುಂದೆ ಉದಾಹರಿಸಲಾಗಿದೆ.

ಯಾವ ಶಾಸಕರೇ ಆಗಲೀ ಬಡ್ಡಿ ಸಿಕ್ಕಿ ಮಂತ್ರಿ ಪದವಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿದರೂ ಅವರಿಗೆ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಇಲಾಖೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಪೂರ್ವಾಧಿಕಾರಿ ಪರಿಣತಿಯಿರುವುದಿಲ್ಲ. ಇದಕ್ಕೆ ಪ್ರತಿಯಾಗಿ ಅದೇ ಇಲಾಖೆಯಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿರುವ ನೌಕರರಿಗೆ ಆ ಬಗ್ಗೆ ಸಾಕಷ್ಟು ತಿಳಿವಳಕೆಯಿರುತ್ತದೆ. ದಕ್ಷ ಹಾಗು ಪರಿಣತಿ ಹೊಂದಿದ ಮೇಲಿಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ವಿಶ್ವಾಸಕ್ಕೆ ತೆಗೆದುಕೊಂಡು ಮಂತ್ರಿಯು ತನ್ನ ಇಲಾಖೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಯರೂಪಕ್ಕೆ ತರಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಮಂತ್ರಿ ಮಂಡಳ ಅವಧಿಯೊಂದರಲ್ಲಿ ಮುಕ್ಕಾಲು ಭಾಗವು ಕಳೆದು ಹೋದರೂ ಸಹ ಮಂತ್ರಿಯು ಆ ಖಾತೆಯನ್ನು ಸಾಕಷ್ಟು ಅರ್ಥವಾಡಿಕೊಳ್ಳಬಲ್ಲಿ ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವಲ್ಲಿ ಕೆಲವೊಮ್ಮೆ ಎದರುವುದುಂಟು. ಹೀಗಾಗೆ ಉನ್ನತ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಮತ್ತು ಶಾಸನ ಸಭಾ ಸದಸ್ಯರ ಮಧ್ಯ ಇರುವ ಅರ್ಥಹಿನಿಂದಾದ ಸಂಬಂಧವು ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಮತ್ತು ಶಾಸಕರ ನಡುವಳಿ ಆಳವಾದ ಕಂಡಕವನ್ನಿಂಟು ಮಾಡುವುದು. ಆದ್ದರಿಂದ ಜನ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳಾದ ಶಾಸಕರಿಗೆ ಆಡಳಿತದ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯು ಬಗ್ಗೆ ಪರಿಣತಿಯನ್ನು ಪೂರ್ವಭಾವಿಯಾಗಿ ಹೊಂದಿರಬೇಕು.

### 9.3 ರಾಜಕೀಯ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಮತ್ತು ನಾಗರೀಕ ಸೇವೆ

ಯಾವುದೇ ಒಂದು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತದ ಯಶಸ್ವಿ ರಾಜಕೀಯ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಮತ್ತು ಅಲ್ಲಿನ ನೌಕರ ಶಾಹಿಗಳ ನಡುವಿನ ಸಂಬಂಧದ ಮೇಲೆ ಅವಲಂಬಿತವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಆದ್ದರಿಂದ ಪ್ರತಿಯೋಂದು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ, ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರ

ಅಥವಾ ಸ್ಥಳೀಯ ನೌಕರ ಶಾಹಿಗಳು ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ವಿಶ್ವಾಸ ಹಾಗೂ ಗೌರವಕ್ಕೆ ಪಾತ್ರರಾಗಬೇಕು. ಶಾಸಕಾಂಗ ಮಂಡಳಿಗಳು ಜನರ ನಿಜವಾದ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳಿಂದು ಭಾವಿಸಬೇಕು. ನೌಕರ ಶಾಹಿಗಳು ತಮ್ಮ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನಿಸ್ತಾರ್ಥ ಸೇವೆಯನ್ನು ಸಮುದಾಯಕ್ಕೆ ನೀಡಬೇಕು. ಇದಕ್ಕೆ ಸಂವಾದಿಯಾಗಿ ಜನರೂ ಸಹ ಸರ್ಕಾರವು ತಮ್ಮದೂ ಎಂಬ ಭಾವನೆಯನ್ನು ವ್ಯಕ್ತಪಡಿಸಬೇಕು. ಏಕೆಂದರೆ ಭಾರತೀಯ ಅಡಳಿತವು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಮಂತ್ರಾಲಯಗಳು ಮತ್ತು ಇಲಾಖೆಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು, ಮಂತ್ರಾಲಯಗಳಿಗೆ ರಾಜಕೀಯ ಜುನಾಯಿತ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳು ಮಂತ್ರಿಗಳಾಗಿ, ಮುಖ್ಯಸ್ಥರಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಿದರೆ ಇಲಾಖಾ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರುಗಳಾಗಿ ಕೇಂದ್ರ ಮಣಿಪುರದಲ್ಲಿ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯ ಮಣಿಪುರದಲ್ಲಿ ಐ.ಎ.ಎಸ್. ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವುದರಿಂದ ಇವರುಗಳ ನಡುವೆ ಪರಸ್ಪರ ಸಹಕಾರಯುತ ಸಂಯೋಜನೆ ಇದ್ದುಗ ಮಾತ್ರ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಅಡಳಿತ ಸ್ಕ್ರಿಯ ಹಾಗೂ ಅರ್ಥಪೂರ್ವಾದ ನಡೆಯಲು ಸಾಧ್ಯ.

#### 9.4 ಸರ್ಕಾರಿ ನೌಕರರು ಮತ್ತು ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಸಂಬಂಧ

ಪ್ರಜೆಗಳು ಮತ್ತು ಅಡಳಿತಾಧಿಕಾರಿಗಳ ನಡುವೆ ಸಾಮರಸ್ಯವಾದ ಸಂಬಂಧವನ್ನು ನಿರೂಪಿಸುವುದು ಆರೋಗ್ಯಕರ. ಅದರಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಭೌಮಾಧಿಕಾರವನ್ನು ಹೊಂದಿದ ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಈ ರೀತಿಯ ಸಂಬಂಧವು ಅವಶ್ಯಕ ಈ ರೀತಿಯಾದ ಸಂಬಂಧ ಈ ಹಿಂದ ಇದ್ದ ಹೋಲೀಸ್ ಸ್ಟೇಟ್ ಸರ್ಕಾರದಲ್ಲಿ ಬಹಳ ಮುಕ್ತವಾಗಿತ್ತು. ಆಗ ಕೇವಲ ಸ್ವಾಮಿ ಮತ್ತು ಸೇವಕರ ನಡುವೆ ಇರುವಂತಹ ಸಂಬಂಧವಿತ್ತು. ಅಂದು ಪ್ರಜೆಗಳು ಅಡಳಿತಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಹೊರಡಿಸುವ ಆಜ್ಞೆಗಳು ಮತ್ತು ಆಜ್ಞಾಪನೆಗಳನ್ನು ಮೂಕರಂತೆ ಪರಿಪಾಲಿಸುತ್ತಿದ್ದರು. ಪ್ರಜೆಗಳು ಯಾವುದೇ ವಿಧವಾದ ಪತ್ರಿಕೆಯೆಯನ್ನು ವ್ಯಕ್ತಪಡಿಸುವಂತಿರಲ್ಲ. ಪ್ರಜೆ ಮತ್ತು ಅಡಳಿತಗಾರರ ನಡುವೆ ಮಾನವೀಯತೆಯು ಗೌಣವಾಗಿತ್ತು. ಅಡಳಿತಗಾರರನ್ನು ಕಂಡರೆ ಪ್ರಜೆಗಳಿಗೆ ಒಂದು ರೀತಿಯ ಭೌಂಬತ್ತಿಗಳಿಧ್ಯಾನ. ಸಾರ್ವಾನ್ಯ ಜನರ ನಿತ್ಯ ಜೀವನದಲ್ಲಿ ಅಡಳಿತಗಾರರ ಅತಿಕೃಮಣವು ನಡೆಯುತ್ತಿತ್ತು. ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವದ ಉದಯವು ಹಳೆಯ ಹೋಲೀಸ್ ಮಾದರಿ ಸರ್ಕಾರದ ತತ್ವಗಳನ್ನು ಅಳಿಸಿ ಹೋಸ ಸುಖಿ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಉದಯಗೊಂಡಿದೆ. ಇಂದು ಪ್ರಪಂಚದ ನಾನಾ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳು ಸುಖಿ ರಾಜ್ಯ ಕಲ್ಪನೆಯನ್ನಿಟ್ಟುಕೊಂಡು ಜನರ ನಿರಾತಂಕ ಜೀವನದ ನಿರ್ವಹಣೆಗಾಗಿ ಮತ್ತು ಅವರ ಸರ್ವತೋಮುಖಿ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗಾಗಿ ಪ್ರಪಂಚದ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳೂ ಸಹ ಶ್ರಮಿಸುತ್ತಿದೆ ದಿಸೆಯಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಶ್ರಮಿಸುವಾರೆ ಅವುಗಳ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು, ನಿರ್ವಹಣಾ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಭಾರವು ಹೆಚ್ಚಿತ್ತದೆ.

ಈ ರೀತಿಯ ಬದಲಾವಣೆಗೆ ತಕ್ಕಂತೆ ಹೋಸ ಕಲ್ಪನೆಯು ಜೋತೆಗೆ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಅಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿಯೂ ಬದಲಾವಣೆ ಅತ್ಯಾವಶ್ಯಕ. ನಿರಂತರವಾಗಿ ಹೆಚ್ಚಿತ್ತಿರುವ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಗಳಿಗನುಗಣವಾಗಿ ಅಡಳಿತ ಭಾರವು ಹೆಚ್ಚಿಯಿತು ಮತ್ತು ಜೋತೆಗೆ ಅದರ ಹೋತೆಗಾರಿಕೆಯ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯೂ ಸಹ ವಿಸ್ತೃತಗೊಂಡಿತು. ಇದರಿಂದಾಗಿ ಕ್ರಮೇಣ ಅಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಸೌಲಭ್ಯವು ಜನರಿಗೆ ಸುಲಭವಾಗಿ ದೊರೆಯುವಂತಾಯಿತು. ಸಾರ್ವಜನಿಕರೂ ಸಹ ಅಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ಜಾಗ್ರತ್ತರಾದರು. ಅಡಳಿತಗಾರರು ಹೊರಡಿಸುತ್ತಿದ್ದ ಆಜ್ಞೆಗಳನ್ನು ಮೂಕರಂತೆ ಪರಿಪಾಲಿಸುವುದಕ್ಕೆ ಬದಲಾಗಿ ಅವುಗಳನ್ನು ಪುರಸ್ಕರಿಸುವ ಅಥವಾ ತಿರಸ್ಕರಿಸುವ ಮನೋಭಾವವು ಜನರಲ್ಲಿ ಮೂಡಿತು. ಪರಿಣಾಮವಾಗಿ ಅಡಳಿತ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಗಂಭೀರವಾದ ವಾತಾವರಣವು ಉಂಟಾಯಿತು. ಇದರಿಂದ ಉಂಟಾದ ದುಷ್ಪರಿಣಾಮಗಳನ್ನು ಸಾರ್ವಜನಿಕರೇ ಅನುಭವಿಸಬೇಕಾಗುವುದು.

ಒಂದು ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಹೇಳುವುದರದರೆ, ಜನ ಕಲ್ಯಾಣಕ್ಕಾಗಿ ಶಾಸಕಾಂಗವು ರಚಿಸಿದ ಯೋಜನೆಗಳು ಕಾರ್ಯನೀತಿಗಳಿಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಅಡಳಿತಗಾರರನು ಸ್ವೀಕೃತವಾಗಿ, ದಕ್ಷತೆಯಿಂದ ಹಾಗೂ ಅರ್ಥಕವಾಗಿ ಅನುಷ್ಠಾನಕ್ಕೆ ತರಬೇಕು ಇನ್ನೊಂದು ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಹೇಳುವುದಾದರೆ ಪ್ರಜೆಯ ಆಶೋತ್ತರಗಳನ್ನು ಆತನ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಕಾರ್ಯಗತಗೊಳಿಸುವುದರಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ

ಸೇವೆಯೆ ಪ್ರಮುಖ ಪಾತ್ರ ವಹಿಸುತ್ತದೆ. ಈ ಸಮಸ್ಯೆ ಅಂತಹ ಕಷ್ಟಕರವಾದುದೇನಲ್ಲ. ಇದಕ್ಕೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕರು ಮತ್ತು ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ನಡುವಳಿ ಸಮಸ್ಯೆಯೆಂದು ಅತ್ಯಾವಶ್ಯಕ.

ಸಾರ್ವಜನಿಕರು ಮತ್ತು ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ನಡುವಳಿ ಪರಸ್ಪರ ಸೌಹರ್ಯದರ್ಶಿಯಾಗಿ ಸಂಬಂಧವನ್ನು ಕುರಿತು ಒಮ್ಮೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತ ಸಂಸ್ಥೆಯನ್ನು ಉದ್ದೇಶಿಸಿ ವಾತನಾಡುತ್ತಾ ದಿವಂಗತ ನೆಹರುರವರು ಈ ರೀತಿ ವರ್ಣಿಸಿದ್ದರು ಯಾವುದೇ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಾಗಲಿ, ಅದರಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಾಗಲಿ ಅದು ಸ್ತುತಿಸಬಹುದಿದ್ದರೆ ಅಥವಾ ಯಾವುದೇ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸುಖ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಾಗಲಿ, ನೀವು ಸಾರ್ವಜನಿಕರು ಮತ್ತು ಆಡಳಿತದ ಮಧ್ಯೆಯಿರುವ ಗೋಡೆಯನ್ನು ತೆಗೆಯಬೇಕು. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಒಳಿತಿಗಾಗಿ ಎಲ್ಲಾ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದಲೂ ಅನುಕೂಲವಾಗುವಂತಹ ಸಾರ್ವತ್ರಿಕ ವಿಷಯದಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಬರೂ ದುಡಿಯಾದ ಮನೋಭಾವನ್ನು ಬೇಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ತಾವೇ ಎಲ್ಲವನ್ನು ಬಲ್ಲವರು ಉಳಿದವರಿಗೆ ತಿಳಿದಿಲ್ಲ ಎಂಬ ಭಾವನೆಯನ್ನು ಬಿಡಬೇಕು. ಇದನ್ನು ಲಸ್ಸಿಯು ಪ್ರವೀಣರ ಅಲ್ಪಜನಾದಿಕಾರತ್ವ ಎಂದು ಕರೆದಿರುವರು. ಅಂದರೆ ಒಂದು ಆಡಳಿತವು ಜನರಿಗೆ ಲಭ್ಯವಾಗುವಂತಿರಬೇಕು ಅದು ಜನರು ಸಹಾನುಭೂತಿ ಮತ್ತು ಬೆಂಬಲ ಪಡೆದುಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ಜನರ ವಿಶ್ವಾಸವನ್ನು ಕಳೆದುಕೊಂಡ ಹೇಳಿ ಯಾವ ಆಡಳಿತಗಾರ ಅಥವಾ ಆಡಳಿತವು ಕುಸಿದುಬೀಳುವುದು.

### “ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ” - 1

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಥಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ ಬಳಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ಘಟಕದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ವಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆ ಮತ್ತು ಸಂಸ್ತಿನ ನಡುವಿನ ಸಂಬಂಧಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

---



---



---



---

2. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆ ಮತ್ತು ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ನಡುವಿನ ಸಂಬಂಧಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

---



---



---



---

## 9.5 ಸಾರಾಂಶ

ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯಾಂಗವನ್ನು ಅದರ ಕಾರ್ಯಸ್ಥರೂಪದ ಆಧಾರದ ಹೇಳಿ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ವರದು ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ವಿಭಾಗಿಸಲಾಗಿದೆ. ಅವುಗಳಿಂದರೆ, ಒಂದು ರಾಜಕೀಯ ಕಾರ್ಯಾಂಗವಾದರೆ ಮತ್ತೊಂದು ರಾಜಕೀಯೇತರ ಅಥವಾ ನೌಕರಶಾಹಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಾಗಿದೆ. ಆಡಳಿತ ಉತ್ತಮವಾಗಿ ನಡೆಯಬೇಕಾದಲ್ಲಿ ಈ ವರದೂ ಕಾರ್ಯಾಂಗ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗಳ ನಡುವೆ ಸಾಮರಸ್ಯ ಹಾಗೂ ಸಹಕಾರ ಇದ್ದುಗ ಮಾತ್ರ ಸಾಧ್ಯ. ಏಕೆಂದರೆ ಇತ್ತೀಚಿನ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ನೌಕರಶಾಹಿ ಮತ್ತು ರಾಜಕೀಯ ಕಾರ್ಯಾಂಗಗಳ ನಡುವೆ ಅನಗತ್ಯ ಹಾಗೂ ನಿರಂತರ ಘರ್ಷಣೆಗಳು ವರದಿಯಾಗುತ್ತಿದ್ದು

ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಕೆಂಪು ಪಟ್ಟಿ ಸೃಷ್ಟಿಗೆ ಕಾರಣವಾಗಿವೆ. ಏಕೆಂದರೆ ನೇರರಶಾಹಿ ಮತ್ತು ಶಾಸಕಾಂಗ, ಕಾರ್ಯಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಜನತೆಯ ನಡುವೆ ಸರಿಯಾದ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ತಿಳಿವಳಿಕೆ ಹಾಗೂ ಸಂಯೋಜನೆ ಇಲ್ಲದಿರುವುದು ಇಂದಿಗೂ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಗುಣವಂಟುದ ಮೇಲೆ ದುಷ್ಪರಿಣಾಮವನ್ನು ಬೀರಿದೆ ಎಂದು ಹೇಳಬಹುದಾಗಿದೆ.

### **9.6 ಕರಿಣ ಪದಗಳು**

- |                   |   |                                    |
|-------------------|---|------------------------------------|
| 1. ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕತೆ | - | ಸಂವಿಧಾನದ ಬದ್ಧ ಆಡಳಿತ                |
| 2. ಸ್ವಾಯತ್ತತೆ     | - | ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯತೆ          |
| 3. ಸಂಸತ್ತು        | - | ಭಾರತೀಯ ಶಾಸಕಾಂಗ                     |
| 4. ಅವಾನತ್ತು       | - | ಸೇವೆಯಿಂದ ತಾತ್ಕಾಲಿಕವಾಗಿ ಹೊರಹಾಕುವುದು |

### **9.7 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಮುಸ್ತಕಗಳು**

- |                        |   |  |
|------------------------|---|--|
| S.R. Maheshwari        | : | Indian Administration                        |
| R.B.Jain               | : | Contemporary Issues in Indian Administration |
| R.K. Arora and Goyal   | : | Indian Public Administration                 |
| ಪ್ರೌ. ಎನ್.ಹಾಲಬ್ಜ್      | : | ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ                                 |
| ಡಾ. ಕಪೂರ್ ಮತ್ತು ಗೋವಿಲೆ | : | ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮುಖ್ಯ ನಿರ್ವಾಯಕಗಳು              |

### **9.8 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ**

#### **ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1**

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 9.2
2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 9.4

---

**ಘಟಕ - 10 : ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದವರನ್ನು ಸರಿಯಾಗಿ  
ವಿಂಗಡಿ ಮಾಡುವಲ್ಲಿನ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು**

---

ರಚನೆ

- 10.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 10.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 10.2 ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ವರ್ಗೀಕರಣ
  - 10.2.1 ಅಧಿಕಾರಶಾಖೆ ಪದ್ಧತಿ
  - 10.2.2 ಕುಲೀನ ಪದ್ಧತಿ
  - 10.2.3 ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವದ ಪದ್ಧತಿ
- 10.3 ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ವಿಕಾಸ
- 10.4 ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ವರ್ಗೀಕರಣ
- 10.5 ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ವಿಂಗಡಿಯಲ್ಲಿನ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು
- 10.6 ಸಾರಾಂಶ
- 10.7 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 10.8 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 1.10 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 10.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ವಿಂಗಡಣೆಯನ್ನು ತಿಳಿಯುವುದು.
- ನಾಗರಿಕ ಸೇವ ವರ್ಗದ ಪ್ರಮುಖತೆಯನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸುವುದು.
- ನಾಗರಿಕ ಸೇವ ವರ್ಗದ ಪ್ರಕಾರಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಆಯ್ದೆಯ ಮತ್ತು ತರಬೇತಿಯ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.

## 10.1 ಹೀಗೆ

ಸರ್ಕಾರದಲ್ಲಿನ ಎಲ್ಲಾ ನೌಕರರನ್ನು ಒಳಗೊಂಡ ಸಮುದಾಯವನ್ನು ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗ ಎಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತದೆ. ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆ ಎಂಬುದು ಇಂಗ್ಲಿಷ್ ಭಾಷೆಯ ಸಿವಿಲ್ ಸರ್ವೀಸ್ ಎಂಬ ಪದದ ಕ್ಷೇತ್ರ ಅನುವಾದವಾಗಿದೆ. ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆ ಒಂದು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ, ನೌಕರಶಾಹಿ, ಟೋಜನೆಗಳು ಹಾಗೂ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ವಿವಿಧ ಮಜಲುಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿರುತ್ತದೆ. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಯು ಬ್ರಿಟಿಷ್ ವಸಾಹತುಶಾಹಿ ಆಡಳಿತದ ಸಂಭರ್ಜದಲ್ಲಿ ಉಗ್ರವರ್ಗೊಂಡಿತು. ಏಕೆಂದರೆ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ವಸಾಹತುಶಾಹಿ ಆಡಳಿತವು 1800ರ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಇಡೀ ರಾಷ್ಟ್ರದ್ವಂತ ವ್ಯಾಪಿಸಿದ್ದರಿಂದಾಗಿ ಇಡೀ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಕೆಲವೇ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳಿಂದ ನಿಯಂತ್ರಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗಿಲ್ಲ. ಆದ್ದರಿಂದ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಆಡಳಿತವು ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ವ್ಯವಸ್ಥಿತವಾದ ನಿಯಂತ್ರಣವನ್ನು ಸಾಧಿಸಲು ಹಲವು ರೀತಿಯ ವರ್ಗೀಕರಣಗಳನ್ನಾರ್ಥಿಸಿದ ವೃತ್ತಿ ನಿರತ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗವನ್ನು ನೇಮಿಸಿಕೊಳ್ಳುವ ಮೂಲಕ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಸಕ್ರಿಯಗೊಳಿಸುವ ಪ್ರಯತ್ನ ಕೇಗೊಂಡಿತು.

## 10.2 ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ವರ್ಗೀಕರಣ

ಪ್ರಾಚೀನ ಕಾಲದಿಂದ ಪ್ರಸ್ತುತಕರೆಗೆ ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ವರ್ಗವನ್ನು ಅದರ ರಚನೆ ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಯಸ್ಥರೂಪದ ಅಧಾರದ ಮೇಲೆ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಮೂರು ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ವರ್ಗೀಕರಿಸಲಾಗಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ,

- ಅಧಿಕಾರಶಾಹಿ ಪದ್ಧತಿ
- ಕುಲೀನ ಪದ್ಧತಿ
- ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವ ಪದ್ಧತಿ

### 10.2.1 ಅಧಿಕಾರಶಾಹಿ ಪದ್ಧತಿ

ಅಧಿಕಾರಶಾಹಿ ಎಂದರೆ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಂದ ಆಳ್ವಿಕೆ ನಡೆಯುವುದು ಎಂದು ಅರ್ಥವಾಗುತ್ತದೆ. ಸಾಮಾನ್ಯ ಒಳಕೆಯಲ್ಲಿ ಈ ಶಬ್ದಕ್ಕೆ ಕೆಂಪು ಅರ್ಥವೇ ಬಂದಿದೆ. ಅದಕ್ಕಿಂತ, ದರ್ಷ, ಅಧಿಕಾರ ಮನೋಭಾವ, ಅಪವ್ಯಯ ಮುಂತಾದವರ್ಗಗಳನ್ನು ಇದು ಸೂಚಿಸುತ್ತದೆ. ಆದರೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಅಧಿಕಾರಶಾಹಿ ಎಂದರೆ ವಿವಿಧ ಶೈಳಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಮೂಲಕ ಆಡಳಿತವನ್ನು ನಡೆಸಿಕೊಂಡು ಹೋಗುವುದು ಎಂದು ಅರ್ಥ. ಯಾವುದೇ ದೊಡ್ಡ ಸಂಖ್ಯನೆಯಲ್ಲಾದರೂ ಹಲವು ಇಲಾಖೆಗಳು, ಶಾಖೆಗಳು, ವಿಭಾಗಗಳು ಮುಂತಾದವರ್ಗಳಿರುತ್ತವೆ. ಇವುಗಳ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಅಧಿಕಾರಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಾರೆ. ಆದುದರಿಂದ ಎಲ್ಲಾ ದೊಡ್ಡ ಸಂಪಣನೆಗಳಲ್ಲಿ ಅಧಿಕಾರ ಶಾಹಿ ಇದ್ದೇ ಇರುತ್ತದೆ. ಇಂತಹ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ನೇರ ನಿಯಂತ್ರಣದಲ್ಲಿರುವುದಿಲ್ಲ.

ಅಧಿಕಾರ ಶಾಹಿಯು ಹಲವು ದೋಷಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ. ಅಧಿಕಾರ ಶಾಹಿ ಪದ್ಧತಿ ಇದ್ದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತವು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಹಿತಾಸಕ್ತಿಗಳ ಕಡೆಗೆ ಗಮನ ನೀಡುವುದಿಲ್ಲ. ಅದುದರಿಂದ ಆಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕರಲ್ಲಿ ಅಸಮಾಧಾನ ಉಂಟಾಗುತ್ತದೆ. ಇಂತಹ ಅಧಿಕಾರ ಶಾಹಿಯೇ ರೋಮನ್ ಮತ್ತು ಬ್ರಿಟನ್ ಚಕ್ರಾಂಶದಲ್ಲಿ ಪತನಕ್ಕೆ ಕಾರಣವಾದುದನ್ನು ನಾವು ಕಾಣಬಹುದು. ಅಧಿಕಾರಶಾಹಿಯಲ್ಲಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಜನಸಾಮಾನ್ಯರಿಂದ ದೂರವಿರುತ್ತಾರೆ. ತಾವು ಇತರರಿಗಿಂತ ದೂಡ್ವವರು ಎಂಬ ಮನೋಭಾವ ಅವರಲ್ಲಿ ಬೆಳೆದು ಬರುತ್ತದೆ. ಅಟ್ಟಾಸದ ಜೀವನವನ್ನು ಅವರು ನಡೆಸುತ್ತಾರೆ. ಇದರಿಂದಾಗಿ ಆಡಳಿತಕ್ಕ ಪ್ರಜೆಗಳಿಗೂ ಇರುವ ಸಂಬಂಧವೇ ತಪ್ಪಿಕೋಗುತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಪ್ರಜೆಗಳನ್ನು ಹೀನವಾಗಿ ಕಾಣುತ್ತಾರೆ. ಆದುದರಿಂದ ಪ್ರಜೆಗಳು ಆಡಳಿತದ ದಬ್ಬಾಳಿಕೆಗೆ ತುತ್ತಾದಂತಾಗುತ್ತದೆ. ಅಧಿಕಾರಶಾಹಿ ಪದ್ಧತಿ ಇದ್ದಲ್ಲಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಕೈಯಲ್ಲಿ ಅಧಿಕಾರಗಳು ಕೇಂದ್ರೀಕೃತವಾಗುತ್ತವೆ. ಈ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಅವರು ತಮ್ಮ ಸ್ವಂತ ಹಿತಕ್ಕಾಗಿ ಬಳಸಿಕೊಳ್ಳುವ ಸಾಧ್ಯತೆ ಇರುತ್ತದೆ. ನಿರಂತರ ಪ್ರಭುತ್ವಗಳಲ್ಲಿ ಮಾತ್ರ ಇಂತಹ ಪದ್ಧತಿಯು ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಬಹುದು. ಆದರೆ, ಈ ಪದ್ಧತಿಯು ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವವಿರುವ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಿಗೆ ಸರಿ ಹೊಂದುವುದಿಲ್ಲ. ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಕಾನೂನುಗಳು, ಕಾರ್ಯವಿಧಾನ ಮುಂತಾದವುಗಳಿಗೆ ಮಹತ್ವ ನೀಡುತ್ತಾರೆ. ಯಾವುದೇ ನಿರ್ಣಯ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವುದಕ್ಕಿಂತ ಮುಂಚೆ ಘೋಳುಗಳು ಮೇಲಿಂದ ಕೆಳಗೆ ಮತ್ತು ಕೆಳಗಿಂದ ಮೇಲೆ ಹತ್ತಾರು ಸಲ ಓಡಾಡಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಆದುದರಿಂದ ಕೆಲಸ ಕಾರ್ಯಗಳು ಬಹು ಸಾವಕಾಶವಾಗಿ ನಡೆಯುತ್ತವೆ. ಎಲ್ಲ ಕಡೆ ಕೆಂಪು ಪಟ್ಟಿಯ ಪ್ರಭಾವ ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ. ಅಧಿಕಾರಗಳು ಸ್ವಂತವಾಗಿ ಯಾವ ಹೊಣೆಯನ್ನು ಹೊರದೆ ಇತರರ ಮೇಲೆ ಹೊಣೆ ಹೇರಲು ಪ್ರಯತ್ನಿಸುತ್ತಾರೆ. ಆಡಳಿತಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಹೆಚ್ಚಿನ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಹೊಂದಿರಲು ಯತ್ನಿಸುತ್ತಾರೆ. ಶಾಸಕಾಂಗ ಮತ್ತು ನ್ಯಾಯಾಂಗದ ಅಧಿಕಾರಗಳನ್ನು ಕಸಿದುಕೊಳ್ಳಲು ಅವರು ಪ್ರಯತ್ನಿಸುತ್ತಾರೆ. ಆಡಳಿತಾಧಿಕಾರಿಗಳಲ್ಲಿ ಅಧಿಕಾರದ ದಾವ ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ. ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾದ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನಿಯಂತ್ರಣವಿಲ್ಲದೆ ಅಧಿಕಾರಶಾಹಿ ಪದ್ಧತಿಯನ್ನು ಜಾರಿಗೆ ತಂದಲ್ಲಿ ಅದು ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವವನ್ನೇ ನಿರ್ಣಯ ಮಾಡುತ್ತದೆ.

## 10.2.2 ಕುಲೀನ ಪದ್ಧತಿ

ಇಂಗ್ಲೆಂಡ್, ಭಾರತ, ಖ್ರಾನ್ ಮತ್ತು ಇತರ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಈ ಪದ್ಧತಿ ರೂಡಿಯಲ್ಲಿದೆ. ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರಜೆಗಳ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳು ಮಂತ್ರಿಗಳಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಅವರು ಪ್ರಜೆಗಳ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳಿಗೆ ಹೊಣೆಯಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಮಂತ್ರಿಗಳು ವಿವಿಧ ಖಾತೆಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತಾರೆ ಮತ್ತು ಅವುಗಳ ಆಡಳಿತದ ಅಂತಿಮ ಹೊಣೆ ಅವರ ಮೇಲೆ ಇರುತ್ತದೆ. ಆದರೆ ಮಂತ್ರಿಗಳಿಗೆ ಆಡಳಿತದ ವಿಷಯಗಳಲ್ಲಿ ಅನುಭವವಿರುವುದಿಲ್ಲ. ಆದುದರಿಂದ ಅವರಿಗೆ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸಹಾಯ ಮಾಡಲು ಮತ್ತು ಸಲಹೆಗಳನ್ನು ನೀಡಲು ಉನ್ನತ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತದ ನೀತಿಯನ್ನು ನಿರ್ದರ್ಶಿಸುವುದು. ಖಾತೆಯ ವಿವಿಧ ಇಲಾಖೆಗಳಲ್ಲಿ ಸಂಯೋಜನೆಯನ್ನಂತು ಮಾಡುವುದು, ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪನೆ ಮುಂತಾದ ವಿಷಯಗಳಲ್ಲಿ ಅವರು ಮಂತ್ರಿಗಳಿಗೆ ಸಹಾಯ ಮಾಡುತ್ತಾರೆ. ಇಂತಹ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಆಡಳಿತ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಆಡಳಿತದ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರನ್ನು ಆಡಳಿತಾಧಿಕಾರಿಗಳಿಂದ ನೇಮಾಕ ವಾಬಹುದು ಇಲ್ಲವೇ ನೇರವಾಗಿಯೂ ನೇಮಾಕ ವಾಬಹುದು. ಆಡಳಿತದ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಅತ್ಯಂತ ಉನ್ನತ ಸ್ಥಾನವನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತಾರೆ.

ಎರಡನೆಯ ಶ್ರೇಣಿಯಲ್ಲಿ ಇಲಾಖೆಗಳ, ಪ್ರದೇಶದ ಮತ್ತು ಜಿಲ್ಲೆಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳರುತ್ತಾರೆ. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಐ.ಎ.ಎಸ್.ಗೆ ಸೇರಿದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಇಂತಹ ಸ್ಥಾನಗಳನ್ನು ಪಡೆದಿರುತ್ತಾರೆ. ಇವರನ್ನು ಉನ್ನತ ಮಣಿದ ಸ್ವಧಾರತ್ತಕ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳ ಮೂಲಕ ನೇಮಾಕ ವಾಬಿಕೊಳ್ಳಲಾಗುವುದು. ಇಂತಹ ಪರೀಕ್ಷೆ ಮತ್ತು ಸಂದರ್ಶನಗಳಲ್ಲಿ ತೇಗ್ರಡೆ ಹೊಂದುವವರು ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಉಚ್ಚ ಶಿಕ್ಷಣ ಪಡೆದವರೂ, ಶ್ರೀಮಂತ ಕುಲಕ್ಕೆ ಸೇರಿದವರೂ ಆಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಗ್ರಾಮಗಳಲ್ಲಿ ವಾಸಿಸುವವರು,

ಮಧ್ಯಮ ವರ್ಗಕ್ಕೆ ಸೇರಿದವರು ಇಂತಹ ಪರೀಕ್ಷೆ ಮತ್ತು ಸಂದರ್ಶನಗಳಲ್ಲಿ ತೇರ್ಗಡೆಯಾಗುವುದು ತೀರ್ಗ ಕಡಿಮೆ. ಅದುದರಿಂದ ಈ ಸ್ಥಾನಗಳು ಶ್ರೀಮಂತ ವರ್ಗಕ್ಕೆ ಮೀಸಲಾಗಿದೆ ಎಂದು ಹೇಳಬಹುದು.

ಮೂರನೆಯ ಶ್ರೇಣಿಯಲ್ಲಿ ಮೇಲ್ಮೈಚಾರಕೆ ಮತ್ತು ತಾಂತ್ರಿಕ ವಿಚಾರಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಅಧಿಕಾರಿಗಳುತ್ತಾರೆ. ಇವರನ್ನು ಪರೀಕ್ಷೆ ಮತ್ತು ಸಂದರ್ಶನಗಳ ಮೂಲಕ ನೇಮಕ ವಾಡಲಾಗುವುದು. ಮಧ್ಯಮ ವರ್ಗಕ್ಕೆ ಸೇರಿದವರು ಇಂತಹ ಸೇವೆಗಳಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚಿಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಎರಡನೆಯ ಮತ್ತು ಮೂರನೆ ಶ್ರೇಣಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು-ಆಡಳಿತದ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರ ಸ್ಥಾನವನ್ನು ಪಡೆಯುವುದು ಬಹಳ ಕರಿಣವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಹೀಗೆ ಕುಲೀನ ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತದ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರೂ, ಮೇಲಾದಿಕರಿಗಳೂ ಸಾವಾನ್ಯವಾಗಿ ಶ್ರೀಮಂತ ವರ್ಗಕ್ಕೆ ಸೇರಿದವರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಇದೇ ಕುಲೀನ ಪದ್ಧತಿಯ ಮುಖ್ಯ ಲಕ್ಷಣವಾಗಿದೆ.

ಈ ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತದ ಉನ್ನತ ಶ್ರೇಣಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ನೇಮಕವು ಸಣ್ಣ ಪಂಚಸ್ವಿನಲ್ಲಿರುವಾಗಲೇ ನಡೆಯುತ್ತದೆ. ಉದಾಹರಣೆಗಾಗಿ, 24 ವರ್ಷಗಳನ್ನು ಮೀರಿದವರು ಸ್ವಧಾರತ್ತಕ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳಿಗೆ ಕುಳಿತುಕೊಳ್ಳಲು ಬರುವುದಿದಲ್ಲ; ನೇಮಿಸಲ್ಪಟ್ಟವರಿಗೆ ಆಳವಾದ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ನೀಡಲಾಗುವುದು. ಅವರಿಗೆ ಕೈತುಂಬ ಸಂಬಳ; ನೌಕರಿಯ ಭರ್ತ, ಸಕಾಲದಲ್ಲಿ ಬಡ್ಡಿ, ನಿವೃತ್ತಿ ವೇತನ ಮುಂತಾದವುಗಳು ದೊರಕುತ್ತವೆ. ಕರಾರಕ್ಕೆ ಈ ಪದ್ಧತಿಯಿಂದ ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತಾದಿಕಾರಿಗಳ ಸೇವೆ ದೊರೆತಂತಾಗುತ್ತದೆ. ಯಾವುದೇ ಒಂದು ವಿಷಯದ ಬಗ್ಗೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ಜ್ಞಾನ ಪಡೆಯಾದೆ ಕೆಲವು ವಿಷಯಗಳ್ಲಿ ಪರಿಣಿತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿದವರು ಇಂತಹ ಸ್ವಧಾರತ್ತಕ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳಲ್ಲಿ ತೇರ್ಗಡೆಯಾಗುತ್ತಾರೆ.

ಕುಲೀನ ಪದ್ಧತಿಯ ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವ ಮತ್ತು ದಕ್ಷ ಆಡಳಿತಗಳೆರಡನ್ನು ಒದಗಿಸಿ ಕೊಡುತ್ತದೆ. ಮಂತ್ರಿಗಳಿಗೆ ಆಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ಅನುಭವಿರುವುದಿಲ್ಲ. ಆದರೆ ಅವರು ತಮ್ಮ ಶಾಖೆಯ ಆಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ಜನರ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳಿಗೆ ಹೊಣೆಯಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಅವರಿಗೆ ಆಡಳಿತವನು ಯಾಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ನಡೆಸಿಕೊಂಡು ಹೋಗಲು ಅವಶ್ಯವಾದ ಸಹಾಯವನ್ನು ಈ ಪದ್ಧತಿ ಒದಗಿಸಿಕೊಡುತ್ತದೆ. ಕುಲೀನ ಪದ್ಧತಿಯ ಬುದ್ಧಿವಂತರು ವಾತ್ರ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚಿನ ಸ್ಥಾನ ಪಡೆಯಲು ಅವಕಾಶ ನೀಡುತ್ತದೆ. ಕರಿಣವಾದ ಸ್ವಧಾರತ್ತಕ ಪರೀಕ್ಷೆಯಲ್ಲಿ ಅವರು ತೇರ್ಗಡೆ ಹೊಂದಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಸಂದರ್ಶನದಲ್ಲಿ ತಮ್ಮ ಪ್ರತಿಭೆಯನ್ನು ತೋರಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ನೇಮಕವಾದ ನಂತರ ಆಡಳಿತದ ಹಲವು ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಅವರು ತರಬೇತಿಯನ್ನು ಹೋಗುತ್ತದೆ. ಇದರಿಂದ ವಿಶ್ವ ಜ್ಞಾನ ಅವಶ್ಯಕವಾದ ಇಲಾಖೆಗಳ ಅಡಳಿತವು ಸರಿಯಾಗಿ ನಡೆಯುವುದಿಲ್ಲ. ಎಲ್ಲ ವರ್ಗಗಳಿಗೆ ಸೇರಿದ ಬುದ್ಧಿವಂತರಿಗೂ ಅವಕಾಶ ನೀಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ಆದರೆ ಕುಲೀನ ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲಿ ಶ್ರೀಮಂತ ವರ್ಗದವರಿಗಷ್ಟೇ ಅವಕಾಶಗಳು ದೊರಕುತ್ತವೆ. ಕೆಳಗಿನ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಮೇಲಿನ ಸ್ಥಾನಗಳಿಗೆ ಹೋಗುವುದು ಕರಿಣವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಅದುದರಿಂದ ಕೆಳಗಿನ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಲ್ಲಿ ಅತ್ಯುತ್ತಿಯಂಟಾಗುತ್ತದೆ.

### 10.2.3 ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವದ ಪದ್ಧತಿ

ಈ ಪದ್ಧತಿಯ ಅಮೇರಿಕೆಯ ಸಂಯುಕ್ತ ಸಂಸ್ಥಾನದಲ್ಲಿ ರೂಡಿಯಲ್ಲಿದ್ದು ಇದರ ಮುಖ್ಯ ಲಕ್ಷಣಗಳು ಹೀಗಿವೆ 18 ವರ್ಷದಿಂದ 45ನೇ ವರ್ಷಗಳೊಳಗಿನ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳು ಯಾವಾಗ ಬೇಕಾದರು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವೆಯಲ್ಲಿ ಸೇರಿದೆಯಾಗಬಹುದು. ಸೇವಾ ವರ್ಗದಲ್ಲಿ ವರ್ಗೀಕರಣವಿರುವುದಿಲ್ಲ. ಅತ್ಯಂತ ಕೆಳಮಣಿದ ಅಧಿಕಾರಿಯಾಗಿ ಸೇರಿದೆಯಾದರೂ ಉನ್ನತ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಯಾಗುವ ಅಸ್ವದವಿರುತ್ತದೆ. ಸೇರಿದೆಯಾದ ಸಾವಾನ್ಯ ಜ್ಞಾನವನ್ನವಲಂಬಿಸಿದೆ ವಿಶ್ವ ಜ್ಞಾನವನ್ನವಲಂಬಿಸಿರುತ್ತದೆ. ಅದುದರಿಂದ ಇಲಾಖೆಗಳಿಗೆ ಅವಶ್ಯವಾದ ಜ್ಞಾನವುಳ್ಳವರನ್ನು ವಾತ್ರ ನೇಮಿಸಲಾಗುವುದು. ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಶಾಶ್ವತವಾಗಿ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಕೆಲಸ ವಾಡಬೇಕೆಂಬ ನಿಯಮವೇನೂ ಇಲ್ಲ. ಬೇಕಾದಾಗ ಅವರು ಅಧಿಕಾರಿಗಳಾಗಿ ಸೇರಬಹುದು. ಬೇಡವಾದಾಗ ಅದನ್ನು ಬಿಟ್ಟು ಹೋಗುವ ಸ್ವತಂತ್ರಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗಿರುತ್ತದೆ.

ಆದಳತಾಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಕ ವಾಡುವಾಗ ವಿಶಿಷ್ಟವಾದ ಜ್ಞಾನವುಳ್ಳವರನ್ನು ವಾತ್ತ ನೇಮಿಸಲಾಗುವುದು. ಆದುದರಿದ ಹಲವು ಇಲಾಖೆಗಳಲ್ಲಿ ಕೆಲಸ ವಾಡಬಲ್ಲ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಆದಳತಕ್ಕ ಲಭ್ಯವಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಇದರಿಂದ ಆದಳತದ ಮುಖ್ಯಸ್ಥನಿಗೆ ಆದಳತವನ್ನು ಯಂತಹ್ಯಿಂರಾಗಿ ನಡೆಸಿಕೊಂಡು ಹೋಗುವುದು ಕರಿಣವಾಗುತ್ತದೆ. ಆದಳತದ ಬಗ್ಗೆ ಅನುಭವವುಳ್ಳ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಸಲಹೆ ಪಡೆಯುವುದು ಸಾಧ್ಯವಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಆದಳತದ ಮುಖ್ಯಸ್ಥನಿಗೆ ಸಲಹೆ ನೀಡಲು ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಗಳಿರುತ್ತಾರೆ. ಆದರೆ ಇವರು ರಾಜಕೀಯ ಪಕ್ಷಗಳಿಗೆ ಸೇರಿದವರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಮತ್ತು ಅವರು ಆದಳತದ ಅನುಭವಿರುವುದಿಲ್ಲ. ಆದಳತದ ಮೇಲಾಧಿಕಾರಿಗಳು ರಾಜಕೀಯ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಮತ್ತು ಅವರು ಕೆಲವು ವರ್ಷಗಳವರೆಗೆ ವಾತ್ತ ಸೇವೆಯಲ್ಲಿರುತ್ತಾರೆ. ಆದುದರಿಂದ ಬ್ಯಾರೋಗಳ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರ ಮೇಲೆ ಆದಳತದ ಭಾರ ಹೆಚ್ಚಾಗುತ್ತದೆ. ಆದಳತದ ದಕ್ಷತೆಗೆ ಅಡ್ಡಿಯನ್ನುಂಟು ವಾಡುತ್ತದೆ. ಆದಳತಾಧಿಕಾರಿಗಳಾಗಿ ನೇಮಕವಾದವರು ಸರಕಾರದ ವೆಚ್ಚದಲ್ಲಿ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ಪಡೆಯುತ್ತಾರೆ. ನಂತರ ಖಾಸಗಿ ಕಂಪನಿಗಳಲ್ಲಿ ನೇಮಕವಾಗಿ ತಮ್ಮ ತರಬೇತಿಯ ಜ್ಞಾನವನ್ನು ಅವುಗಳಿಗೆ ಕೊಡುತ್ತಾರೆ. ಆದುದರಿಂದ ಸರಕಾರಕ್ಕೆ ಅಪಾರವಾದ ಹಾನಿ ಸಂಭವಿಸುತ್ತದೆ.

### 10.3 ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ವಿಕಾಸ

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಈಸ್ಟ್ ಇಂಡಿಯಾ ಕಂಪನಿಯ ಆದಳತವಿದ್ದ ಸಂಭರ್ದದಲ್ಲಿ ಆದಳತಾಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸುವಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ನಿರ್ದಿಷ್ಟವಾದ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸುತ್ತಿರಲಿಲ್ಲ. ಆದರೆ ಭಾರತದ ಗವರ್ನರ್ ಜನರಲ್ ಆಗಿ ಲಾಡ್‌ಕಾನ್ವಾಲೀಸ್ ನೇಮಕಗೊಂಡ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯ ಆದಳತ ಸೇವೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಹಲವಾರು ಪ್ರಮುಖ ಬದಲಾವನೆಗಳನ್ನು ತಂದನು. ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗವನ್ನು ವಿಣ್ಣೀಣಿ ಅಧಾರದ ಮೇಲೆ ಹೊದಲ ಬಾರಿಗೆ ಇವನ ಆದಳತಾವಧಿಯಲ್ಲಿ ವಿಭಾಗಿಸಲಾಗಿತ್ತಲ್ಲದ ಅವರುಗಳಿಗೆ ಕೇವಲ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ನೀಡಿಕೆಯಲ್ಲಿನ ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳಲ್ಲದೆ ಸಂಬಳ ನೀಡಿಕೆ, ಭಡ್ಡಿ ಇತ್ಯಾದಿ ಸೌಲಭ್ಯಗಳ ನೀಡಿಕೆಯ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಹಲವಾರು ಕಾನೂನಿನ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಜಾರಿಗೊಳಿಸಿದನು. ನಂತರ ಲಾಡ್‌ಕಾನ್ವೆಲ್ಸ್ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗವನ್ನು ಚುರುಕುಗೊಳಿಸುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಐ.ಸಿ.ಎಸ್. ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಶಿಕ್ಷಣ ನೀಡುವ ತರಬೇತಿ ಶಾಲೆಗೊಂದನನು ಸ್ಥಾಪಿಸಿದನು. ಈ ಶಾಲೆಯು ಸ್ಥಾಪನೆಯನ್ನು ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಪ್ರಮುಖೀತೆ ಹಾಗೂ ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ಹೇಳಿಸಿತು. ಏಕೆಂದರೆ 1853ರ ಚಾಟರ್‌ಕಾಯಿದೆಯ ಅನ್ವಯ ಮುಕ್ತ ಸ್ವಫ್ರೇಂಚು ಮೂಲಕ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳಿಗೆ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸುವ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ ಪೂರಂಭಗೊಂಡಿತು. ಆದರೆ ಪೂರಂಭದ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಯ ಉನ್ನತ ಸಾಫ್ತಾರ್ಗಳು ಕೇವಲ ಬ್ರಿಟಿಷರಿಗೆ ವಾತ್ತ ನೀಡಿತವಾಗಿದ್ದವು. ಆದರೆ 1885ರ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಭಾರತ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಕಾಗ್ರೆಸ್ ಸ್ಥಾಪನೆಯಿಂದಾಗಿ ಭಾರತದ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯರಿಗೂ ಕೂಡ ಮತ್ತು ಅವಕಾಶವನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಿಕೊಡಬೇಕೆಂಬ ಬೇಡಿಕೆಯನ್ನು ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಸರ್ಕಾರದ ಮುಂದೆ ಪ್ರಬಲವಾಗಿ ಮಂಡಿಸಲಾಯಿತು. ಈ ಬೇಡಿಕೆಗೆ ಸ್ವಂದಿಸಿದ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಆದಳತ 1886ರಲ್ಲಿ ಚಾಲ್ಸ್ ಎಚೆಸ್‌ನ್ ಅಧ್ಯಕ್ಷತೆಯಲ್ಲಿ ಒಂದು ಸಮಿತಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಿತು. ನಂತರ 1893ರಲ್ಲಿ ಹೋಸ್ ಆಫ್ ಕಾಮನ್ಸ್ ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳಿಗೆ ಇಂಗ್ಲೆಂಡ್ ಮತ್ತು ಭಾರಗಳಿರದಲ್ಲಿ ಮುಕ್ತ ಸ್ವಧಾರತ್ಯಕ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳನ್ನು ನಡೆಸುವ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಒಂದು ಮುಸೂದೆಯನ್ನು ಮಂಡಿಸಿತು. ಆದರೆ ಆ ಮುಸೂದೆಯು ವಿಫಲವಾಯಿತು. ಆದರೆ ನಂತರದ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ 1918ರ ವರ್ಷಾಂಚ್ ಪೋಡ್‌ವರದಿಯು ಭಾರತ ಮತ್ತು ಇಂಗ್ಲೆಂಡ್‌ಗಳಲ್ಲಿ ಏಕ ಕಾಲದಲ್ಲಿ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳು ನಡೆಯಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಿತು. ಇದಲ್ಲದೆ 1919ರ ವರದಿಯನ್ನೂ ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರ ಕಾಯಿದೆಯನ್ನೂ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸಿವಿಲ್ ಸರ್ವಿಸ್‌ನ್ ಕುರಿತಿನ್ನೊಂದು ನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಯಿತು.

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ಅಗತ್ಯತೆ ಹೆಚ್ಚಾದಂತೆ 1923ರಲ್ಲಿ ಲೀ ಅವರ ಅಧ್ಯಕ್ಷತೆಯಲ್ಲಿ ಒಂದು ಅಯೋಗವನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಯಿತು. ಈ ಅಯೋಗವು ತನ್ನ ವರದಿಯಲ್ಲಿ ಶಿಕ್ಷಣ ಮತ್ತು ವ್ಯಾಪಕೀಯ ಇಲಾಖೆಗಳಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನೇ ನೇಮಿಸಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಿತು. ಇದರನ್ವಯ ವರದಿಯ 1935ರ ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರ ಕಾಯಿದೆಯು

ನಾಗರಿಕ ಇಲಾಖೆ, ಹೊಲೀಸ್ ಇಲಾಖೆ ಮತ್ತು ವೈದ್ಯಕೀಯ ಇಲಾಖೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗವನ್ನು ನೇಮಿಸಲು ಅನುಕೂಲವಾಗುವಂತೆ ಕೇಂದ್ರ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳೆರಡರಲ್ಲಿ ಲೋಕ ಸೇವಾ ಆಯೋಗಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಯಿತು. ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಭಾರತ ಒಂದು ಕಲ್ಯಾಣಾಡಳಿತ ತತ್ವವನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿಕೊಂಡಿದ್ದರಿಂದಾಗಿ ಸರ್ಕಾರದ ಕಾರ್ಯ ಒತ್ತಡ ದಿನದಿಂದ ದಿನಕ್ಕೆ ಹೆಚ್ಚಾಗುತ್ತಾ ಸಾಗಿತು. ಆದರೆ ಇದಕ್ಕೆ ಪ್ರತಿಯಾಗಿ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಒಮ್ಮೆ ಕ್ಷಿಪ್ರ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಸ್ವಯಂ ನಿವೃತ್ತಿಯನ್ನು ಪಡೆದಿದ್ದರಿಂದಾಗಿ ಭಾರತೀಯರು ಆಡಳಿತ ನೌಕರಶಾಹಿಯ ಕೊರತೆಯನ್ನು ಅನುಭವಿಸಬೇಕಾಯಿತು. ಈ ಕೊರತೆಯನ್ನು ನಿಭಾಯಿಸಲು ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಅಗತ್ಯವಿರುವ ನೌಕರರನ್ನು ನೇಮಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಒಂದು ನೇವಾಕಾತಿ ವಂಡಳಿಯನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಯಿತು. ನಂತರ ನೇವಾಕಗೊಂಡ ನೌಕರಶಾಹಿಗೆ ತರಬೇತಿ ಕೊಡಲು 1947ರಲ್ಲಿ ನವದೇಹಲಿಯನಲ್ಲಿ ಇಂಡಿಯನ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್ರೇಟ್‌ವ್ ಟ್ರೈನಿಂಗ್ ಸ್ಕೂಲನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸುವ ಮೂಲಕ ಉನ್ನತ ಶೈಳಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಆಡಳಿತಕ್ಕ ಶಿಕ್ಷಣವನ್ನು ನೀಡುವ ಪದ್ಧತಿಗೆ ಚಾಲನೆ ನೀಡಲಾಯಿತು.

#### **10.4 ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ವರ್ಗೀಕರಣ**

ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆಯನ್ನು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಮೂರು ಭಾಗಗಳಾಗಿ ವಿಭಾಗಿಸಲಾಗಿದೆ.

- a. ಅಧಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗ
- b. ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ವರ್ಗ
- c. ರಾಜ್ಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ವರ್ಗ

ಅಧಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದಲ್ಲಿ ಇಂಡಿಯನ್ ಎಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್ರೇಟ್‌ವ್ ಸರ್ವಿಸ್ (ಬಿ.ಎ.ಎಸ್. ಇಂಡಿಯನ್) ಹೊಲೀಸ್ ಸರ್ವಿಸ್ (ಬಿ.ಪಿ.ಎಸ್) ಮತ್ತು ಇಂಡಿಯನ್ ಘಾರೆಸ್ ಸರ್ವಿಸ್ (ಬಿ.ಎಫ್.ಎಸ್)ಗಳು ಸರ್ವಾವೇಶಗೊಂಡಿವೆ. ಈ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ನೇಮಿಸುತ್ತದೆ. ಅವರು ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಆಡಳಿತಗಳೆರಡರಲ್ಲಿ ಕೆಲಸ ಮಾಡುತ್ತಾರೆ. 1950ರಲ್ಲಿ ಅಧಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದಲ್ಲಿ ಬಿ.ಎ.ಎಸ್. ಮತ್ತು ಬಿ.ಪಿ.ಎಸ್. ಗಳಿರದೇ ಸೇವಾ ವರ್ಗದಲ್ಲಿ ಸೇರಿಸಿಕೊಳ್ಳಲಾಯಿತು. ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ವರ್ಗ, ಘಾರಿನ್ ಸರ್ವಿಸ್, ಕಸ್ಟಿಂಚ್ ಮತ್ತು ಎಕ್ಸೆನ್ ಸರ್ವಿಸ್, ಆಡಿಟ್ ಅಂಡ್ ಅಕೌಂಟ್ಸ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಮುಂತಾದವುಗಳಲ್ಲಿ ಸೆಕ್ರೆಟೇರಿಯಟ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಮತ್ತು ಕ್ಲೀರಿಕಲ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಎಂಬ ಎರಡು ವಿಭಾಗಗಳಿವೆ. ಸೆಕ್ರೆಟೇರಿಯಟ್ ಸರ್ವಿಸ್‌ನಲ್ಲಿ ಅಂಡರ್ ಸೆಕ್ರೆಟರಿ ಅಥವಾ ಭ್ರಾಂಚ್ ಅಫೀಸರ್, ಸೂಪರಿಂಚೆಂಡೆಂಟ್ ಅಥವಾ ಸೆಕ್ನೆನ್ ಅಫೀಸರ್, ಅಸಿಸ್ಟೆಂಟ್ ಸೂಪರಿಂಚೆಂಡೆಂಟ್ ಮತ್ತು ಅಸಿಸ್ಟೆಂಟ್ ಎಂಬ ನಾಲ್ಕು ಶೈಳಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿರುತ್ತಾರೆ. ಕ್ಲೀರಿಕಲ್ ಸರ್ವಿಸ್‌ನಲ್ಲಿ ಅಪ್ರಾ ಡಿವಿಜನ್ ಕ್ಲ್ಯಾರ್ಕಿಂಗ್‌ಗಳು ಮತ್ತು ಲೋವರ್ ಡಿವಿಜನ್ ಕ್ಲ್ಯಾರ್ಕಿಂಗ್‌ಗಳು ಎಂಬ ಎರಡು ಶೈಳಿಗಳಿವೆ. ರಾಜ್ಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆ, ವೈದ್ಯಕೀಯ ಸೇವೆ, ಶಿಕ್ಷಣ ಸೇವೆ, ಹೊಲೀಸ್ ಸೇವೆ ಮುಂತಾದ ಸೇವಾ ವರ್ಗಗಳಿವೆ.

#### **10.5 ಭಾರತೀಯ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ವಿಂಗಡಣೆಯಲ್ಲಿನ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು**

ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನದ 312ನೇ ವಿಧಿಯ ಪ್ರಕಾರ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಮೂರು ರೀತಿಯ ಸೇವಾ ವರ್ಗಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸಲು ಅವಕಾಶ ಕಲ್ಪಿಸಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ, ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆ, ಭಾರತೀಯ ಹೊಲೀಸ್ ಸೇವೆ ಮತ್ತು ಭಾರತೀಯ ಅರಣ್ಯ ಸೇವೆ. ಈ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರವು ನೇಮಿಸಿ ತರಬೇತಿ ನೀಡುತ್ತದೆ. ಆದರೆ ಅವರನ್ನು ವಿವಿಧ ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ಕೆಲಸ ನಿರ್ವಹಿಸಲು ನಿಯೋಜಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಅವರು ವಿವಿಧ ರಾಜ್ಯಗಳ ಉದ್ದೇಶಿ ವ್ಯಂದವನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು, ಪ್ರತಿ ನಿಯೋಜನೆಯಲ್ಲಿ ಒಂದು

ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಅವಧಿಯನ್ನು ಮೂರ್ಕೆಸಿದ ನಂತರ ಮನ: ರಾಜ್ಯ ಸೇವೆಗೆ ಹಿಂತಿರುಗುತ್ತಾರೆ. ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರವು ಅಧಿಕಾರಾವಧಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಡಿಯಲ್ಲಿ ಅವರ ಸೇವೆಯನ್ನು ಪ್ರತಿನಿಯೋನೆಯ ಮೇರೆಗೆ ಪಡೆಯುತ್ತವೆ.

ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಮೂರು ಸೇವೆಗಳು ವಿವಿಧ ಮಂತ್ರಾಲಯಗಳಿಂದ ನಿಯಂತ್ರಿಸಲ್ಪಡುತ್ತವೆ. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆಯು ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಮಂತ್ರಾಲಯದಿಂದ, ಭಾರತೀಯ ಮೋಲೀಸ್ ಸೇವೆಯು ಗೃಹ ಮಂತ್ರಾಲಯದಿಂದ,

ಭಾರತೀಯ ಅರ್ಥ ಸೇವೆಯು ಪರಿಸರ ಹಾಫ್‌ಶಾ ಅರ್ಥ ಮಂತ್ರಾಲಯದಿಂದ ನಿಯಂತ್ರಿಸಲ್ಪಡುತ್ತವೆ. ಅವಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಜಂಟಿ ನಿಯಂತ್ರಣಕ್ಕೆ ಒಳಪಟ್ಟಿರುತ್ತಾರೆ. ಅವರು ಯಾವ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಸೇವೆ ಸಲ್ಲಿಸುತ್ತಾರೆಯೋ ಆ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರದ ನೇರ ನಿಯಂತ್ರಣಕ್ಕೆ ಒಳಪಟ್ಟಿರುತ್ತಾರೆ. ಆದರೆ ಅವರು ಅಂತಿಮವಾಗಿ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ನಿಯಂತ್ರಣಕ್ಕೆ ಒಳಪಟ್ಟಿರುತ್ತಾರೆ. ಅವರ ವೇತನ ಮತ್ತು ವಿಶ್ಲಾಂತಿ ವೇತನವನ್ನು ರಾಜ್ಯಗಳು ಬರಿಸುತ್ತವೆ. ಆದರೆ ಅವರ ಮೇಲನ ಶಿಸ್ತುಕ್ರಮ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವ ಅಧಿಕಾರ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಸೇರಿರುತ್ತದೆ.

ಅವಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳು ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ಮಧ್ಯ ವಿವಾದಾತ್ಮಕ ಹಾಗೂ ಸಮಸ್ಯಾತ್ಮಕ ಕೇಂದ್ರ ಬಿಂದುಗಳಾಗಿವೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಹೊಸ ಅವಿಲ ಭಾರತ ಸೇವೆಗಳ ರಚನೆಗೆ ಸಂಖಾರಿಸಿದಲ್ಲಿ ಅವಕಾಶವಿದ್ದರೂ ಸಹ ರಾಜ್ಯಗಳು ಅವುಗಳ ಸ್ಥಾಪನೆಗೆ ಬೆಂಬಲಿಸುತ್ತಿಲ್ಲ. ತಮಿಳುನಾಡು ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ರಚಿಸಲ್ಪಟ್ಟ ರಾಜಮನ್ಯಾರ್ಥ ಸಮಿತಿಯು ತನ್ನ ವರದಿಯಲ್ಲಿ ಐ.ಎ.ಎಸ್. ಮತ್ತು ಐ.ಪಿ.ಎಸ್. ಸೇವೆಗಳನ್ನು ರಧ್ತಿ ಮಾಡಬೇಕು ಎಂದು ಶಿಫಾರಸ್ಸು ಮಾಡಿರುವುದ್ದು ಗಮನಿಸಿದಾಗ ಭಾರತೀಯ ಸೇವೆಗಳ ವಿಂಗಡಣೆಯಲ್ಲಿನ ಸಮಸ್ಯೆಯು ತಿಳಿದುಬರುತ್ತದೆ. ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಸೇವೆಗಳು ನಿರ್ಣಯಕ ಪಾತ್ರವನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತವೆ. ಕೇಂದ್ರ ಸೇವಾ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ವಿವಿಧ ಇಲಾಖೆಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರಮುಖವಾದ ವಿಶ್ವ ತಾಂತ್ರಿಕ ಹಂಡೆಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತಾರೆ. ಅವರು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ವಿವಿಧ ಇಲಾಖೆಗಳ ಉದ್ದೇಶಿಗೆ ವ್ಯಂದದವರಾಗಿದ್ದರು ಅವರು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ, ಕೇಂದ್ರಾಡಳಿತ ಪ್ರದೇಶಗಳು ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಸೇವೆ ಸಲ್ಲಿಸುತ್ತಾರೆ.

## ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಥಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ ಒಳಗೊಂಡಿರುವ ಅಧಿಕಾರಗಳನ್ನು ಈ ವರ್ಷದಲ್ಲಿ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ಮಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ವರ್ಷದಲ್ಲಿ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ಮಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ಆಡಳಿತ ಸೇವೆಗಳ ವರ್ಗೀಕರಣ ವಿಧಗಳನ್ನು ಸಮರ್ಪಿಸಿ.

2. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆಗಳ ವಿಕಾಸ ಮತ್ತು ವರ್ಗೀಕರಣ ಚರ್ಚೆಸಿ.

3. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆಗಳ ವರ್ಗೀಕರಣದಲ್ಲಿನ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸಿ.
- 
- 
- 

## 10.6 ಸಾರಾಂಶ

ಭಾರತವು ಒಕ್ಕೂಟವಾಗಿದ್ದು ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳಲ್ಲಿ ಬೇರೆ ಬೇರೆ ಸರಕಾರಗಳಿವೆ. ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ವರ್ಗವೂ ಬೇರೆ ಬೇರೆಯಾಗಿದ್ದು ಅದನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಆಡಳಿತ ವರ್ಗ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಾಡಳಿತ ವರ್ಗವೆಂದು ವಿಂಗಡಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇದರೊಡನೆ ಅಖಿಲ ಭಾರತ ಸೇವಾ ವರ್ಗವನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಕೇಂದ್ರಾಡಳಿತ ವರ್ಗವು ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರಕ್ಕೆ ಸೇರಿದ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುತ್ತದೆ. ರಕ್ಷಣೆ, ವಿದೇಶ ವ್ಯವಹಾರ, ರೈಲ್ವೆ, ಅಂಚೆ ಮತ್ತು ತಂತ್ರಿ, ಆದಾಯಕರ ಮುಂತಾದ ವಿಷಯಗಳು ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರಕ್ಕೆ ಸೇರಿವೆ. ಕೇಂದ್ರ ಆಡಳಿತ ವರ್ಗದಲ್ಲಿ ಇಂಡಿಯನ್ ಪಾರಿಸ್ ಸರ್ವಿಸ್, ಇಂಡಿಯನ್ ಆರ್ಕೆನ್ ಅಂಡ್ ಅಕ್ಷೇಪ್ ಸರ್ವಿಸ್, ಇಂಡಿಯನ್ ಕಾಸ್ಟ್ ವರ್ಕ್ ಅಂಡ್ ಎಕ್ಸ್‌ಸ್ ಸರ್ವಿಸ್, ಇಂಡಿಯನ್ ರೈಲ್ವೆ ಸರ್ವಿಸ್. ಇಂಡಿಯನ್ ಪೋಸ್ಟ್ ಸರ್ವಿಸ್, ಇಂಡಿಯನ್ ಇನ್‌ಕ್ರಾಚ್‌ಟ್ರ್ಯಾಕ್ ಸರ್ವಿಸ್, ಇವು ಪ್ರಮುಖವಾದವುಗಳಾಗಿವೆ. ಈ ಸೇವೆಗಳ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಒಕ್ಕೂಟ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಸರ್ವಿಸ್ ಕಮಿಶನ್ ಅಯ್ದು ವಾಡುತ್ತದೆ. ಇದಕ್ಕಾಗಿ ಅದು ಸ್ವಧಾರಿತಕ್ಕ ಪರಿಕ್ರೇಗಳನ್ನೂ ಮಾರ್ಪಿಡಿಕ ಪರಿಕ್ರೇಯನ್ನೂ ನಡೆಸುತ್ತದೆ. ರಾಜ್ಯಾಡಳಿತ ವರ್ಗವು ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳಿಗೆ ಸೇರಿದ ವಿಷಯಗಳ ಆಡಳಿತವನ್ನು ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುತ್ತದೆ. ಭೂ ಕಂದಾಯ, ಒಕ್ಕಲುತನ, ಅರಣ್ಯ, ಶಿಕ್ಷಣ, ಆರೋಗ್ಯ ಮುಂತಾದವು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿದ್ದು ಈ ಎಲ್ಲಾ ಸೇವೆಗಳ ಅಧಿಕಾರ, ಕಾರ್ಯಗಳು ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಯಸ್ಥರೂಪಗಳ ಹಂಚಿಕೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ಇಂದಿಗೂ ಕೂಡ ಮುಂದುವರೆದಿರುವುದು ಒಂದು ಸಾಧಾರಣ್ಯ ಸಂಗತಿಯಾಗಿ ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

## 10.7 ಕೆಂಟ ಪದಗಳು

- |                 |   |                    |
|-----------------|---|--------------------|
| 1. ಯು.ಪಿ.ಎಸ್.ಸಿ | - | ಕೇಂದ್ರ ಲೋಕಸೇವ      |
| 2. ಐ.ಎ.ಎಸ್      | - | ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆ  |
| 3. ಐ.ಪಿ.ಎಸ್     | - | ಭಾರತೀಯ ಪೋಲೀಸ್ ಸೇವೆ |
| 4. ಐ.ಎಫ್.ಎಸ್    | - | ಭಾರತೀಯ ಅರಣ್ಯ ಸೇವೆ  |

## 10.8 ಕೆಲವು ಉಪಂಯುಕ್ತ ಮುಸ್ತಕಗಳು

- |                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| S.R. Maheshwari      | : | Indian Administration                        |
| R.B.Jain             | : | Contemporary Issues in Indian Administration |
| R.K. Arora and Goyal | : | Indian Public Administration                 |
| ಪೇಠ: ಎನ್.ಹಾಲಪ್ಪ      | : | ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ                                 |

## **10.9 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ**

---

### **ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1**

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 10.2
2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 10.3 ಮತ್ತು 10.4
3. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 10.5

---

**ಫೋಟ್ - 11:** ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳು: ವಿಕಾಸ,  
ಸ್ವಭಾವ ಮತ್ತು ವಿಧಗಳು

---

ರಚನೆ

- 11.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 11.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 11.2 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಸ್ಥಾಪನೆಯು ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 11.3 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ವಿಧಗಳು
  - 11.3.1 ಸರ್ಕಾರದ ಇಲಾಖೆ ಮತ್ತು ಮಂತ್ರಿಮಂಡಲ
  - 11.3.2 ಇಲಾಖಾ ಉದ್ದೇಶಗಳು
  - 11.3.3 ಶಾಸನ ವಿಧಿತ ನಿಗಮಗಳು
  - 11.3.4 ಸರ್ಕಾರದ ಕಂಪನಿಗಳು
  - 11.3.5 ನಿಯಂತ್ರಣ ಮಂಡಳಿಗಳು
- 11.4 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ರಚನೆ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆ
- 11.5 ಸಾರಾಂಶ
- 11.6 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 11.7 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 11.8 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## **11.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು**

- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪೆಗಳ ಪ್ರಮುಖ್ಯತೆ ಬಗ್ಗೆ ತಿಳಿಯುವುದು.
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪೆಗಳ ವಿಧಾಗಳ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸುವುದು.
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪೆಗಳ ಕಾರ್ಯಾನಿವಾರಣೆಯನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸುವುದು.
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪೆಗಳ ರಚನೆಯನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸುವುದು.

## **11.1 ಪರಿಚಯ**

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಅಥವಾ ಸರ್ಕಾರಿ ಉದ್ದೀಪೆಗಳು ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಹೆಚ್ಚಿನ ಬೆಳವಣಿಗೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪೆಗಳು ಕೈಗಾರಿಕಾ ಅಥವಾ ವಾಣಿಜ್ಯ ಉದ್ದೀಪೆಗಳಾಗಿದ್ದು, ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಅನುಕಾಲಕ್ಕಾಗಿ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ಅಥವಾ ಒಂದು ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ಮಾರ್ಖಾನಾಗಿ ಅಥವಾ ಭಾಗಶಾಗಿ ಅಥವಾ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ಜಂಟಿಯಾಗಿ ಸ್ಥಾಪಿಸಲ್ಪಟ್ಟಿರುತ್ತವೆ. ಇವು ಸರ್ಕಾರದ ಒಡಗಿನ ಹಾಗೂ ಮೇಲ್ಮೈಬಾರಣೆಯಲ್ಲಿರುವದರಿಂದ ಇವುಗಳಿಗೆ ಸರ್ಕಾರಿ ಉದ್ದೀಪೆಗಳೆಂದು ಮತ್ತು ಇವು ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಹಿತರಕ್ಷಣೆಗಾಗಿ ಶ್ರಮಿಸುವುದರಿಂದ ಇವುಗಳಿಗೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪೆಗಳೆಂದು ಕರೆಯುತ್ತಾರೆ. ಸರ್ಕಾರಿ ಉದ್ದೀಪೆಗಳಲ್ಲಿ ಕೈಗಾರಿಕಾ ಮತ್ತು ವಾಣಿಜ್ಯ/ವ್ಯಾಪಾರಿ ಉದ್ದೀಪೆಗಳು ಸೇರುತ್ತವೆ. ಸರ್ಕಾರಿ ಕೈಗಾರಿಕಾ ಉದ್ದೀಪೆಗಳಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರದ ವಿವಾನ ಕಾರ್ಯಾನ್ನೆ, ಬಸ್ ಸಾರಿಗೆ ವಿದ್ಯುತ್ಕ್ಷಕ್ತಿ ತಂಪಾರಿಕೆ, ಶಸ್ತ್ರಾಸ್ತಗಳ ಉತ್ಪಾದನೆ ಇತ್ಯಾದಿಗಳು ಬರುತ್ತವೆ. ಸರ್ಕಾರಿ ವಾಣಿಜ್ಯ ಉದ್ದೀಪೆಗಳಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರಿ ಸ್ವಾಮ್ಯದ ಬ್ಯಾಂಕಾಗಳು/ವಿವಾ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು, ರಾಜ್ಯ ವ್ಯಾಪಾರಿ ನಿಗಮ ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

## **11.2 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪೆಗಳ ಸ್ವಾಪನೆಯ ಉದ್ದೇಶಗಳು**

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪೆಯನ್ನು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ವಾಣಿಜ್ಯ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಖಾಸಗಿ ಏಕ ಸೌಮ್ಯವನ್ನು ತಡೆಯುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇದಲ್ಲದೆ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಅಧಿಕ ಬೆಳವಣಿಗೆಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವುದು, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಹಿತಾಸ್ತಕ್ತಿಯನ್ನು ಕಾಪಾಡುವುದು, ಉದ್ಯೋಗ ಹೆಚ್ಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಉದ್ದೀಪೆಗಳನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವುದು, ಸಂಪತ್ತಿನ ಕೇಂದ್ರಿಕರಣವನ್ನು ತಡೆಗಟ್ಟಿವುದು, ಜನರಿಗೆ ಯೋಗ್ಯ ಬೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಜೀವನಾವಶ್ಯಕ ವಸ್ತುಗಳನ್ನು ಮಾರ್ಪಡಿಸುವುದು, ಕಾರ್ಮಿಕರ ಯೋಗಕ್ಕೇಮಾವನ್ನು ಕಾಪಾಡುವುದು, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪೆಗಳ ಮೂಲ ಉದ್ದೇಶಗಳಾಗಿವೆ. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಹಲವಾರು ವಿಭಿನ್ನ ರೀತಿಯ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪೆಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಗಿದ್ದು ಅವುಗಳು ಚೇಲಿನ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಈಡೇರಿಕೆ ಪೂರಕವಾಗಿ ಕಾರ್ಯಾನಿವಾರಣೆಯನ್ನು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

## **11.3 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪೆಗಳ ವಿಧಾಗಳು**

ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಹಲವಾರು ರೀತಿಯ ಉದ್ದೀಪೆಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಗಿದ್ದು, ಇಂದು ಭಾರತದಲ್ಲಿ 70ಕ್ಕಿಂತಲೂ ಹೆಚ್ಚಿನ ಸಂಖ್ಯೆಯ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಉದ್ದೀಪೆಗಳಾಗಿವೆ. ಅವುಗಳನ್ನು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ 5 ವರ್ಗಗಳಾಗಿ 5 ವರ್ಗಗಳಾಗಿ ವಿಂಗಡಿಸಬಹುದು. ಅವುಗಳೆಂದರೆ,

### 113.1 ಸರ್ಕಾರದ ಇಲಾಖೆ ಮತ್ತು ಮಂತ್ರಿಮಂಡಲ

ಕೆಲವು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಉದ್ಯಮಗಳು ಸರ್ಕಾರದ ಇಲಾಖೆಗಳ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಒಳಪಟ್ಟಿರುತ್ತದೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಭಾರತೀಯ ರೈಲ್ವೇಯು ಉದ್ದಾಹರಣೆಯಾಗಿದೆ. ಭಾರತೀಯ ರೈಲ್ವೇ ಮಂಡಳಿಯು ಒಬ್ಬ ಭೇರ್ನಾ. ಮೂವರು ಸದಸ್ಯರು ಮತ್ತು ಒಬ್ಬ ದ್ರವ್ಯಶಾಖಾ ಕರ್ಮಿಷಣರ್ಗಳನ್ನೊಳಗೊಂಡಿರುತ್ತದೆ. ಈ ಎಲ್ಲರೂ ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರದ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಯೇ ದರ್ಜೆಯನ್ನು ವರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಇವರು ರೈಲ್ವೇ ಇಲಾಖೆ ಮಂತ್ರಿಯು ಅಧಿನಿರ್ದಿಷ್ಟ ತಮ್ಮ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ವರಾಗಿರುತ್ತಾನೆ.

### 113.2 ಇಲಾಖೆ ಉದ್ಯಮಗಳು

ಇವು ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಮಂತ್ರಿಗೆ ನೇರವಾಗಿ ಸಂಬಂಧಿಸಿರುತ್ತವೆ. ಇವು ಹೆಚ್ಚು ವ್ಯಾಪ್ತಿಪುಳ್ಳನೂ ಆಗಿರಬಹುದು. ಉದಾ: ಅಂಚೆ ತಂತೆ ಇಲಾಖೆ ಅಥವಾ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಪ್ರವಾಣದ ಉದ್ಯಮಗಳಾಗಿರಬಹುದು. ಉದಾ: ರಕ್ಷಣಾ ಇಲಾಖೆಯು ಅಧಿನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಕಾರ್ಯದಲ್ಲಿ ಉದ್ದಾಹರಣೆಯೇ ಕಾರ್ಯದಲ್ಲಿ ಉದ್ಯಮಗಳು ಜಿತ್ತರಂಜನ್ ರೈಲ್ವೇ ಇಂಜನ್ ತಯಾರಿಕಾ ಕಾರ್ಯಾನ್ನೆ ಮತ್ತು ಪರೆಂಬೂರಿನ ರೈಲ್ವೇ ಬೋಗಿ ನಿರ್ವಾಣ ಕಾರ್ಯಾನ್ನೆಗಳು ಇವು ರೈಲ್ವೇ ಇಲಾಖೆಯು ಅಧಿನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಉದ್ಯಮಗಳಾಗಿವೆ.

### 113.3 ಶಾಸನ ವಿಧಿತ ನಿಗಮಗಳು

ಇಂತಹವು ನಮ್ಮ ದೇಶದಲ್ಲಿ 27 ಉದ್ಯಕ್ಷಮಗಳಿವೆ. ಕೆಲವೊಮ್ಮೆ ಅವುಗಳನ್ನು ಮಂಡಳಿ ಎಂತಲೂ ಕರೆಯುವರು. ಉದಾ: ತೈಲ ಮತ್ತು ಸ್ವಾಭಾವಿಕ ಅನಿಲ ವ್ಯಾಪಕ ಇತರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳೆಂದರೆ, ಜೀವ ವಿವಾ ಸಂಸ್ಥೆ, ಆಕಾಶವಾಣಿ, ಕೃಗಾರಿಕಾ ಆರ್ಥಿಕ ಸಂಸ್ಥೆ, ಭಾರತೀಯ ವಾಯುವಾನ ಸಂಸ್ಥೆ, ಉದ್ಯೋಗಿ ರಾಜ್ಯ ವಿವಾಸಂಸ್ಥೆ ಭಾರತೀಯ ಸ್ವೇಚ್ಚಾಂಕ ಇತ್ಯಾದಿ.

ಶಾಸನವಿಧಿತ ನಿಗಮ ಒಂದು ಸಂಯೋಜಿತ ಸಂಸ್ಥಾನಾಗಿದ್ದು, ಅದು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿನ ಒಂದು ಕಾರ್ಯೇಕರಿಸುತ್ತಿದ್ದು. ಅದು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿನ ಒಂದು ಕಾರ್ಯೇಕರಿಸುತ್ತಿದ್ದು. ಅದು ತನ್ನದೇ ಆದ ನಿರೂಪಿತ ಅಧಿಕಾರಗಳು ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನೊಂಡಿದೆ. ಹಣಕಾಸು ಇನ ವ್ಯವಹಾರದಲ್ಲಿ ಸ್ವತಂತ್ರವಾಗಿದ್ದು, ಯಾವುದಾದರೂ ಒಂದು ವಾಣಿಜ್ಯ ಚಟುವಟಿಕೆಯಲ್ಲಿ ಸ್ವಷ್ಟವಾದ ಅಧಿಕಾರ ಹ್ಯಾಪ್ತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಆದ್ದರಿಂದ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನಿಗಮವೂಂದು ಸ್ವಂತ ಅಧಿಕಾರವುಳ್ಳ ಸಂಸ್ಥೆ.

ಅನೇಕ ಜನರು ಕೂಡಿ ಒಬ್ಬ ವ್ಯಕ್ತಿಯ ಹಾಗೆ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲ ಸಾಧ್ಯವಾಗುವಂತೆ ಮಾಡುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ರೂಪಿಸಲಾಗಿರುವ ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯೇ ನಿಗಮ ಹಲವಾರು ವ್ಯಕ್ತಿಗಳು ಒಂದಾಗಿ ಸೇರಿ ಕೆಲಸ ಮಾಡುವ ಈ ಗುಣವೇ ನಿಗಮದ ಮೂಲಭೂತ ಅಂಶವೆಂದು ಹೇಳಬಹುದು ಇದು ಸ್ವಂತ ಅಸ್ತಿ ಮತ್ತು ಸಾಲಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ದೂರುಗಳು ಅಥವಾ ದಾವ ಕಟ್ಟಳೆಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಇದರ ಕಾರ್ಯ ಚಟುವಟಿಕೆಯು ಆಡಳಿತ ಹ್ಯಾಪ್ತಿಯನ್ನು ಮತ್ತು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗಿರುವ ಇದರ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ಸ್ವರೂಪವನ್ನು ರೂಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇದು ಇಲಾಖೆಯು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಣೆಯಾಗಿ ಒಂದಿಗೆ ಒಳಪಟ್ಟಿರುತ್ತದೆ. ಒಂದಿಗೆ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಸ್ವಯಂ ಆಸರ್ಯೋದಿಯಾಗಿ ತನ್ನ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಣೆಯಾಗಿ ಮಾಡುತ್ತದೆ.

### 113.4 ಸರ್ಕಾರದ ಕಂಪನಿಗಳು

ಸರ್ಕಾರದ ಕಂಪನಿಗಳು 1956ರ ಭಾರತೀಯ ಕಂಪನಿ ಕಾರ್ಯೇಯನ್ನು ರಚಿತವಾದವು. ಇವು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನಿಗಮಗಳಿಗೆ ಒಂದು ಕಂಪನಿಯಾಗಿ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮಾಡುತ್ತಿರುತ್ತದೆ. ಕಂಪನಿಗಳ ಹಿಂದಿನ ಅಧಿಕಾರ ಮುಂಬರುವ ಯೋಜನೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಅಂಯವ್ಯಾಯಗಳನ್ನು ಯಾವುದೇ ನಿರ್ಬಂಧವಿಲ್ಲದ ಸರ್ಕಾರವು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗೆ ಸಲ್ಲಿಸಬಹುದು. ಇಂತಹ ಕಂಪನಿಗಳು ಭಾರತದಲ್ಲಿ 50ಕ್ಕಿಂತಲೂ ಹೆಚ್ಚಿಗಿವೆ. ಇವು ವ್ಯವಹಾರದಲ್ಲಿ ಕೂಡಿ ಒಂದಿಗೆ ಸಂಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ.

ಮತ್ತು ತಾವೇ ಖಾಸಗಿ ಎಂಬಂತೆ ಮುದ್ರೆಗಳನ್ನು ಹಾಕಿಕೊಳ್ಳುತ್ತವೆ. ಉದಾ: ಸಂಧಿ, ರಸಗೊಬ್ಬರ ಮತ್ತು ರಾಸಾಯನಿಕ (ಪೈ) ಲಿಂಗೆ, ಹೆವಿ ಎಲೆಕ್ಟ್ರಿಕಲ್ (ಪೈ)ಲಿ, ಹಿಂದುಸ್ಥಾನ್ ಮಿಷನ್ ಟೊಲ್ (ಪೈ)ಲಿ, ಭಾರತ್ ಎಲೆಕ್ಟ್ರಾನಿಕ್ಸ್ (ಪೈ)ಲಿ, ಹಿಂದುಸ್ಥಾನ್ ಕೇಬಲ್ (ಪೈ)ಲಿ, ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಉಪಕರಣ (ಪೈ)ಲಿ, ನಾಹಾನ್ ಪೋಂಡ್ (ಪೈ)ಲಿ, ಹಿಂದುಸ್ಥಾನ್ ಹೌಸಿಂಗ್ ಫ್ಯಾಸ್ಟ್ (ಪೈ)ಲಿ ಇತ್ಯಾದಿ.

ಸರ್ಕಾರವು ಕಂಪನಿಯೊಂದರ ಪೂರ್ವ ಪ್ರವಾಣದ ಹೇರನ್ನು ಹೊಂದಿರಬಹುದು. ಮತ್ತು ಪೂರ್ವ ಸ್ವಾಧೀನತ್ವನ್ನು ಹೊಂದಿರಬಹುದು ಅಥವಾ ಬಂಡವಾಳದಲ್ಲಿನ ಹೆಚ್ಚಿನ ಭಾಗವನ್ನು (ಶೇ.೯) ಹೊಂದಿದ್ದ ಕಂಪನಿಯ ಡ್ರೆರಕ್ಟರ್ ಮುಂತಾದ ಹುದ್ದೆಗಳ ನೇಮಕದ ಬಗ್ಗೆ ಬಹುಮಟ್ಟಿನ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತದೆ. ಕಂಪನಿಗಳಲ್ಲಿ ವಿದೇಶಿ ಸಹಯೋಗದ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಿರುವಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರವು ಹುದ್ದೆಗಳ ನೇಮಕದ ಕ್ರಮವನ್ನು ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಹೊಂದಿರುತ್ತದೆ. ಉದಾ: ಹಿಂದುಸ್ಥಾನ್ ಶಿಪ್ ಱ್ಯಾಡ್‌(ಲಿ) ಮತ್ತು ಸಿಂಧಿಯಾ ನೇವಿಗೇಷನ್ ಕಂಪನಿ(ಲಿ).

### 1135 ನಿಯಂತ್ರಣ ಮಂಡಳಿಗಳು

ಇವು ವಿವಿಧೊಳ್ಳೇಶ ನದಿ ಯೋಜನೆಗಳ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಗಾಗಿಯೂ ಮತ್ತು ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ನಿರ್ಮಿಸುವಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳೊಡನೆ ಸಂಪರ್ಕ ಹೊಂದಿರುತ್ತವೆ. ಇಂತಹ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ಭಾರತನಂಗಲ್, ಹಿರಾಕುಡ್, ನಾಗಾಜುರ್ ಸಾಗರ್ ಮತ್ತು ಇದರ ಅಧಿಕ ಬಂಡವಾಳ ಹೊಡಿಕೆಯಲ್ಲಿ ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ದಾವೋದರ್ ಯೋಜನೆ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿದೆ. ಏನಿಂದಿಂದ ನಿಯಂತ್ರಣ ಮಂಡಳಿಯಲ್ಲ.

ಅವರೆಗೆ ವಿವರಿಸಿದ ಸಂಘಟನೆಗಳಲ್ಲಿ ಯಾವುದು ಯಾವ ಕಾರ್ಯಕ್ಷೇತ್ರಕ್ಕೆ ಸೂಕ್ತವಾದುದಂಬುದು ವಾದಗ್ರಸ್ತವಾದ ವಿಷಯವಾಗಿದೆ. ಎ.ಡಿ.ಗೋವಾರವರವರು ಎಲ್ಲಾ ಸಂಸ್ಥೆ ಅಥವಾ ನಿಗಮಗಳಿಗಿಂತ ಕಂಪನಿ ಪದ್ಧತಿಯನ್ನು ಬೆಂಬಲಿಸುವರು. ಇವರು ವಾಣಿಜ್ಯ ಸ್ವಭಾವದ ಕಾಂಪ್ಯಾಗ್ಲನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಲು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನಿಗಮಗಳಿಗಿಂತ ಕಂಪನಿ ಪದ್ಧತಿಯೇ ಉತ್ತಮವಾದುದು ಎಂದು ಅಭಿಪ್ರಾಯಪಟ್ಟಿರುವರು. ಏಕೆಂದರೆ ಕಂಪನಿಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಸಾಕಷ್ಟು ನಮ್ಮತೆಗೆ ಅವಕಾಶವಿದೆ. ಎಲ್ಲಿ ಒಂದು ಉದ್ಯಮವು ವಾಸ್ತವವಾಗಿ ಸರ್ಕಾರದ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಮುಂದುವರಿಸುವದೋ ಅಲ್ಲೆಲ್ಲಾ ಕಂಪನಿ ಪದ್ಧತಿಯನ್ನೇ ಅನುಸರಿಸಬೇಕೆಂಬುದು ಗೊವಾರವರವರ ಅಭಿಪ್ರಾಯವಾಗಿದೆ.

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯದ ನಂತರ 1952ರಂದು ಪ್ರಥಮ ಪಂಚವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆಯು ಕೂಡು ಬಂಡವಾಳ ಕಂಪನಿಗಳ ಸಂಘಟನೆಯ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಕೃಗಾರಿಕೆಗಳನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರೀಕರಣ ವಾಡಿಕೊಂಡು ಅವುಗಳನ್ನು ಮಂಡಳಿಯ ನಿರ್ದೇಶಕರ ಮೂಲಕ ನಡೆಸಲು ಪ್ರೋತ್ಸಾಹ ನೀಡಲಾಯಿತು. 1956ರಲ್ಲಿ ದ್ವಿತೀಯ ಯೋಜನೆಯಲ್ಲಿಯೂ, ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಂದೂ ಸಹ, ಕೃಗಾರಿಕೆಗಳನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರೀಕರಣ ವಾಡಿಕೊಂಡು ಕೂಡು ಬಂಡವಾಳ ಕಂಪನಿ ಪದ್ಧತಿಯ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ಯಮಗಳನ್ನು ನಡೆಸಲು ಹೆಚ್ಚು ಇತ್ತುಯೂ ತರಲಾಯಿತು. ಆದರೆ ಇಂದು ಕಂಪನಿಗಳ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯು ಭಾರತದಲ್ಲಿ ವಿಷಾದನೀಯ ವಾಟ್ಸನ್‌ಲ್ಯಾಂಡ್‌ನಲ್ಲಿದೆ. ಕಂಪನಿಗಳಲ್ಲಿ ಕಾಂಪ್ಯಾಗ್ಲನ್ ನಿರ್ವಹಿಸುವ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಕಾರ್ಯನಿಷ್ಠೆಯು ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸುತ್ತು ಭಾರತೀಯ ಕಂಪನಿಗಳು ಹೆಚ್ಚು ಕಡಿಮೆ ಇಲಾಖೆಗಳ ವಿಸ್ತರಣಾ ಭಾಗಗಳಾಗಿವೆ. ಸಣ್ಣಮಟ್ಟ ಬದಲಾವಣೆಗಳೊಂದಿಗೆ ಅವುಗಳನ್ನು ಇಲಾಖೆಯ ಮಾದರಿಯಲ್ಲಿ ನಡೆಸಲಾಗುತ್ತಿದೆ ಎಂದು ಅಭಿಪ್ರಾಯಪಡಲಾಗಿದೆ.

ಒಟ್ಟಾರೆ ಇಲಾಖೆಗಳು ಮತ್ತು ನಿಗಮಗಳ ಪದ್ಧತಿಗಳಿಗಿಂತ ಕಂಪನಿ ಪದ್ಧತಿಯ ಸಂಘಟನೆಯು ಕೃಗಾರಿಕಾ ಮತ್ತು ವಾಣಿಜ್ಯ ಉದ್ಯಮಗಳ ಪ್ರಗತಿಗೆ ಸೂಕ್ತವಾದುದು ಎಂಬುದನ್ನು ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರವು ಒಟ್ಟಾರೆಯಲ್ಲಿ ರೂಪಿತ ಮೂಲತತ್ವಗಳ ನ್ಯಾನತೆಯನ್ನು ಅಲ್ಲಾಗಳಿದೆ. ಇದು ಏಕ್ವಿಲ್, 1960 ತನ್ನ 80ನೇ ವರದಿಯಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ಯಮಗಳ

రజనేయన్న పరీక్షాసుత్తు మూలతత్త్వగళన్న అనుసరిసదే ఇరువుదన్న వ్యక్తపడిసిదే. ఉదా: పాలిఫెంటన్ ఒందు నిదిష్ట కాయ్యియన్నయ ఏరో కాపోఫరేషనన్న శాసన విధిత నిగమవాగియూ మత్తు ఈస్టన్ మత్తు వెస్టన్ షిపింగ్ నిగమగళు సారిగే ఉద్యమగళాగిద్దరూ సద అవుగళన్న కంపనే కాయ్యియన్నయ కంపనిగళిగే సేరిసలాయితు. భారత ఎల్క్యూనిక్స్ ఉద్యమవు మూలత: రక్షణా ఇలాబేయ బేడికేగళన్న పూర్ణసువుదక్కగా అదన్న రక్షణా కాబాఫనేగళ ఇలాబేయ ఉద్యమగళాగి స్థాపనగొండవు. ఇదు సమాఫనీయవాదుదల్లవేందు అందాజు సమితింయు అభిప్రాయపడ్డిదే. ఈ దిసెంబర్లీ అందాజు సమితింయు సంపూర్ణవాగి సకార స్వాధీనక్కే సేరిద సావజనిక ఉద్యమగళన్న శాసన నిగదిత వాదరియల్లి వ్యవస్థగోళసువుదు మత్తు ఎల్ల విశేష కారణాలింద సమాఫనగొళగాగివేయో అవుగళన్న ఇలాబా కాయ్యిఫివిషక రీతియల్లిరబేచేందు తిఫారస్సు వాడిదే. ఉదా: డిపేన్.

ಸಮಿತಿಯು ಮತ್ತೊಂದು ಸಲಹೆಯನ್ನು ನೀಡುತ್ತಾ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ಯಮಗಳ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಉತ್ತಮ ಸಲಹೆಯನ್ನು ನೀಡುವಂತಹ ತಜ್ಞರನ್ನು ಒಳಗೊಂಡ ಸಲಹ ಸಮಿತಿಯೊಂದನ್ನು ರಚಿಸಬೇಕು. ಎಲ್ಲಾ ಸರ್ಕಾರಿ ಉದ್ಯಮಗಳು ಸರ್ವಸಮೂತವಾದ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಸರಿಹೊಂದುವಂತೆ ಅಥವಾ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯು ದಕ್ಷ ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗೆ ಹೋಕೆಯಾಗಿ ಆಡಳಿತವೆಂದು ಸಮಿತಿಯು ಅಭಿಪ್ರಾಯಪಟ್ಟಿದೆ. ವಿಶೇಷ ಸಂದರ್ಭಗಳಲ್ಲಿ ಅನಿವಾರ್ಯವಾಗಿ ಮೇಲ್ಮೈಯ ನಿರ್ವಹಣೆ ವ್ಯೋಹಾರಕ್ಕಿಕೆ ಕಾರಣಗಳಿಂದ ಬದಲಾವಣೆಗೊಳ್ಳುವವು. ಕೆಲವು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಉದ್ಯಮಗಳು ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಕಾರ್ಯಗಳ ಬದಲಾವಣೆಯಾಗುತ್ತವೆ. ಇಂತಹ ಬದಲಾವಣೆ ಆಗಬಾರದು. ಅದರಲ್ಲಿ ಎಲ್ಲಾ ಉದ್ಯಮಗಳ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಮತ್ತು ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳಿಗೆ ಆಡಳಿತವು ಯಂತಾಗುತ್ತದೆ. ಅಂತಹ ಅನಿವಾರ್ಯಗಳನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸುವುದು ಅವಶ್ಯಕ.

1961ರಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರಿ ಉದ್ಯಮಗಳ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ನಿರ್ವಹಣೆಗೋಂಡು ಸೂಕ್ತ ಸಂಘಟನೆಯ ರಚನೆಯಾಗಿ ತನ್ನ ನಿಯಮವನ್ನು ಸರ್ಕಾರವು ವಿಮರ್ಶಿಸಿತು. ಇದರಿಂದ ವಾಸ್ತವಾಂಶವು ಇಂದು ಅಭಿವಾಗಿದೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ಯಮಗಳ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮವನ್ನು ಅವುಗಳ ಬೇಡಿಕೆಯ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ನಿರ್ದರ್ಶಿಸಬೇಕೆಂದು ಸರ್ಕಾರವು ಪರಿಗಣಿಸಿದೆ. ಈ ಪ್ರಕಾರವಾಗಿ ಸರಳವಾದ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಕಂಪನಿ ಪದ್ಧತಿಯ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಆದ್ಯತೆ ನೀಡಬೇಕಾಗಿದೆ. ಕೆಲವು ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಶಾಸನ ವಿಧಿತ ನಿಗಮ ಪದ್ಧತಿಯ ಅವಶ್ಯಕವಾಗಿದೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಪ್ರತಿಯಾಗಿ ಇತರ ಉದ್ಯಮಗಳಲ್ಲಿ ಅನೇಕ ಕಾರಣಗಳಿಗೋಂಡು ಅವುಗಳನ್ನು ಇಲಾಖಾ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಾಗಿ ನಡೆಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.

**11.4** ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪ್ತೆಗಳ ರಚನೆ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಾನುವರಹಣೆ

ప్రతియోదు సావచనిక లుద్దమవూ సద ఆడళత మండళయన్న హొందిరుత్తదే. నమ్మ దేశదలి ఆడళత మండళగళు సాచాన్నవాగి పాలిసి మండళగళాగివే. అవు సంబంధపట్ట లుద్దమగళిగే సంబంధిసిద నియమగళన్న రూపిసువ హొణే హొత్తిరుత్తవే. నావు కేలవు తీయాత్క వండళగళన్న హొందిదాగోన్న సకారద సాచాన్చ కాంయినీతియు పాలిసి వండళగళ కడేగే ఒలవు హొందిదే.

1961ನೇ ನವೆಂಬರ್ ತಿಂಗಳವರೆಗೂ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ಯಮಗಳ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಗಳ ರಚನೆಯು ಆದ್ಯಾತ್ಮಕ ಆಧಾರದ ವೇಲೆ ನಿರ್ದರ್ಶಿಸಲ್ಪಡುತ್ತಿತ್ತು. ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯು ಅದು ನಿಯಂತ್ರಣಕ್ಕೊಳಪಟ್ಟ ಇಲಾಖೆಗಳು ಹಾಗೂ ಉದ್ಯಮವು ನೆಲೆಗೊಂಡಿರುವ ಸಂಬಂಧ ಪಟ್ಟಿ, ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರದ ಒಬ್ಬ ಪ್ರತಿನಿಧಿಯನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಂತೆ ರಚನೆಯಾಗಿರುತ್ತಿತ್ತು. ಇದರ ಜೊತೆಗೆ ವ್ಯಾಪಾರ, ಕಾರ್ಮಿಕ ಮತ್ತು ಪಾಲೀಮೆಂಟನ ಸದಸ್ಯರು ಅಥವಾ ರಾಜ್ಯಶಾಸನಸಚಿವರನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿತ್ತು. ವಿವಿಧೋದ್ದೇಶ ಕ್ರಾರಿಕೋದ್ದ್ಯಮಗಳಲ್ಲಿ

ಅಂದೂ ಫಟಕಗಳ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರು, ಉದಾ: ಹಿಂದೂಸ್ಥಾನ್ ಸ್ಟೀಲ್‌ಪ್ಲಾಂಟ್ ಮತ್ತು ರಸಗೊಬ್ಬರದ ನಿಗಮು ಇತ್ತಾದಿ. ಮಂಡಳಿಯಲ್ಲಿ ಅರೆಕಾಲಿಕವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆ ದೈರಕ್ತರುಗಳಾಗಿ ಪ್ರತಿನಿಧಿಸುತ್ತಿದ್ದರು.

ನವೆಂಬರ್ 10, 1961ರಲ್ಲಿ ಕೃಷ್ಣಮೇನೆನ್ ಸಮಿತಿಯ ಶಿಫಾರಸ್ಸಿನ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಸರ್ಕಾರದ ತೀವ್ರಾನವನ್ನು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಕುರಿತು ಪ್ರಕಟಿಸಿತು. ಇನ್ನು ಮುಂದೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಆದಳತ ಮಂಡಳಿಗಳು ಪೂರ್ವಾವಧಿ ಅಧ್ಯಕ್ಷರನೇನ್ನಾಗೋಂದ ಪಾಲಿಸಿ ಮಂಡಳಿಗಳಾಗಿರುತ್ತವೆ ಎಂದು ಸರ್ಕಾರವು ಪ್ರಕಟಿಸಿತು. ಅರೆಕಾಲಿಕವಾಗಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಮಂಡಳಿಗಳಲ್ಲಿ ಸೇರಿಸುವುದನ್ನು ತಿರಸ್ತರಿಸಲಾಯಿತು. ಬದಲಾಗಿ ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ಮತ್ತು ಉದ್ದೇಶದಿಂದಲೇ ಸದಸ್ಯರನ್ನು ಆಯ್ದು ವಾಡಿಕೊಳ್ಳುವಂತೆ ಪುರಸ್ತರಿಸಿತು. ಆ ರೀತಿ ನೇಮಿಸಲ್ಪಟ್ಟ ಸದಸ್ಯರು ಉದ್ದೇಶಗಳಲ್ಲಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಾಗಿ ಮುಂದುವರಿಯುವಂತಿಲ್ಲ. ಸರ್ಕಾರದ ಈ ತೀವ್ರಾನದನ್ಯಾಯ ಉದ್ದೇಶಗಳಲ್ಲಿನ ಮಂಡಳಿಗಳು ಪುನರ್ರಚನೆಗೊಂಡವು.

ನವೆಂಬರ್ 20, 1961ರಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರವು ಪ್ರಕಟಿಸಿದ ಪ್ರಮುಖವಾದ ಕೆಲವು ಬದಲಾವಣೆಗಳು ಈ ರೀತಿ ಇವೆ. ಭೇರ್ನಾ ಅಥವಾ ಮೇನೇಜಿಂಗ್ ಡೈರಕ್ಟರ್‌ಗಳಲ್ಲಿ ಯಾರಾದರೊಬ್ಬರು ಮಂಡಳಿಯ ಪೂರ್ವಾವಧಿಯ ಸದಸ್ಯನಾಗಿರುತ್ತಾನೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶದ ಮಂಡಳಿಗೆ ಮಂತ್ರಿ ಮಂಡಳಿಯ ಅಥವಾ ಇಲಾಖೆ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಾಂಶದಲ್ಲಿ ಸೇರಿಸುವುದು. ಸಚಿವಾಲಯ ಕಾರ್ಯಕಲಾಪಗಳ ಕರ್ತವ್ಯಗಳನ್ನು ವಹಿಸಿಕೊಂಡಿರುವ ಅಧಿಕಾರಿಯು 3 ಅಥವಾ 4ಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚಿನ ಕಂಪನಿಗಳಲ್ಲಿ ಡೈರಕ್ಟರ್ ಆಗಿರುವಂತಿಲ್ಲ. ಏಕೆಂದರೆ ಅವರು ಎಲ್ಲ ಮೀಟಿಂಗ್‌ಗಳಿಗೂ ಹಾಜರಾಗಲೂ ಸಾಧ್ಯವಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟನ ಸದಸ್ಯರನ್ನು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಆದಳತ ಮಂಡಳಿಗೆ ನೇಮಿಸಿಕೊಳ್ಳುವಂತಿಲ್ಲ. ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಸಮೂತಿಗಾಗಿ ತೆಗೆದುಕೊಂಡ ತೀವ್ರಾನಗಳನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರೀಯಕ್ಕೆ ತೀವ್ರಾನಕ್ಕಾಗಿ ಕಾಯ್ದಿರಿಸುವ ಅಧಿಕಾರವು ಭೇರ್ನಾ ಹೊಂದಿರುತ್ತಾನೆ.

ಭಾರತದ ಎಲ್ಲ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನಿಗಮಗಳ ಆದಳತ ಮಂಡಳಿಗೆ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ನೇಮಕಗೊಂಡಿವೆ. ಜೀವವಿನಾನಿಗಮ ಮತ್ತು ಏರ್ ಕಾರ್ಪೋರೇಷನ್ ಕಾರ್ಯಾಲಯ ನೇಮಕಾತಿಯ ಪೂರ್ವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಕೊಟ್ಟಿದೆ. ಇದರಲ್ಲಿ ಸ್ವಲ್ಪ ಬದಲಾವಣೆ ವಾತ್ತಿದ್ದು ಅದು ದಾವೋದರ ಯೋಜನೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದೆ. ಈ ಯೋಜನೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರವು ಸಂಬಂಧಿತ ಪರಿಸ್ಥಿತಿ ಬಂಗಾಳ ಮತ್ತು ಬಿಹಾರ ರಾಜ್ಯಗಳ ಸಲಹೆಯನ್ನು ಕೇಳಬೇಕಾಗುವುದು. ಇದೇ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯು ಸ್ವೇಚ್ಛೆ ಬ್ಯಾಂಕ್, ಮಂಡಳಿ ಮತ್ತು ರಿಸರ್ವ್‌ಬ್ಯಾಂಕ್ ಅಥವಾ ಇಂಡಿಯಾ ಹಾಗೂ ಕೃಾರಿಕಾ ಹಣಕಾಸಿನ ನಿಗಮ ಮಂಡಳಿಗೆ ನೇಮಕದಲ್ಲಿಯೂ ಅನುಸರಿಸಬೇಕು.

ಸರ್ಕಾರಿ ಕಂಪನಿಗಳಿಗೆ ಭಾರತದ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯಕ್ಕೆ ಡೈರಕ್ಟರುಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸುವ ಹಕ್ಕನ್ನು ಹೊಂದಿರುವರು. ರಾಷ್ಟ್ರೀಯಕ್ಕೆ ನೇಮಕ ವಾಡಿದರೂ ಸಹ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಇಲಾಖೆಯ ಮಂತ್ರಿಯ ಸಂದರ್ಭ ಬಂದಾಗ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗೆ ಉತ್ತರ ನೀಡಬೇಕು.

ನಮ್ಮ ದೇಶದಲ್ಲಿ ಆದಳತ ಮಂಡಳಿಗೆ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡುವುದಕ್ಕೆ ಯಾವುದೇ ಸ್ವಷ್ಟವಾದ ಅರ್ಥತೆಗಳನ್ನು ನಿಗದಿಪಡಿಸಿರುವುದಿಲ್ಲ. ಅನೇಕ ವೇಳೆ ಅರ್ಥತೆಯನ್ನು ಕಡೆಗೆಸುವುದಾದರೆ ನೇಮಕಾತಿಗಿರುವ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯನ್ನು ನಿರಾಕರಣಾರ್ಥಕವಾಗಿ ಕಡೆವೆಯಾಗುತ್ತದೆ. ಉದಾ: ದಾವೋದರ ಕಣಿಕೆ ಯೋಜನೆಯ ನಿಯಮದಲ್ಲಿರುವ ಆದಳತ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯನು ರಾಜ್ಯ ಅಥವಾ ಕೇಂದ್ರ ಶಾಸಕಾಂಗದ ಸದಸ್ಯನಾಗಿದ್ದರೆ ಅರ್ಥನಾಗುತ್ತಾನೆ. ಇದು 1961ರಿಂದಲೇ ಅನ್ಯಾಯವಾಗುತ್ತದೆ. ಸರ್ಕಾರಿ ಕಂಪನಿಗಳಲ್ಲಿನ ಅನರ್ಥತೆಯ ಸಾಧರಣ ಕೂಡು ಬಂಡವಾಳ ಕಂಪನಿಯಲ್ಲಿರುವುದಕ್ಕೆ ಸರಿಸರ್ವಾನಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಆದರೂ ಸ್ವೇಚ್ಛೆ ಬ್ಯಾಂಕ್ ಅಥವಾ ಇಂಡಿಯಾ, ಆದಳತ ಮಂಡಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ, ಕಾಯ್ದಿಯನ್ನು ಇಬ್ಬರು ಡೈರಕ್ಟರುಗಳನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರವು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರವು ನೇಮಕಮಾಡಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.

ಅವರು ಸಾಧ್ಯವಾದಷ್ಟು ಪ್ರಾಂತೀಯ ಮತ್ತು ಮಿಶನ್‌ಯಂದ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಪ್ರತಿನಿಧಿಸಬೇಕಾಗುವುದು. ಈಪ್ರೋಂದು ಅಭಿವೃದ್ಧಿ 8 ಜನರಲ್ಲಿ ಕನಿಷ್ಠಪಕ್ಷ ಇಬ್ಬರಾದರೂ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಅಭಿವಾ ಗ್ರಾಮೀಣ ಆರ್ಥಿಕ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯ ಬಗ್ಗೆ ಹಾಗೂ ಇತರ ವಾಣಿಜ್ಯ ಕ್ಷೇತ್ರಗಳಿಗೆ ಬ್ಯಾಂಕಿಂಗ್ ಮತ್ತು ಹೈನಾನ್‌ ಬಗ್ಗೆ ವಿಶೇಷ ಪರಿಣಿತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರಬೇಕು.

ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯನ್ನು ಸಾರ್ವಾನ್ಯವಾಗಿ 5 ವರ್ಷಗಳಿಗಾಗಿ ನೇಮಕ ವಾದಲಾಗುವುದು. ನೇಮಕಾತಿಯ ಅಧಿಕಾರಾವಧಿಯ ಬಗ್ಗೆ ವಿವಾದವಿದೆ. ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯತ್ವದ ಅವಧಿಯು ಸದಸ್ಯರು ಹೊಂದಿರುವ ಕಾರ್ಯರೀತಿಯ ನಡತೆಯನ್ನುವಲಂಬಿಸಿರುತ್ತದೆ. ಕೃಷ್ಣಪೇನನ್ ಸಮಿತಿಯ ಸಲಹೆಯ ಪ್ರಕಾರ ಮಂಡಳಿಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷನ ಆಡಳಿತಾವಧಿಯು ಸಾರ್ವಾನ್ಯವಾಗಿ ಮೂರು ವರ್ಷಗಳು. ಇತರ ಸದಸ್ಯರ ಅವಧಿಯು ಎರಡು ವರ್ಷಗಳು. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಈ ವಿಷಯದಲ್ಲಿ ಇದುವರೆಗೆ ಯಾವುದೇ ಏಕಾಭಿಪ್ರಾಯವಿಲ್ಲ. ದಾರೋಡರ ಕಣಿಕೆ ಯೋಜನೆ ನಿಗಮದ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಅಧಿಕಾರಾವಧಿಯು 5 ವರ್ಷಗಳಾದರೆ, ಜೀವವಿವಾ ನಿಗಮದ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿತ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಈ ಅವಧಿಯು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಇಚ್ಛೆಗನುಗುಣವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಇದೇ ರೀತಿ ಮಂಡಳಿಗೆ ನೇಮಕವಾದ ಅಧಿಕಾರಿಯೊತ್ತರ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಎರಡು ವರ್ಷಗಳು ವಾತ್ರ ನಿಗದಿಗೊಳಿಸಲಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಸರ್ಕಾರಿ ಕಂಪನಿಗಳ ಡೇರೆಕ್ಟರುಗಳ ನೇಮಕಾತಿಯ ಅವಧಿಯು ಅಧ್ಯಕ್ಷರು ತೆಗೆಯುವರೆಗೂ ವಿಸ್ತೃತಿಸಲ್ಪಡುತ್ತದೆ. ದಕ್ಷತೆಯ ಪ್ರತಿಕೂಲದ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಅಂದಾಜು ಸಮಿತಿಯ ಉನ್ನತ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಆಗಾಗೆ ಸದಸ್ಯರ ಬದಲಾವಣೆಯಿರುವುದಿಲ್ಲ.

ಮಂಡಳಿಯ ಗಾತ್ರದಲ್ಲಿಯೂ ಏಕತೆಯಿರುವುದಿಲ್ಲ. ಅದು ಉದ್ದೇಶ ಸ್ವರೂಪ ಮತ್ತು ಪರಿಮಾಣವನ್ನಾರ್ಥಿಸಿರುತ್ತದೆ. ಸಾರ್ವಾಜ್ಞಕವಾಗಿ ಕನಿಷ್ಠ ಮತ್ತು ಗರಿಷ್ಠ ಮಿಶನ್‌ಯನ್ನು ನಿಗದಿಗೊಳಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಸರ್ಕಾರಿ ಕಂಪನಿಗಳ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಗಾತ್ರವು ಸಾರ್ವಾನ್ಯವಾಗಿ ಸಿಂಧಿ ರಾಸಾಯನಿಕ ಉದ್ದೇಶಕ್ಕೆ ಸರಿಸುವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಅಧ್ಯಕ್ಷರು ಆಗಾಗೆ ಕಂಪನಿಯ ಡೇರೆಕ್ಟರುಗಳ ಸಂಖ್ಯೆಯನ್ನು ಲಿಮಿಟ್ ಮಾಡಿ ಮಾರ್ಪಾಲಕ ನಿರ್ದಿಷ್ಟವರು. ಬಹುಪಾಲು ಕಂಪನಿಗಳ ಗಾತ್ರವು ಸರ್ವೇಸಾರ್ವಾನ್ಯವಾಗಿ 7 ರಿಂದ 12 ಮಂದಿಯ ಒಳಗೊಂಡಿರುತ್ತದೆ. ಇದು ಕ್ಯಾರಿಕಾ ಉದ್ದೇಶಗಳಿಗೆ ಸೂಕ್ತವಾದುದು. ಅದರೆ ನಿಗಮಗಳ ಮಂಡಳಿಯ ಗಾತ್ರದಲ್ಲಿ ತುಂಬಾ ವ್ಯತ್ಯಾಸವಿರುತ್ತದೆ. ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ವರೂಪಗಳಗೊಂಡ ನಿಗಮಗಳಾದಂತಹ ಸ್ವೇಚ್ಛಾ ಬ್ಯಾಂಕ್, ರಿಸರ್ವ್ ಬ್ಯಾಂಕ್ ಮತ್ತು ಕ್ಯಾರಿಕಾ ಆರ್ಥಿಕ ನಿಗಮಗಳ ಮಂಡಳಿಗಳು 29,16 ಮತ್ತು 12 ಸದಸ್ಯರುಗಳನ್ನು ಅನುಕ್ರಮವಾಗಿ ಹೊಂದಿದೆ. ಪ್ರತಿ ಏರ್ ಕಾರ್ಪೋರೇಷನ್‌ಗಳು 9, ಜೀವ ವಿವಾ ನಿಗಮ 15 ಮತ್ತು ಡಿ.ವಿ.ಸಿಯು 3 ಸದಸ್ಯರುಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತವೆ. ಖಾಸಗಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಭಾರತೀಯ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಮಂಡಳಿಯು ಹೆಚ್ಚು ಕಡಿಮೆ ಖಾಸಗಿ ಉದ್ದೇಶಗಳ ವಾದರಿಯ ಮಂಡಳಿಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ.

### ನಿಮ್ಮ ಪ್ರತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಥಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ ಬಳಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ಘಟಕದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ವಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ವಿಧಗಳನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.

2. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪೆಗಳ ರಚನೆ ಮತ್ತು ಕಾಂಪಾರ್ಚರಣೆ ವಿಶೇಷಿಸಿ.

---

---

---

---

## 11.5 ಸಾರಾಂಶ

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪೆಗಳು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಪ್ರಮುಖ ನಿರ್ಣಾಯಕಗಳಾಗಿದ್ದು ಇಲಾಖಾ ಸಾಮ್ಯದ ಉದ್ದೀಪೆಗಳು, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನಿಗಮಗಳು, ಸರ್ಕಾರಿ ಕಂಪನಿಗಳು ಹಾಗೂ ನಿರ್ವಾಹಕ ಕಂಪನಿಗಳ ರೂಪದಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಪ್ರಮುಖ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಪಟನೆಗಳಾಗಿ ಕಾಂಪನಿವಹಿಸುತ್ತಿವೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಇಲಾಖೆಗಳ ಸಂಪಟನೆ ಮತ್ತು ವೇಲ್ಯೂಚಾರಣೆ ಸರ್ಕಾರಿ ಇಲಾಖೆಗಳ ಮೂಲಕ ನಡೆಯುತ್ತದೆ. ಇಂದಿನ ಕಾಲದಲ್ಲಿ ಬಹುತೇಕ ಸರ್ಕಾರಿ ಉದ್ದೀಪೆಗಳು ಸರ್ಕಾರಿ ಇಲಾಖೆಗಳಿಂದ ಸಂಪಟಿಸಲ್ಪಡುತ್ತಿದ್ದವು. ಆದರೆ ಜಾಗತೀಕರಣದ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪೆಗಳೂ ಕೂಡ ಖಾಸಗಿ ಸಹಭಾಗಿತ್ವದಲ್ಲಿ ಸ್ಥಾಪನೆಗೊಳ್ಳುತ್ತಿರುವುದು ಒಂದು ಬೆಳವಣಿಗೆಯಾದರೆ, ಇನ್ನೊಂದು ಕಡೆ ಅಸ್ತಿತ್ವದಲ್ಲಿರುವ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪೆಗಳನ್ನು ಒಂದವಾಗ ಹಿಂತೆಗೆದಂತಹ ಕ್ರಮಗಳ ಮೂಲಕ ಖಾಸಗಿಕರಣಗೊಳಿಸುತ್ತಿರುವುದು ಮತ್ತೊಂದು ಬೆಳವಣಿಗೆಯಾಗಿ ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

## 11.6 ಕರ್ತವ್ಯ ಪದಗಳು

- |                |                                      |
|----------------|--------------------------------------|
| 1. ಭೇರೋಮನ್     | - ಮಂಡಳಿಯ ಮುಖ್ಯಸ್ಥ                    |
| 2. ಡೈರಕ್ಟರ್    | - ಕಂಪನಿಗಳ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯ         |
| 3. ಕಾರ್ಪೊರೇಷನ್ | - ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ಸ್ಥಾಪಿತಗೊಂಡ ಒಂದು ಸಂಪಟನೆ |
| 4. ಕಮೀಷನ್      | - ಇಲಾಖಾ ಆಡಳಿತದ ಶಾಖಾ ಮುಖ್ಯಸ್ಥ         |

## 11.7 ಕೆಲವು ಉಪಂಯುಕ್ತ ಮಸ್ತಕಗಳು

S.R. Maheshwari	:	Indian Administration
R.B.Jain	:	Contemporary Issues in Indian Administration
R.K. Arora and Goyal	:	Indian Public Administration
ಎನ್. ಹಾಲಪ್ಪ	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ

## **118 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರೇಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ**

### **ನಿಮ್ಮ ಪ್ರೇಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1**

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 11.3

2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 11.4

**ಫೋಟ್ - 12 :** ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪನೆಗಳ ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಯ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು, ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ಮತ್ತು ಉದಾರೀಕರಣ, ಖಾಸಗೀಕರಣ ಮತ್ತು ಜಾಗತೀಕರಣ ನೀತಿಗಳಿಂದಾಗಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪನೆಗಳ ಬದಲಾಗುತ್ತಿರುವ ಪಾತ್ರ

### ರಚನೆ

- 12.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 12.1 ತೀರ್ಮಿಕೆ
- 12.2 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ವೇಲಿನ ನಿಯಂತ್ರಣ
  - 12.2.1 ಸರ್ಕಾರದ ನಿಯಂತ್ರಣ
  - 12.2.2 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪನೆಗಳ ವೇಲಿನ ಹಣಕಾಸಿನ ನಿಯಂತ್ರಣ
  - 12.2.3 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪನೆಗಳ ಮತ್ತು ಪಾರ್ಶ್ವವೆಂಟರಿ ನಿಯಂತ್ರಣ
  - 12.2.4 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪನೆಗಳ ಮತ್ತು ಲೆಕ್ಕೆ ಪತ್ರಗಳ ನಿಯಂತ್ರಣ
- 12.3 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಸಿಭ್ಯಂದಿ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು
- 12.4 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೀಪನೆಗಳ ವೇಲೆ ಜಾಗತೀಕರಣದ ಪ್ರಭಾವ
- 12.5 ಸಾರಾಂಶ
- 12.6 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 12.7 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 12.8 ಶ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 12.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಮೇಲಿನ ನಿಯಂತ್ರಣಗಳನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸುವುದು.
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳಲ್ಲಿನ ಕಾರ್ಮಿಕರ ಪಾತ್ರವನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ಜಾಗತಿಕರಣದ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಪಾತ್ರದಲ್ಲಿನ ಬದಲಾವಣೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.

## 12.1 ಪೀಠಿಕೆ

ಭಾರತ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಅನೇಕ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಎದುರಿಸುತ್ತದೆ. ಅಂತಹ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಲ್ಲಿ ಯಂತ್ರೋಪಕರಣ ಮತ್ತು ತಾಂತ್ರಿಕತೆಗಳನ್ನು ವಿದೇಶಗಳಿಂದ ಪಡೆದುಕೊಳ್ಳುವುದೊಂದು ಮುಖ್ಯ ಸಮಸ್ಯೆಯಾಗಿದೆ. ನಮ್ಮ ದೇಶದ ಕ್ರಾರಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳು ಕ್ರಾರಿಕೆಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲು ಮತ್ತು ಅವು ತಮ್ಮ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುವವರೆಗೂ ವಿದೇಶಿ ನೆರವನ್ನು ನಿರ್ಧಿಷ್ಟಿಸುತ್ತವೆ. ಆದರೆ ವಿದೇಶಿ ವಿನಿಮಯದ ಕೌರತೆ ಗಂಭೀರವಾದ ವಿಷಯ ಈ ಕಾರಣದಿಂದಾಗಿ ಅನೇಕ ಯೋಜಿತ ಉದ್ದೇಶಗಳು ಪ್ರಾರಂಭವಾಗದೆ ಹಾಗೇ ಉಳಿದಿವೆ. ಆದರೆ ಭಾರತೀಯ ಉದ್ದಿಮೆಗಳು ಕೇವಲ ತಾಂತ್ರಿಕ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಮಾತ್ರ ಎದುರಿಸದೆ, ಆದೆಲ್ಲಾತ್ಮಕ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಎದುರಿಸ್ತಿದ್ದು ಆ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ಯಾವುವು ಮತ್ತು ಅವುಗಳ ಸ್ವರೂಪವೇನು ಎಂಬುದನ್ನು ಈ ಫಟಕದಲ್ಲಿ ತಿಳಿಯುವ ಪ್ರಯತ್ನ ಮಾಡಲಾಗಿದೆ.

### ಭಾರತೀಯ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು

ಭಾರತೀಯ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳು ಹಲವಾರು ರೀತಿಯ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿದು ಆ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತೆ ಗುರುತಿಸಲಾಗಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ,

- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಮೇಲಿನ ನಿಯಂತ್ರಣ
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು

## 12.2 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಮೇಲಿನ ನಿಯಂತ್ರಣ

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಇಲಾಖಾ ಉದ್ದೇಶಗಳಂತೆ ಇವು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗೆ ಜವಾಬು ಕೊಡಬೇಕಾಗಿಲ್ಲ. ಅದೇ ಇಲಾಖಾ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಕಾರ್ಯಾಂಗವು ಸಮುದ್ರವಾಗಿ ಮತ್ತು ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗೆ ಹೊಣೆಯಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಕಂಪನಿ ಅಥವಾ ನಿಗದಿ ವಾದರಿಂದ ಉದ್ದೇಶಗಳು ಸಾಧಾನ್ಯವಾಗಿ ವಾಣಿಜ್ಯ ವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ನಡೆಯುತ್ತವೆ. ಅವು ಬಹುವಾಗಿ ಸ್ವಯಂವಾದಿಕಾರವುಳ್ಳವಾಗಿರುತ್ತವೆ. ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗೆ ಹೊಣೆಯಾಗಿರುವುದಿಲ್ಲ. ಒಟ್ಟಿಕೊಳ್ಳುವಂತಹ ಒಂದು ವಿಚಾರವೆಂದರೆ ಸರ್ಕಾರಿ ಉದ್ದೇಶಗಳಾಗಲಿ, ಯೋಜನಾ ಆರ್ಥಿಕತೆಯ ತತ್ವಗಳು ಅಭಿಪ್ರಾಯ ಪಡುವಂತೆ, ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಮಹತ್ವವುಳ್ಳ ಆರ್ಥಿಕ ಫಟಕಗಳು ಇರುವುದಿಲ್ಲ. ಅವು ಪ್ರಮುಖ ತೀವ್ರಾನವನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳುವಲ್ಲಿ ಪೂರ್ವ ಸ್ಥಾಪನೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿಲ್ಲ. ಹೊಸದಾಗಿ ಉದ್ದೇಶವನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸುವ ಸ್ಥಳ, ಬೆಲೆ ನೀತಿ, ಕಾರ್ಮಿಕ ನೀತಿ, ವೇತನಗಳ ನೀತಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಯೋಜನೆಯ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಸಾರ್ಕಾರ ಕಟ್ಟಿಸಿಟ್ಟಿರುತ್ತಾನೆ ಅನುಸರಿಸಬೇಕು. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಮೇಲಿನ ನಿಯಂತ್ರಣಗಳನ್ನು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತೆ ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

## 12.2.1 ಸರ್ಕಾರದ ನಿಯಂತ್ರಣ

ಉದ್ದೇಶವೊಂದು ವ್ಯವಹಾರಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಲು ಬೇಕಾಗುವ ಕಾರ್ಯ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಕುರಿತಂತೆ ಮಾರ್ಗ ನಿರ್ದೇಶನಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ತಿಳಿವಳಿಕೆಯ ಸಾಧನಮಾನ್ಯವರು. ವಿಶೇಷವಾಗಿ ಮಾರ್ಗದ ನಿರ್ದೇಶನಗಳನ್ನು ಪ್ರಕಟಿಸುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಕಾಲ್ಪನಿಕಲಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಅಂತಹ ಪ್ರಮುಖ ನಿರ್ದೇಶನಗಳಿಂದರೆ ಪ್ರಮುಖ ಬೆಲೆ ನೀತಿಗಳು. ಉದಾ: ಬೆಲೆ ನಿಯಂತ್ರಣ, ಬೆಲೆಯ ಸಮಾನತೆ, ಸುಂಕದ ಭಿನ್ನತೆಯ ನಿವಾರಣೆ ಇತ್ಯಾದಿ. ಭಾರಿ ಕ್ರೋನಿಕ್ ಫಾಟ್ಕಗಳ ಸ್ಥಾನೀಕರಣ, ಅರ್ಥಿಕ ಮತ್ತು ಕ್ರೋನಿಕ ನಿಯಮಗಳ ಪ್ರಾದೇಶಿಕ ಹಂಚಿಕೆ, ಕ್ರಮೇಣ ಆದಳತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಸಂಪರ್ಣವಾಗಿ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣಾಗಿ ಬಿಬ್ಬಿ ಕೊಡಲಾಗುತ್ತಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತಿದೆ. ಒಮ್ಮೆಮ್ಮೆ ಮಂತ್ರಿಗಳು ಶಿಂಪಾರಿಕವಾಗಿ ಮಾರ್ಗ ನಿರ್ದೇಶನಗಳನ್ನು ಹೊರಡಿಸುವರು. ಆದರೆ ಅವರು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ್‌ಗಿರುವ ತಮ್ಮ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ತಪ್ಪಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಅನೋಪಚಾರಿಕವಾದ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ಮತ್ತು ಒತ್ತಾಯಗಳನ್ನು ಜಾಣ್ಯೆಯಿಂದ ಮೌಲ್ಯಿಕವಾಗಿ ನೀಡುವುದನ್ನು ಇಚ್ಛಿಸುವರು. ಇದನ್ನು ಮುಂದಿನ ವಿಚಾರದಲ್ಲಿ ಸ್ಪಷ್ಟವಾಗಿ ವಿವರಿಸಲಾಗಿದೆ.

ಗ್ರೇಟ್ ಬ್ರಿಟನ್‌ನ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಕುರಿತಂತೆ ಎಡ್ಡ್‌ಡ್ರೋ ಮತ್ತು ಟಾನ್‌ಸೆಂಟ್‌ ಎಂಬುವರು ಹೀಗೆ ಹೇಳುತ್ತಾರೆ. ರಾಷ್ಟ್ರೀಕೃತ ಕ್ರೋನಿಕ್ ಉದ್ದೇಶಗಳು ಅಪರಿಮಿತ ಅರ್ಥಿಕ ಅಧಿಕಾರದ ಕೇಂದ್ರೀಕರಣವ್ಯಾಪ್ತಾಗಿ. ಮಂತ್ರಿಗಳು ಅನೋಪಚಾರಿಕವಾಗಿ ತಮ್ಮ ಪ್ರಧಾವನನ್ನು ಬೀರಿದರೆ, ಅವರ ಕ್ರಾತ್ಗಳು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟನಲ್ಲಿ ದಾಖಲಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಇದರಿಂದ ಏನು ನಡೆಯಿತೆಂಬ ವಾಸ್ತವ ಚಿತ್ರವು ಯಾರಿಗೂ ತಿಳಿಯುವುದಿಲ್ಲ. ಇಂತಹ ಅವ್ಯವಹಾರವು ಮಂತ್ರಿಗಳು ಮತ್ತು ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಮಂಡಳಿಗಳಿರುತ್ತಾರೆ. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಮಂತ್ರಿಗಳಿಂದಾದ ನಿಯಂತ್ರಣ ಕ್ರಮಗಳು ಬಹು ವಿಲಕ್ಷಣವಾದವು. ನಾಬ ಗೋಪಾಲ್ ದಾಸ್ ರವರ ಮಾತಿನಲ್ಲಿ ಹೇಳುವುದಾದರೆ ಮಂತ್ರಿಗಳಲ್ಲಿ ಕೆಲವರು ಅನೋಪಚಾರಿಕವಾದ ಮೌಲ್ಯ ವಿಧಾನದ ಮೂಲಕ ಮಾರ್ಗದ ನಿರ್ದೇಶನ ಮತ್ತು ಒತ್ತಾಯಗಳನ್ನು ತರುವುದನ್ನು ಬಿಲ್ಲವರಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಇದು ಕೇವಲ ಪಾರ್ಲಿಸಿ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿರುವುದಿಲ್ಲ. ಅದು ಇತರ ಎಲ್ಲಾ ವಿಷಯಗಳಿಗೂ ಸಂಬಂಧಿಸಿದುದು. ಉದಾ: ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆ, ಕಾರ್ಮಿಕರ ಸಂಬಂಧ ಸ್ನೇರ್ಸ್ ಪರ್ಸೇಸರ್ಸ್, ಪಾಲಿಸಿ (ಕಾರ್ಯನೀತಿ) ಇತ್ಯಾದಿ. ಅವರು ಶಾಸಕಾಂಗದ ನೇಪದಲ್ಲಿ ತಮ್ಮನ್ನು ಸಮರ್ಥ ಸಿಕೊಳ್ಳುವರು. ಇನ್ನು ಕೆಲವು ಹೇಳೆ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯನ್ನು ಹಡಗೆಸಿಸುವರು. ಮಂತ್ರಿಯಿಂದ ಪ್ರಯೋಗಿಸಲ್ಪಡುವ ನಿಯಂತ್ರಣ ಮತ್ತು ಮಂತ್ರಿಯ ಮೇಲೆ ಸರ್ಕಾರದ ನಿಯಂತ್ರಣ ಪ್ರಯೋಗಕ್ಕೂ ನೇರವಾದ ಸಂಬಂಧವಿದೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಪ್ರಗತಿಗಾಗಿ ಒಲವು ಮೂಡಬೇಕಾದ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ್ ಮಂತ್ರಿಗಳ ಮೇಲೆ ತನ್ನ ನಿಯಂತ್ರಣವನ್ನು ಪರ್ಯೋಗಿಸಬೇಕು. ಅವರು ಉದ್ದೇಶಗಳ ದಿನನಿತ್ಯ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯಲ್ಲಿ ಮಧ್ಯ ಪ್ರವೇಶಿಸದಂತೆ ನಿಯಂತ್ರಿಸದ ಹೊರತು ಉದ್ದೇಶಗಳ ಯಶಸ್ವಿಗೆ ಧಕ್ಕೆ ಉಂಟಾಗುತ್ತದೆ.

ಭಾರತದ ಸರ್ಕಾರಿ ಕಂಪನಿಗಳ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯ ಇನ್ನೂ ಅವ್ಯವಸ್ಥಿತವಾದುದು. ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಇಂತಹ ಕಂಪನಿಗಳಲ್ಲಿ ಮಂತ್ರಿಗಳು ಹೇರು ಬಂಡವಾಳದಾರರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಈ ಕಾರಣದಿಂದಾಗಿ ಮಂತ್ರಿಗಳಿಗೆ ಹೊಕ್ಕಾರಿಕೆಯನ್ನು ನಿಗದಿಗೊಳಿಸುವಲ್ಲಿ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟಿಗೆ ಸಂದಿಗ್ಧ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯ ಉಂಟಾಗುವುದು. 1951ನೇ ನವೆಂಬರ್ 1ರಿಂದು ಸಿಂಧಿ ರಸಾಯನಿಕ ಗೊಬ್ಬರ ಕ್ರೋನಿಕ್ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಹೇರು ಬಂಡವಾಳದ ಬಗ್ಗೆ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ್ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಮಂತ್ರಿಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿಕೊಡಲು ಕೇಳಿದಾಗ ಮಂತ್ರಿಯ ವಿವರಣೆ ನೀಡಲು ತಿರಸ್ತಾಸಿದರು. ಇದಕ್ಕೆ ಮಂತ್ರಿಯ ನೀಡಿದ ಹೇಳಿಕೆಯಿಂದರೆ, ಕಂಪನಿಯ ನೀತಿ ನಿಯಾಮಾವಳಿಯ ಚೌಕಟ್ಟೊಳಗೆ ಚರ್ಚೆಯ ವಿಷಯ ಯೋಗ್ಯತಾನುಸಾರವಾಗಿ ಹೇರು ಬಂಡವಾಳದಾರಿಗೆ ಬದಲಾದ ವಿಷಯವು ಡೈರಕ್ಟರ್ ಕ್ರೊನಿಕ್ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲಂಬಿಸಿರುತ್ತದೆ. ಮಂತ್ರಿಗಳು ಮತ್ತು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟನ ಸದಸ್ಯರಿಂದ ನೇಮಕಗೊಂಡ ಡೈರಕ್ಟರ್ ಕ್ರೊನಿಕ್ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲಂಬಿಸಿರುತ್ತದೆ. ಮಂತ್ರಿಗಳು ಮತ್ತು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ ಮತ್ತು ಉದ್ದೇಶ ಆಡಳಿತಗಳಿರುತ್ತದೆ.

ನಡುವೆ ಉತ್ತಮ ಸಂಬಂಧವನ್ನೇ ವರದಿಸಿಸುವುದು ಸೂಕ್ತವಾಗಿ ಉದ್ದೇಶಗಳ ದಿನನಿತ್ಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಮಂತ್ರಿಗಳ ಹಸ್ತೀಪರಿಕೂಡಂತಹ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಅಡಳಿತ ಕುರಿತಂತೆ ವಿವರಕ್ಕೆಯಿಲ್ಲ ಮಾಹಿತಿಯನ್ನು ನೀಡುವಂತೆ ಮಂತ್ರಿಗೆ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಪಾಲ್ಯಾಂಪೆಂಟ್ ಸದಸ್ಯ ಕೇಳಬೇಕು. ಹಾಗಿದ್ದರೆ ಮಾತ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣಾ ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಗಳ ನಡುವೆ ಸಮರ್ಪೋಲನವು ಏರಡಿಸಲು ಸಾಧ್ಯ.

ಸರ್ಕಾರದ ನಿಯಂತ್ರಣವು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ನಡೆಸುವ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ಹೊತ್ತೆ ಒಬ್ಬ ವ್ಯಕ್ತಿ ಅಥವಾ ಸಮುದಾಯಗಳ ಮೇಲಿನ ನಿಯಂತ್ರಣಕ್ಕೂ ವ್ಯಾಪಿಸಿರುತ್ತದೆ. ಈ ಹೊದಲಿಗೆ ಹೇಳಿದಂತೆ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮಂಡಳಿಗೆ ಭೇರ್ನ್ನು ಅಥವಾ ಮೇನೇಜಿಂಗ್ ಡ್ರೆಕ್ಟರ್ ಮತ್ತು ಕೆಲವೊಮ್ಮೆ ಇತರ ಡ್ರೆಕ್ಟರ್‌ಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಸರ್ಕಾರವು ಹೊಂದಿದೆ. ಇದೊಂದು ವಿಶಿಷ್ಟ ನಿಯಂತ್ರಣದ ಸಾಧನವಾಗಿದ್ದು ಅದು ಸರ್ಕಾರದ ವಶದಲ್ಲಿರುತ್ತದೆ. ಮಂಡಳಿಯ ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಬ ಸದಸ್ಯನನ್ನೂ ಯಾವುದಾದರೊಂದು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಉದ್ದೇಶಕ್ಕಾಗಿ, ಉದ್ದೇಶ ಅವಕ್ಷೇತ್ಯ ಮೇರೆಗೆ ನೇಮಿಸಲಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಅಲ್ಲದೆ ಅವರು ಸರ್ಕಾರ ಹೊರಡಿಸುವ ಮಾರ್ಗ ನಿರ್ದೇಶನಗಳು ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯನೀತಿಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸಬೇಕು. ಡ್ರೆಕ್ಟರುಗಳು ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಗಳಿರುವ ಸರ್ಕಾರದ ಕಾರ್ಯ ನೀತಿಗಳಲ್ಲಿ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆ ವಾಗಿ ಅಧಿಕಾರ ಮಂಡಳಿಗೆ ಯಾರನ್ನೆ ಡ್ರೆಕ್ಟರ್, ಭೇರ್ನ್ನು ಅಥವಾ ಮೇನೇಜಿಂಗ್ ಡ್ರೆಕ್ಟರ್‌ಗಳನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡುವ ಅಥವಾ ಅವರ ಸೇವೆಯನ್ನು ಮುಂದುವರಿಸುವ ಅಧಿಕಾರವಿರುವುದು. ಸರ್ಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಗಳ ನಡುವಿನ ಪ್ರಮುಖ ನಿಯಂತ್ರಣದ ಮಾಧ್ಯಮವಾಗಿದೆ ಎಂದು ಹೇಳಬಹುದು.

ಮೇಲ್ಮಂಡ ಸರ್ಕಾರದ ನಿಯಂತ್ರಣಗಳ ಜೋತೆಗೆ ಮಂಡಳಿ ನಡೆಸುವ ಸಭೆ ಮತ್ತು ಅದರ ವರದಿಗಳ ವ್ಯವಹಾರಗಳನ್ನೂ ನಿಯಂತ್ರಣ ಕಾರ್ಯವು ಸಂಬಂಧಿಸಿದೆ. ಮಂಡಳಿಯ ಸಭೆಯಲ್ಲಿ ಚರ್ಚಿಸುವ ಪ್ರಮುಖ ವಿಷಯಗಳಿಂದ ಜಮಾ ವಿಚ್ಛೇದಿಸಿ, ವರದಿಗಳು, ಪರಿಶೀಲನೆಗಳು, ಮಂಡಳಿ ಕ್ರೀಸ್ತಾಂತಿಕ ನಿರ್ವಹಣೆಗಳು ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ಕುರಿತ ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ಆಡಳಿತದ ಮಂತ್ರಿಗೆ ರವಾನಿಸಲಾಗುವುದು. ಈ ರೀತಿಯ ವರದಿಯನ್ನು ನೀಡುವ ಪ್ರಕಾರ ಮತ್ತು ಅವುಗಳ ಅಮೂಲ್ಯವಾದವು. ಇವು ಸರ್ಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆ ನಡುವೆ ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ನೀಡುವ ಉತ್ತಮ ಮಾಧ್ಯಮವಾಗಿದೆ. ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಸಭೆಯ ಕಾರ್ಯ ಸೂಚಿತ್ಯಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರದ ಹಸ್ತೀಪರಿವರುವಿದಿಲ್ಲ. ಆದರೆ ಸಭೆಯ ಹೇಳಿಗೆ ಮೇನೇಜಿಂಗ್ ಡ್ರೆಕ್ಟರ್ ಮೂಲಕ ಉದ್ದೇಶಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಮುಖ್ಯ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಸರ್ಕಾರವು ಮಂಡಳಿಗೆ ಕೆಳಸಿಕೊಡುವುದು.

## 12.2.2 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಮೇಲಿನ ಹಣಕಾಸಿನ ನಿಯಂತ್ರಣ

ನಿಯಂತ್ರಣವು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಹಣಕಾಸಿನ ವ್ಯವಹಾರಕ್ಕೂ ಸಂಬಂಧ ಇರುತ್ತದೆ. ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಈ ಮುಂದಿನ ವಿಷಯಗಳಿಗೆ ಸರ್ಕಾರದ ಅನುಮತಿ ಪಡೆದಿರಬೇಕು. ಒಂದು ನೀಲಿಯನ್ ಅಥವಾ ಅದಕ್ಕಿಂತಲೂ ಹೆಚ್ಚು ವಿಚ್ಛೇದಿತಗೆ ತಗಲುವಷ್ಟು ಬಂಡವಾಳ ಬೇಕಾಗುವ ಯಾವುದೇ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಲ್ಲ. ಹೇಳು ಬಂಡವಾಳ ಸಂಗ್ರಹಿಸುವುದಕ್ಕೆ ಮತ್ತು ಹೇಳು ನೀಡುವುದಕ್ಕಾಗಿ, ಡಿಬೆಂಚರ್ ವಿಚಾರಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ. ಬಂಡವಾಳ ಮಾಡಲು ರಕ್ಷಣೆ. ನೇಮಕ ಮಾಡಿಕೊಂಡ ಯಾವುದೇ ಹುದ್ದೆಗೆ ಪ್ರತಿ ತಿಂಗಳೂ ರೂ.2,225-00 ಗರಿಷ್ಠ ವೇತನ ನೀಡುವುದಕ್ಕೆ. ಲಾಭಾಂಶವನ್ನು ವಿರಳಣೆ ಮಾಡುವುದಕ್ಕಾಗಿ. ಉದಾ: ಹಿಂದೂಸ್ಥಾನ್ ಸ್ಟೀಲ್ ಲಿಮಿಟೆಡ್, ಈ ಉದ್ದೇಶವು ಈ ಕೆಳಕಂಡ ವಿಷಯಗಳಾಗಿ ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ಮಾರ್ವಭಾವಿಯಾಗಿ ಅನುಮತಿಯನ್ನು ಪಡೆಯಬೇಕು. ಬಂಡವಾಳವನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸಲು, ಹೊಸದಾಗಿ ಹೇಳುಗಳನ್ನು ನೀಡಲು, ಬಂಡವಾಳದ ಮೊತ್ತವನ್ನು ಇಳಿಸಲು, ಕಂಪನಿ ಹೇಳು ಬಂಡವಾಳ ಕ್ರೋಡ್‌ರಿಂದಿನ ವಿಭಾಗಿಸಲು ಮತ್ತು ಉಪವಿಂಗಡಣೆ, ಹಣವನ್ನು ಒಯ್ಯಲು ಬೇಕಾದ ನಿಬಂಧನೆಗಳು, ಬಾಂಡಾಗಳು, ಡಿಬೆಂಚರ್, ಡಿಬೆಂಚರ್ ಸ್ಟೋರ್ ಅಥವಾ ಇತರ ಸೆಕ್ಯೂರಿಟಿಗಳು, 40 ಲಕ್ಷ ರೂಪಾಯಿಗಳಿಗಿಂತಲೂ ಹೆಚ್ಚು ವೆಚ್ಚ ತಗಲುವ ಯೋಜನೆಯನ್ನು

ನಿರ್ವಹಣೆ ವಾಗು, ಕಂಪನಿಯನ್ನು ಮುಚ್ಚುವಾಗ, ಮಾಹೆಯಾನ ರೂ.2,225-00 ಅಥವಾ ಅದಕ್ಕಿಂತಲೂ ಹೆಚ್ಚಿನ ವೇತನ ಶೇಷೀಯಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆ ಅಥವಾ ಅಧಿಕಾರಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ಕಂಪನಿಯ ಲೆಕ್ಕೆ ಪರಿಶೋಧಕರನ್ನು ನೇಮಕ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲು.

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಆಂತರಿಕ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿನ ಹಣಕಾಸಿನ ನಿಯಂತ್ರಣವು ಅಥವಾ ಇಲಾಖೆಯಿಂದರೆ ಕಣಕಿಸಲ್ಪಟ್ಟ ಹಣಕಾಸಿನ ಸಲಹಾರನಿಂದ ನಿರ್ವಹಣೆ ಸಲ್ಪಾಡುವುದು. ಆದರೆ ಈ ಸಲಹಾರನು ಮೇಲೆ ನೇರಿಸಿಂಗ್ ದ್ವಾರಕ್ಕಾರಾರವರ ಅಧಿಕಾರಿಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆ ಸಲಹಾರನಿಂದ ನಿರ್ವಹಣೆ ಭಿನ್ನಭಿನ್ನವಾಗಬೇಕಾಗಿ ಅನ್ನಾರೋಗ್ಯಕರವಾದ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯ ಬೆಳವಣಿಗೆಯಾಗಿ ಉದ್ದೇಶದ ಪ್ರಗತಿಗೆ ಅಪಯಶಸ್ಸು ಉಂಟಾಗುವುದು.

### 12.2.3 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಮೇಲೆ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ್‌ ನಿಯಂತ್ರಣ

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ವ್ಯಾಪಕವಾಗಿ ಬೆಳೆದಂತಲ್ಲಾ ಅವ್ಯಾಳಿಗಾಗಿ ಹಾಡಿದ ಬಂಡೂಕಾದ ಪ್ರಮಾಣವೂ ಸಹ ಹೆಚ್ಚಿನ ತ್ವರಿತವುದು. ಹೀಗಾಗೆ ಅವು ನಿರ್ವಹಣೆ ಸ್ಥಿರವ ಕಾರ್ಯ ಚೆಯಡಕ್ಕಾಗಿ ಬಗ್ಗೆ ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ತಿಳಿಯುವುದು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ್‌ನ ದ್ವಾರಾ ಸಂಕಲ್ಪವಾಗಿದೆ. ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಉದ್ದೇಶಗಳ ಮಾಹಿತಿಯ ದೋರೆಯು ಮೂಲಗಳಿಂದರೆ ವಾರ್ಷಿಕ ವರದಿ ಮತ್ತು ಜಮಾ ವಿಚ್ಯು ಪಟ್ಟಾಗು. ಇವುಗಳನ್ನು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ್‌ನಿಂದ ಮುಂದೆ ಮಂಡಿಸಲಾಗುವುದು. ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಮಿತಿಗೊಳಿಸಬೇಕ್ಕೆಗಾರಿಕಾ ಮತ್ತು ವಾರ್ಷಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಕಾರ್ಯಕಲಾಪಗಳನ್ನು ಮೊಸದಾಗಿ ರೆಟ್ಸಲ್ಪಟ್ಟ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಬೃದ್ಧೀದಿಂದ ಪ್ರಕಟಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಇದು ಕ್ಯಾಬಿನೆಟ್ ಅಪ್ರೇಸ್ ಇಲಾಖೆಗಳಷಟ್ಟದೆ. ಈ ಪ್ರಕಟಿತ ವರದಿಯನ್ನು ಕ್ಯಾಬಿನೆಟ್ ಸಚಿವಾಲಯವು ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ್ ಮುಂದೆ ಪರಾಮರ್ಶದಾಗಿ ಮಂಡಿಸುವುದು. ಲೋಕಸಭಾಧ್ಯಕ್ಷರ ಅನುಮತಿಯ ಮೇರೆಗೆ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ್‌ನಲ್ಲಿ ವರದಿಯ ಮೇಲೆ ಜಚಿತ ನಡೆಸಬಹುದು. 1964ರಲ್ಲಿ ವಿಶೇಷವಾದ ಸಮಿತಿಯು ರಜನೆಯಾಗುವವರೆಗೂ ಅಂದಾಜು ಮತ್ತು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಲೆಕ್ಕೆ ಸಮಿತಿಗಳ ಮೂಲಕ ಪಾರ್ಲಿಮೆಂಟ್ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಮೇಲೆ ನಿಯಂತ್ರಣವನ್ನು ಹೊಂದಿತ್ತು.

### 12.2.4 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಮತ್ತು ಲೆಕ್ಕೆ ಪತ್ರಗಳ ವ್ಯವಹಾರ

ಸರ್ಕಾರದ ವಾರ್ಷಿಕ ವ್ಯವಹಾರಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಲೆಕ್ಕೆಪತ್ರಗಳು ನಿಯಂತ್ರಕ ಮತ್ತು ಮಹಾಲೆಕ್ಕೆ ಪರೀಕ್ಷೆಕರನ್ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಒಳಪಡುತ್ತವೆ. ಏರ್ ಇಂಡಿಯಾ ಇಂಡ್ರೋ ನ್ಯಾಷನಲ್ ಮತ್ತು ಇಂಡಿಯನ್ ಏರ್ ಲೈನ್ಸ್ ನಿಗಮಗಳ ಶಾಸನವಿಧಿತ ನಿಗಮಗಳಾಗಿದ್ದ ಅವ್ಯಾಳ ಏಕಮಾತ್ರ ಲೆಕ್ಕೆಪತ್ರ ಪರಿಶೀಲನೆಯು ನಿಯಂತ್ರಕ ಮತ್ತು ಮಹಾಲೆಕ್ಕೆ ಪರಿಶೀಲನೆಯು ಸಲಹಿತ ಸರ್ಕಾರ ಕಂಪನಿಗಳ ಲೆಕ್ಕೆ ಪತ್ರಗಳ ಪರಿಶೀಲನೆಯು ನಿಯಂತ್ರಕ ಮತ್ತು ಮಹಾಲೆಕ್ಕೆ ಪರಿಶೀಲನೆಯು ಸಲಹಿತ ಸರ್ಕಾರವು ನೇಮಿಸಿದ ವ್ಯತ್ಯಿ ನಿರತ ಲೆಕ್ಕೆ ಪರಿಶೋಧಕರಿದ ನಡೆಯುತ್ತದೆ. ಹೀಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿದ ಲೆಕ್ಕೆ ಪತ್ರಗಳನ್ನು ಪರೀಕ್ಷೆ ಮಾಡಿರುವುದು ತ್ವರಿತವಾಗಿರಿದ್ದರೆ ಅದನ್ನು ಮತ್ತೊಮ್ಮೆ ನಿಯಂತ್ರಕ ಮತ್ತು ಮಹಾಲೆಕ್ಕೆ ಪರಿಶೋಧಕನು ಪರಿಶೀಲಿಸಬಹುದು. ಇಲಾಖೆಯ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಲೆಕ್ಕೆ ಪರಿಶೋಧನೆಗೆ ನಿಯಂತ್ರಣ ಮತ್ತು ಮಹಾಲೆಕ್ಕೆ ಪರಿಶೋಧಕನು ಹೊಣೆಯಾಗಿರುತ್ತಾನೆ.

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಹಣಕಾಸಿನ ವ್ಯವಹಾರಗಳನ್ನೇಲ್ಲ ನಿಯಂತ್ರಕ ಮತ್ತು ಮಹಾಲೆಕ್ಕೆ ಪಾಲಕನು ಮನವಿಮರ್ಶಿಸಬಹುದು. ಈ ರೀತಿಯ ಮನವಿಮರ್ಶಿಯ ಕಾಗಳೆ ಮೂರು (1962 ಮತ್ತು 1964) ಭಾರತ ನಡೆದಿದ್ದ ಅದರ ವರದಿಗಳನ್ನು ಸಲ್ಲಿಸಲಾಗಿದೆ. ಆದಾಗ್ಯಾ ನಿಯಂತ್ರಕ ಮತ್ತು ಲೆಕ್ಕೆ ಪರೀಕ್ಷೆಕನ ಲೆಕ್ಕೆ ಪರಿಶೀಲನೆಯು ವಿವಾದಾತ್ಮಕವಾದುದು. ಈ ಮಾತನ್ನು ಯಾರು ನಿರಾಕರಿಸುವಂತಿಲ್ಲ. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಲೆಕ್ಕೆಪತ್ರ ಪರಿಶೀಲನೆಯನ್ನು ವಾರ್ಷಿಕ ದ್ವಾರಿಸಿಯಿಂದಲೇ ನಡೆಸಬೇಕು. ಇಂದು ಆಚರಣೆಯಲ್ಲಿರುವ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಲೆಕ್ಕೆ ಪರಿಶೀಲನೆಯ ವಿಧಾನವು ಉದ್ದೇಶಗಳ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ನಿರ್ದರ್ಶಿಸಲು ಮೂಲಭೂತವಾಗಿಲ್ಲವೆಂದು ಹೇಳಬಹುದು. ಇದಕ್ಕೆ

ಬಡಲಾಗಿ ಉದ್ಯಮಗಳ ದಿನನಿತ್ಯ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯ ಜೊತೆಗೆ ಲೆಕ್ಕಪತ್ರ ಪರಿಶೋಧನೆಯ ನ್ಯಾ ಮುಂದುವರಿಸಿದಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯ ಮಟ್ಟು ದಕ್ಕಿ ಮತ್ತು ಸಿಭೂಂದಿ ನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ಕ್ರಮಾಂಕನೊಳಿಸುವುದರ ಜೊತೆಗೆ ಕೊರತೆಯಿರುವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಅವಶ್ಯಕವನ್ನು ತಡೆಗಟ್ಟಬಹುದು.

### **12.3 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ಯಮಗಳ ಸಿಭೂಂದಿ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು**

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ಯಮಗಳು ಎದುರಿಸುತ್ತಿರುವ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಲ್ಲಿ ಸಿಭೂಂದಿಗಳ ಸಮಸ್ಯೆಯು ಅತಿಮುಖ್ಯವಾಗಿದೆ. ಉದ್ಯಮಗಳ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸಿಕೊಳ್ಳಲಿದೆ. ಬಂಡವಾಳ ಮಾಡುವಿಕೆ, ತಾಂತ್ರಿಕ ಪ್ರಗತಿ ಹಾಗೂ ಒಟ್ಟಾರೆ ಯಶಸ್ವಿಯು ಸಿಭೂಂದಿಯ ಗುಣಮಟ್ಟ ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ದಕ್ಕಿಯನ್ನು ಅವಲಂಬಿಸಿರುತ್ತದೆ. 1963-64ನೇ ಸಾಲಿನಲ್ಲಿ, ಅಂದಾಜು ಸಮೀಕ್ಷೆಯು, 58 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಉದ್ಯಮಗಳ ಸಿಭೂಂದಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ತಿಗಳನ್ನು ಕುರಿತು ಸಲ್ಲಿಸಿದ ವರದಿಯಲ್ಲಿ ನೇಮಕಾತಿಜಯ ಪಥ್ಯತಿಯಲ್ಲಿನ ವ್ಯವಹಾರ, ಮಿತಿಮೀರಿದ ಸಿಭೂಂದಿ ನೇಮಕ, ಸಿಭೂಂದಿಗಳಲ್ಲಿ ಉದ್ಯವಿಸುವ ಒಡಗುಗಳು ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆ ಪ್ರಗತಿಯಲ್ಲಿನ ನಿರಂತರವಾದ ಕೊರತೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಶಂಕಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇದೇ ಉದ್ಯಮಗಳಲ್ಲಿನ ನೌಕರಶಾಹಿ ಮಾದರಿಯ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಮತ್ತು ನಿವೃತ್ತಿ ನೌಕರರನ್ನು ಉದ್ಯಮಗಳಿಗೆ ನೇಮಕ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲಾಗಿದೆ. ಈ ರೀತಿ ಎರವಲಾಗಿ ಬಂದಂತಹ ಸಿಭೂಂದಿ ವರ್ಗವು ಉದ್ಯಮಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಬಗ್ಗೆ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತಾರೆ. ಇದರ ಜೊತೆಗೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ಯಮದಿಂದ ಸಿಭೂಂದಿ ವರ್ಗದ ಪಲಾಯನಕ್ಕೆ ಮುಖ್ಯ ಕಾರಣವಾಗಿದೆ.

### **12.4 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಮೇಲೆ ಜಾಗತೀಕರಣದ ಪ್ರಭಾವ**

ಜಾಗತೀಕರಣವೆಂದರೆ ಆರ್ಥಿಕ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಎಲ್ಲಾ ನಿಯಂತ್ರಣೆಗಳಿಂದ ಮುಕ್ತಿಗೊಳಿಸುವುದಾಗಿದೆ. ಈ ಹಿನ್ನಲೆಯಲ್ಲಿ ಭಾರತದ ಆರ್ಥಿಕ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಜಗತ್ತಿನ ಇತರೆ ಆರ್ಥಿಕ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗಳಾಗಿ ಸಂಯೋಜಿಸಿ ಕಾರ್ಯ ಪ್ರವೃತ್ತತ್ವವಾಗಲು ಇತ್ತಿಜನ ಆಡಳಿತ ಅನುವು ಮಾಡಿಕೊಡುತ್ತಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ನಿರಾಶಾದಾಯಕ ಆರ್ಥಿಕ ನಿರ್ವಹಣೆ, ರೋಗ್ರಸ್ಟ್ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆಯಲ್ಲಿನ ಹೆಚ್ಚೆ, ಬಹುರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಕಂಪನಿಗಳೊಂದಿಗೆ ಪ್ರೇಮೋಟೆ ಮಾಡುವಲ್ಲಿನ ವಿಪಲತೆ ಇವುಗಳು ಭಾರತೀಯ ಉದ್ದಿಮೆಗಳನ್ನು ಜಾಗತೀಕರಣದೊಂದಿಗೆ ಸಂಯೋಜಿಸಲು ಮುಖ್ಯ ಕಾರಣವಾಗಿದೆ. ಇಂಥ ಜಾಗತೀಕರಣದಿಂದ ಭಾರತೀಯ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಮೇಲೆ ನೇರ ಪರಿಣಾಮಗಳು ಸಂಭವಿಸಿದ್ದು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ ದಿನದಿಂದ ದಿನಕ್ಕೆ ಕಡಿಮೆಯಾಗುತ್ತಾ ಸಾಗಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರ ರೋಗ್ರಸ್ಟ್ ಕ್ರೇಗ್ರಾಂಟ್‌ನ್ನು ಮುಚ್ಚಿದ ತೀರ್ಮಾನಫಲನ್ನು ಕ್ರೇಗ್ರಾಂಡ್ ದಿದೆ. ಇದಲ್ಲದೆ ಇನ್ನೂ ಕೆಲವು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳನ್ನು ಬಂಡವಾಳ ಹಿಂತೆಗೆಂತಹ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕ್ರೇಗ್ರಾಂಡ್‌ವ ಮೂಲಕ ಖಾಸಗಿಕರಣಕ್ಕೆ ಉತ್ತೇಜನ ನೀಡುತ್ತಿದೆ. ಆದರೆ ಇದಕ್ಕೆ ಪ್ರತಿಯಾಗಿ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿರುವ ಭಾರತ ಹಣ್ಣು ಪ್ರಾಧಿಕಾರ, ಬಿ.ಎಬ್.ಇ.ಎಲ್.೦., ಪಿ.ಎನ್.ಬಿ.ಸಿ.., ಪಿ.ಎ.ಸಿ.., ಎಬ್.ಪಿ.ಸಿ.ಎಲ್.೦., ಬಿ.ಪಿ.ಸಿ.ಎಲ್.೦. ನಂತಹ ಲಾಭದಾಯಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳಿಗೆ ಸ್ವಾಕ್ಷರ್ತೆ ನೀಡುವ ಮೂಲಕ ಜಾಗತಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳೊಂದಿಗೆ ಸ್ವರ್ದಿಸಲು ಅವಕಾಶ ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿದೆ.

**ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1**

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಲಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಥಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ ಬಳಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ಘಟಕದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ಮಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಮೇಲೆನ ವಿವಿಧ ನಿಯಂತ್ರಣನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

---

---

---

2. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳಲ್ಲಿನ ಸಿಟ್‌ಬ್ರಂಡಿ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಚೆಚ್ಚಿಸಿ.

---

---

---

## 12.5 ಸಾರಾಂಶ

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳನ್ನು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ವಾರ್ಷಿಕ ಶೈಕ್ಷಿಕಲ್ಲಿ ಖಾಸಗಿ ಏಕ ಸೌಮ್ಯವನ್ನು ತಡೆಯುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇದಲ್ಲದೆ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಧಿಕ ಬೆಳೆವಣಿಗೆಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವುದು, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಹಿತಾಸ್ತಕ್ತಿಯನ್ನು ಕಾಪಾಡುವುದು, ಉದ್ಯೋಗಾವಕಾಶಗಳನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವುದು, ಸಂಪತ್ತಿನ ಕೇಂದ್ರಿಕರಣವನ್ನು ತಡೆಗಟ್ಟಿಸುವುದು, ಜನರಿಗೆ ಯೋಗ್ಯ ಬೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಜೀವನಾವಶ್ಯಕ ವಸ್ತುಗಳನ್ನು ಮಾರ್ಪೆಸುವುದು, ಕಾರ್ಮಿಕರ ಯೋಗ್ಯತೆಯನ್ನು ಕಾಪಾಡುವುದು, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಮೂಲ ಉದ್ದೇಶಗಳಾಗಿವೆ. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಹಲವಾರು ವಿಭಿನ್ನ ರೀತಿಯ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಗಿದ್ದು ಅವುಗಳು ಮೇಲೆನ ಉದ್ದೇಶಗಳ ತಡೆರಿಕೆಗೆ ಮಾರಕವಾಗಿ ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳು ಶಾಸಕಾಂಗ, ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಹಾಗೂ ನೋಕರಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಹಲವಾರು ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಎದುರಿಸುತ್ತಿದ್ದು 1990ರ ದಶಕದ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಜಾಗತಿಕರಣವು ಭಾರತೀಯ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ತಗ್ಗಿಸುವಲ್ಲಿ ನಿರ್ಣಾಯಕ ಪಾತ್ರ ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದೆ ಎಂದು ಹೇಳಬಹುದಾಗಿದೆ.

## 12.6 ಕರಿಂ ಪದಗಳು

- |                     |   |                                 |
|---------------------|---|---------------------------------|
| 1. ಶ್ರೀಮಂತಿ ಹೆಚ್.ಸಿ | - | ತೃಪ್ತಿ ಮತ್ತು ನೈಸರ್ಗಿಕ ಅನೀಲ ಆಯೋಗ |
| 2. ಐ.ಎ.ಸಿ           | - | ಭಾರತ ತೃಪ್ತಿ ನಿಗಮ ನಿಯಮಿತ         |
| 3. ಸ್ವೇಚ್ಛಾ         | - | ಭಾರತ ಹಣ್ಣು ಪ್ರಾಧಿಕಾರ ನಿಯಮಿತ     |
| 4. ಬಿ.ಎ.ಬೆ.ಎ.ಎಲ್    | - | ಭಾರತದ ಭಾರೀ ವಿದ್ಯುತ್ ನಿಯಮಿತ      |

## **12.7 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಮಸ್ತಕಗಳು**

---

S.R. Maheshwari	:	Indian Administration
R.B.Jain	:	Contemporary Issues in Indian Administration
R.K. Arora and Goyal	:	Indian Public Administration
ಪ್ರೊ. ಎನ್.ಹಾಲಪ್ಪ	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ

## **12.8 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ**

---

**ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1.**

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 12.2
2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 12.3
3. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 17.2.3

**ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಬ್ರಹ್ಮಾಚಾರಕ್ಕೆ ಕಾರಣಗಳು**

- 13.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 13.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 13.2 ಬ್ರಹ್ಮಾಚಾರದ ಅರ್ಥ
- 13.3 ಬ್ರಹ್ಮಾಚಾರಕ್ಕೆ ಕಾರಣಗಳು
  - 13.3.1 ಜನತೆಯ ಮನೋಭಾವದಲ್ಲಿನ ಬದಲಾವಣೆ
  - 13.3.2 ಸಮಾಜದಲ್ಲಿ ನೈತಿಕ ಮೌಲ್ಯಗಳ ಕುಸಿತ
  - 13.3.3 ದುಬಾರಿ ಜೀವನ ಕ್ರಮ
  - 13.3.4 ಆಡಳಿತಾದಿಕಾರಿಗಳ ದುರುಪಯೋಗ
  - 13.3.5 ಪ್ರಪಂಚದ ಎರಡು ಮಹಾಯುದ್ಧಗಳು
  - 13.3.6 ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ವಿಳಂಬತೆ
  - 13.3.7 ಕ್ಯಾರಿಕೀಕರಣ
  - 13.3.8 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನೌಕರರಿಗೆ ನೀಡಿರುವ ಸೇವಭದ್ರತೆ
- 13.4. ಉಪ ಸಂಹಾರ
- 13.5 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 13.6 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 13.7 ಪ್ರಗತಿಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರಕ್ಕೆ ಕಾರಣಗಳು

### 13.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- \* ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರದ ಅರ್ಥವನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- \* ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರಕ್ಕೆ ಕಾರಣಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- \* ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ಹೆಚ್ಚುವಲ್ಲಿ ನಾಗರೀಕರ ಪ್ರಜ್ಞೆಯ ಕೊರತೆಯನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸುವುದು.
- \* ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕಾರಣಗಳನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸುವುದು.

### 13.1 ಪೀಠಿಕೆ

ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ಹಿಂದಿನ ಕಾಲದಿಂದ ನಡೆದು ಬಂದ ಪಿಡುಗು. ಇದು ಸಮಾಜದಲ್ಲಿ ಒಂದಿಲ್ಲಂದು ರೂಪದಲ್ಲಿ ಸದಾ ಇದ್ದಂತಹ ಕಂಡು ಬರುತ್ತದೆ. ಕೌಟಿಲ್ಯನು ತನ್ನ ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರವೆಂಬ ಗ್ರಂಥದಲ್ಲಿ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರದ ವಿವಿಧ ಮುಖ್ಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಣೆ ನೀಡಿದ್ದಾನೆ. ಪ್ರಾಚೀನ ಹಾಗೂ ಮಧ್ಯಕಾಲೀನ ಸರಕಾರಗಳ ಕಾರ್ಯ ಸೀಮಿತವಾಗಿತ್ತು. ನಗರ ರಾಜ್ಯಗಳ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ಮಾತ್ರ ಅಂದಿನ ಆಡಳಿತ ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿತ್ತು. ಹೀಗಾಗಿ, ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರವು ಕೂಡ ಸೀಮಿತ ರೂಪದಲ್ಲಿತ್ತು. ಅಂದು ಲಿಖಿತ ನಿಯಮಗಳ ಕೊರತೆಯಿಂದಾಗಿ ಕೇಲವೇ ಅಧಿಕಾರಿಗಳೂ ಅಧಿಕಾರದ ದುರುಪಯೋಗವನ್ನು ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳುತ್ತಿರಬಹುದು. ಈಸ್ವ ಇಂಡಿಯಾ ಕಂಪನಿಯ ರೂಪದಲ್ಲಿ ಬಂದ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಸರಕಾರದಿಂದಾಗಿ ಮೊಗಲ್ ಸಾಮ್ರಾಜ್ಯಕ್ಕೆ, ಬಂಗಾಲದ ನವಾಬನಿಗೆ ಬಲವಾದ ಧಕ್ಕೆ ತಗುಲಿತು. ವ್ಯಾಪಾರಕ್ಕಾಗಿ ಬಂದ ಬ್ರಿಟಿಷರು ತಮ್ಮ ಸಾಮ್ರಾಜ್ಯವನ್ನೇ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸ್ಥಾಪಿಸಿದರು. ಈಸ್ವ ಇಂಡಿಯಾ ಕಂಪನಿಯಲ್ಲಿ ಅಲ್ಲಾವಧಿಯಲ್ಲಿ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ವ್ಯಾಪಕವಾಗಿ ಬೆಳೆಯಿತು. ವ್ಯಾಪಾರಸ್ಥರು ನಿಯಮಾವಳಿಗಳನ್ನು ಗಾಳಿಗೆ ತೂರಿ ಅಪಾರವಾದ ಧನಸಂಗ್ರಹಣೆಯಲ್ಲಿ ನಿರತರಾದರು. ಬಂಗಾಲದ ಒಂಬತ್ತರ ಬರಗಾಲದ ಕಾಲಕ್ಕೆ ಇಂಗ್ಲೀಷ್ ಕಂಪನಿಯ ದಿವಾಳಿಯಾಯಿತು. ಕಂಪನಿಯ ಸಮಸ್ತ ನೋಕರ ವರ್ಗವು ಭ್ರಷ್ಟ ಹಾಗು ಅದಕ್ಕೆ, ಅಪ್ಪಾಮಣಿಕ ವರ್ತನೆಯಿಂದಾಗಿ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಸರಕಾರವು ಈಸ್ವ ಇಂಡಿಯಾ ಕಂಪನಿಯ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ತಾನೇ ವಹಿಸಿಕೊಂಡಿತು. ಭಾರತ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ಪಡೆದ ನಂತರವೂ ಲಂಚದ ಹಾವಳಿ ಮಯವಾಗಲಿಲ್ಲ. ಕಲ್ಯಾಣ ರಾಜ್ಯದ ಕಲ್ಪನೆಯಿಂದಾಗಿ ಸರಕಾರದ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳು ಹೆಚ್ಚಿ ಎಲ್ಲಾ ರಂಗಕ್ಕೂ ವ್ಯಾಪಿಸಿತು. ನಿಯಮಾವಳಿ, ನಿಯಂತ್ರಣ, ಲೈಸನ್ಸ್ ನೀಡಿಕೆ, ಪರವಾನಿಗೆ, ನಿಯಂತ್ರಣ, ಇತ್ಯಾದಿ ವಿಧಿಸಿದ್ದರಿಂದ ಇವೆಲ್ಲ ಸಂಗತಿಗಳು ಭ್ರಷ್ಟಕ್ಕೆ ಹೊಸ ಅವಕಾಶ ಕಲ್ಪಿಸಿದವು.

### 13.2 ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರದ ಅರ್ಥ

ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ಹಲವು ರೂಪ ಹೊಂದಿರುವುದರಿಂದ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರಕ್ಕೆ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ವ್ಯಾಖ್ಯೆ ಅಥವಾ ಅರ್ಥ ನೀಡುವುದು ಅತ್ಯಂತ ಕಷ್ಟದ ಕೆಲಸ. ಯಾವುದೇ ಅಧಿಕಾರಿ ಅಥವಾ ಜನಪ್ರತಿನಿಧಿಯು ತನ್ನ ವ್ಯೇಯಕ್ಕಿಕೆ ಲಾಭಕ್ಕಾಗಿ ಕಾನೂನಿನ ಪರಿಮಿತಿಯನ್ನು ಉಲ್ಲಂಘಿಸಿ ತನ್ನ ಸಾಫನಮಾನ, ಹುದ್ದೆ ಅಥವಾ ಸಂಪನ್ಮೂಲವನ್ನು ನೇರವಾಗಿ ಅಥವಾ ಪರೋಕ್ಷವಾಗಿ ದುರುಪಯೋಗ ಪಡಿಸಿಕೊಂಡು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಹಿತಾಸಕ್ತಿಗೆ ಧಕ್ಕೆ ತಂದರೆ ಅದು ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ಎನಿಸಿಕೊಳ್ಳುತ್ತದೆ. ಜೆ.ಎಸ್.ಎಸ್. ಅವರ ಪ್ರಕಾರ ಹಣಕಾಸಿನ ಅಥವಾ ಸಾಫನಮಾನದ ವ್ಯೇಯಕ್ಕಿಕೆ ಲಾಭಕ್ಕಾಗಿ ಅಧಿಕೃತ ಕರ್ತವ್ಯದಿಂದ ವಿಮುವಿವಾಗುವುದೇ

ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರವಾಗಿದೆ. ಭಾರತೀಯ ಅಪರಾಧದಂಡ ಸಂಹಿತೆಯ 161ನೇಯ ಸೆಕ್ಷನ್ ಯಾವ ನಡವಳಿಕೆ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ಎನ್ನಲ್ಲಿದನ್ನು ವಿವರಿಸಿದೆ. ಯಾವುದೇ ಸರಕಾರಿ ನೌಕರರು ಕನೂನು ಬಧ್ಯವೇತನವನ್ನು ಹೊರತು ಪಡಿಸಿ, ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಲು ತನಗಾಗಲಿ ಅಥವಾ ಬೇರೆಯವರಿಗಾಗಲೀ ಯಾವುದೇ ರೂಪದ ಲಾಭ ಪಡೆದರೆ ಅದು ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ಎನ್ನಲ್ಲಿದನ್ನು ವಿವರಿಸಿದೆ. ಯಾವುದೇ ಸರಕಾರಿ ನೌಕರರು ಕನೂನು ಬಧ್ಯವೇತನವನ್ನು ಹೊರತುಪಡಿಸಿ, ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಲು ತನಗಾಗಲಿ ಅಥವಾ ಬೇರೆಯವರಿಗಾಗಲೀ ಯಾವುದೇ ರೂಪದ ಲಾಭ ಪಡೆದರೆ ಅದು ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರವಾಗುವುದು ಅಂಥವನಿಗೆ 3 ವರ್ಷ ಜ್ಯೇಲು ಶಿಕ್ಷೆ ಅಥವಾ ದಂಡ ಅಥವಾ ಎರಡನ್ನೂ ವಿಧೀಸಬಹುದು. ಮಾಡಿ ಸಂಸತ್ತ ಸದಸ್ಯರಾದ ಹಾಗೂ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ನಿವಾರಣಾ ಸಮಿತಿಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿದ್ದ ಕೆ. ಎ. ಸಂತಾನಂ ಅವರು ಈ ರೀತಿ ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿದ್ದಾರೆ. ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರವು ಸರಕಾರಿ ಅಧಿಕಾರ ಸಾಫ್ಟನ್ಕೆ ಅಥವಾ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಜೀವನದಲ್ಲಿ ವ್ಯಕ್ತಿಯೊಬ್ಬನು ಹೊಂದಿರುವ ವಿಶೇಷ ಸಾಫ್ಟನ್ಮಾನಕ್ಕೆ ಹೊಂದಿಕೊಂಡ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಪ್ರಭಾವದ ಅನುಚಿತ ಅಥವಾ ಸ್ವಾಹಿತದ ಬಳಕೆಯನ್ನು ಒಳಗೊಳ್ಳಲು. ಪರಿಮಿತಿ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಲ್ಲಿ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರವು ಹಣಕಾಸಿನ ಲಾಭ ಅಥವಾ ಲಂಜವನ್ನು ಸೂಚಿಸುತ್ತದೆ. ವ್ಯಾಪಕಾರ್ಥಕದಲ್ಲಿ ಖಾಸಗಿ ಉದ್ದೇಶಗಳಾಗಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಅಧಿಕಾರ ಸಾಫ್ಟನವನ್ನು ದುರುಪಯೋಗ ಪಡಿಸಿಕೊಳ್ಳುವ ದುರಾಚಾರಗಳ ಸಂಗ್ರಹ. ಈ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಲ್ಲಿ ಒಳಗೊಂಡಿರುವ ಅದು ಸರ್ಕಾರಿ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಎಲ್ಲಾ ರೀತಿಯ ಹಣಕಾಸಿನ, ವಸ್ತು ರೂಪದ ಮತ್ತು ಅಧಿಕಾರ ಸಾಫ್ಟನದ ಅಪ್ರಾಮಣಿಕ ಲಾಭಗಳನ್ನು ಸೂಚಿಸುತ್ತದೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರವನ್ನು ಮೇಲಿನ ವಿಶಾಲಾರ್ಥಕದಲ್ಲಿ ಒಳಗೊಂಡಿರುವ ಕೇಂದ್ರ ಜಾಗೃತ ಆಯೋಗವು ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರದ 27 ಬಗೆಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸಿದೆ. ಅವುಗಳಲ್ಲಿ ಮುಖ್ಯವಾಬಪುಗಳಿಂದರೆ ಅತ್ಯಂತ ಕೇಳು ಮಟ್ಟದ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಅಥವಾ ವಸ್ತುವಿಗೆ ಒಟ್ಟಿಗೆ ನೀಡುವುದು. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಹಣ ಅಥವಾ ಆಸ್ತಿಯ ದುರುಪಯೋಗ. ಗುತ್ತಿಗೆದಾರರಿಂದ ಹಣವನ್ನು ಸಾಲವಾಗಿ ಪಡೆಯುವುದು; ಸುಳ್ಳಭತ್ತೆ ಕೇಳುವುದು; ಅಧಿಕಾರ ದುರುಪಯೋಗ, ಆದಾಯ ಪರಿಮಿತಿ ಏರಿ ಆಸ್ತಿ ಸರ್ಗತ್ತಾದಲ್ಲಿ ವರ್ಗಾವಣೆ ಅಥವಾ ಬಡ್ಡಿ ಅಥವಾ ನೇಮಕಕ್ಕೆ ಹಣ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವುದು; ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವಾ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯನ್ನು ಖಾಸಗಿ ಕಾರ್ಯಕ್ಕೆ ಒಳಗೊಳ್ಳುವುದು; ಜನನ ಅಥವಾ ಜಾತಿ ಸುಳ್ಳ ಪ್ರಮಾಣ ಪತ್ರ ನೀಡುವುದು ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಣಿಕ ಸ್ವೀಕರಿಸುವುದು ಇತ್ಯಾದಿ.

### 13.3 ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರಕ್ಕೆ ಕಾರಣಗಳು

#### 13.3.1 ಜನತೆಯ ಮನೋಭಾವದಲ್ಲಿನ ಬದಲಾವಣೆ

ಹಿಂದಿನ ಜೀವನಕ್ಕೂ ಹಾಗೂ ಮೌಲ್ಯಗಳಿಗೂ ಅಜಗಜಾಂತರ ವ್ಯಾತ್ಯಾಸವಿದೆ. ಹಿಂದೆ ಸಾಂಪ್ರದಾಯಿಕ ಸೈತಿಕ ಕಟ್ಟಳೆಗಳು ನೌಕರನ ನಡವಳಿಕೆಯನ್ನು ವರ್ತನೆಯನ್ನು ಬಂಧಿಸುತ್ತಿದ್ದವು. ಸರಳ ಜೀವನ ಮತ್ತು ಉನ್ನತ ಚಿಂತನೆ ಆಗಿನ ಪ್ರಮುಖ ಸೈತಿಕ ಧೈಯವಾಗಿತ್ತು ಆದರೆ, ಇಂದಿನ ಸಂಸ್ಕರಣೆ ಸಮಾಜದಲ್ಲಿ ವೈಜ್ಞಾನಿಕ ಮನೋಭಾವ ಬೆಳೆದಂತೆ ಅನೇಕ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ಎದುರಾಗುತ್ತಿವೆ ಹಾಗೂ ಮೌಲ್ಯಗಳು ವಿನಾಶದ ಅಂಚಿನತ್ತ ಸಾಗುತ್ತಿಲಿದೆ. ನಗರೀಕರಣ ಹಾಗೂ ಕ್ರಾರಿಕೀಕರಣ ಬೆಳೆದಂತೆ ಅನೇಕ ಅನ್ಯಾನ್ಯ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ಎದುರಾಗುತ್ತಿಲ್ಲದ್ದು, ಇವುಗಳ ಪರಿಹಾರಕ್ಕಾಗಿ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾದ ಸೈತಿಕ ನಿಯಂತ್ರಣಾ ಸಾಧನಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸುವ ಅವಶ್ಯಕತೆ ಕಂಡು ಬರುತ್ತಿಲಿದೆ. ಸತ್ಯ ಮತ್ತು ಪ್ರಾಮಾಣಿಕತೆಯ ಕೊರತೆಯು ಕಂಡು ಬರುತ್ತಿಲಿದೆ. ಪರಿಣಾಮವಾಗಿ ಆಡಲಿತ ವ್ಯವಹಾರ, ರಾಜಕಾರಣ, ಕಾರ್ಮಿಕ ಸಂಘಟನೆ ಮತ್ತು ಶಿಕ್ಷಣ ಹಾಗೂ ಇತ್ಯಾದಿಗಳಲ್ಲಿ ನೂನತೆ ಕಂಡು ಬರುತ್ತಿಲಿದೆ ಹಾಗೂ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳ ಇತರ ರಂಗಗಳಲ್ಲಿ ಕೂಡ ದುರಾಡಳಿತ, ಲಂಜ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವುದು ಅನಿವಾರ್ಯ ಹಾಗೂ ಇದರಿಂದ ಪಾರಾಗುವುದು ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲವೆಂಬ ಮನೋಭಾವ ಕಂಡು ಬರುತ್ತಿಲಿದೆ. ಸರಕಾರಿ ಹಾಸ್ತೀಲ್, ವಾರ್ಡನ್ ಹಾಸ್ತೀಲ್ ಸಿಪಾಹಿಯನ್ನು ಮನೆಗೆಲಸಕ್ಕೆ ಉಪಯೋಗಿಸುವುದು, ಅಧಿಕಾರಿ ವರ್ಗ ಕಫೀರಿಯ ಕಾರು ಚಾಲಕನನ್ನು ತಮ್ಮ ಸ್ವಂತ ಕಾರಿನ ಚಾಲನೆಗೆ ಉಪಯೋಗಿಸುವುದು ಇಲ್ಲವೆ ತಮ್ಮ ಸ್ವಂತ ಕೆಲಸಕ್ಕೆ ಸರಕಾರಿ ವಾಹನ ಒಳಗೊಂಡಿರುವುದು, ಸರಕಾರಿ ವೈದ್ಯರು ಮನೆಯಲ್ಲಿ ದವಾಪಾನೆ ಪ್ರಾರಂಭಿಸುವುದು ಹಾಗೂ

ಸರಕಾರಿ ಡೈಪಾರ್ಡೆಮೆನ್‌ಕರಣ ಬಳಿಸುವುದು ಇತ್ಯಾದಿ ಪ್ರಕರಣಗಳು ಸಾಕಷ್ಟಿವೆ. ಹೀಗಾಗೆ, ಇಂದು ಮೌಲ್ಯಗಳು ಹಾಳಾಗಿವೆ. ಕೇವಲ ಮಾತಿನಲ್ಲಿ ಮಾತ್ರ ಉಳಿದಿವೆ.

### 13.3.2 ಸಮಾಜದಲ್ಲಿ ಸೃಷ್ಟಿಕ ಮೌಲ್ಯಗಳ ಕುಸಿತ

ಭ್ರಷ್ಟಾಭಾರವು ಇಂದು ಹೆಚ್ಚು ಕಡಿಮೆ ಸಾಮಾಜಿಕ ಸಮಸ್ಯೆಯ ಪದುಗು ಎಂದು ಕಂಡುಬರುತ್ತಲಿದೆ. ಪರಿಣಾಮವಾಗಿ ಭ್ರಷ್ಟಾಭಾರವು ಜೀವನದ ಮಾರ್ಗವಾಗಿದೆ ಎನ್ನಲಾಗಿತ್ತಿದೆ. ವ್ಯಕ್ತಿಯ ಆದರ್ಶ ಹಾಗೂ ಸೃಷ್ಟಿಕ ಜೀವನಕ್ಕೆ ಬೆಲೆ ಇಲ್ಲದಂತಾಗಿದೆ. ಇಂದಿನ ಸಮಾಜದಲ್ಲಿ ವ್ಯಕ್ತಿಯ ಯೋಗ್ಯತೆಯನ್ನು ಅವನು ಏನು ಪಡೆದಿದ್ದಾನೆ? ಎಂಬುದರ ಮೇಲೆ ಅಳೆಯಲಾಗುತ್ತದೆ. ಅಸ್ತಿ ಪಾಸ್ತಿಯಂತಹ ಭೋತಿಕ ಸಂಗತಿಗಳೇ ಹೆಚ್ಚು ಮಹತ್ವ ಪಡೆದಿವೆ. ಇದರಿಂದ ಯಾವುದೇ ಬೇಕಾದ ಮಾರ್ಗ ಸಾಧನಗಳ ಮೂಲಕವಾದರೂ ಹಣ ಗಳಿಸುವ ಪ್ರವೃತ್ತಿ ಹೆಚ್ಚಿತ್ತಲಿದೆ. ಗುಂಪುಗಾರಿಕೆ, ಸ್ವ-ಜನ ಪಕ್ಷಪಾತ, ಆಶ್ರಯಿತರಿಗೆ ಸಹಾಯ ಮಾಡುವುದು, ರಾಜಕಾರಣಗಳಿಗೆ ವಿಧೇಯಕರಾಗಿರುವುದು ಹೆಚ್ಚಿತ್ತಲಿದೆ. ಹಾಗೆಯೇ, ಬೇಕಾದುದನ್ನು ಸಾಧಿಸಲು ದೇವರಿಗೆ ಕಾಣಿಕೆ ಕೊಡುವ ಹಾಗೆ, ಶ್ರೀಮಂತರು, ಕೈಗಾರಿಕೋಧ್ಯಮಗಳು, ಹಿತಾಸಕ್ತಿ ಗುಂಪುಗಳು ಬೇಕಾದುದನ್ನು ಕೆಡೇರಿಕೊಳ್ಳಲು ನೌಕರರು ಪ್ರತಿಷ್ಠೆಯ ಜೀವನ ಸಾಗಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗಿದೆ. ಇದರಿಂದ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆರ್ಥಿಕ ಪ್ರಗತಿ ಹುಂಡಿತವಾಗಿದೆ. ಬಿಳಿಕಾಲರಿನ ಆನೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ ಹೆಚ್ಚಾಗುತ್ತಲಿದೆ. ಇದನ್ನು ಪ್ರತಿಭಟಿಸುವ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಅಭಿಪ್ರಾಯ, ನಾಗರೀಕ ಪ್ರಜ್ಞೆಯ ಕೊರತೆ ಕೊಂಡು ಬರುತ್ತಲಿದೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಮುಖ್ಯ ಕಾರಣ ನಮ್ಮಲ್ಲಿಯ ಹೆಚ್ಚನ ಜನರು ಅನಷ್ಟರಷ್ಟರು ಇವರು ತಮ್ಮ ತೊಂದರೆಗಳನ್ನು ನಿವಾರಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಪ್ರಯತ್ನಿಸುವುದು ಬಹಳ ವಿರಳ. ನೌಕರರು ತಮ್ಮಕ್ಕಿರು ಶಿಲತೆಯ ಬುದ್ದಿಯ ಮೂಲಕ ಸಾಮಾನ್ಯ ಜನರ ಅಜಾಣ, ಉದಾಶೀಲತೆ ಮತ್ತು ಸಾಮಾನ್ಯ ಮಂದತ್ವದ ದುರ್ಲಾಭ ಪಡೆದುಕೊಳ್ಳುತ್ತಾರೆ. ಜನರ ಕೋಪ ಅಥವಾ ನಿಂದನೆಗೆ ಹೆದರದೆ ನೌಕರರು ದುಷ್ಪ ಕಾರ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿರುತ್ತಾರೆ. ವ್ಯಕ್ತಿಗಳು ತಮಗೆ ಅನ್ಯಾಯವಾದಾಗ ಮಾತ್ರ ಕಾರ್ಯ ಪ್ರವೃತ್ತಿರಾಗುತ್ತಾರೆ. ವ್ಯಕ್ತಿಗಳು ತಮಗೆ ಅನ್ಯಾಯವಾದಾಗ ಮಾತ್ರ ಕಾರ್ಯ ಪ್ರವೃತ್ತಿರಾಗುತ್ತಾರೆ. ಆದರೆ ಸಮಾಜದಲ್ಲಿಯ ಲಂಜಾವತಾರದ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳನ್ನು ಹತ್ತಿಕ್ಕಲು ಮಾತ್ರ ಹೋರಾಟಕ್ಕೆ ಇಳಿಯುವುದಿಲ್ಲ.

### 13.3.3 ದುಬಾರಿ ಜೀವನ ಕ್ರಮ

ಭ್ರಷ್ಟಾಭಾರವು ಆರ್ಥಿಕ ಸಹಾಯದ ಮಹತ್ವವನ್ನು ಪಡೆದಿದೆ. ಇಂದಿನ ವಸ್ತುಗಳ ಬೆಲೆಯೇರಿಕೆಯ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ನೌಕರಕ ಸಂಬಳವು ಸಾಲದಾಗಿದೆ. ಹಯಿಚ್ಚುತ್ತಿರುವ ತುಟ್ಟಭತ್ತೆಯಿಂದಲೂ ಸಾಮಾನ್ಯ ಜೀವನ ಸಾಗಿಸಲು ಅಸಾಧ್ಯವಾಗಿದೆ. ಜೀವನ ನಿರ್ವಹಣೆ ವೆಚ್ಚವು ಹೆಚ್ಚಿದಂತೆ ನೌಕರರ ಉತ್ಪನ್ನವೂ ಹುಂತಿಸೊಳ್ಳುತ್ತಿದೆ. ತಮ್ಮ ಜೀವನ ಮಟ್ಟವನ್ನು ತಮ್ಮ ಮದ್ದೆಯ ಅಂತಸ್ತನ್ನು ಕಾರ್ಯಕೊಳ್ಳಲು ನೌಕರರು ಲಂಜ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವುದು ಸರ್ವ ಸಾಮಾನ್ಯವಾದ ವಿಷಯವಾಗಿದೆ.

### 13.3.4 ಆದಳಿತಾದಿಕಾರಿಗಳ ದುರುಪಯೋಗ

ಸರಕಾರದ ಮೇಲೆ ಹೆಚ್ಚುತ್ತಿರುವ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಹಾಗೂ ತೊಡಕಾದ ಸಂದಿಗ್ಧವಾದ ಆದಳಿತ ನಿಯಮಾವಳಿಗಳ ರಚನೆಯ ಪರಿಣಾಮವಾಗಿ ಭ್ರಷ್ಟಾಭಾರಕ್ಕೆ ಉತ್ತೇಜನ ದೋರೆಯುತ್ತಲಿದೆ. ವಿವಿಧ ಇಲಾಖೆಗಳ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರಿಗೆ ಆದಳಿತಾತ್ಮಕ ಅಧಿಕಾರ ಹಾಗೂ ವಿಶೇಷಾಧಿಕಾರ ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಹಾಗೆಯೇ ಆದಲಿತಾತ್ಮಕ ಕಾರ್ಯಕರಣೆಯ ಅನುಕೂಲಕ್ಕಾಗಿ ಅಧಿಕ್ಷಾಣ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಅಧಿಕಾರ ನಿಯೋಜಿಸಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ಎಲ್ಲ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಒಂದೆ ತೆರನಾಗಿ ಇರುವುದಿಲ್ಲ. ಎಲ್ಲೀ ಅಧಿಕಾರ ವಿಶೇಷ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ನಿಯೋಜಿತ ಅಧಿಕಾರ ನೀಡಲಾಗಿದೆಯೋ ಅಲ್ಲಿ ಸರ್ವ ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಅಧಿಕಾರದ ದುರುಪಯೋಗದ ಸಂಭವವುಂಟು. ಇದನ್ನು ತಡೆಯುವ, ಮನವಿಯನ್ನು ಕೇಳುವ ಆದಲಿತಾತ್ಮಕ ಯಂತ್ರದ ಕೊರತೆಯಿಂದಾಗಿ ನ್ಯಾಯಯತವಾಗಿ ಫಲಸಿಗಬೇಕಾದ ವ್ಯಕ್ತಿಗೆ ಅನ್ಯಾಯವಾಗುತ್ತಲಿದೆ. ಇಂದು ಸರಕಾರ ನಿರಂಕುಶವಾಗಿ ವರ್ತಿಸುತ್ತದೆ. ಎಂಬ

ತಿಳುವಳಿಕೆ ಮೂಡಿಸುತ್ತದೆ. ಪರಿಣಾಮವಾಗಿ, ಅನೇಕ ಮಧ್ಯವರ್ತಿಗಳಿಗೆ ದಾರಿ ಮಾಡಿಕೊಟ್ಟಿದೆ ಇವರು ವಿವಿಧ ಪ್ರಬಲ ವಾರೀಜ್ಯ ಸಂಪಟನೆಗಳ ಪರವಾಗಿ ಮಧ್ಯವರ್ತಿಗಳಾಗಿ, ಕಮಿಷನ್ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸಿ ಸರಕಾರದಿಂದ ಕೆಲಸ ಮಾಡಿಕೊಡುತ್ತಾರೆ. ಇಲ್ಲವೇ, ತೋರಿಕೆಗಾಗಿ ಸಂಪಟನೆಯ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸಂಪರ್ಕ ಅಧಿಕಾರಿಯೆಂದು ವಿಶೇಷ ಅಧಿಕಾರಿಯೆಂದು ಕೆಲಸ ನಿರ್ವಹಿಸಿ ಸರಕಾರ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಸಚಿವರುಗಳ ಮೇಲೆ ಪ್ರಭಾವ ಬೀರಿ ಅವರ ಕಾರ್ಯ ಮಾಡಿಕೊಡುತ್ತಾರೆ. ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ, ಈ ಮಧ್ಯವರ್ತಿಗಳು ಅತ್ಯಂತ ಪ್ರಭಾವವುಳ್ಳವರಾಗಿದ್ದು ಇವರು ಅಧಿಕಾರಗಳ, ಸಚಿವರ ಸ್ನೇಹಿತರೋ, ಬಂಧಗಳೋ, ಹಿತ್ಯೆಷಿಗಳೋ ಆಗಿರುತ್ತಾರೆ.

### 13.3.5 ಪ್ರಪಂಚದ ಎರಡು ಮಹಾಯುದ್ಧಗಳು

ದ್ವಿತೀಯ ಮಹಾಯುದ್ಧ ಪ್ರಾರಂಭವಾಗುವ ಮೊದಲು ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ಆಡಳಿತೆಯಲ್ಲಿನ ಕೆಳ ಹಂತದ ಸ್ಥಾನಗಳಿಗೆ ಮಾತ್ರ ಸೀಮಿತವಾಗಿತ್ತು. ಅದರಲ್ಲಿ ವಿಶೇಷವಾಗಿ ಸೀಮಿತವಾಗಿತ್ತು ಆದರೂ ಉನ್ನತ ಹಂತದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದಿಂದ ದೂರವಿದ್ದರು. ಆದರೆ ಮಹಾಯುದ್ಧದ ಪ್ರಾರಂಭದ ನಂತರ ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಸರಕಾರ ಯುದ್ಧದಲ್ಲಿ ಗೆಲುವನ್ನು ಸಾಧಿಸಲು ಬಯಸಿದ ಕಾರಣ, ಯುದ್ಧ ಸಾಮಾಗ್ರಿಗಳು ಯುದ್ಧ ಸಾಮಾಗ್ರಿಗಳ ಮೂರ್ಯಕೆಯತ್ತ ಹೆಚ್ಚು ಆಸ್ತಿ ವಹಿಸಿತು. ಆಹಾರ ಧಾನ್ಯಗಳ ಕೊರತೆಯನ್ನು ನೀಡಿಸಲು ಲೈಸನ್ಸ್ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಜಾರಿಗೆ ತಂದಿತು. ಅನೇಕ ವ್ಯಾಪಾರಾರ್ಥಕರು ಇದರ ಪ್ರಯೋಜನ ಪಡೆಯಲು ತಾತ್ಕಾಲಿಕವಾಗಿ ನೇಮಕಗೊಂಡ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವರ್ಗಕ್ಕೆ ಲಂಚವನ್ನು ನೀಡಿದರು. ಹೀಗೆ ಕೆಳಹಂತದ ವರ್ಗ ಬೇಷರತ್ವಾಗಿ ಲಂಚವನ್ನು ಪಡೆದು ಲೈಸನ್ಸ್ ನೀಡಿ ಧನ ಸಂಗ್ರಹಣೆಯಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿತು. ಹೀಗೆ ಯುದ್ಧದ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ವ್ಯಾಪ್ತಿವ್ಯಾಪಕವಾಗಿ ಬೆಳೆಯಿತು.

ಯುದ್ಧದ ವೇಳೆಯಲ್ಲಿ ಜಾರಿಗೆ ತಂದ ಅನಾರೋಗ್ಯಕರ ವ್ಯವಸ್ಥೆ, ಆಹಾರ ಸಾಮಾಗ್ರಿಗಳ ಕೊರತೆಯನ್ನು ನೀಡಿಸುವುದಕ್ಕಾಗಿ ತಂದ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಯುದ್ಧದ ನಂತರ ಮತ್ತಮ್ಮೆ ಬಿಗಡಾಯಿಸಿತು.

### 13.3.6 ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ವಿಳಂಬತೆ

ಕೆಲವೊಂದು ಸರಕಾರಿ ಇಲಾಖೆಗಳ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆ ಅತ್ಯಂತ ಕ್ಷಿಪ್ರ. ಸಮದಿಗ್ನ ಹಾಗೂ ವಿಳಂಬಕಾರಿಯಾಗಿದೆ. ಉದಾ: ಸುಂಕ ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರ ಅಭಕಾರಿ, ಆಮದು ಮತ್ತು ರಮ್ತ, ರೈಲ್, ಆಹಾರ ಮೂರ್ಯಕೆ, ಇತ್ಯಾದಿ ಪರಿಣಾಮವಾಗಿ, ತ್ವರಿತ ವಿಲೇವೇರಿಗಾಗಿ ಹಣವೆಂಬ ಅನೇಕ ಅಪ್ರಾಣಿಕ ಪದ್ಧತಿ ಬೆಳೆದು ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ಹೆಚ್ಚಿದೆ. ಇಂತಹ ಪ್ರಕರಣಗಳಲ್ಲಿ ಲಂಚ ನೀಡುವವರು ನಿಯಮಗಳ ವಿರುದ್ಧ ಹೋಗಲು ಬಯಸದೆ, ತಮ್ಮ ಪ್ರಕರಣ ಹಾಗೂ ಕಡತಗಳ ತ್ವರಿತ ವಿಲೇವಾರಿಗಾಗಿ ಲಂಚ ನೀಡುತ್ತಾರೆ. ಇದರ ಪರಿಣಾಮವಾಗಿ ಅದ್ವಕ್ತೆ ಹಾಗೂ ವಿಳಂಬಕಾರಕ ಪ್ರವೃತ್ತಿ ತೀವ್ರವಾಗಿ ಬೆಳೆದಿದ್ದು ಮಾಮೂಲು ದೊರೆಯದ ಯಾವುದೇ ಕೆತೆ ಮುಂದುವರೆಯುವಂತಿಲ್ಲ ಎನ್ನುವ ಮಟ್ಟಿಗೆ ಬಂದಿದೆ.

### 13.3.7 ಕೃಗಾರಿಕೆಗಳಿಗೆ

ಯಾವಾಗಲೂ ಸರಕಾರಿ ನೌಕರನೇ ಲಂಚ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವುದಿಲ್ಲ. ಆಕ್ರಮಣಕಾರಿ ಹೆಚ್ಚೆಯನ್ನು ಇರಿಸುವುದಿಲ್ಲ. ಲಂಚ ಕೊಡುವವರಿದ್ದರೆ ಲಂಚ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವವರು ಇರುವರು. ಇದನ್ನು ವಾರೀಜ್ಯ ಮತ್ತು ಕೃಗಾರಿಕೆ ವರ್ಗಗಳಲ್ಲಿ ಸಾಕಷ್ಟು ಪ್ರಮಾಣದಲ್ಲಿ ಕಾಣಬಹುದು. ಈ ವರ್ಗದವರು ಲಂಚ ನೀಡುವ ಮೂಲಕ ಅವಾರ ಧನಲಾಭ ಗಳಿಸಬಹುದು. ಸ್ವಧಾರ್ತಕ ಅರ್ಥಕ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ತಮ್ಮ ಸಾಫ್ಟ್, ಅಂತಸ್ಥನ್ನು ಉಳಿಸಿಕೊಳ್ಳುವರು. ಈ ವರ್ಗದವರು ರಾಷ್ಟ್ರ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯದ ರಾಜಧಾನಿಯಲ್ಲಿ ತಮ್ಮದೇ ಆದ ಕಳೇರಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವರು, ತಮ್ಮದೇ ಆದ ಸಂಪತ್ಕ ವ್ಯಕ್ತಿಹಾಗೂ

ಮಧ್ಯವರ್ತಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಿರುವರು. ಇನ್ನು ಕೆಲವು ಪ್ರಭಾವಿ ವ್ಯವಹಾರಸ್ಥರು ದೊಡ್ಡ ದೊಡ್ಡ ಗುತ್ತಿಗೆದಾರರು ಸರಕಾರಿ ಕಂಪನಿಗಳ ಪಡೆದು, ಕಡಿಮೆ ದಜ್ರೆಯ ವಸ್ತುಗಳನ್ನು ಸರಕಾರಕ್ಕೆ ಮಾರ್ಪೆಸಿ, ಇಲ್ಲವೇ ಕೇಳು ಮಟ್ಟದ ರಸ್ತೆ ಸೇತುವೆ, ಡ್ಯಾಮ್‌ಗಳನ್ನು ಕಟ್ಟಿ ಸರಕಾರಕ್ಕೆ ಹಾನಿಮಾಡಿ ತಾವು ಪಡೆದು ಅಪಾರ ಹಣ ಸಂಗ್ರಹಿಸುವರು. ಹಾಗೂ ಇದಕ್ಕಾಗಿ ಸರಕಾರಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ, ಸಚಿವರಿಗೆ ಮಂಜೂರಾದ ಹಣದ ಶೇಕಡಾ ಇಷ್ಟು ಹಣವನ್ನು ಲಂಚದ ರೂಪದಲ್ಲಿ ನೀಡುವರು. ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಲೋಕೋಪಯೋಗಿ ಇಲಾಖೆಯಲ್ಲಿ ಮಂಜೂರಾದ ಹಣ ಶೇಕಡ 7 ರಿಂದ ಹನ್ನೊಂದರಷ್ಟು ಹಣವನ್ನು ಅಧಿಕಾರ ವರ್ಗ, ಸಚಿವರಿಗೆ ನೀಡಲಾಗುವುದು ಎಂದು ತಿಳಿದು ಬಂದಿದೆ. ( ಸಂತಾನಮ್ ಸಮಿತಿಯ ವರದಿಯ ಪ್ರಕಾರ)

### 13.3.8 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನೌಕರಿಗೆ ನೀಡಿರುವ ಸೇವಭದ್ರತೆ

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಜೀವನದಲ್ಲಿ ನೈಚೆಲ್ಲೀಕರಣಕ್ಕೆ ಅಪ್ರಾಮಾಣಿಕ ಹಾಗೂ ಅನ್ಯಾಯಕ್ಕೂ ಹಿಂಜರಿಯದ ಸದಸ್ಯರು ಪ್ರಮುಖ ಅಡತದೆಯಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವೆಯಿಂದ ಭ್ರಮಾಜಾರವನ್ನು ಹೊಡೆದೋಡಿಸುವುದು ಅತ್ಯಂತ ಅವಶ್ಯಕವಾಗಿದೆ.ಆದರೆ, ಹೀಗಾಗದೇ ಇವೆರಡು ಪರಸ್ಪರ ಕೂಡಿಯೇ ಹೋಗತ್ತಲಿವೆ. ಕಾರ್ಮಿಕ ಸಂಘಟನೆಗಳು, ರಾಜ್ಯ ಹಾಗೂ ರಾಷ್ಟ್ರ ಮಟ್ಟದ ವಾಣಿಜ್ಯ ಸಂಘಟನೆಗಳು ಭ್ರಮಾಜಾರದ ನಿವಾರಣೆಗೆ ತಮ್ಮ ಸಹಾಯವನ್ನು ಬೆಂಬಲವನ್ನು ನೂಡಬಹುದು. ಆದರೆ, ದುರ್ದ್ರೇಪವಶಾತ್ ಈ ಸಂಘಟನೆಗಳು ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಸಹಕಾರ ನೀಡುವುದಿಲ್ಲ. ಕಾಯಿದೆ ಪ್ರಕಾರ ಲಂಚ ಕೊಡುವುದು, ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವುದು ಅಪರಾಧ, ಪರಿಣಾಮವಾಗಿ ಲಂಚ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವವರ ವಿರುದ್ಧ ಸಾಕ್ಷಿ ಪಡೆಯುವುದು ಕಷ್ಟ. ತಮ್ಮ ಅಧಿನ ನೌಕರರ ಭ್ರಮಾಜಾರ ಎಂದು ತಿಳಿಸಿದ್ದರೂ ಕೂಡ ಸಾಕ್ಷಿಗಳ ಕೊರತೆಯಿಂದ ಇಲಾಖೆಯ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರು ತಮ್ಮ ಅಧಿನ ನೌಕರರ ಭ್ರಮಾಜಾರವಟಿಕೆಗಳನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗುತ್ತಿಲ್ಲ ಹಾಗೂ ಅವರ ವಿರುದ್ಧ ಮುರಾವೆಗಳನ್ನು ಕೂಡ ಪಡೆಯುವುದು ಕಷ್ಟವಾಗಿದೆ. ಸಂವಿಧಾನದ ವಿಧ 311ರ ಬಗ್ಗೆ ನಮ್ಮ ನ್ಯಾಯಾಲಯಗಳು ಅಧ್ಯೇಸಿದ ವಿವರಣೆ ಕೂಡ ಭ್ರಮಾಜಾರವನ್ನು ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿ ನಿಯಂತ್ರಿಸಲು ತೊಂದರೆದಾಯಕವಾಗಿದೆ. ಶಿಸ್ತ ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದರೂ ಕೂಡ ಕೆಲವು ಉನ್ನತ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಶಿಸ್ತ ಕ್ರಮ ಕೈಗೊಳ್ಳಲು ಹಿಂಜರಿಯುತ್ತಿದ್ದಾರೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಮುಖ್ಯ ಕಾರಣ ಕೆಲವು ಅವರ ಅಯೋಗ್ಯತೆಯಾದರೆ, ಕೆಲವೊಮ್ಮೆ ಭಿನ್ನಾಭಿಪ್ರಾಯವಾಗಿರಬಹುದು. ಇನ್ನು ಕೆಲವೊಮ್ಮೆ ಭ್ರಮಾಜಾರದಲ್ಲಿ ತಾವೇ ಶಾಮಿಲಾಗಿರಬಹುದು. ನಮ್ಮಲ್ಲಿನ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನೌಕರಿಗೆ ಸಾಕಷ್ಟು ಸೇವಾ ಭದ್ರತೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆಯೆಂಬ ದೂರುಗಳುಂಟು. ಸಂವಿಧಾನದ ನಿಧಿ 311 ಹೇಳುವಂತೆ, ಯಾವುದೇ ಅಧಿಕಾರಿಯನ್ನು ಯಾವ ಅಧಿಕಾರಿಯಿಂದ ನೇಮಕಗೊಂಡಿರುತ್ತಾನೋ ಅವನಿಗಿಂತಲೂ ಕಡಿಮೆ ದಜ್ರೆಯ ನೌಕರಿಂದ ತೆಗೆಯಲ್ಪಡಬಾರದು ಮತ್ತು ಶೋಕಾಶ ನೋಟೇಸ್ ಕೊಟ್ಟು ಸಕಾರಣಗಳನ್ನು ಕೊಡಲು ಅವನಿಗೆ ಅವಕಾಶವನ್ನು ಕೊಡದೆ ಯಾವ ನೌಕರರನ್ನು ಕೆಲಸದಿಂದ ವಜಾ ಇಲ್ಲವೇ ಹಿಂಬಡತಿ ಕೊಡಬಾರದು ಎಂದಿದೆ.

**ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ:**

1. ಭ್ರಮಾಜಾರದ ಅರ್ಥವನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.
- 
- 
- 
-

2. ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರಕ್ಕೆ ಕಾರಣವಾಗಿರುವ ಅಂಶವನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸಿ.

### **13.4. ಉಪ ಸಂಹಾರ**

ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರವು ವಸಾಹತು ಆಳ್ಳಿಕೆಯ ಅವಶೇಷವಾಗಿದೆ. ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಆಳ್ಳಿಕೆಯ ಕಾಲದಲ್ಲಿ ಬ್ರಿಟಿಷರು ಸೇವಾ ವರ್ಗದಲ್ಲಿ ಉನ್ನತ ಹುದ್ದೆಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿ ಸಾಕಷ್ಟು ವೇತನ ಪಡೆದು ಖರಾರಾಮದ ಜೀವನ ನಡೆಸುತ್ತಿದ್ದರು ಭಾರತದ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯರಿಗೆ ಅತ್ಯಂತ ಕೆಳದಚೇಯ ಹುದ್ದೆಗಳನ್ನು ನೀಡಿದ್ದರು. ದೇಶೀಯರಿಗೆ ಕೊಡುತ್ತಿದ್ದ ವೇತನ ದ್ಯೇನಂದಿನ ವೆಚ್ಚಕ್ಕೂ ಸಾಲುತ್ತಿರಲಿಲ್ಲ. ಇದರಿಂದಾಗಿ ಅವರು ಜನರಿಂದ ವಸ್ತು ಅಥವಾ ಹಣದ ರೂಪದಲ್ಲಿ ಕಾಣಿಕೆ ಪಡೆಯಲೋದಗಿದರು. ಈ ಅನಿಷ್ಟ ಪದ್ಧತಿಯು ಇಂದಿಗೂ ಮುಂದುವರಿದೆ. ಅನಕ್ಕರತೆ ಮತ್ತು ನಾಗರೀಕ ಪ್ರಜ್ಞೆಯ ಅಭಾವ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರಕ್ಕೆ ಮೌತಾಹ ನೀಡುತ್ತದೆ. ಜನರು ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರದ ವಿರುದ್ಧ ಪ್ರತಿಪಟಿಸುವುದಿಲ್ಲ. ಒಂದು ವೇಳೆ ಕೆಲವೇ ಜನರು ಪ್ರತಿಭಟಿಸಿದರೆ ರಾಜಕಾರಣಿಗಳು ಹಾಗೂ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಗುಂಡಾ ವೃತ್ತಿಯಿಂದಲೋ ಅಥವಾ ಹಣದ ಆಮಿಷದಿಂದಲೋ ಅಂತಹವರ ಬಾಯಿಮುಖ್ಯಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಬಹುತೇಕ ಜನಸಂಖ್ಯೆ ನಿರಕ್ಷರತೆಯ ದವಡೆಯಲ್ಲಿ ಸಿಲುಕಿದ್ದಾರೆ. ಹೀಗಾಗೆ ಅವರಲ್ಲಿ ನಾಗರೀಕ ಪ್ರಜ್ಞೆ ಇರುವುದಿಲ್ಲವರು ಅನ್ಯಾಯದ ವಿರುದ್ಧ ಹೋರಾಡಲು ಅಥವಾ ತಮ್ಮ ಕುಂಡು ಕೊರತೆಗಳ ಪರಿಹಾರಕ್ಕಾಗಿ ಹೋರಾಡಲು ಸಿದ್ಧರಿಲ್ಲ. ಆಡಳಿತಾದಿಕಾರಿಗಳು ಈ ನಿರಕ್ಷರತೆಯ ಹಾಗೂ ಉದಾಸೀನತೆಯ ದುರುಪಯೋಗ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳುತ್ತಾರೆ. ಈ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಜನರ ಭಯವೇ ಇಲ್ಲದೆ ದುರ್ವರ್ತನೆಯಿಂದ ವರ್ತಿಸುತ್ತಾರೆ. ಸ್ವತಃ ನಾಗರೀಕರು ಜಾಗರೂಕರಾಗಿರಬಾಕು ಹಾಗೂ ತಮ್ಮ ಹಕ್ಕಿಗಾಗಿ ಒತ್ತಾಯಿಸಬೇಕು. ಪ್ರಬುಲವಾದ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಅಭಿಪ್ರಾಯವನ್ನು ರೂಪಿಸಬೇಕು ಹಾಗೂ ಅಕ್ರಮ ಸಂಭಾವನೆ ತಡೆಯುವ ದ್ವಾರಾ ಪ್ರಯತ್ನ ಮಾಡಬೇಕು. ಜನರು ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರದ ವಿರುದ್ಧ ಸಂಪ್ರದಿತರಾದಾಗ ಮಾತ್ರ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರದ ನಿಯಂತ್ರಣ ಸಾಧ್ಯ ಎಂದು 1953ರ ರೇಳ್ಜ್ ವಿಚಾರಣಾ ಸಮಿತಿ ಹೇಳಿದೆ.

### **13.5 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು**

- \* ಕೆಂಪು ಪಟ್ಟಿ - ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ವಿಳಂಬತೆ
- \* ಕೈಗಾರಿಕೀಕರಣ - ಕೈಗಾರಿಕೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ ಹೆಚ್ಚಾಗಿರುವುದು
- \* ತುಟ್ಟಿ ಭತ್ತೆ - ಸರ್ಕಾರಿ ನೌಕರರಿಗೆ ನೀಡುವ ಹಣಕಾಸು ಸೌಲಭ್ಯ
- \* ಶೋಕಾಸ್ - ವಿವರಕೆ ಕೇಳಿ ಹೊರಡಿಸುವ ಸೂಚನಾ ಪತ್ರ

### **13.6 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು**

1. ಆರ್. ಬಿ. ಜ್ಯೋತಿಸ್, ಕಾಂಟಿಪರರಿ ಇಪ್ಪೂಸ್ ಇನ್ ಇಂಡಿಯನ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್ರೇಷನ್.

2. ಎಸ್. ಆರ್. ಮಹೇಶ್ವರಿ, ಇಂಡಿಯನ್ ಅಡ್ಮಿನಿಸ್ಟ್ರೇಷನ್.
3. ಅರೋರಾ ಮತ್ತು ಗೋಯಲ್, ಇಂಡಿಯನ್ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಅಡ್ಮಿನಿಸ್ಟ್ರೇಷನ್.
4. ಎ. ಆರ್. ತಾಯಿ, ಪಬ್ಲಿಕ್ ಅಡ್ಮಿನಿಸ್ಟ್ರೇಷನ್.
5. ಎನ್. ಹಾಲಪ್ಪ, ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ್.

---

### **13.7 ಪ್ರಗತಿಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು**

---

ಪ್ರಶ್ನೆ 1 ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ 13.2

ಪ್ರಶ್ನೆ 2ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ 13.3.1 ರಿಂದ 13.3.8

ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ವಿರುದ್ಧ ಹೋರಾಡಲು ಇರುವ ಸಂವಿಧಾನಿಕ ಹಾಗೂ ಶಾಸನೀಯ ನಿಬಂಧನೆಗಳು

- 14.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 14.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 14.2 ಜನರ ಸತ್ಯಿಯ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆಯ ಮೂಲಕ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ನಿಯಂತ್ರಣೆ
- 14.3 ಮಾಹಿತಿ ಹಕ್ಕು
- 14.4 ಶಾಸಕಾಂಗದಿಂದ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರನಿಯಂತ್ರಣಾಕ್ಷಾಗಿ ಕಾಯ್ದುಗಳ ರಚನೆ
- 14.5 ಒಂಬಡ್‌ನೋ
- 14.6 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿವಾರಣೆಗೆ ಕೈಗೊಂಡಿರುವ ಕ್ರಮಗಳು
- 14.7 ಸಂತಾನಮ್ ಸಮಿತಿಯ ಬರದಿ ಮತ್ತು ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿವಾರಣೆ
- 14.8 ಕೇಂದ್ರ ಜಾಗೃತ ಆರ್ಥಿಕ ಮತ್ತು ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿರ್ಮಾಣ
- 14.9 ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿವಾರಣೆಗೆ ಸಲಹೆಗಳು
- 14.10. ಉಪ ಸಂಹಾರ
- 14.11 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 14.12 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 14.13 ಪ್ರಗತಿಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 14.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- \* ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ದುಪ್ಪರಿಣಾಮಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- \* ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ನಿರೂಲನೆಯ ಅಗತ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸುವುದು.
- \* ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿಯಂತ್ರಿಸಲು ಇರುವ ಸಂವಿಧಾನಿಕ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- \* ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿರೂಲನೆಗೆ ಇರುವ ಕಾನೂನು ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸುವುದು.

## 14.1 ಪೀಠಿಕೆ

ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಭಗಿದಾರನಾಗಿ, ನಾಗರೀಕನು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಪಾಲ್ಯಂಡಾಗ ಮಾತ್ರ ಆಡಳಿತ ಯಶಸ್ವಿ ಯಾಗಬಲ್ಲದು. ಭಾರತದಂತಹ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಶೀಲ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವೆಗಳವ್ಯಾಪ್ತಿ ಹೆಚ್ಚಿರುವುದರಿಂದ ಜನರ ಕಲ್ಯಾಣಕ್ಕಾಗಿ ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ಅನೇಕ ಯೋಜನೆ ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಉತ್ಪಾದಿಸುವ ಹಾಗೂ ಅನುಷ್ಠಾನಗೊಳಿಸುವ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಜನರ ಸಹಭಾಗಿತ್ವವು ಹಚ್ಚಿನ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ ಪಡೆದಿದೆ. ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಜನರ ಪಾಲ್ಯಾಳ್ಯಾವಿಕೆಯು ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವದ ತೀರುಳು. ಇದನ್ನೇ ಅಬ್ರಾಹಾಮ್ ಲಿಂಕನು ಜನರಿಂದ ಜನರಿಗಾಗಿ, ಜನರೇ ನಡೆಸುವ ಸರ್ಕಾರ ಎಂದು ಹೇಳಿದ್ದಾರೆ. ಇದನ್ನು ಮನಗಂಡು ಭಾರತದಪ್ರಥಮ ಪ್ರಥಾನಿಯಾಗಿದ್ದ ಪಂಡಿತ್ ಜವಾಹರಲಾಲನೆಹರು ಅವರು ಹೀಗೆ ಹೇಳಿದ್ದಾರೆ ಸರ್ಕಾರ ಹೇಳಲ ಉತ್ತಮವಾಗಿದ್ದರೆ ಸಾಲದು. ಅದು ಜನರ ಪ್ರೀತಿಗೆ ಪಾತ್ರವಾಗಿರಬೇಕು. ಸರ್ಕಾರ ಹಾಗೂ ಅದರ ಆಡಳಿತಜನಪರವಾಗಿರಬೇಕು. ಆಗ ಮಾತ್ರ ಆಡಳಿತ ಯಶಸ್ವನ್ನು ಕಾಣಬಹುದು. ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯಾನಂತರದ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರದ ಕಾರ್ಯಕ್ಷೇತ್ರ ವಿಸ್ತಾರಗೊಂಡಿತು. ಜನತೆಯ ಕಲ್ಯಾಣಕ್ಕಾಗಿ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳು ಅನೇಕ ಸಾಮಾಜಿಕ ಆರ್ಥಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಹಮ್ಮಿಕೊಂಡವು ಸರ್ಕಾರ ಕೈಗೊಂಡನೀರಾವರಿ ಯೋಜನೆಗಳು, ಸರ್ಕಾರ ಉದ್ದಿಮೆಗಳು, ಸಂಪರ್ಕ ಸಾಧನಗಳು, ಪಂಚವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆಗಳು ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ಕೇಂದ್ರಗಳಾದವು. ಈ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಯರೂಪಕ್ಕೆ ತರಲು ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಹಚ್ಚಿನ ಹಣ ಮತ್ತು ವಿಶೇಷ ಅಧಿಕಾರಗಳನ್ನು ಕೊಡಲಾಯಿತು. ಇದರಿಂದ ಅಸ್ತಿತ್ವಕ್ಕೆ ಬಂದ ಹೊಸ ನಿಯಮಗಳು, ನಿಯಂತ್ರಣಾಗಳ ಶೈಸನ್ಸ್ ಮತ್ತು ಪರ್ಮಿಟ್ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರಕ್ಕೆ ವಿಮುಲ ಅವಕಾಶಗಳನ್ನು ಒದಗಿಸಿದವು. ಇದು ಪ್ರಾನ ಮಂತ್ರಿಯನ್ನೊಳಗೊಂಡು ಎಲ್ಲ ಹಂತದಲ್ಲಿ ರಾಜಕಾರಣಿಗಳು ಮತ್ತು ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಮೇಲೆ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ಆರೋಪಗಳನ್ನು ನಾವು ಪ್ರತಿದಿನ ಕೇಳುತ್ತೇವೆ. ಹೋಮೋಸೌ ಹಗರಣ, ಹವಾಲಾ ಹಗರಣ, ಅಬಕಾರಿ ಹಗರಣ, ಶೋರು ಮಾರ್ಕೆಟ್ ಹಗರಣ, ಭವಾ ಕಾಗದ ಮತ್ತು ಇತ್ತೀಚೆಗೆ ಬಹುಕೊಟೆ ಅಕ್ಕಿ ಅಗರಣಗಳು ದೇಶಾದ್ಯಂತ ಜನತೆಗೆ ರಾಜಕಾರಣಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಇದ್ದ ವಿಶ್ವಾಸ ಹಾಗೂ ಗೌರವ ಇಲ್ಲವಾಗಿದೆ. ಇಂತಹ ಹಗರಣಗಳ ಬಗೆಗಿನ ವಿಚಾರಣಾ ಆಯೋಗ ವರದಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸರ್ಕಾರ ಯಾವ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳದೆ ಮೌನ ತಾಳಿದೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಕಣ್ಣಲ್ಲಿ ಮಣ್ಣರುಚುವ ಸಲುವಾಗಿ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ಎಸಗಿದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಅಮಾನತ್ತುಗೊಳಿಸಿ ಸ್ವಲ್ಪ ದಿನಗಳಲ್ಲಿಯೇ ಮರಳ ಸೇವೆಗೆ ಸೇರಿಸಿಕೊಳ್ಳುವುದು ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿದೆ. ಹೀಗೆ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ಅತ್ಯಂತ ಭೀಕರವಾಗಿದೆ. ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರವು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ವಿಶಾಸವನ್ನು ಕಡಿಮೆ ಮಾಡುವುದರ ಜೊತೆಗೆ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಶೀಘ್ರಗೊಳಿಸಿದೆ. ಇದರಿಂದುಂಟಾಗುವ ದುಪ್ಪರಿಣಾಮವನ್ನು ಶಮನಗೊಳಿಸುವುದು ಅತಿದುಸ್ತ ಎಂದು ಪಂಚವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆ ಅಧಿಪ್ರಾಯಪಟ್ಟಿದೆ.

## 14.2 ಜನರ ಸ್ತ್ರೀಯ ಭಾಗವಹಿಸುವಕೆಯ ಮೂಲಕ ಬ್ರಹ್ಮಾಚಾರದ ನಿಯಂತ್ರಣ

ಇಂದಿನ ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕ ಕಾನೂನುಗಳು ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿನ ಜನತೆಗೆ ಹಲವಾರು ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತದೊಂದಿಗೆ ಸ್ತ್ರೀಯವಾಗಿ ತೋಡಗಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಅವಕಾಶವನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಿಕೊಟ್ಟಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ, ಪಂಚಾಯತ್ರ ರಾಜ್ಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು, ಸಹಕಾರ ಸಂಖಾರಗಳು, ಸ್ತ್ರೀ ಮಂಡಳಿಗಳು ರೈತರ ಸೇವಾ ಸಹಕಾರ ಸಂಖಾರಗಳು, ಯುವ ಕೇಂದ್ರಗಳು ಹಾಗೂ ಇತರ ಸ್ವಯಂ - ಸೇವಾ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಮತ್ತು ಸರ್ಕಾರೀತರ ಸಂಖಟನೆಗಳ ಮೂಲಕ ಜನರು ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಆಡಳಿತ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಭಗವಹಿಸುತ್ತಾರೆ. ಜನರ ಸಹಭಾಗಿತ್ವದಿಂದ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಅನುಷ್ಠಾನದಲ್ಲಿ ಆಗಬಹುದಾದ ಬ್ರಹ್ಮಾಚಾರ ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತಾದಿಕಾರದ ದುರುಪಯೋಗ ಮುಂತಾದವುಗಳನ್ನು ಕಡಿಮೆ ಮಾಡಬಹುದು. ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಯೋಜನೆಗಳಿಂದಾಗುವ ಲಾಭಗಳು ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಶ್ರೀಮಂತ ವರ್ಗದ ಜನರ ಪಾಲಾಗುತ್ತವೆ, ಆದರೆ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಬಡಹಾಗೂ ದುರುಪಯೋಗ ಮುಂತಾದವುಗಳಿಂದ ಯೋಜನೆಗಳ ಲಾಭಗಳು ಶ್ರೀಮಂತರ ಪಾಲಾಗುವುದನ್ನು ತಪ್ಪಿಸಿ ಅವುಗಳ ಸಮಾನ ಹಂಚಿಕೆಗೆ ಅನುವು ಮಾಡಿಕೊಡುತ್ತದೆ. ಒಂದು ವೇಳೆ ಸರ್ಕಾರವು ಯೋಜನೆಗಳಿಗೆ ಬೆಂಬಲ ವಾಪಸು ಪಡೆದರೂ ಸಮುದಾಯದ ಕಾರ್ಯಕರ್ತರು ಅಥವಾ ಸ್ವಯಂ- ಸೇವಕರು ಯೋಜನೆಗಳ ಕಾರ್ಯಾಚಾರಕ್ಕೆ ನಿರ್ವಹಿಸಬಲ್ಲರು. ಆದುದರಿಂದ ಸರ್ಕಾರದ ಮೇಲಿನ ಆರ್ಥಿಕ ಹೋರಣೆಯನ್ನು ಕಡಿಮೆ ಮಾಡಬಹುದಾಗಿದೆ. ಜನರ ಸಹಭಾಗಿತ್ವವು, ಜನರು ತಮ್ಮ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ತಾವೇ ಬಗೆಹರಿಸಿಕೊಳ್ಳುವ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ಜನರಲ್ಲಿ ಮೂಡಿಸುತ್ತದೆ. ಅಲ್ಲದೆ, ಸಹಭಾಗಿತ್ವವು ಜನತೆಯಲ್ಲಿ ಸ್ವಾವಲಂಬನ, ಮುಂತೊಡಗುವಿಕೆ ಹಾಗೂ ನಾಯಕತ್ವದಂತಹ ಸದ್ಗುಣಗಳನ್ನು ಜನರಲ್ಲಿ ಬೆಳೆಸುತ್ತದೆ. ಇದು ಸಮುದಾಯ ಪ್ರಸ್ತ್ರೇಯನ್ನು ಜನತೆಯಲ್ಲಿ ಬೆಳಸಿ, ಬೇರುಮಟ್ಟದ ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವವನ್ನು ಬಲಪಡಿಸುತ್ತದೆ. ಜನರ ಪಾಲ್ಯಾಳ್ಯಾವಿಕೆಯು ಜನತಾ ಪ್ರಾತಿನಿಧಿ, ಸಮರೇಧನಶೀಲತೆಗೆ ನಿಜವಾದ ಅರ್ಥವನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸುವದೆ. ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಜನರ ಸಹಭಾಗಿತ್ವವು ಜನತೆ- ಸರ್ಕಾರಗಳ ನಡುವೆ ಪರಸ್ಪರ ಅರಿವನ್ನುಂಟುಮಾಡಿ ಉತ್ತಮ ಬಾಂಧವ್ಯವನ್ನು ಬೆಳೆಸುತ್ತದೆ. ಸಹಭಾಗಿತ್ವವು ತಾವು ಸರ್ಕಾರವನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸುತ್ತೇವೆ ಎಂಬ ಭಾವನೆಯನ್ನು ಜನರಲ್ಲಿ ಮೂಡಿಸಿ, ಸರ್ಕಾರ ಹಾಗೂ ನಾಗರಿಕ ಅಧಿಕಾರಕ್ಕೆ ಸ್ನೇಹಿತ ತಳಹದಿಯನ್ನು ಒದಗಿಸುತ್ತದೆ. ಜನರ ಸಹಭಾಗಿತ್ವವು ಸರ್ಕಾರದ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ವಿಧಿಬಧಿತೆಯನ್ನು ನೀಡುವುದಲ್ಲದೆ, ಶಮನಗಳಿಗೆ ಜನರ ವಿಧೇಯತೆ ಹಾಗೂ ಗೌರವವನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುತ್ತದೆ.

## 14.3 ಮಾಹಿತಿ ಹಕ್ಕು

ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಬ್ರಹ್ಮಾಚಾರವನ್ನು ತಡೆಯುವಲ್ಲಿ ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನವು ಮಾಹಿತಿ ಹಕ್ಕು ಅಧಿನಿಯಮ 2005 ಹೆಚ್ಚು ಸಹಕಾರಿಯಾಗಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ, ಮಾಹಿತಿ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯದ ಕಾರ್ಯದೆಯು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಂದ ಮಾಹಿತಿ ಪಡೆಯುವ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯದ ಭರವಸೆಯನ್ನು ಪ್ರತಿಯೋಭ್ಯ ನಾಗರೀಕನಿಗೂ ನೀಡುತ್ತದೆ. ನಾಗರೀಕರಿಗೆ ಮಾಹಿತಿ ಹಕ್ಕನ್ನು ನೀಡುವುದರ ಮೂಲಕ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಮುಕ್ತ ಪಾರದರ್ಶಕತೆ ಮತ್ತು ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಯನ್ನು ಬೆಳೆಸುವ ಉದ್ದೇಶ ಹೊಂದಿರುತ್ತದೆ. ಸರ್ಕಾರದ ವಿವಿಧ ಯೋಜನೆಗಳು, ಅವುಗಳ ಅನುಷ್ಠಾನದ ಯಾವ ಹಂತದಲ್ಲಿವೆ ಎಂಬ ವಿವರಗಳನ್ನು ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ಪಡೆಯುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಈ ಶಾಸನ ನಾಗರೀಕರಿಗೆ ನೀಡುತ್ತದೆ. ಈ ಶಾಸನವು ಪ್ರತಿಯೋಭ್ಯ ಸರ್ಕಾರಿ ಅಧಿಕಾರಿಯು ಮಾಹಿತಿಯನ್ನು ಒದಗಿಸುವ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಯನ್ನು ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಎಲ್ಲ ದಾಖಲೆಗಳ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ಪ್ರಕಟಿಸಬೇಕೆಂದುಕಡ್ಡಾಯ ಗೊಳಿಸುತ್ತದೆ. ಈ ಕಾರ್ಯದೆಯ ಪ್ರಕಾರ, ಯಾವುದೇ ಘೃತ್ಕಿಗೆ ಯಾವುದೇ ಮಾಹಿತಿ ಬೇಕನಿಸಿದಾಗ, ಆತನು ನಿಗದಿ ಅಜ್ಞ ನಮೂನೆಯಲ್ಲಿ ಮಾಹಿತಿಗೆ ಕಾರಣಗಳನ್ನು ಸಂಬಂಧಿಸಬೇಕು ಅಧಿಕಾರಿಗೆ ಸಲ್ಲಿಸಬೇಕು. ಆಗ ಆ ಅಧಿಕಾರಿಯು ಸಮಂಧಪಟ್ಟ ಇಲಾಖೆಗೆ ಮುಂದಿನ ಕ್ರಮಕ್ಕಾಗಿ ಕಳಿಸುತ್ತಾನೆ. ಈ ಶಾಸನದ ಪ್ರಕಾರ ಮಾಹಿತಿಗಾಗಿ ಅಜ್ಞ ಸಲ್ಲಿಸಿದ 30 ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರವು ಮಾಹಿತಿಯನ್ನು ಒದಗಿಸತಕ್ಕದ್ದು. ಮಾಹಿತಿ ಹಕ್ಕು ಆಡಳಿತವನ್ನು ಜನತೆಗೆ

ಹೆಚ್ಚು ಜವಾಬ್ದಾರಿಯಾಗಿರುವಂತೆ ಮಾಡುತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ಜನರ ನಡುವಿನ ಅಂತರವನ್ನು ಕಡಿಮೆ ಮಾಡುತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ನಿರ್ಣಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಜನರಿಗೆ ಹೆಚ್ಚು ಅರಿವನ್ನುಂಟುಮಾಡುತ್ತದೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನೌಕರರು ಜನರಿಗೆ ಉತ್ತಮ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಒದಗಿಸಲು ಅನುವಮಾಡಿಕೊಡುತ್ತದೆ. ಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಜನರು ಪಾಲೋಳ್ಳವುದನ್ನು (ಸಹಭಾಗಿತ್ವವನ್ನು) ಹೆಚ್ಚಿಸುತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ವೈಚಾರಿಕ ಹಾಗೂ ರಚನಾತ್ಮಕ ಟೀಕೆಗಳಿಗೆ ಸಹಾಯ ಮಾಡುತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರದ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯನ್ನು ಕಡಿಮೆಗೊಳಿಸುವುದು. ಮಾಹಿತಿ ಹಕ್ಕು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಮತ್ತು ಅಪಾರದರ್ಶಕತೆಯನ್ನು ಬೆಳೆಸುವುದರ ಮೂಲಕ ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವದ ಆರ್ಥಿಕತ್ವದ ಎತ್ತಿ ಹಿಡಿಯುತ್ತದೆ.

#### **14.4 ಶಾಸಕಾಂಗದಿಂದ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರನಿಯಂತ್ರಣಾಕ್ಷಾಗಿ ಕಾಯ್ದಿಗಳ ರಚನೆ**

ಅಸ್ತಿತ್ವದಲ್ಲಿದ್ದ ಕಾನೂನುಗಳ ಹಲವಾರು ಸುಧಾರಿಸಿದ ನಿಯಮಾವಳಿಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸಿ, ನೌಕರರ ವರ್ತನೆಯನ್ನು ವಿಧಿ ವಿಧಾನಗಳ ಮೂಲಕ, ಸಂಪ್ರದಾಯಗಳ ಮೂಲಕ ನಿಯಂತ್ರಿಸುವುದು, ಹೊಸಹೊಸ ತಾಂತ್ರಿಕ ಕೌಶಲ್ಯತೆಯನ್ನು ಸಂಶೋಧನಾ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯಗಾರ ಮತ್ತು ಸಂಘಟನೆ ಮತ್ತು ವ್ಯವಸ್ಥಾಪನೆಯಲ್ಲಿ ಬಳಸಿಕೊಳ್ಳುವುದು, ಅತಿ ಮಹತ್ವದ ವಿಷಯಗಳಲ್ಲಿ ನಿರ್ಣಯ ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಒಬ್ಬರಿಗಿಂತ ಹೆಚ್ಚಿನ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳಿಗೆ ನೀಡುವುದು ಸಲಹಾ ಯಂತೆ ಅಥವಾ ಮಂಡಳಿಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚು ಉಪಯೋಗಿಸುವುದು, ಬಾಹ್ಯ ಒತ್ತಡಗಳಿಂದ ಅಧಿಭಾರ ವರ್ಗವನ್ನು ಸಂರಕ್ಷಿಸುವುದು ಉದಾ: ರಾಜಕೀಯ ಪಕ್ಷ, ಸಚಿವರು, ಹಿತಾಸಕ್ತಿಗುಂಪುಗಳು. ಸ್ವಂತ ಪ್ರಕರಣದಲ್ಲಿ ನಿರ್ಣಯ ಕೊಡುವ ಅಧಿಕಾರ ನೀಡಬಾರದು. ಯಾವುದೇ ಅಧಿಕಾರಿಯಿರಲಿ, ತಮ್ಮ ಸ್ವಂತ ಪ್ರಕರಣದಲ್ಲಿ ಅವನಿಗೆ ನ್ಯಾಯ ನಿರ್ಣಯ ಅಧಿಕಾರ ನೀಡಬಾರದು. ಇದನ್ನು ಅಧಿನ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೂ ಅನ್ವಯಿಸಬೇಕು. ಯೋಗ್ಯ ನೇಮಕಾತಿ ಮತ್ತು ತರಬೇತಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತಗಾರರಿರಬೇಕು. ಇವುಗಳಲ್ಲದೆ ಆಗಾಗ್ಗೆ ಸಮಸ್ಯೆ ನಿವಾರಣಾ ಪರಿಹಾರವನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಬೇಕು. ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರಿಗಳನ್ನು ಶಿಕ್ಷಿಸಲು ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ನಿವಾರಣಾ ಮಂಡಳಿಗಳನ್ನು ಹೆಚ್ಚು ಸರ್ಕಾರ ಮಾಡಬೇಕು ಹಾಗೂ ಅವುಗಳ ಚೆಂಪಿವರ್ಚಿಕೆಗಳನ್ನು ಚೆರುಕುಗೊಳಿಸಬೇಕು.

#### **14.5 ಒಂಬಡ್‌ಮನ್‌**

ಒಂಬಡ್‌ಮನ್‌ ಶಾಸಕಾಂಗ, ಕಾರ್ಯಾಂಗ ಮತ್ತು ನ್ಯಾಯಾಂಗಗಳಿಂದ ಸ್ವತಂತ್ರವಾಗಿದೆ. ಈ ಅಧಿಕಾರಿಯ ದಯನಂದಿನ ಕಾರ್ಯಕಲಾಪಗಳಲ್ಲಿ ಈ ಅಂಗಗಳು ಹಸ್ತಕ್ಷೇಪ ಮಾಡುವ ಅಧಿಕಾರ ಹೊಂದಿಲ್ಲ. ಈತನನ್ನು ನಾಲ್ಕು ಪರಿಷಗಳ ಅವಧಿಗೆ ಸಂಸತ್ತ ನೇಮಿಸುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಸಂಪತ್ತಿನ ವಿಶ್ವಾಸವನ್ನು ಕಳೆದುಕೊಂಡಾಗ ಈತನನ್ನು ವಚಾ ಮಾಡಲು ಸಂಸತ್ತಿಗೆ ಅಧಿಕಾರವಿದೆ. ಅವುಗಳಿಂದರೆ, ಎಲ್ಲಾ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಅಧಿಕಾರಗಳ ಮೇಲೆ ಮೇಲ್ವಿಚಾರಣೆ ನಡೆಸುವುದು. ದಾಖಿಲೆಗಳನ್ನು ಇತ್ತಿಲೀಸುವುದು, ಆಡಳಿತವು ಕಾನೂನು ಬದ್ಧವಾಗಿ ಮತ್ತು ನಿಯಮಗಳಿಗೆ ಅನುಸಾರವಾಗಿ ನಡೆಯುವಂತೆ ವಿಚಿತಪಡಿಸಿಕೊಳ್ಳುವುದು. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ತಮ್ಮ ಅಧಿಕಾರ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯನ್ನು ಮೀರದಂತೆ ಹಾಗೂ ಅಧಿಕಾರ ದುರುಪಯೋಗ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಬಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು, ಎಲ್ಲಾಗೂ ಸರಿಯಾದ ಮತ್ತು ನಿಷ್ಕರ್ಷಪಾತ್ರ ನ್ಯಾಯ ದೊರೆಯುವಂತೆ ಮಾಡುವುದು, ಪ್ರಜೆಗಳ ಹಕ್ಕು ಮತ್ತು ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯಗಳು ಆಡಳಿತಾಧಿಕಾರಿಗಳ ದುಷ್ಪತ್ತಿಗಳಿಂದ ಉಲ್ಲಂಘನೆಯಾಗದಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು. ಕರ್ತವ್ಯಗಳ ನಿರ್ಣಯದಿಂದಾಗಿ ಯಾವುದೇ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಅಧೋಕಾರಿಯ ವಿರುದ್ಧ ಕಾನೂನು ಕ್ರಮಜರುಗಿಸುವ ಅಥವಾ ಅಧಿಕಾರದಿಂದ ವಚಾ ಮಾಡಲು ಇಲಾಖಾ ಕ್ರಮ ಕೈಗೊಳ್ಳಲು ಶೀಫಾರಸ್ನು ಮಾಡುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಒಂಬಡ್‌ಮನ್‌ ಹೊಂದಿದ್ದಾನೆ.

## 14.6 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಭ್ರಷ್ಟಭಾರತ ನಿವಾರಣೆಗೆ ಕೈಗೊಂಡಿರುವ ಕ್ರಮಗಳು

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಭ್ರಷ್ಟಭಾರತವನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸಲು ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಹಲವಾರು ಕಾನೂನು ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ಮೂಲಕ ಭ್ರಷ್ಟಭಾರತವನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸುವ ಪ್ರಯತ್ನ ಕೈಗೊಳ್ಳಲಾಗಿದೆ. ಅವುಗಳಿಂದರೆ, ಭ್ರಷ್ಟಭಾರತ ತಡೆಕಯ್ದೆ -1947, ರಾಜಕೀಯ ಧೂರೀಣರ ಮತ್ತು ಪ್ರಮುಖ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳ ವಿರುದ್ಧ ವಿಚಾರಣಾ ಆಯೋಗಗಳ ಕಾಯ್ದೆ -1952, ಕೇಂದ್ರೀಯ ತನಿಖಾ ವಿಭಾಗ 1963, ಕೇಂದ್ರೀಯ ಜಾಗೃತಾ ಆಯೋಗ 1964, ರಾಜ್ಯ ಜಾಗೃತಾ ಆಯೋಗ 1964, ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಒಂಬಡ್‌ಮನ್‌ ಮಾದರಿಯ ಲೋಕಾಯಕ್ಕೆ, ಜಿಲ್ಲಾ ಜಾಗೃತಾ ಆಯೋಗ, ಪ.ಜಾ. ಮತ್ತು ಪ ಪಂಗಳಾಯೋಗ, ಸರ್ವೋಽಚ್ಚೆ ನ್ಯಾಯಾಲಯ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ಉಚ್ಚ ನ್ಯಾಯಾಲಯಗಳು, ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ನ್ಯಾಯಾಲಯಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸುವ ಮೂಲಕ ಭ್ರಷ್ಟಭಾರತವನ್ನು ತಡೆಯುವ ಪ್ರಯತ್ನ ಕೈಗೊಳ್ಳಲಾಗಿದೆ.

## 14.7 ಸಂತಾನಮ್ ಸಮಿತಿಯ ಬರದಿ ಮತ್ತು ಭ್ರಷ್ಟಭಾರತ ನಿವಾರಣೆ

ಭ್ರಷ್ಟಭಾರತವು ಕಾಲಕ್ರಮೇಣ ಭೀಕರ ಸ್ವರೂಪ ತಾಳಿದ್ದರಿಂದ ಸಂಸತ್ತು ಎಚ್ಚಿತ್ತು ಏವರು ಸಮಸದರು ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರ ಗೃಹ ಸಚಿವಾಲಯದ ಇಬ್ಬರು ಹಿರಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನೂ ಗೊಂಡ ಈ ಸಂತಾನಮ್ ರವರ ಅಧ್ಯಕ್ಷತೆಯಲ್ಲಿ 1962ರಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ಸಂತಾನಮ್ ಕಮಿಟಿ ಯನ್ನು ನೇಮಿಸಿತು. ಈ ಸಮಿತಿಯು ತನ್ನ ವರದಿಯನ್ನು 1964ರ ಮಾರ್ಚ್ 31ರಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಸಲ್ಲಿಸಿತು. ಅದರ ಪ್ರಕಾರ ಭ್ರಷ್ಟಭಾರತ ಪ್ರಕರಣಗಳ ಶಿಕ್ಷೆ ಹಾಗೂ ಸುಲಭ ವಿಲೇವಾರಿಯಾಗಿ ವ್ಯಾಯಿಕ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಸುಧಾರಣೆ ತರಲು ಸಮವಿಧಾನವು 311ನೇ ವಿಧಿಯನ್ನು ತಿದ್ದುಪಡಿ ಮಾಡಲು ಸೂಚಿಸಿತು. ಸ್ವಾಯತ್ತ ಅಧಿಕಾರವುಳ್ಳ ಕೇಂದ್ರ ಜಾಗೃತಾ ಆಯೋಗವನ್ನು ಸರ್ಕಾರ ಸ್ಥಾಪಿಸಬೇಕೆಂದು ಶಿಫಾರಸ್ಸು ಮಾಡಿದೆ. ಖಾಸಗಿ ಉದ್ದೇಶಗಳು ರಾಜಕೀಯ ಪಕ್ಷಗಳಿಗೆ ಯಾವ ರೀತಿಯ ಹಣಕಾಸಿನ ಸಹಾಯ ಅಥವಾ ವಂತಿಕೆಗಳನ್ನು ನೀಡತಕೂಡದು. ಭಾರತದ ರಕ್ಷಣಾ ಕಾಯಿದೆ 1962 ಇದರಲ್ಲಿ ಕೆಲವೊಂದು ತಿದ್ದುಪಡಿಗಳನ್ನು ಮಾಡಬೇಕು. ನಿವೃತ್ತಿ ಹೊಂದಿದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಮನರ್ ನೇಮಕವನ್ನು ತಡೆಹಿಡಿಯಲು ಸರ್ಕಾರಿ ಸೇವಾ ನಿಯಮಗಳನ್ನು ತಿದ್ದುಪಡಿ ಮಾಡಬೇಕು. ಎಲ್ಲಾ, ಮಂತ್ರಿಗಳು, ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ನೌಕರರ, ಎಂ.ಪಿ.ಗಳು ತಾವು ಅಧಿಕಾರ ವಹಿಸಿಕೊಂಡ ತಕ್ಷಣವೇ ತಮ್ಮ ವೈಯಕ್ತಿಕ ಆಸ್ತಿಯನ್ನು ಘೋಷಿಸಬೇಕು ಎಂಬ ಇತ್ಯಾದಿ ಸಲಹೆಗಳನ್ನು ನೀಡಿದೆ.

## 14.8 ಕೇಂದ್ರ ಜಾಗೃತ ಆಯೋಗ ಮತ್ತು ಭ್ರಷ್ಟಭಾರತ ನಿರ್ಮಾಣ

ಕೇಂದ್ರ ಜಾಗೃತ ಆಯೋಗದ ಕಾರ್ಯವ್ಯಾಪ್ತಿಯು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಎಲ್ಲಾ ನೌಕರರ ಮೇಲೆ, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳ ಮೇಲೆ ಸರ್ಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಮೇಲೆ ವ್ಯಾಪಿಸಿದೆ. ದೇಹಲಿಯು ಮನ್ನಿಪಲ್ ಕೌನ್ಸಿಲ್ ಸಹ ಇದರ ಅಧಿಕಾರ ವ್ಯಾಪ್ತಿಗೆ ಒಲಪಡುತ್ತದೆ. ಸರ್ಕಾರಿ ಉದ್ಯೋಗಿಯು ಭ್ರಷ್ಟಭಾರತಕ್ಕ ಅವಕಾಶವಾಗುವಂತೆ ಯಾವುದೇ ಸರ್ಕಾರಿ ಉದ್ಯೋಗಿಯು ಭ್ರಷ್ಟಭಾರತಕ್ಕೂ ಗಾಗಿ ತನ್ನ ಅಧಿಭಾರ ಚಲಾಯಿಸಿದ್ದರೆ ಅಥವಾ ಚಲಾಯಿಸದೇ ಇದ್ದರೆ ಅಂತಹ ತಕರಾರುಗಳ ಅಜೆಂಟಗಳನ್ನು ಸ್ವೀಕರಿಸಿ ವಿಚಾರಣೆ ಮಾಡುತ್ತದೆ. ಭ್ರಷ್ಟಭಾರತ ವಿರೋಧಿ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸಲು ಆಡಳಿತ ವಿವಿಧ ಇಲಾಖೆಗಳಿಂದ ವರದಿಯನ್ನು ಅಂತಿ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ಮಾಹಿತಿಯನ್ನು ಸಂಗ್ರಹಿಸುವುದು. ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಪ್ರಾಮಾಣೀಕರಿಸಿದೆ ರೂಪಿಸಲು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸುವುದು. ಕೇಂದ್ರ ಜಾಗೃತ ಆಯೋಗವು ತನ್ನ ವಾರ್ಷಿಕ ವರದಿಯನ್ನು ಗೃಹ ಇಲಾಖೆಗೆ ಸಲ್ಲಿಸುತ್ತದೆ. ಗೃಹ ಇಲಾಖೆಯು ಈ ವರದಿಯನ್ನು ಸಂಸ್ತಿನಲ್ಲಿ ಮಂಡಿಸುವುದು. ಈ ಜಾಗೃತ ಆಯೋಗವು ಒಂದು ಸಲಹಾತ್ಮಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿದ್ದು, ಇದರ ವರದಿಯ ಅಧಾರದ ಮೇಲೆ ಕ್ರಮ ಕೈಗೊಳ್ಳಲಿವುದು, ಬಿಡುವುದು ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಬಿಟ್ಟ ವಿಚಾರವಾಗಿರುತ್ತದೆ.

## 14.9 ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿವಾರಣೆಗೆ ಸಲಹೆಗಳು

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವೆಯಲ್ಲಿನ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರವನ್ನು ಕೆಲವು ಶ್ರೀಯಾತ್ಮಕ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ಮೂಲಕ ನಿಯಂತ್ರಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ, ದೇಶದಾದ್ಯಂತ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ವಿರುದ್ಧ ಸಾಜನಿಕ ಅಭಿಪ್ರಾಯವನ್ನು ಸಂಪಟಿಸಿ ಜಾಗೃತಗೊಳಿಸಬೇಕು. ಇದರಿಂದ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ವಿರುದ್ಧ ಪ್ರತಿ ಹೆಚ್ಚೆಗೂ ಹೋರಾಟ ನಡೆಸಲು ಸಹಾಯವಾಗುತ್ತದೆ. ಸಚಿವರು ಎಂ.ಎಲ್.ಎ. ಎಂ.ಎಲ್.ಸಿ. ಗಳಿಗೆ ಆಚಾರ ಸಂಹಿತೆಸಂಹಿತೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸಿ ಕಟ್ಟಿ ನಿಟ್ಟಿ ಹಾಗೂ ನಿರ್ಧಾರಣೆಗೊಳಿಸಬೇಕು. ಕಾರ್ಯದಕ್ಷತೆ, ಪ್ರಾಮಾಣಿಕತೆ, ಹಾಗೂ ಅರ್ಹತೆಗಳನ್ನು ಆಧರಿಸಿ ನೇಮಕ ಹಾಗೂ ಬಡ್ಡಿ ಇರಬೇಕು. ಆದಳತದಲ್ಲಿ ರಾಜಕೀಯ ಹಸ್ತಕ್ಷೇಪ ಇರದಂತೆ ಕಾನೂನು ರೂಪಿಸಬೇಕು. ರಾಜಕೀಯ ಹಸ್ತಕ್ಷೇಪಕ್ಕೆ ಕರಿಣಿ ಶಿಕ್ಷೆ ವಿಧಿಸಬೇಕು. ಚುನಾವಣಾ ವೆಚ್ಚದ ಮೇಲೆ ಸಂಪೂರ್ಣ ನಿಯಂತ್ರಣ ವಿಧಿಸತ್ತೂ ವಿಧಿಸಬೇಕು. ಚುನಾವಣಾ ಸುಧಾರಣೆಗಳನ್ನು ಕಾನೂನಿನ ಮೂಲಕ ಡಾರಿಗೆ ತರಬೇಕು. ಚುನಾವಣಾ ಪ್ರತ್ಯೇಯಿಲ್ಲಿ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರವೆಸಗಿದ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯನ್ನು ಶಾಶ್ವತವಾಗಿ ಚುನಾವಣೆಗೆ ಸ್ವರ್ಥಸುವಂತೆ ಕಾನೂನು ರೂಪಿಸಬೇಕು. ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ವಿರುದ್ಧ ಎಲ್ಲ ದೂರು ಹಾಗೂ ಪ್ರಕರಣಗಳ ವಿಚಾರಣೆ ಹಾಗೂ ತನಿಕೆಗಳನ್ನು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಕಾಲಮಿತಿಯಲ್ಲಿ ಮುಗಿಸುವಂತಾಗಬೇಕು. ವಿಚಾರಣೆ ಮತ್ತು ತನಿಕೆಗಳು ನಿಷ್ಕರ್ಷವಾತ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳಿಂದ ನಡೆಯಬೇಕು. ಯಾವ ಅಧಿಕಾರಿ ಅಥವಾ ಸಚಿವ ಅಥವಾ ಪ್ರಾಧಿಕಾರದ ಅಧ್ಯಕ್ಷನ ವಿರುದ್ಧ ತನಿಕೆ ನಡೆಸಲಾಗುತ್ತದೆಯೋ ಅವನು ತನ್ನ ಮದ್ದೆಯನ್ನು ತಾತ್ಪರ್ಯಕಾರಿಯಾದರೂ ತ್ಯಜಿಸಬೇಕು. ಏಕೆಂದರೆ ಆತನು ತನ್ನ ಮದ್ದೆಯಲ್ಲಿ ಮುಂದುವರಿದರೆ ತನಿಖೆ ನಡೆಸುವ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಮೇಲೆ ಪ್ರಭಾವ ಬೀರಬಹುದು. ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ಸಾಬೀತಾದಾಗ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ವ್ಯಕ್ತಿಗೆ ಕರಿಣಿ ಶಿಕ್ಷೆ ವಿಧಿಸಬೇಕು ಹಾಗೂ ಆಕ್ರಮಣವಾಗಿ ಸಂಪಾದಿಸಿದ ಆಸ್ತಿ- ಪಾಸ್ತಿಗಳನ್ನು ಮುಟ್ಟುಗೋಲು ಹಾಲಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ/ ಲಂಚಕೋರ ಅಧಿಕಾರಗಳ ಫೋಟೋಗಳನ್ನು ದಿನ ಪತ್ರಿಕೆಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರಕಟಿಸಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಂದ ಭೀಮಾರ್ಥಕಾರಿಸಬೇಕು. ದೇಶದಲ್ಲಿ ಒಂಬುಡ್‌ಮನ್‌ ಅಥವಾ ಲೋಕಪಾಲ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಅಸ್ತಿತ್ವಕ್ಕೆ ತರಬೇಕು.

ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ

1. ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರವನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಲ್ಲಿ ಮಾಹಿತಿ ಹಕ್ಕಿನ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ ?

---

---

---

2. ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರವನ್ನು ನಿರ್ಮಾಲನೆ ಮಾಡುವಲ್ಲಿ ಸಂತಾನಮ್ ಸಮಿತಿಯ ವರದಿಯನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸಿ.

---

---

---

## 14.10. ಉಪ ಸಂಹಾರ

ಬ್ರಹ್ಮಾಚಾರ ನಿರೂಪಣೆಯನ್ನು ಮುಲಭವಾಗಿ ಸಾಧ್ಯವಾಗದು. ಸರಕಾರವೂ ಬ್ರಹ್ಮಾಚಾರ ಲಂಚಗುಳಿತನದ ಬಗ್ಗೆ ಜಾಗರೂಕವಾದೆ ಹಾಗೂ ಕೇಂದ್ರೀಯ ವಿಚಿಕ್ಕಕೆದಣ ತನಿಖಾದಳ, ಬ್ರಹ್ಮಾಚಾರ ನಿವಾರಣಾ ಮಂಡಳಿಗಳನ್ನು ಸಾಫಿಸಿದೆ. ಆದರೆ ನಿರೀಕ್ಷಿಸಿದ ಯಶಸ್ವಿ ಇದರಿಂದ ದೋರೆತಿಲ್ಲ. ಲಂಚಗುಳಿತನ ನಿಂತಿಲ್ಲ. ಬ್ರಹ್ಮಾಚಾರ ಇಂದಿನದಲ್ಲ, ಅದು ಹಿಂದಿನಿಮುದಲೇ ಬಂದದ್ದು, ನಮ್ಮ ಸಾಮಾಜಿಕಮತ್ತು ಆರ್ಥಿಕ ಹಿನ್ನಲೇಗೆ ಸೈತಿಕ ಮೌಲ್ಯ ಮತ್ತು ಸಮಪ್ರದಾಯ ಹಾಗೂ ಪರಿಸರ ಪ್ರಭಾವಕ್ಕೆ ಅತೀ ಹತ್ತಿರದ ಸಾಮಿಪ್ಯವನ್ನು ಹೊಂದಿರುವುದನ್ನು ಗಮನದಲ್ಲಿದ್ದುವುದು ಅವಶ್ಯಕ. ಈ ಎಲ್ಲಾ ರಂಗಗಳಲ್ಲಿಯ ಬದಲಾವಣೆಗಳನ್ನು ಕಾಯಿದೆ ಅಥವಾ ಹಣೆಬರಹ ದೇವ ನಿಯಮದ ಮೂಲಕ ಒಂಮ್ಮೆಂದೊಮ್ಮೆಲೇ ಜಾರಿಗೆ ತರಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗದು. ನಾವು ಇಂದು ಹೊಸ ಬದಲಾವಣೆಯತ್ತ ಸಾಗುತ್ತಿದ್ದೇವೆ. ಹಳೆಯ ಸಾಂಪ್ರದಾಯಿಕ ಸಮಾಜದಿಂದ ನವ ಸಮಾಜ ಅಂದರೆ ವೈಜ್ಞಾನಿಕ ಯುಗದತ್ತ ಸಾಗುತ್ತಿದ್ದೇವೆ. ಪ್ರಜಾ ಪ್ರಭುತ್ವ ಸಮಾಜವಾದಿ ನಿರೂಪಣವೇ ನಮ್ಮ ಗುರಿಯಾಗಿದೆ. ಒಮ್ಮೆ ಈ ಗುರಿಯನ್ನು ತಲುಪಿದ ಮೇಲೆ ಪರಿಸ್ಥಿತಿ ತಿಳಿಯಾಗಬಹುದು. ಅರ್ಥಕಾರ ವರ್ಗದ ವರ್ತನೆಯಲ್ಲಿ ವಿಚಿತವಾಗಿ ಸುಧಾರಣೆ ಯಾಗುವುದನ್ನು ನಿರೀಕ್ಷಿಸಬಹುದು. ಇನ್ನೊಂದು ಪ್ರಬಲ ಸಮಸ್ಯೆ ನಮಗೆ ಕಾಡುವುದೆಂದರೆ, ಪ್ರಬಲವಾದ ಸಂಪರ್ಕಿತವಾದ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನಾಗರಿಕ ಪ್ರಜ್ಞೆ ಹಾಗೂ ಅಭಿಪ್ರಾಯದ ಕೊರತೆ. ಹಕ್ಕು ಮತ್ತು ಕರ್ತವ್ಯಗಳ ಪ್ರಜ್ಞೆಯ ಹೊರತೆಯಿಂದಾಗಿ ಇದನ್ನು ನಿವಾರಣೆ ಮಾಡಲು ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲ. ಜನತೆಯಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಪ್ರಜ್ಞೆ ಮೂಡಿ ಬರಲು ಬಹಳ ಸಮಯ ಬೇಕು ಆದರೆ, ಇತ್ತೀಚಿಕೆ ಜನತೆಯಲ್ಲಿ ಕೆಲಮಟ್ಟಿಗೆ ನಾಗರಿಕ ಪ್ರಜ್ಞೆ ಮೂಡುತ್ತಿದ್ದು ಅವರು ಜಾಗ ತರಲಾಗುತ್ತಿದ್ದಾರೆ. ಒಟ್ಟಿನಲ್ಲಿ ಬ್ರಹ್ಮಾಚಾರವನ್ನು ನಿರೂಪಣೆಯನ್ನು ಮಾಡಲು, ಕೆಲಮಟ್ಟಿಗೆ ಬ್ರಹ್ಮಾಚಾರವನ್ನು ತಡೆಗಟ್ಟಲು ಹೆಚ್ಚಿನ ಸಮಯ ಹರಣ ಮಾಡಿದೆ ಹಲವು ಮಟ್ಟಿಗೆ ಸಂಪರ್ಕನೆ ಮತ್ತು ನಿಯಮಾವಳಿಗಳನ್ನು ಬದಲಾವಣೆಮಾಡಿ ಯಶಸ್ವನ್ನು ಸಾಧಿಸಬಹುದು.

## 14.11 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು

- \* ಸಿ.ಬಿ.ಬಿ. - ಕೇಂದ್ರೀಯ ತನಿಖಾ ವಿಭಾಗ
- \* ಸಿ.ವಿ.ಸಿ. - ಕೇಂದ್ರೀಯ ಜಾಗೃತ ಆರೋಗ್ಯ
- \* ಎಸ್.ವಿ.ಸಿ. - ರಾಜ್ಯ ಜಾಗೃತ ಆರೋಗ್ಯ
- \* ಡಿ.ವಿ.ಬಿ. - ಜಿಲ್ಲಾ ಜಾಗೃತ ಅರ್ಥಕಾರ

## 14.12 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು

1. ಆರ್. ಬಿ. ಜ್ಯೇನ್, ಕಾಂಟೆಂಪರೆರಿ ಇಷ್ಟ್‌ಸ್ಟ್ರೀ ಇಂಡಿಯನ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಷನ್.
2. ಎಸ್. ಆರ್. ಮಹೇಶ್ವರಿ ಇಂಡಿಯನ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಷನ್.
3. ಅರೋರಾ ಮತ್ತು ಗೋಯಲ್, ಇಂಡಿಯನ್ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಷನ್.
4. ಎ. ಆರ್. ತ್ಯಾಗಿ, ಪಬ್ಲಿಕ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಷನ್.
5. ಎನ್. ಹಾಲಪ್ಪ, ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ

## 14.13 ಪ್ರಗತಿಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

ಪ್ರಶ್ನೆ 1 ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ 14.3

ಪ್ರಶ್ನೆ 2ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ 14.7

ಭ್ರಾಹ್ಮಾಜಾರದ ನಿರ್ಮಾಲನ ಸಾಧನಗಳು- ಲೋಕಪಾಲ್, ಲೋಕಾಯುಕ್ತ ಮತ್ತು ಸಿ.ಬಿ.ಎ

- 15.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 15.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 15.2 ಕೇಂದ್ರೀಯ ತನಿಕಾ ವಿಭಾಗ
- 15.3 ಲೋಕಪಾಲ್
- 15.4 ಲೋಕಾಯುಕ್ತ
- 15.5. ಉಪ ಸಂಹಾರ
- 15.6 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 15.7 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 15.8 ಪ್ರಗತಿಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 15.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- \* ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ನಿರೂಪಣೆಯನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- \* ಲೋಕಾಯಕ್ತ ಮತ್ತು ಲೋಕಪಾಲ್ ರಚನೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- \* ಲೋಕಾಯಕ್ತ ಮತ್ತು ಲೋಕಪಾಲ್ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸುವುದು.
- \* ಸಿ.ಬಿ.ಇನ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸುವುದು.

## 15.1 ಪೀಠಿಕೆ

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ಒಂದು ದೊಡ್ಡ ಸಾಮಾಜಿಕ ಪಿಡುಗಾಗಿದ್ದ ಸರ್ಕಾರಿ ಇಲಾಖೆಗಳ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ವಿಧಾನ ಮತ್ತು ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರಕ್ಕೆ ಫಲವತ್ತಾದ ಭೂಮಿಯಂತಿದೆ. ಇಲಾಖೆಯ ನಿಯಮಾವಳಿಗಳಿಂದಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ವಿಳಂಬ ಕೆಂಪುಪಟ್ಟಿ ಉಂಟಾಗುತ್ತದೆ. ದೋಪ್ರಮಾರಿತ ಕಾರ್ಯವಿಧಾನದ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಹಾಗೂ ದುರುಪಾಲಾಗಿರುವ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರದ ವಿರುದ್ಧ ಕಾನೂನುಗಳು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಜೀವನದಲ್ಲಿ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರಕ್ಕೆ ಕಾರಣಗಳಿವೆ. ಸಂತಾನಮ್ ಸಮಿತಿಯು ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರಕ್ಕೆ ಕಾರಣವಾಗುವ ಕಾರ್ಯ ವಿಧಾನ ಸಂಕೀರ್ಣತೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಉಲ್ಲೇಖಿಸಿದೆ. ಕೆಂಪುಪಟ್ಟಿ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಯಿಂದ ಜಾರಿಕೊಳ್ಳುವುದು ಸರ್ಕಾರಿ ಕಳೆರಿಗಳ ಶಾಶ್ವತ ಲಕ್ಷಣವಾಗಿದೆ. ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರದ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರವು ತುತ್ತತುದಿಗೇರಿದ. ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚುತ್ತಿರುವ ರಾಜಕೀಯ ಹಸ್ತಕ್ಷೇಪ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರಕ್ಕೆ ಒಂದು ಕಾರಣವಾಗಿದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಮಂತ್ರಿಗಳು ಎಂ.ಪಿ.ಗಳು, ಶಾಸಕರು, ಸರಪಂಚರು ತಮ್ಮ ಚುನಾವಣಾ ವೆಚ್ಚಕ್ಕಾಗಿ ನಿಯಮಗಳನ್ನು ಗಾಳಿಗೆ ತೂರಿ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸುವಂತೆ ಸರ್ಕಾರಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಮೇಲೆ ಒತ್ತಡ ತಂದು ಅಕ್ರಮ ಹಾಗೂ ನಾಯಿ ವಿರುದ್ಧವಾದ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಮಾಡಿಸಿಕೊಳ್ಳುತ್ತಾರೆ. ಸೈತಿಕ ಅದಃಪತನ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರಕ್ಕೆ ಮೌಲ್ಯಾಹ ನೀಡುತ್ತದೆ. ಜನರು ಪ್ರಾಮಾಣಿಕತೆ ಹಾಗೂ ಆದರ್ಶಗಳನ್ನು ಮರೆತಿದ್ದಾನೆ. ಅವರ ಜೀವನದ ದೃಷ್ಟಿಕೋನ ಬದಲಾಗಿದೆ. ಇಂದು ದಿದೀರನೆ ಶ್ರೀಮಂತರಾಗಲು ಬಯಸುತ್ತಿತ್ತಾರೆ. ದೇಶಭಕ್ತಿ, ದೇಶಪ್ರೇಮ, ಸಾಮಾಜಿಕ ಕಳಕಳಿ ಇಂದು ಕಣ್ಣರೆಯಾಗಿವೆ. ಇದರಿಂದಾಗಿ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ಹೆಚ್ಚಾಗಿದೆ. ಆದ್ದರಿಂದ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರವನ್ನು ನಿವಾರಿಸಲು ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರ ಹಲವಾರು ರೀತಿಯ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಂಡಿದೆ.

## 15.2 ಕೇಂದ್ರೀಯ ತನಿಖ ವಿಭಾಗ

ಸಿ.ಬಿ.ಇ ಇಂದು ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಮಂತ್ರಾಲಯದಡಿಯಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದೆ. ಕೇಂದ್ರೀಯ ತನಿಖಾ ವಿಭಾಗವು ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಪ್ರಧಾನ ತನಿಖಾ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿದೆ. ಅದು ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರವನ್ನು ತಡೆಗಟ್ಟಿಸಲ್ಲಿ ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ನೀತಿ-ನಿರ್ಣಯನ್ನು ಕಾಪಾಡುವ ಪ್ರಮುಖ ಪಾತ್ರವಹಿಸುತ್ತದೆ. ಅದು ಕೇಂದ್ರೀಯ ಜಾಗೃತ ಆಯೋಗಕ್ಕೆ ಸಹಾಯ ಸಲ್ಲಿಸುತ್ತಿದ್ದು ಅದರ ಪ್ರಮುಖ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಈ ರೀತಿ ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಅವುಗಳಿಂದರೆ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರಿ ಅಧಿಖಾರಿಗಳ ದುರ್ವಾಸೆ, ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ಹಾಗೂ ಲಂಜ ಪ್ರಕರಣಗಳ ತನಿಖಿ ನಡೆಸುವುದು. ಅರ್ಥಕ ನಿಯಮಗಳ ಉಲ್ಲಂಘನೆ, ಅಂದರೆ ರಘು ಮತ್ತು ಆಮದುಗಳ ನಿಯಂತ್ರಣ, ಸುಂಕ, ಕೇಂದ್ರ ಅಬ್ಜಾರಿ, ಆದಾಯ ತೆರಿಗೆ, ವಿದೇಶಿ ವಿನಿಯೋಗಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕಾನೂನುಗಳ ಉಲ್ಲಂಘನೆಯ ಪ್ರಕರಣಗಳನ್ನು ತನಿಖಿ ನಡೆಸುವುದು. ಸಂಘಟಿತ ಗುಂಪುಗಳು ನಡೆಸುವ ದೃಷ್ಟಿಗಳ ತನಿಖಿ ಕೈಗೊಳ್ಳುವುದು. ಭ್ರಷ್ಟನಿರೋಧ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಗಳನ್ನು ಸಂಯೋಜಿಸುವುದು.

ರಾಜ್ಯಪೂರ್ವಂದರ ಮನವಿಯ ಮೇರೆಗೆ, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಮಹತ್ವಾಳ್ಳಿ ಪ್ರಕರಣದ ತನಿಬೆ ಕೈಗೊಳ್ಳಲುವುದು. ಅಪರಾಧಗಳ ಅಂತಿಮ ಸಂಖ್ಯೆಗಳನ್ನಿಡುವುದು ಮತ್ತು ಅಪರಾಧಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಮಾಹಿತಿ ಪ್ರಕಾರ ಕೈಗೊಳ್ಳಲುವುದು- ಇವೇ ಮುಂತಾದ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತದೆ.

### 15.3 ಲೋಕಪಾಲ್

ಅಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ, ಸ್ವಜನಪ್ರಕಾರ, ಅದಕ್ಕಿಂತ ವಿಳಂಬ, ಬೇಜವಾಬ್ದಾರಿತನ, ಅಧಿಕಾರದ ದುರ್ಬಳಿಕೆಯಿಂದ ಉಂಟಾಗುವ ಅನ್ಯಾಯ ಹಾಗೂ ಅಕ್ರಮಗಳನ್ನು ತಡೆಯಲು ಅಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಅಯೋಗವು ನಾಗರೀಕ, ಕುಂದುಕೊರತೆಗಳನ್ನು ಪರಿಹರಿಸುವುದಕ್ಕಾಗಿ ಲೋಕಪಾಲ್ ಮತ್ತು ಲೋಕಾಯುಕ್ತ ಎಂಬ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಸಲಹೆ ಮಾಡಿತು. ಲೋಕಪಾಲ್ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರದ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಮಂತ್ರಿಗಳು ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಗಳ ವಿರುದ್ಧ ಯರುವ ದೂರುಗಳನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸುವುದು, ಲೋಕಾಯುಕ್ತ (ಒಂದು ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತೊಂದು ಪ್ರತಿ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ) ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಉನ್ನತ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ವಿರುದ್ಧ ಬರುವ ದೂರುಗಳನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸುವುದಾಗಿದೆ. ಅಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಅಯೋಗದಪ್ರಕಾರ ಲೋಕಪಾಲರನ್ನು ಭಾರತದ ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿಯು ನೇಮಿಸಬೇಕು, ನೇಮಕಾತಿಯ ಮೌದಲು ರಾಷ್ಟ್ರಪತಿಯು ಭಾರತದ ಮುಖ್ಯ ನ್ಯಾಯಾಧೀಕರು, ಲೋಕಸಭೆಯ ಸ್ವೀಕರ್ತ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಸಭೆಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷರೊಡನೆ ಸಮಾಲೋಚನೆ ನಡೆಸುತ್ತಾರೆ. ಲೋಕಪಾಲ್ ಮತ್ತು ಲೋಕಾಯುಕ್ತರು ಸ್ವತಂತ್ರವಾಗಿ ಹಾಗೂ ವಿಷ್ಣುಕ್ರಾತವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕು. ಅವರು ನಡೆಸುವ ತನಿಬೆಗಳು ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಯವಿಧಾನಗಳು ಲಿಸಿಯಾಗಿ ಹಾಗೂ ಅನ್ಯಾಪಚಾರಿಕವಾಗಿ ನಡೆಯಬೇಕು. ಅವರ ನೇಮಕಾತಿಯು ಆದಷ್ಟು ಮಟ್ಟಿಗೆ ರಾಜಕೀಯ ಪ್ರಭಾವದಿಂದ ಮುಕ್ತವಾಗಿರಬೇಕು. ಅವರ ಸ್ಥಾನಮಾನವು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಅತ್ಯಂತ ನ್ಯಾಯಾಂಗದ ಸ್ಥಾನಮಾನಕ್ಕೆ ಸರಿಸಮಾಗಿರಬೇಕು. ಅಡಳಿತಾದಿಕಾರಿಗಳ ವಿವೇಚನಾಧಿಕಾರ ಚಲಾಷಣೆಯಿಂದ ಉಂಟಾಗುವಲ್ಲಾಯಿ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ಕಿರುಕುಳ ಅಥವಾ ಸ್ವಜನ ಪ್ರಕಾರದಂತ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಲೋಕಪಾಲ್ ಮತ್ತು ಲೋಕಾಯುಕ್ತರು ಪರಿಶೀಲಿಸಬೇಕು ಅವರ ಕಾರ್ಯವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ನ್ಯಾಯಾಂಗವು ಹಸ್ತಕ್ಷೇಪಮಾಡುವಂತಿರಬಾರದು. ಅವರ ಕರ್ತವ್ಯಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಅಗತ್ಯವಾದ ಮಾಹಿತಿ ಪಡೆಯಲು ಅವರು ಗರಿಷ್ಟ ಅಧಿಕಾರ ಹೊಂದಿರಬೇಕು. ಅವರು ಕಾರ್ಯಾಂಗದಿಂದ(ಸರ್ಕಾರದಿಂದ) ಯಾವುದೇ ರೀತಿಯ ಲಾಭ ಅಥವಾ ಅನುಕೂಲತೆಗಳನ್ನು ನಿರೀಕ್ಷಿಸಬಾರದು.

### 15.4 ಲೋಕಾಯುಕ್ತ

ಸರ್ಕಾರಿ ಉದ್ಯೋಗಿಗಳ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ, ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ದುರುಪಯೋಗ ಮುಂತಾದವರ್ಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ದೂರುಗಳನ್ನು ಸ್ವೀಕರಿಸಿ ವಿಚಾರಣೆ ನಡೆಸಲು 1984 ರಲ್ಲಿ ಕನಾರ್ಚಿಕ ಸರ್ಕಾರವು ಲೋಕಾಯುಕ್ತ ಕಾಯಿದೆಯನ್ನು ಜಾರಿಗೆ ತಂದಿದ್ದು. ಇದರ ಕಷ್ಟಯಲ್ಲಿ ಮುಖ್ಯ ಮಂತ್ರಿಗಳು, ಶಾಸಕಾಂಗದ ಸದಸ್ಯರು, ಸರ್ಕಾರಿ ಉದ್ಯೋಗಿಗಳು, ಸ್ಫಳಿಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಯಾವುದೇ ಶಾಸನೀಯ ಸಮಸ್ಯೆ ನಿಗಮ, ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘದ ಮತ್ತು ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾವಿಧಿಗಳ ಅಧಿಕಾರ ವರ್ಗದವರು ಬರುತ್ತಾರೆ. ರಾಜ್ಯಪಾಲರು ಲೋಕಾಯುಕ್ತ ಮತ್ತು ಉಪ-ಲೋಕಾಯುಕ್ತರನ್ನು ನೇಮಿಸುತ್ತಾರೆ. ಈ ನೇಮಕವು ಮುಖ್ಯಮಂತ್ರಿಯ ಶಿಫಾರಸ್ನಿನ ಮೇಲೆ ನಡೆಯುತ್ತದೆ. ನೇಮಕ ಮಾಡುವಾಗ ಹೈಕೋರ್ಟಿನ ಮುಖ್ಯ ನ್ಯಾಯಾಧೀಕರು. ಶಾಸಕಾಂಗದ ಏರಡು ಸದನಗಳ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು ಮತ್ತು ಏರಡು ಸದನಗಳ ವಿರೋಧ ಪಕ್ಷದ ಮುಖಿಯರೊಡನೆ ಸಮಾಲೋಚಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಲೋಕಾಯುಕ್ತರಾಗಿ ನೇಮಿಸಲಾದುವ ವ್ಯಕ್ತಿಯು ಸುಪ್ರಿಮ್ ಕೋರ್ಟಿನ ನ್ಯಾಯಾಧೀಕರಾಗಿ ಅಥವಾ ಹೈಕೋರ್ಟಿನ ಮುಖ್ಯ ನ್ಯಾಯಾಧೀಕರಾಗಿ ಕೆಲಸ ಮಾಡಿರಬೇಕು. ಅವರು ಇದು ವರ್ಷದ ಅವಧಿಗೆ ನೇಮಕವಾಗುತ್ತಾರೆ. ಯಾವುದೇ ಲಾಭದಾಯಕ ಮುದ್ದೆಯನ್ನು ಅವರು ಹೊಂದಿರಬಾರದು. ದುರ್ಬಳಿತೆ, ಅದಕ್ಕಿಂತ ಅಧಾರದ ಮೇಲೆ ರಾಜ್ಯಪಾಲರು ಶಾಸಕಾಂಗದ ಏರಡು ಸದನಗಳು 2/3 ರಷ್ಟು ಬಹುಮತದಿಂದ ಅಂಗೀಕರಿಸಿದ ನಿರ್ಣಯದ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಲೋಕಾಯುಕ್ತರನ್ನು

ಅಧಿಕಾರದಿಂದ ತೆಗೆಯಬಹುದು ಲೋಕಾಯುಕ್ತರ ವೇತನ ಮಾಸಿಕ ರೂ.8,500 ಎಂದು ನಿಗದಿಪಡಿಸಲಾಗಿದೆ. ಲೋಕಾಯುಕ್ತರು ಭೃಪ್ರಾಜಾರದ ಅರೋಪಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ದುರಾಡಾಳಿತದ ಬಗೆಗಿನ ತಕರಾರುಗಳನ್ನು ಕೈಗೆತ್ತಿಕೊಳ್ಳುತ್ತಾರು. ಕಾನೂನು ಬಾಹಿರ ಕೃತ್ಯಗಳನ್ನು ಎಸಗಿದ ಅಧಿಕಾರ, ಮಂತ್ರಿಗಳ ವಿರುದ್ಧ ದೂರುಗಳನ್ನು ನಾಗರೀಕನು ಸಲ್ಲಿಸಬಹುದು. ಉದ್ದೇಶಮಾರಿತ ಇಲ್ಲವೆ ತಮ್ಮ ಆಪಾದನೆ ಸಲ್ಲಿಸುವವರಿಗೆ ಶಿಕ್ಷೆ ನೀಡಲಾಗುವುದು. ಕನಾರ್ಚಕದಲ್ಲಿ ಮುಖ್ಯ ಮಂತ್ರಿಯೂ ಇವರ ವ್ಯಾಪ್ತಿಗೆ ಒಳಪಟ್ಟಿದ್ದಾರೆ. 1977ರ ಕೇಂದ್ರ ಮಸೂದೆಯು, ಲೋಕಪಾಲರು ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕೆಂದು ಇಚ್ಛಿಸಿದ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳನ್ನು ಕನಾರ್ಚಕದಲ್ಲಿ ಲೋಕಾಯುಕ್ತರು ಮಾಡುತ್ತಿದ್ದಾರೆ. ಅದೇ ರೀತಿ, ಆ ಮಸೂದೆಯ ಲೋಕಾಯುಕ್ತರು ನಿರ್ವಹಿಸಬಾಕಾಗಿದ್ದಲ್ಲದೆ. ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಕನಾರ್ಚಕದಲ್ಲಿ ಉಪ- ಲೋಕಾಯುಕ್ತರು ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದಾರೆ. ಲೋಕಪಾಲಕರ ಅಧಿಕಾರ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯಲ್ಲಿ ಬಾರದ ಸಾರ್ವಜೀವಿಕ ಅಧಿಕಾರಗಳ ಕಾರ್ಯಗಳು ಇವನ ವ್ಯಾಪ್ತಿಗೆ ಬರುತ್ತದೆ.

ವಿಚಾರಣೆಯ ನಂತರ, ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಅಧಿಕಾರಿಗೆ ಅಗತ್ಯಕ್ರಮಗೊಳ್ಳಲು ವರದಿಯನ್ನು ನೀಡುತ್ತಾನೆ. ಕೈಗೊಂಡ ಕ್ರಮದ ಬಗ್ಗೆ ಮೂರು ತಿಂಗಳೊಳಗಾಗಿ ಲೋಕಾಯುಕ್ತಕ್ಕೆ ತಿಳಿಸಬೇಕು. ಸೂಕ್ತಕ್ರಮ ಕೈಗೊಳ್ಳಿದ್ದರೆ, ಆಗ ರಾಜ್ಯಪಾಲರಿಗೆ ವಿಶೇಷ ವರದಿಯನ್ನು ನೀಡಬಹುದು. ಲೋಕಾಯುಕ್ತರು ವಾರ್ಷಿಕ ವರದಿಯನ್ನು ರಾಜ್ಯಪಾಲರಿಗೆ ಸಲ್ಲಿಸುತ್ತಾರೆ, ನಂತರ ಅದನ್ನು ಶಾಸಕಾಂಗದಲ್ಲಿ ಮಂಡಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಲೋಕಾಯುಕ್ತ ರಚನೆಯಲ್ಲಿ ಎಲ್ಲಾ ರಾಜ್ಯಗಳು ಏಕರೂಪದ ನಿಯಮವನ್ನು ಅನುಸರಿಸಿಲ್ಲ. ರಾಜಸಾಫಾನ, ಕನಾರ್ಚಕ, ಆಂಧ್ರಪ್ರದೇಶ ಮಹಾರಾಷ್ಟ್ರ ಮುಂತಾದ ಕೆಲವು ರಾಜ್ಯಗಳು ಲೋಕಾಯುಕ್ತ ಮತ್ತು ಉಪ-ಲೋಕಾಯುಕ್ತರನ್ನು ಹೊಂದಿವೆ. ಇತರೆ ಕೆಲವು ರಾಜ್ಯಗಳಾದ ಬಿಹಾರ, ಉತ್ತರಪ್ರದೇಶ, ಹಿಮಾಚಲ ಪ್ರದೇಶಗಳು ಕೇವಲ ಲೋಕಾಯುಕ್ತರನ್ನು ಮಾತ್ರ ಹೊಂದಿವೆ. ಆದರೆ ಪಂಜಾಬ್ ಮತ್ತು ಒರಿಸ್ಸಾ ರಾಜ್ಯಗಳು ಲೋಖಿಪಾಲಕನೆಂದು ಹೆಸರಿಸಿವೆ. ಈ ಮಾದರಿಯನ್ನು ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆ ಆಯೋಗ ಸಲಹೆ ಮಾಡಿಲ್ಲ. ಲೋಕಾಯುಕ್ತರು ರಾಜ್ಯದ ಶಾಸಕಾಂಗಕ್ಕೆ ಜವಾಬ್ದಾರರು. ಅವರು ವಿಚಾರಣೆ ನಡೆಸಲು ರಾಜ್ಯದ ತನಿಖಾ ವಿಭಾಗಗಳಿಂದ ಸಹಾಯವನ್ನು ಪಡೆಯಬಹುದು. ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರದ ಇಲಾಖೆಗಳಿಂದ ತಮಗೆ ಬೇಕಾದ ಕಡತಗಳು, ದಾಖಿಲೆಗಳನ್ನು ಪಡೆಯಬಹುದು. ಲೋಕಾಯುಕ್ತರು ಮಾಡಿದ ಶಿಫಾರಸುಗಳು ಕೇವಲ ಸಲಹಾ ರೂಪದಲ್ಲಿರುತ್ತವೆಯೇ ವಿನಹ, ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಕಡ್ಡಾಯವಾಗಿರುವುದಿಲ್ಲ.

ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ:

1. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸಿ.ಬಿ.ಇ ನ ರಚನೆ ಅಧಿಕಾರ ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
- 
- 
-

2. ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಲ್ಲಿ ಲೋಕಾಯುಕ್ತ ಮತ್ತು ಲೋಕಪಾಲನ ಪಾಠ್ರವನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸಿ.

---

---

---

---

## 15.5. ಉಪ ಸಂಹಾರ

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚರವನ್ನು ನಿರೂಪಣೆ ಮಾಡುವ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಸಿ.ಬಿ.ಇ ಲೋಕಾಯುಕ್ತ ಲೋಕಪಾಲ ಸಂಘಟನೆಗಳನ್ನು ಸಾಫಿಸಿದೆ. ಲೋಕಾಯುಕ್ತ ರಚನೆಯ ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ್ದು ಅದರ ರಚನೆ, ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಒಂದು ರಾಜ್ಯದಿಷ್ಟ ಮತ್ತೊಂದು ರಾಜ್ಯಕ್ಕೆ ಭಿನ್ನತೆಯಿಂದ ಕೊಡಿದೆ. ಲೋಕಾಯುಕ್ತ ಮತ್ತು ಲೋಕಪಾಲ ಇವುಗಳನ್ನು ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರವನ್ನು ತಡೆಯುವಲ್ಲಿ ದುರ್ಬಲ ಸಂಘಟನೆಗಳೆಂದು ಹೇಳಲಾಗುತ್ತಿದೆ. ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ಕಡಿಮೆಯಾಗಬೇಕಾದರೆ ಜನತೆಯ ಸಾಕ್ಷರತೆಯ ಮಟ್ಟ ಉತ್ತಮಗೊಳ್ಳಬೇಕಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಬಹುತೇಕ ಜನಸಂಖ್ಯೆ ನಿರ್ದಿಷ್ಟರೆಯ ದವಡೆಯಲ್ಲಿ ಸುಲುಕಿದ್ದಾರೆ. ಹೀಗಾಗೆ ಅವರಲ್ಲಿ ನಾಗರೀಕ ಪ್ರಜ್ಞೆ ಇರುವುದಿಲ್ಲ. ಇವರು ಅನ್ಯಾಯದ ವಿರುದ್ಧ ಹೋರಾಡಲು ಅಥವಾ ತಮ್ಮ ಪುಂಡು ಕೊರತೆಗಳ ಪರಿಹಾರಕ್ಕಾಗಿ ಹೋರಾಡಲು ಸಿದ್ಧರಿಲ್ಲ. ಆಡಳಿತಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಈ ನಿರ್ದಿಷ್ಟತೆಯ ಹಾಗೂ ಉದಾಸೀನತೆಯ ದುರುಪಯೋಗ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳುತ್ತಾರೆ. ಈ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಜನರ ಭಯವೇ ಇಲ್ಲದೆ ದುರ್ವರ್ತನೆಯಿಂದ ವರ್ತಿಸುತ್ತಾರೆ. ಸ್ವತಃ ನಾಗರೀಕರು ಜಾಗರೂಕರಾಗಿರಬೇಕು ಹಾಗೂ ತಮ್ಮ ಹಕ್ಕಿಗಾಗಿ ಒತ್ತಾಯಿಸಬೇಕು. ಪ್ರಬುಲವಾದ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಅಭಿಪ್ರಾಯವನ್ನು ರೂಪಿಸಬೇಕು. ಹಾಗೂ ಅಕ್ರಮ ಸಂಭಾವನೆ ತಡೆಯುವ ದೃಢ ಪ್ರಯತ್ನ ಮಾಡಬೇಕು. ಜನರು ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ವಿರುದ್ಧ ಸಂಘಟಿತರಾದಾಗ ಮಾತ್ರ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ನಿಯಂತ್ರಣ ಸಾಧ್ಯ.

## 15.6 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು

\* ಎ.ಆರ್.ಸಿ. – ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಆಯೋಗ

\* ಸಂಸತ್ತು – ಭಾರತೀಯ ಶಾಸಕಾಂಗ

\* ಲೋಕಯುಕ್ತ – ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿಯಂತ್ರಿಸುವ ರಾಜ್ಯ ಮಟ್ಟದ ಸಂಘಟನೆ

\* ಲೋಕಪಾಲ – ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿಯಂತ್ರಿಸುವ ರಾಜ್ಯ ಮಟ್ಟದ ಸಂಘಟನೆ

## 15.7 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು

1. ಆರ್. ಬಿ. ಜ್ಯೋತಿಸ್, ಕಾಂಟೆಂಪರರಿ ಇಷ್ಟಾಸ್ ಇನ್ ಇಂಡಿಯನ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಪನ್.

2. ಎಸ್. ಆರ್. ಮಹೇಶ್ವರಿ, ಇಂಡಿಯನ್ ಅಡ್ಮಿನಿಸ್ಟ್ರೇಷನ್.
3. ಅರೋರ ಮತ್ತು ಗೋಯಲ್, ಇಂಡಿಯನ್ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಅಡ್ಮಿನಿಸ್ಟ್ರೇಷನ್.
4. ಎ. ಆರ್. ತಾಗಿ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಅಡ್ಮಿನಿಸ್ಟ್ರೇಷನ್.
5. ಎನ್. ಹಾಲಪ್ಪ, ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ.

---

#### **15.8 ಪ್ರಗತಿಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು**

---

ಪ್ರಶ್ನೆ 1 ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ 15.2

ಪ್ರಶ್ನೆ 2ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ 15.3 ರಿಂದ 15.4

ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಪಾತ್ರ

- 16.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 16.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 16.2 ಆಡಳಿತ ನೀತಿಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸುವಲ್ಲಿ ಜನರ ಪಾಲ್ಗೊಳ್ಳುವಿಕೆ
- 16.3 ಪ್ರಜಾ ನಿರ್ಧಾರ ಮತ್ತು ಪ್ರಜಾ ನಿರ್ದೇಶನ
- 16.4 ಮಹಿಳಿ ಹಕ್ಕಿನ ಬಳಕೆ
- 16.5 ಒತ್ತಡ ಗುಂಪುಗಳ ಮೂಲಕ ನಿಯಂತ್ರಣ
- 16.6 ಪಂಚಾಯತ್ರೋ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಮತ್ತು ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿರ್ಮಾಲನೆ
- 16.7 ಗ್ರಾಮ ಸಭೆ ಮತ್ತು ವಾರ್ಡ್ ಸಭೆಗಳಲ್ಲಿ ಜನತೆಯ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆ
- 16.8 ಜರ್ಮಾ ಬಂಡಿ ಮತ್ತು ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿಯಂತ್ರಣ
- 16.9. ಉಪ ಸಂಹಾರ
- 16.10 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 16.11 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 16.12 ಪ್ರಗತಿಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 16.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- \* ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ನಿಯಂತ್ರಣ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- \* ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಪಾತ್ರವನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸುವುದು.
- \* ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿರೂಪಣೆಯಲ್ಲಿ ಶಿಕ್ಷಣದ ಪಾತ್ರವನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸುವುದು.
- \* ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರನಿರೂಪಣೆಯಲ್ಲಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ವಿಫಲತೆಗೆ ಕಾರಣಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.

## 16.1 ಐಂಟಕೆ

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ಒಂದು ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಮಸ್ಯೆಯಾಗಿ ಕಂಡು ಬರುತ್ತದೆ. ಆದರೆ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ಪ್ರಮಾಣ ರಾಷ್ಟ್ರಕ್ಕೆ ಭಿನ್ನತೆಯಿಂದ ಹೊಡಿದೆ. ತೃತೀಯ ಜಗತ್ತಿನ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ಪ್ರಮಾಣ ಹೆಚ್ಚಾಗಿರುವುದನ್ನು ಹಲವಾರು ಅಧ್ಯಯನಗಳಿಂದ ದೃಡಪಟ್ಟಿದೆ. ಈ ರೀತಿ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ತೃತೀಯ ಜಗತ್ತಿನ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿಯೇ ಹೆಚ್ಚಾಗಿರಲು ಕಾರಣವೇನು ಎಂಬಯದನ್ನು ಅವಲೋಕಿಸಿದಾಗ ಆ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿನ ಬಡತನ, ಅನಳ್ಳಿರತೆ ಹಾಗೂ ಅಜ್ಞಾನದ ಪ್ರಮಾಣ ಹೆಚ್ಚಾಗಿದ್ದ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದೊಂದಿಗೆ ಜನತೆಯ ಪಾಲೋಳ್ಳವಿಕೆ ಉತ್ತಮವಾಗಿಲ್ಲದಿರುವುದು ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ಪ್ರಮಾಣ ಹೆಚ್ಚಾಗಲು ಒಂದು ಕಾರಣವೆಂದು ಹೇಳಲಾಗುತ್ತದೆ. ಅಂದರೆ ಯಾವ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಜನತೆಯ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆ ಸ್ಕ್ರಿಯವಾಗಿರುತ್ತದೆಯೋ ಅಂತಹ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರದ ಪ್ರಮಾಣವನ್ನು ತಗ್ಗಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

## 16.2 ಆಡಳಿತ ನೀತಿಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸುವಲ್ಲಿ ಜನರ ಪಾಲೋಳ್ಳವಿಕೆ

ಜನರು ನಿರಂತರವಾಗಿ ದೈನಂದಿನ ಆಡಳಿತ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಲ್ಲಿ ತಮ್ಮನ್ನು ಸ್ಕ್ರಿಯವಾಗಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಳ್ಳುವುದನ್ನು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಜನರ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆ ಎಂದು ಅಧ್ಯೇಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಜನರ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆಯನ್ನು ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಜನತೆಯ ನಿಯಂತ್ರಣವೆಂದೇ ಹೇಳಲಾಗುತ್ತದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಯಾವುದೇ ಒಂದು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತ ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತವಾಗಿ ರೂಪಗೊಳಿಸಬೇಕಾದರೆ ಜನತೆಯ ಸ್ಕ್ರಿಯ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆಯ ಅಗತ್ಯತೆ ಇದೆ. ಆಧುನಿಕ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳು ಕಲ್ಯಾಣ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಾಗಿದ್ದ ಕಲ್ಯಾಣ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಅನುಷ್ಠಾನ ಜನತೆಯ ಬೇಡಿಕೆಗಳಿಗೆ ಮೂರಕವಾದ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ನಿಯಮಾವಳಿಗಳನ್ನು ರಚಿಸುವ ಮೂಲಕ ಸಾಧಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಇಂತಹ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ನೀತಿ-ನಿಯಮಾವಳಿಗಳ ರಚನೆಯ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಜನತೆ ಸ್ಕ್ರಿಯವಾಗಿ ಹಾಗೂ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಳ್ಳುವ ಮೂಲಕ ನೀತಿಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸುವ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಜನತೆ ಸ್ಕ್ರಿಯವಾಗಿ ಹಾಗೂ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಳ್ಳುವ ಮೂಲಕ ನೀತಿಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸುವ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಆಗಬಹುದಾದ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರವನ್ನು ತಡೆಗಟ್ಟಬಹುದಾಗಿದೆ.

## 16.3 ಪ್ರಜಾ ನಿರ್ಧಾರ ಮತ್ತು ಪ್ರಜಾ ನಿರ್ದೇಶನ

ಪ್ರಜಾ ನಿರ್ಧಾರ ಮತ್ತು ಪ್ರಜಾ ನಿರ್ದೇಶನ ಇವುಗಳು ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವವನ್ನು ಅರ್ಥಪೂರ್ಣವಾಗಿ ಜಾರಿಗೊಳಿಸಲು ಇರುವ ಪ್ರಮುಖ ಸಾಧನಗಳಾಗಿವೆ. ಪ್ರಜಾ ನಿರ್ಧಾರವೆಂದರೆ ಸರ್ಕಾರ ಯಾವುದೇ ಒಂದು ಕಾನೂನನ್ನು ಮಾಡುವ ಮೌದಲು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಜನತೆಯ ಸಮೂತ್ತಿಯನ್ನು ಪಡೆಯುವುದು. ಪ್ರಜಾ ನಿರ್ದೇಶನವೆಂದರೆ ಪ್ರಜೆಗಳಿಗೆ ಅಗತ್ಯವಿರುವ

ಕಾನೂನುಗಳನ್ನು ಮಾಡುವಂತೆ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಜನತೆಯೇ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ನಿರ್ದೇಶನಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದಾಗಿದೆ. ಈ ಎರಡೂ ತಂತ್ರಗಳನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಜನತೆ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿ ಬಳಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಮೂಲಕ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರವನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

#### **16.4 ಮಹಿತಿ ಹಕ್ಕಿನ ಬಳಕೆ**

ಮಹಿತಿ ಹಕ್ಕು ಎಂದರೆ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಎಲ್ಲಾ ವಿವರಗಳನ್ನು ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ಪಡೆಯುವ ಒಂದು ಅವಕಾಶವನ್ನು ಮಹಿತಿ ಹಕ್ಕು ಎಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತದೆ. ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಮಹಿತಿ ಹಕ್ಕು ಸೌಲಭ್ಯವನ್ನು ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರದ ಮಹಿತಿ ಹಕ್ಕು ಅಧಿನಿಯಮ 2005ರ ಅನ್ನಯ ವಿಸ್ತರಿಸಲಾಗಿದೆ. ಈ ಕಾಯಿದೆಯನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಯಾವುದೇ ಒಬ್ಬ ಪ್ರದೇಶ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಅಥವಾ ರಾಜ್ಯಾಂಗದ ಮಹಿತಿ ಪಡೆಯುವ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯವನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತಾನೆ. ಈ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯವನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿನ ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಬ ನಾಗರೀಕನೂ ಸಮರ್ಪಣವಾಗಿ ಹಾಗೂ ಅರ್ಥಮಾರ್ಗವಾಗಿ ಬಳಸಿಕೊಂಡಿದ್ದೇ ಆದರೆ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರವನ್ನು ಸಾಧ್ಯವಾದಷ್ಟು ಮಟ್ಟಿಗೆ ನಿಯಂತ್ರಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

#### **16.5 ಒತ್ತಡ ಗುಂಪುಗಳ ಮೂಲಕ ನಿಯಂತ್ರಣ**

ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರವನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಲ್ಲಿ ಇಂದಿನ ನಾಗರೀಕ ಸಮಾಜದಲ್ಲಿ ಹಲವಾರು ಸಂಘಟನೆಗಳು ಕಾರ್ಯವಹುದ್ದಾಗಿವೆ. ಆ ಸಂಘಟನೆಗಳಲ್ಲಿ ಕೆಲವು ಸರ್ಕಾರಿ ಸಂಘಟನೆಗಳಾದರೆ ಇನ್ನೂ ಕೆಲವು ಸರ್ಕಾರೀತರ ಸಂಘಟನೆಗಳಾಗಿ ಗುರುತಿಸಲ್ಪಡುತ್ತವೆ. ಲೋಕಯುಕ್ತ, ಲೋಕ್ವಾಳ, ಸಿ.ಬಿ.ಎ. ಇವುಗಳು ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರವನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರಿ ಸಂಘಟನೆಗಳಾಗಿ ಗುರುತಿಸಲ್ಪಟ್ಟರೆ ಸರ್ಕಾರೀತರ ಸಂಘಟನೆಗಳಾಗಿ ಹಲವಾರು ಒತ್ತಡ ಗುಂಪುಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಅವುಗಳೇಂದರೆ, ಸಮುದಾಯ ಆಧಾರಿತ ಸಂಘಟನೆಗಳು, ಕಾರ್ಮಿಕ ಸಂಘಗಳು, ರೈತರ ಸಂಘಗಳು, ಧಾರ್ಮಿಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು, ಯುವಕ ಸಂಘಗಳು, ಮಹಿಳಾ ಸಂಘಟನೆಗಳು ಇವುಗಳು ಒಂದು ರೀತಿಯ ಒತ್ತಡ ಗುಂಪುಗಳಾಗಿ ರಚನೆಗೊಂಡದ್ದು ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರವನ್ನು ನಿವಾರಿಸುವಲ್ಲಿ ತಮ್ಮತಮ್ಮುಕಾರ್ಯ ಕ್ಷೇತ್ರ ಹಾಗೂ ಹಿತಾಸಕ್ತಿಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಜನತೆಯನ್ನು ಸ್ತ್ರೀಯವಾಗಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಮೂಲಕ ಉತ್ತಮ ಸಂಘಟನೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸಿ, ಸರ್ಕಾರದ ಮೇಲೆ ಹಾಗೂ ನೋಕರ ಶಾಹಿಯ ಮೇಲೆ ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ನಿರಂತರ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನವನ್ನು ನೀಡುವುದರ ಜೊತೆಗೆ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ತಲೆದೂರಿದಾಗ ಅದನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸಲು ಮೂರಕವಾದ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಲಂತೆ ಸಂಬಂಧಿತ ಇಲಾಖೆ ಅಥವಾ ಪ್ರಾಧಿಕಾರದ ಮೇಲೆ ಒತ್ತಡವನ್ನು ತರುವ ಮೂಲಕ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರವನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

#### **16.6 ಪಂಚಾಯತ್ ರಾಜ್ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಮತ್ತು ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರ ನಿರ್ಮಾಲನೆ**

ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನಕ್ಕೆ 73 ಮತ್ತು 74ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಯನ್ನು ತರುವ ಮೂಲಕ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಅರ್ಥಮಾರ್ಗವಾಗಿ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣಗೊಳಿಸಲಾಗಿದೆ. ಈ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದ ಉದ್ದೇಶ ಪರಿಮೂರ್ಣಗೊಳ್ಳಬೇಕಾದರೆ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಜನತೆಯ ಬಾಗವಹಿಸುವಿಕೆ ಸ್ತ್ರೀಯಗೊಳ್ಳಬೇಕಾದ ಅಗತ್ಯತೆ ಇದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಸಂವಿಧಾನದ 73 ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಯನ್ನು ಪ್ರಾರಂಭಗೊಂಡಿರುವ ಜಿಲ್ಲೆ ಪಂಚಾಯತ್, ತಾಲ್ಲೂಕು ಪಂಚಾಯತ್ ಹಾಗೂ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್ಗಳ ರಚನೆ ಹಾಗೆಯೇ 74 ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಯನ್ನು ಸಾಫನೆಗೊಂಡಿರುವ ಪಟ್ಟಣ ಪಂಚಾಯತ್, ಮರಸಭೆ, ನಗರಸಭೆ ಹಾಗೂ ಮಹಾನಗರ ಪಾಲಿಕೆಗಳ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಜನತೆ ಸ್ತ್ರೀಯವಾಗಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಂಡಾಗ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಭ್ರಾಹ್ಮಾಚಾರವನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸಲ್ಲಿ ಜನತೆಯ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆ ಸಹಕಾರಿಯಾಗಬಲ್ಲದು.

## 16.7 ಗ್ರಾಮ ಸಭೆ ಮತ್ತು ವಾರ್ಡ್ ಸಭೆಗಳಲ್ಲಿ ಜನತೆಯ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆ

ಗ್ರಾಮ ಸಭೆ ಮತ್ತು ವಾರ್ಡ್ ಸಭೆಗಳನ್ನು ನೇರ ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವದ ಪ್ರತೀಕಗಳಿಂದೇ ಗುರುತಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಆದುನಿಕ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ಒಂದು ಆಡಳಿತ ನೀರ್ವಯಗಳು ಹಾಗೂ ಫಲಾನುಭವಿಗಳ ಆಯ್ದೆ ಬಹುತೇಕವಾಗಿ ಗ್ರಾಮ ಸಭೆ ಮತ್ತು ವಾರ್ಡ್ ಸಭೆಗಳ ಮೂಲಕ ನಡೆಯಬೇಕಾಗಿರುವುದು ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಮುಖ ನೀತಿಯಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ವಾಸ್ತವವಾಗಿ ವಾರ್ಡ್ ಸಭೆ ಮತ್ತು ಗ್ರಾಮ ಸಭೆಗಳ ಕಾರ್ಯ ಕ್ಷಮತೆ ಉತ್ತಮವಾಗಿರುವುದಿಲ್ಲದಿರುವುದು ಹಲವಾರು ಒಂದೋಧನ ಅಧ್ಯಯನಗಳಿಂದ ದೃಢಪಟ್ಟಿದೆ. ಇವುಗಳ ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆ ಉತ್ತಮವಾಗಿಲ್ಲದಿರಲು ಕಾರಣಗಳೇನು ಎಂಬುದನ್ನು ಅವಲೋಕಿಸಿದಾಗ ಜನತೆಯ ನಿಷ್ಠೆಯ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆ ಒಂದು ಪ್ರಮುಖ ಕಾರಣವಾಗಿಗುರುತಿಸಲ್ಪಡುತ್ತದೆ. ಆದ್ದರಿಂದ ಜನತೆ ಗ್ರಾಮ ಸಭೆ ಮತ್ತು ವಾರ್ಡ್ ಸಭೆಗಳಲ್ಲಿ ಸರೈಯವಾಗಿ ಭಾಗವಹಿಸಿದಾಗ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಭೂಪ್ರಾಚಾರವನ್ನು ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಹಂತದಲ್ಲಿಯೇ ನಿಯಂತ್ರಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ.

## 16.8 ಜಮಾ ಬಂಧಿ ಮತ್ತು ಭೂಪ್ರಾಚಾರ ನಿಯಂತ್ರಣ

ಭಾರತದ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯು ಹಣಕಾಸು ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಜಮಾ ಬಂಧಿಯಂತಹ ರಚನಾತ್ಮಕ ಲೆಕ್ಕ ತಪಾಸಣೆ ಅವಕಾಶವನ್ನು ನೀಡಿದೆ. ಜಮಾ ಬಂಧಿ ಎಂದರೆ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಆದಾಯ ಮತ್ತು ವೆಚ್ಚಗಳ ಮೇಲೆ ಜನತೆ ಹೊಂದಿರುವ ನಿಯಂತ್ರಣ ಕ್ರಮವೇ ಆಗಿದೆ. ಅಂದರೆ ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಅವುಗಳ ಹಣಕಾಸು ವಹಿವಾಟನ್ನು ಗ್ರಾಮ ಸಭೆಯನ್ನು ಕರೆದು ಸಭೆಯ ಮುಂದೆ ಜನತೆ ಮತ್ತು ಉನ್ನತ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಸಮೂಹದಲ್ಲಿ ಮಂಡಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಹೀಗೆ ಮಂಡನೆಯಾದ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಜನತೆ ಆಹಣಕಾಸು ವಹಿವಾಟಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ತಮ್ಮ ವಿಚಾರಣೆ ಹಾಗೂ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಕೇಳುವ ಮುಕ್ತ ಅವಕಾಶವನ್ನು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ವಾಸ್ತವವಾಗಿ ನಡೆಯುತ್ತಿರುವ ಜಮಾ ಬಂಧಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಜನತೆಯ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆ ಉತ್ತಮವಾಗಿಲ್ಲದಿರುವುದು ಈ ಕ್ರಮದಿಂದ ಭೂಪ್ರಾಚಾರವನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಾಧ್ಯವಾಗಿಲ್ಲದಿರುವುದು ಕಂಡು ಬರುತ್ತದೆ.

ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ

1. ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆ ಭೂಪ್ರಾಚಾರ ನಿಯಂತ್ರಣದಲ್ಲಿ ಹೇಗೆ ಸಹಾಯಕಾರಿಯಾಗಿದೆ ವಿವರಿಸಿ.
2. ಭೂಪ್ರಾಚಾರ ನಿಯಂತ್ರಣದಲ್ಲಿ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸಿ.

## 16.9. ಉಪ ಸಂಹಾರ

ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ನಿರ್ಮಾರ್ಗಲನೆಯಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಪಾತ್ರಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಹಲವಾರು ಅವಕಾಶಗಳನ್ನು ಜನತೆಗೆ ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರವನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಪಾತ್ರ ಉತ್ತಮವಾಗಿಲ್ಲದಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿನ ಅನುಕ್ರಮತೆಯ ಹಾಗೂ ಅಜ್ಞಾನದ ಪ್ರಮಾಣ ಹೆಚ್ಚಾಗಿದ್ದು ಜನತೆಗೆ ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕವಾಗಿ ನೀಡಲ್ಪಟ್ಟಿರುವ ಹಕ್ಕುಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸರಿಯಾದ ಜಾಣಿ ಇಲ್ಲದಿರುವುದು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಜನತೆಯ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆಯು ನಿಷ್ಪಿಯೆಗೊಳ್ಳಲು ಒಂದು ಕಾರಣವಾಗಿದೆ. ಆದ್ದರಿಂದ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಂದ ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಂತಾಗಬೇಕಾದರೆ ಜನತೆಗೆ ಅಗತ್ಯವಿರುವ ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕ ಸೌಲಭ್ಯಗಳು ಹಾಗೂ ಅವರಿಗೆ ಲಭ್ಯವಿರುವ ಹಕ್ಕು ಬಾಧ್ಯತೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಜಾಣಿವನ್ನು ನೀರೋಜಿದಾಗ ಮಾತ್ರ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ನಿಯಂತ್ರಣಾದಲ್ಲಿ ಜನತೆಯ ಪಾಲ್ಗೊಳ್ಳುವಿಕೆಯನ್ನು ಉತ್ತಮ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ನಿರೀಕ್ಷಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

## 16.10 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು

ಪ್ರಜಾನಿರ್ದಾರ: ಕಾನೂನು ರೂಪಿಸುವಲ್ಲಿ ಜನತೆಯ ನಿರ್ದಾರ

ಪ್ರಜಾ ನಿರ್ದೇಶನ: ಕಾನೂನು ರೂಪಿಸುವಲ್ಲಿ ಜನತೆ ನೀಡುವ ನಿರ್ದೇಶನ

ಗ್ರಾಮ ಸಭೆ: ಗ್ರಾಮದ ಮತದಾರರನ್ನು ಒಳಗೊಂಡ ಸಭೆ

ಜಮಾ ಬಂಧಿ: ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತಿಯ ಲೆಕ್ಕೆ ತಪಾಸಣಾ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ.

## 16.11 ಉಪಂತ್ಯಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು

1. ಆರ್. ಬಿ. ಜ್ಯೇನ್, ಕಾಂಟೆಂಪರರಿ ಇಂಡಿಯನ್ ಇನ್ ಇಂಡಿಯನ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಎಂಬ್.
2. ಎಸ್. ಆರ್. ಮಹೇಶ್ವರಿ, ಇಂಡಿಯನ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಎಂಬ್.
3. ಅರೋರ ಮತ್ತು ಗೋಯಲ್, ಇಂಡಿಯನ್ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಎಂಬ್.
4. ಎ. ಆರ್. ತ್ಯಾಗಿ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಎಂಬ್.
5. ಎನ್. ಹಾಲಪ್ಪ, ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ.

## 16.12 ಪ್ರಗತಿಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

ಪ್ರಶ್ನೆ 1 ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ 16.2

ಪ್ರಶ್ನೆ 2ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ 16.6 ರಿಂದ 16.8

---

## ಫಟಕ - 17 : ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದ ಅರ್ಥ ಮತ್ತು ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ ಹಾಗೂ ಸಂವಿಧಾನಿಕ ನಿಬಂಧನೆಗಳು

---

ರಚನೆ

- 17.0 ಗುರಿಗಳು
- 17.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 17.2 ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದ ಅರ್ಥ
- 17.3 ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ
- 17.4 ಸಂವಿಧಾನದ 73ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣ
- 17.5 ಸಂವಿಭಾನದ 74ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣ
- 17.6 ಸಾರಾಂಶ
- 17.7 ಕರಿಣ ಪದಗಳು
- 17.8 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 17.9 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನಾ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 17.0 ಗುರಿಗಳು

- ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದ ಅರ್ಥವನ್ನು ತಿಳಿಯುವುದು.
- ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸುವುದು
- ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದ ಸಂವಿಧಾನಿಕ ಚೌಕಟ್ಟನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸುವುದು
- ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದ ಹಂತಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು

## 17.1 ಪೀಠಿಕೆ

ಪ್ರಾಚೀನ ಕಾಲದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯು ಆಧುನಿಕ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗಿಂತ ಭಿನ್ನತೆಯಿಂದ ಕೂಡಿತ್ತು. ಪ್ರಾಚೀನ ಕಾಲದಲ್ಲಿ ಅರಸೊತ್ತಿಗೆ ಪ್ರಮುಖವಾದ ಆಡಳಿತ ಪದ್ಧತಿಯಾಗಿದ್ದು ಆಡಳಿತ ಹೆಚ್ಚಾಗಿ ಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಾಗಿತ್ತು. ಆದರೆ 18ನೇ ಶತಮಾನದ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಜಗತ್ತಿನ ಬಹುತೇಕ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳು ಅರಸೊತ್ತಿಗೆ ಬದಲಾಗಿ ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದರಿಂದಾಗಿ ಆಡಳಿತ ಕೇಂದ್ರೀಕರಣಕ್ಕೆ ಬದಲಿಗೆ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ಆಡಳಿತದ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಪ್ರಾರಂಭಗೊಂಡಿತು. ಭಾರತದಲ್ಲಿಯೂ ಕೂಡ ಈ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯು ಚೋಳರ ಅವಧಿಯಿಂದ ಪ್ರಾರಂಭಗೊಂಡು ವಸಾಹತುಾಂತಿ ಆಡಳಿತಾವಧಿಯಲ್ಲಿ ಸ್ವಷ್ಟ ಕಾನೂನಾತ್ಮಕ ಸ್ವರೂಪವನ್ನು ಪಡೆಯಿತು. ಆದರೆ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯನಂತರ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯ ನಿರ್ದೇಶಾತ್ಮಕ ತತ್ವಗಳಾದಿಯಲ್ಲಿ ಪಂಚಾಯತ್ರೋ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಜಾರಿಗೊಳಿಸಲು ಅವಕಾಶವನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಲಾಯಿತು. ಆದರೆ ಪಂಚಾಯತ್ರೋ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಜಾರಿಗೊಳಿಸಲು ಹೆಚ್ಚಿನ ರಾಜ್ಯಗಳು ಆಸಕ್ತಿಯನ್ನು ತೋರಿಸದಿದ್ದರಿಂದಾಗಿ 1991ರಲ್ಲಿ ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನಕ್ಕೆ 73 ಮತ್ತು 74ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಗಳನ್ನು ತರುವ ಮೂಲಕ ಪಂಚಾಯತ್ರೋ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಸ್ಥಾಪನೆಗೆ ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕ ಸ್ಥಾನಮಾನವನ್ನು ನೀಡುವ ಮೂಲಕ ಇಡೀ ರಾಷ್ಟ್ರಾಧ್ಯಂತ ಏಕ ರೂಪದ ಪಂಚಾಯತ್ರೋ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಜಾರಿಗೊಳಿಸಲಾಯಿತು. ಹೀಗೆ ಜಾರಿಗೊಂಡ ಪಂಚಾಯತ್ರೋ ರಾಜ್ಯ ಪ್ರತಿಫಲವಾಗಿ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ಆಡಳಿತವಾಗಿ ರೂಪಗೊಳ್ಳುವಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿಯಾಯಿತು.

## 17.2 ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದ ಅರ್ಥ

ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣವೆಂದರೆ ಆಡಳಿತದ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ನಿರ್ಣಯಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ಅಧಿಕಾರ ಯಾವುದೇ ಒಬ್ಬ ವ್ಯಕ್ತಿಯಲ್ಲಿ, ಯಾವುದೇ ಒಂದು ಗುಂಪಿನಲ್ಲಿ ಅಥವಾ ಯಾವುದೇ ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ಮಾಡಿರುವುದಕ್ಕೆ ಬದಲಾಗಿ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿನ ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಬ ಪ್ರಾಂತಗೂ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸಲು ಮುಕ್ತ ಅವಕಾಶ ಕಲ್ಪಿಸುವುದನ್ನೇ ಆಡಳಿತದ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣ ಎಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತದೆ. ಭಾರತದಂತಹ ವಿಶಾಲವಾದ ಭೂ ಪ್ರದೇಶವನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳು ಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಮೂಲಕ ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತವನ್ನು ರೂಪಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲ. ಕೇವಲ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಮೂಲಕವೇ ಎಲ್ಲಾ ರೀತಿಯ ಆಡಳಿತ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳನ್ನು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ಅರ್ಥಮಾರ್ಫಾವಾಗಿ ದಕ್ಕತೆಯಿಂದ ಅನುಷ್ಠಾನಗೊಳಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಈ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಅನೇಕ ಘಟಕಗಳು ಅಥವಾ ವಿಭಾಗಗಳಾಗಿ ವಿಭಾಗಿಸಲಾಗಿದೆ. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಮಂತ್ರಾಲಯಗಳು, ಇಲಾಖೆಗಳು, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನಿಗಮಗಳು, ಮಂಡಳಿಗಳು, ಆಯೋಗಗಳು, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಕಂಪನಿಗಳು ಇತ್ಯದಿ ಸಂಘಟನೆಗಳಾದಿಯಲ್ಲಿ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಿಸಲಾಗಿದ್ದು ವಿಭಿನ್ನ ಸಂಘಟನೆಗಳ ಮೂಲಕ ಸಮರ್ಥ ಆಡಳಿತವನ್ನು ರೂಪಿಸುವ ಪ್ರಯತ್ನ ಕೈಗೊಳಿಸಿದೆ. ಇಲಾಖೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ವಿಷಯವಾರು ಇಲಾಖೆಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಗಿದ್ದ ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಇಲಾಖೆಗಳು ಸ್ವಂತ ಅಸ್ತಿತ್ವವನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಯೋಜನೆ, ಹಂತಕಾಸು ಹಾಗೂ ಅನುಷ್ಠಾನ ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಯನ್ನು

ಹೊಂದಿರುವುದು ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದ ಪ್ರತೀಕವಾಗಿದೆ. ವಿಷಯವಾರು ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದ ಜೊತೆಗೆ ಪ್ರದೇಶವಾರು ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣವನ್ನು ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ, ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರ, ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯತ್, ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯತ್, ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್, ಗ್ರಾಮ ಸಭೆ, ವಾರ್ಡ್ ಸಭೆ ಹೀಗೆ ವಿಭಿನ್ನ ಹಂತಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರತ್ಯೇಕ ಹಾಗೂ ಪರೋಕ್ಷವಾಗಿ ಆಡಳಿತದ ನೀತಿ ನಿರೂಪಣೆ ಹಾಗೂ ಅನುಷ್ಠಾನ ಆಡಳಿತ ಅಧಿಕಾರಗಳು ವಿಕೇಂದ್ರೀಕೃತಗೊಂಡಿವೆ.

### 17.3 ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದ ಪ್ರಮುಖತೆ

ಒಂದು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಪ್ರದೇಶದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸಲು ಸ್ಥಳೀಯ ಜನತೆಯಿಂದ ಆಯ್ದುಗೊಂಡ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳು ನಡೆಸುವ ಆಡಳಿತವನ್ನು ವಿಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ಆಡಳಿತವೆಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತದೆ. ಸ್ಥಳೀಯ ಜನತಾಯಿತ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳಿಂದ ನಡೆಯುವ ಆಡಳಿತ ಸ್ಥಳೀಯ ಜನರ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸಿ. ಆ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಿಗೆ ಸೂಕ್ತ ಪರಿಹಾರವನ್ನು ಸೂಚಿಸುವ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತದೆ. ವಿಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ಆಡಳಿತವು ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವದ ತಳಹದಿಯಾಗಿದ್ದ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿನ ವಿವಿಧ ಹಂತದ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತ ಸಂಘಟನೆಗಳು ತಮ್ಮ ಕಾರ್ಯವ್ಯಾಪ್ತಿಯಲ್ಲಿ ಅವುಗಳ ಮಿತಿಗಳಿಗೆ ಒಳಪಟ್ಟಂತೆ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವಂತಹ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಾಗಿದೆ. ಭಾರತದಂತಹ ವಿಶಾಲ ಭೂ ಪ್ರದೇಶವನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಕೇವಲ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಂದ ಗ್ರಾಮೀಣ ಪ್ರದೇಶದ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಶೀಪ್ರವಾಗಿ ಪರಿಹರಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲ. ಆದ್ದರಿಂದ ಸ್ಥಳೀಯ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಿಗೆ ಶೀಪ್ರವಾಗಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಸುವಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣ ಹೆಚ್ಚು ಸಹಾಯಕಾರಿಯಾಗುತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣವು ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಅವಕಾಶವನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸುವುದರಿಂದ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿನ ಜನತೆಯಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯ ಅರಿವು ಬೆಳೆಯಲು ಸಹಕಾರಿಯಾಗುತ್ತದೆ. ಇದರಿಂದ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿನ ಜನತೆಯ ನಾಯಕತ್ವ ಗುಣಗಳು ಬೆಳೆಯುವ ಮೂಲಕ ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವವನ್ನು ಹೆಚ್ಚು ಅರ್ಥಪೂರ್ಣಗೊಳಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿಯಾಗುತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣವು ಆಡಳಿತವನ್ನು ವಿಷಯವಾರು ಇಲಾಖೆಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸಲು ಅವಕಾಶವನ್ನು ಮಾಡಿಕೊಟ್ಟಿರುವುದು ಕೂಡಾ ತಜ್ಞ. ಆಡಳಿತ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯೋಂದಿಗೆ ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತವನ್ನು ನಡೆಸಲು ಸಹಕಾರಿಯಾಗಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

### 17.4 ಸಂವಿಧಾನದ 73ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣ

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣಗೊಳಿಸುವ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗೆ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಅಧಿಕೃತವಾದ ಚಲನೆಯನ್ನು ನೀಡಲಾಯಿತು. ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ 1952ರಲ್ಲಿ ಬಿಂಬಿಸಲಾಯಿತು. ನಂತರ 1977ರಲ್ಲಿ ಅಶೋಕ ಮಹಾತ್ಮಾ ಅವರ ಅಧ್ಯಕ್ಷತೆಯಲ್ಲಿ ಮತ್ತೊಂದು ಸಮಿತಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಯಿತು. ನಂತರದಲ್ಲಿ 1980ರಲ್ಲಿ ಜಿ.ಎ.ಆರ್ ರವರ ಅಧ್ಯಕ್ಷತೆಯಲ್ಲಿ ಪಂಚಾಯತ್ ರಾಜ್ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ಮನುಜ್ಜೀವನಗೊಳಿಸುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಮತ್ತೊಂದು ಸಮಿತಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಯಿತು. ಹೀಗೆ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಹಲವಾರು ಅಧ್ಯಯನ ಸಮಿತಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಗಿದ್ದ ಅವುಗಳ ವರದಿಗಳನ್ನು ಕಾಲದಿಂದ ಕಾಲಕ್ಕೆ ಆಡಳಿತದ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣಕ್ಕೆ ಹಲವಾರು ಬದಲಾವಣೆಗಳನ್ನು ತರಲಾಗಿದೆ. ಬಿಂಬಿಸಲಾಯಿತು ಮಹಾತ್ಮಾ ಸಮಿತಿಯ ವರದಿಯನ್ನು 1993ರಲ್ಲಿ ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನಕ್ಕೆ 73ನೇ ಸಂವಿಧಾನದ ತಿದ್ದುಪಡಿಯನ್ನು ತರುವ ಮೂಲಕ ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣ ನನ್ನ ಜಾರಿಗೊಳಿಸಲಾಯಿತು. ಈ ಅಧಿನಿಯಮದನ್ನರು ಮೂರು ಹಂತದ ಗ್ರಾಮೀಣ ಪಂಚಾಯತ್ ರಾಜ್ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಜಾರಿಗೊಳಿಸಲಾಗಿದ್ದ ಗ್ರಾಮ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್, ತಾಲೂಕು ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯತ್, ಜಿಲ್ಲಾ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯತ್ ಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇವುಗಳ ಜೊತೆಗೆ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯಲ್ಲಿ ಗ್ರಾಮ

ಸಭೆ ಮತ್ತು ವಾರ್ಡ್ ಸಭೆಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದ್ದ ಗ್ರಾಮ ಸಭೆಗೆ ವಿಶೇಷ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ನೀಡಲಾಗಿದೆ. 73ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಯನ್ನಯ ಮೂರು ಹಂತದ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಲ್ಲಿ ಅಧ್ಯಕ್ಷ, ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷ ಮತ್ತು ಸದಸ್ಯ ಸಾಫಾರಿಗೆ ಶೇ. 15ರಷ್ಟು ಮೀಸಲಾತಿಯನ್ನು ಪರಿಶಿಷ್ಟ ಜಾತಿಗೆ, ಶೇ. 1. ರಷ್ಟು ಪರಿಶಿಷ್ಟ ಪಂಗಡಗಳಿಗೆ, ಶೇ. 33ರಷ್ಟು ಇತರೆ ಹಿಂದುಳಿದ ವರ್ಗಗಳಿಗೆ ಹಾಗೂ ಒಟ್ಟು ಸದಸ್ಯರಲ್ಲಿ 1/3 ಭಾಗದರಷ್ಟು ಮೀಸಲಾತಿಯನ್ನು ಮಹಿಳೆಯರಿಗೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಈ ಮೂರು ಹಂತದ ಪಂಚಾಯತ್ ರಾಜ್ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಆಡಳಿತ ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ನಡೆಯುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಸ್ತಾಯಿ ಸಮಿತಿಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದ್ದ ಅವುಗಳ ಸಹಕಾರದಿಂದ ಪಂಚಾಯತ್ ರಾಜ್ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯತ್ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯಲ್ಲಿ ಜಿಲ್ಲಾ ಯೋಜನಾ ಸಮಿತಿಯನ್ನು ಸಾಫಿಸಲಾಗಿದ್ದ ಇಡೀ ಜಿಲ್ಲೆಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಯೋಜನಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸುವ ಜವಾಬ್ದಾರಿ. ಜಿಲ್ಲಾ ಯೋಜನಾ ಸಮಿತಿಯದ್ವಾಗಿರುತ್ತದೆ.

## 17.5 ಸಂವಿಧಾನದ 74ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣ

ಸಂವಿಧಾನದ 73ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಯು ಗ್ರಾಮೀಣ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ್ದರೆ, ಸಂವಿಧಾನದ 74ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಯು ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದೆ. ಈ ತಿದ್ದುಪಡಿಯನ್ನಯ ರಾಷ್ಟ್ರದ ನಗರ ಪ್ರದೇಶಗಳ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಮಹಾನಗರ ಪಾಲಿಕೆಗಳು, ಪುರಸಭೆಗಳು, ಪಟ್ಟಣ ಪಂಚಾಯತ್ಗಳು, ಅಧಿಸೂಚಿತ ಪ್ರದೇಶ ಸಮಿತಿಗಳು, ದಂಡ ಪ್ರದೇಶಗಳು ಹಾಗೂ ನೈಮ್ರಲ್ಯ ಮಂಡಳಿಗಳು ಇತ್ಯಾದಿಯಾಗಿ ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಹೀಗೆ ರಚಿಸಲ್ಪಟ್ಟಿರುವ ಇಲ್ಲಾ ಹಂತದ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಸಂಬಂಧಿತ ನಗರದ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತದ ಸಂಮಾಣ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದ ಕುಡಿಯುವ ನೀರಿನ ಸರಬರಾಜು, ವಿದ್ಯುತ್ ಮೂರ್ಕೆ, ನಗರ ನೈಮ್ರಲ್ಯೇಕರಣ, ಶಿಕ್ಷಣ ಸೇವೆಗಳ ವಿಸ್ತರಣ, ಕೊಳೆಚೆ ಪ್ರದೇಶಗಳ ನಿರ್ಮಾರಣೆ, ಮಾರುಕಟ್ಟೆಗಳ ನಿರ್ಮಾಣ, ಸಾಂಕ್ರಾಂತಿಕ ಮೇಳೆಗಳಿಗೆ ತಡೆ ಇತ್ಯಾದಿ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳನ್ನು ನಿಭಾಯಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವದಡಿಯಲ್ಲಿ ಪ್ರಾರಂಭಗೊಂಡಿರುವ ಈ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಸದಸ್ಯರುಗಳು, ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಹಾಗೂ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರು ಜನತೆಗೆ ಹೊಣೆಗಾರರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಸಂವಿಧಾನದ 74ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಯು ಮೇಲೆ ನಮೂದಿಸಿದ ಎಲ್ಲಾ ಹಂತಗಳ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷ ಮತ್ತು ಸದಸ್ಯ ಸಾಫಾರಿಗೆ ಶೇ.15 ರಷ್ಟು ಮೀಸಲಾತಿಯನ್ನು ಪರಿಶಿಷ್ಟ ಜಾತಿಗೆ, ಶೇ.3ರಷ್ಟು ಪರಿಶಿಷ್ಟ ಪಂಗಡಗಳಿಗೆ, ಶೇ.33ರಷ್ಟು ಇತರೆ ಹಿಂದುಳಿದ ವರ್ಗಗಳಿಗೆ ಹಾಗೂ ಒಟ್ಟು ಸದಸ್ಯರಲ್ಲಿ 1/3 ಭಾಗದರಷ್ಟು ಮೀಸಲಾತಿಯನ್ನು ಮಹಿಳೆಯರಿಗೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ನಗರ ಪಂಚಾಯತ್ ರಾಜ್ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಆಡಳಿತ ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ನಡೆಯುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಸ್ತಾಯಿ ಸಮಿತಿಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದ್ದ ಅವುಗಳ ಸಹಕಾರದಿಂದ ನಗರ ಪಂಚಾಯತ್ ರಾಜ್ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.

### ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ -I

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಥಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ ಬಳಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ಘಟಕದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ಮಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣ ಅರ್ಥವನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.

2. ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸಿ

---

---

---

---

3. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದಲ್ಲಿ ಸಂವಿಧಾನದ 73 ಮತ್ತು 74ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಗಳ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ಗುರುತಿಸಿ.

---

---

---

---

## 17.6 ಸಾರಾಂಶ

ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ಮೂರ್ಚಿಂದ ಪ್ರಸ್ತುತದ ವರೆಗೆ ಒಂದಲ್ಲಿ ಒಂದು ರೀತಿಯ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ಆಡಳಿತ ಪ್ರಯೋಗಕ್ಕೆ ಒಳಗಾಗುತ್ತಾ ಬಂದಿದೆ. ಆದರೆ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣಕ್ಕೆ ಶಾಸನೀಯ ಸ್ವರೂಪ ದೊರೆತದ್ದು ವಸಾಹತುಥಾಹಿ ಆಡಳಿತದ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಎಂದು ಹೇಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಅವಕಾಶವನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿದ್ದರೂ ಈಡಾ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಜಾರಿಗೊಳಿಸುವ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ರಾಜ್ಯಗಳ ವಿವೇಚನೆಗೆ ಬಿಡಲಾಗಿತ್ತು. ಆದರೆ 1993ರಲ್ಲಿ ಜಾರಿಗೊಳಿಸಲಾದ 73 ಮತ್ತು 74ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಗಳನ್ನು ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣಕ್ಕೆ ಸ್ವಷ್ಟವಾದ ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕ ಚೌಕಟ್ಟನ್ನು ಒದಗಿಸುವಲ್ಲಿ ಯಶಸ್ವಿಯಾದವು. ಅದರೆ ವಾಸ್ತವವಾಗಿ ಸಂವಿಧಾನದ 73 ಮತ್ತು 74ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಗಳ ಅನುಷ್ಠಾನ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ಅವಲೋಕಿಸಿದಾಗ ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣ ಕೇವಲ ಕಾಗದದ ಮೇಲೆ ಉಳಿದ ಯೋಜನೆಯಾಗಿ ಕಂಡುಬರುತ್ತಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಇಂದಿಗೂ ಈಡಾ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಏಕ ಸ್ವಾಮ್ಯತೆ ಮುಂದುವರೆದಿದ್ದ ನೋಕರ ಶಾಹಿಗಳ ಕರಿಮುಖೀಯಲ್ಲಿ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಸಿಲುಕಿರುವುದನ್ನು ಗಮನಿಸಿದಾಗ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸ್ನೇಚವಾದ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣವನ್ನು ಹೊಂದಬೇಕಾದ ಅಗತ್ಯತೆ ಇರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

## 17.7 ಕರ್ತೃ ಪದಗಳು

- |                          |   |
|--------------------------|---|
| 1. ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರ         | - ಸ್ಥಳೀಯರಿಂದಲೇ ನಿಯಂತ್ರಿಸಲ್ಪಡುವ ಸರ್ಕಾರ                 |
| 2. ಗ್ರಾಮೀಣ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರ | - ಗ್ರಾಮೀಣ ಪ್ರದೇಶದ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಸರ್ಕಾರ       |
| 3. ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರ     | - ನಗರ ಪ್ರದೇಶದ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಸರ್ಕಾರ           |
| 4. ಸಾಫ್ತಾರ್ ಸಮಿತಿ        | - ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಅಡಿಯಲ್ಲಿ ರಚಿಸಲ್ಪಟ್ಟ ವಿಷಯವಾರು ಸಮಿತಿ. |

## 17.8 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಮಸ್ತಕಗಳು

- |                       |   |   |
|-----------------------|---|---|
| 1. ಆರ್.ಬಿ.ಜ್ಯೇನ್      | : | ಕಾಂಟೆಂಪರಿ ಇಮ್ಬ್ರೂಸ್ ಇನ್ ಇಂಡಿಯನ್‌ಅಡ್ಡನಿಸ್‌ಎಂಬ್ |
| 2. ಎಸ್. ಆರ್. ಮಹೇಶ್ವರಿ | : | ಇಂಡಿಯನ್ ಅಡ್ಡನಿಸ್‌ಎಂಬ್                         |
| 3. ಅರೋರಾ ಮತ್ತು ಗೋಯಲ್  | : | ಇಂಡಿಯನ್ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಅಡ್ಡನಿಸ್‌ಎಂಬ್                 |
| 4. ಎ.ಆರ್. ತಾಂಗಿ       | : | ಪಬ್ಲಿಕ್ ಅಡ್ಡಮಿನಿಸ್‌ಟ್ರೀಚನ್.                   |
| 5. ಎನ್. ಹಾಲಪ್ಪ        | : | ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ್                                 |

## 17.9 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 17.2
2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 17.3
3. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 17.4 ಮತ್ತು 17.5

## **ಫೋಟೋ - 18 : ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಪಂಚಾಯಿತಿ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆ**

ರಚನೆ

- 18.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 18.1 ಪೀಠೀಕೆ
- 18.2 ಪಂಚಾಯತ್ ರಾಜ್ ಸ್ವರೂಪ
  - 18.2.1 ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯಿತಿ
  - 18.2.2 ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯಿತಿ
  - 18.2.3 ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯಿತಿ
- 18.3 ಪಂಚಾಯಿತಿಗಳ ಅಧಿಕಾರ ಹಾಗೂ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು
- 18.4 ಪಂಚಾಯಿತಿಗಳ ಹಣಕಾಸು ಅಧಿಕಾರ
- 18.5 ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯಿತಿಯ ಸಿಬ್ಬಂದಿ
- 18.6 ತಾಲೂಕು ಘಂಟಾಯಿತಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿ
- 18.7 ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯಿಸಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿ
- 18.8 ಸಾರಾಂಶ
- 18.9 ಕರಿಣ ಪದಗಳು
- 18.10 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 18.11 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನಾ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 18.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಭಾರತದ ಪಂಚಾಯಿತಿ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ಪಂಚಾಯಿತಿ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಸ್ವರೂಪವನ್ನು ತಿಳಿಯುವುದು
- ಪಂಚಾಯಿತಿ ರಾಜ್ಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- ಕನಾರ್ಕ ಪಂಚಾಯಿತಿ ರಾಜ್ಯ ಅಧಿನಿಯಮ 1993ನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸುವುದು

## 18.1 ಪೀಠಿಕೆ

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಆಡಳಿತ ಪ್ರಾಚೀನ ಕಾಲದಿಂದಲೂ ಕೂಡ ನಡೆಯುತ್ತಾ ಬಂದಿದೆ. ಪ್ರಾಚೀನ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಗಣ ಸಂಘಗಳ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಿಂದ್ದು ಅವುಗಳ ಅಡಿಯಲ್ಲಿ ಸ್ಥಳೀಯ ಜನತೆಯ ಸಮೃತಿಯನ್ನಾಧರಿಸಿದ ಪ್ರಜಾಸತ್ಯಾಸ್ಕ ಸ್ವಯಂ ಆಡಳಿತ ನಡೆಯುತ್ತಿದ್ದರ ಬಗ್ಗೆ ಐತಿಹಾಸಿಕ ದಾಖಿಲೆಗಳಿಂದ ತಿಳಿದುಬರುತ್ತದೆ. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಚೋಳರ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣ ಉತ್ತಮ ಸ್ಥಿತಿಯಲ್ಲಿದ್ದ ನಂತರದಲ್ಲಿ ವಸಾಹತುಶಾಹಿಯ ಆಡಳಿತ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ ರಚನಾತ್ಮಕವಾಗಿ ಪ್ರಾರಂಭಗೊಂಡಿತು. ಲಾರ್ಡ ರಿಪ್ಪನ್ ಭಾರತದ ಗವರ್ನರ್ ಜನರಲ್ ಆಗಿದ್ದ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ರಚನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಹೆಚ್ಚು ಆಸ್ತಕ್ತಿಯನ್ನು ತೋರಿಸಿದ್ದರಿಂದಾಗಿ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಉತ್ತಮ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಬೆಳವಣಿಗೆ ವಸಾಹತುಶಾಹಿ ಆಡಳಿತ ಕಾರಣವಾಯಿತು. ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ರಚಿಸಲ್ಪಟ್ಟ ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯ ನಿರ್ದೇಶಾತ್ಮಕ ತತ್ವಗಳಾದಿಯಲ್ಲಿ ಪಂಚಾಯತ್ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಅವಕಾಶವನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿತ್ತು. ಆದರೆ 1993ರಲ್ಲಿ ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನಕ್ಕೆ 73 ಮತ್ತು 74ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಗಳನ್ನು ತರುವ ಮೂಲಕ ಮೂರು ಹಂತರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಎಲ್ಲಾ ರಾಜ್ಯಗಳೂ ಸಾಫಿಸುವಂತೆ ಕ್ರಮವನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಲಿ ಮೂಲಕ ಇಡೀ ಭಾರತದಾದ್ಯಂತ ಏಕ ರೂಪದ ಪಂಚಾಯತ್ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ರಚನೆಗೆ ಅವಕಾಶ ಮಾಡಿಕೊಡಲಾಯಿತು.

## 18.2 ಪಂಚಾಯತ್ ರಾಜ್ಯ ಸ್ವರೂಪ

ಭಾರತದ ಪಂಚಾಯತ್ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಎರಡು ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಗುರುತಿಸಲಾಗಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ, ಗ್ರಾಮೀಣ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಒಂದಾದರೆ, ಮತ್ತೊಂದು ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು. ಗ್ರಾಮೀಣ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳನ್ನು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಮೂರು ಹಂತರ ಸ್ವಾಫಿಸಲಾಗಿದೆ. ಜಿಲ್ಲಾ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯತ್, ತಾಲೂಕು ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯತ್ ಮತ್ತು ಗ್ರಾಮ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್ಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್ತಿಯ ಕೆಳ ಹಂತದಲ್ಲಿ ಗ್ರಾಮ ಸಭೆ ಮತ್ತು ವಾರ್ಡ ಸಭೆಗಳನ್ನು ಕೂಡ ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ.

### 18.2.1 ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್

ಪ್ರತಿ 5,000 ರಿಂದ 7,000 ಜನಸಂಖ್ಯೆಗೆ ಒಂದರಂತೆ ಗ್ರಾಮ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್ತಿಯನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಮನೆನಾಡು ಹಾಗೂ ಗುಡ್ಡಗಾಡು ಪ್ರದೇಶಗಳಲ್ಲಿ ಜನಸಂಖ್ಯೆಯ ಮಿತಿಯನ್ನು ಕಡಿತಗೊಳಿಸಲಾಗಿದ್ದು 2,500 ಜನಸಂಖ್ಯೆಗೆ ಒಂದು ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್ತಿಯನ್ನು ರಚಿಸಲು ಅವಕಾಶ ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇನ್ನೂ ಜನಸಂಖ್ಯೆ ವಿರಳವಾಗಿದ್ದಂತಹ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಗ್ರಾಮದ ಕೇಂದ್ರದಿಂದ 5 ಕಿ.ಮೀ. ಸುತ್ತಳತೆಯ ಪ್ರದೇಶವನ್ನು ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್ಯ ವ್ಯಾಪ್ತಿ ಎಂದು ಪರಿಗಣಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಈ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್ತಿಯ ಸದಸ್ಯರುಗಳನ್ನು ಪ್ರತಿ 400 ಜನಸಂಖ್ಯೆಗೆ ಒಬ್ಬ

ಸದಸ್ಯನನ್ನು ನೇರ ಚುನಾವಣೆಯ ಮುಖಿಯಾಂತರ ಆಯ್ದು ಮಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ಇಲ್ಲಿ ಸದಸ್ಯ ಮತ್ತು ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಸಾಫ್ಟ್‌ನೆಗೆ 1993ರ ಅಧಿನಿಯಮದಲ್ಲಿ ಪರಿಶಿಷ್ಟ ಜಾತಿ, ಪರಿಶಿಷ್ಟ ಪಂಗಡ ಹಾಗೂ ಇತರೆ ಹಿಂದುಳಿದ ವರ್ಗ ಮತ್ತು ಮಹಿಳೆಯರಿಗೆ ಮೀಸಲಾತಿಯನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿದೆ.

### 18.2.2. ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯಿತಿ

ಮೂರು ಹಂತದ ಪಂಚಾಯಿತಿ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯಿತಿ, ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯಿತಿ ಮತ್ತು ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯಿತಿಗಳ ನಡುವಿನ ಹಂತದಲ್ಲಿ ಸ್ಥಾಪನೆಗೊಂಡ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರವಾಗಿದೆ. ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯಿತಿಯ ಪಟ್ಟಣಪಂಚಾಯಿತಿ ಅಥವಾ ಇತರೆ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯಲ್ಲಿ ಇರುವ ಪ್ರದೇಶವನ್ನು ಹೊರತುಪಡಿಸಿದಂತೆ ಉಳಿದ ಇಡೀ ತಾಲೂಕಿನ ಮೇಲೆ ನಿಯಂತ್ರಣವನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯಿತಿಯ ಸದಸ್ಯರನ್ನು ಪ್ರತಿ 10,000 ಜನಸಂಖ್ಯೆಗೆ ಒಬ್ಬರಂತೆ ಆಯ್ದು ಮಾಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ಒಂದು ತಾಲೂಕಿನ ಜನಸಂಖ್ಯೆ 1,00,000ಕ್ಕಿಂತ ಕಡಿಮೆ ಇದ್ದ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಕನಿಷ್ಠ 11 ಜನ ಸದಸ್ಯರನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯಿತಿಯಲ್ಲಿ ಚುನಾವಣೆಯ ಮೂಲಕ ಆಯ್ದುಯಾದ ಸದಸ್ಯರುಗಳ ಜೊತೆಗೆ ತಾಲೂಕನ್ನು ಪ್ರತಿನಿಧಿಸುವ ಲೋಕ ಸಭಾ ಸದಸ್ಯರು, ರಾಜ್ಯ ಸಭಾ ಸದಸ್ಯರು, ವಿಧಾನ ಪರಿಷತ್ತು ಸದಸ್ಯರು, ವಿಧಾನ ಸಭಾ ಸದಸ್ಯರು ಹಾಗೂ ಒಂದು ವರ್ಷದ ಅವಧಿಗೆ ಸರದಿ ಪ್ರಕಾರ ತಾಲೂಕಿನ 1/5 ಭಾಗದ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯಿತಿಗಳ ಅಧ್ಯಕ್ಷರುಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿರುತ್ತದೆ. ಅಲ್ಲಿ ಸದಸ್ಯ ಮತ್ತು ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಸಾಫ್ಟ್‌ನೆಗೆ 1993ರ ಅಧಿನಿಯಮದಲ್ಲಿ ಸೂಚಿಸಿರುವಂತೆ ಪರಿಶಿಷ್ಟ ಜಾತಿ, ಪರಿಶಿಷ್ಟ ಪಂಗಡ ಹಾಗೂ ಇತರೆ ಹಿಂದುಳಿದ ವರ್ಗ ಇತರ ಮಹಿಳೆಯರಿಗೆ ಮೀಸಲಾತಿಯನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿದೆ.

### 18.2.3. ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯಿತಿ

ಮೂರು ಹಂತದ ಪಂಚಾಯತ್ರೋ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಅತ್ಯಂತ ಮೇಲೆ ಸ್ಥರದಲ್ಲಿ ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯತ್ರೋನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯತ್ರೋ, ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್ರೋ ಮತ್ತು ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯತ್ರೋಗಳ ಮೇಲೊಂದರೆ ಸ್ಥರದಲ್ಲಿದ್ದು ಅವುಗಳ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯ ಮೇಲೆ ನೇರ ನಿಯಂತ್ರಣವನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತದೆ. ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯಿತಿಯ ಜಿಲ್ಲೆಯಲ್ಲಿನ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯಲ್ಲಿನ ಪ್ರದೇಶಗಳನು ಹೊರತುಪಡಿಸಿದಂತೆ ಇಡೀ ಜಿಲ್ಲೆಯ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯ ಮೇಲೆ ತನ್ನ ನಿಯಂತ್ರಣವನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತದೆ. ಪ್ರತಿ 40,000 ಜನಸಂಖ್ಯೆಗೆ ಒಬ್ಬ ಸದಸ್ಯನನ್ನು ನೇರ ಚುನಾವಣೆಯ ಮೂಲಕ ಆಯ್ದು ಮಾಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ಆದರೆ ಕೆಲವೊಂದು ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಜನಸಂಖ್ಯೆ ವಿರಳವಾಗಿದ್ದ ಪ್ರದೇಶದಲ್ಲಿ ಜನಸಂಖ್ಯೆಯ ಪ್ರಮಾಣವನ್ನು 18ರಿಂದ 30,000ಕ್ಕಿಂತ ಕಡಿತಗೊಳಿಸಲಾಗಿದೆ. ಈ ಚುನಾಯಿತ ಸದಸ್ಯರುಗಳ ಜೊತೆಗೆ ಜಿಲ್ಲೆಯನ್ನು ಪ್ರತಿನಿಧಿಸುವ ಲೋಕ ಸಭಾ ಸದಸ್ಯರು, ರಾಜ್ಯ ಸಭಾ ಸದಸ್ಯರು, ವಿಧಾನ ಪರಿಷತ್ತು ಸದಸ್ಯರು, ವಿಧಾನ ಸಭಾ ಸದಸ್ಯರು ಹಾಗೂ ಜಿಲ್ಲೆಯ ಎಲ್ಲಾ ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯಿತಿಗಳ ಅಧ್ಯಕ್ಷರುಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿರುತ್ತದೆ. ಇಲ್ಲಿ ಸದಸ್ಯ ಮತ್ತು ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಸಾಫ್ಟ್‌ನೆಗೆ 1993ರ ಅಧಿನಿಯಮದಲ್ಲಿ ಸೂಚಿಸಿರುವಂತೆ ಪರಿಶಿಷ್ಟ ಜಾತಿ, ಪರಿಶಿಷ್ಟ ಪಂಗಡ ಹಾಗೂ ಇತರೆ ಹಿಂದುಳಿದ ವರ್ಗ ಮತ್ತು ಮಹಿಳೆಯರಿಗೆ ಮೀಸಲಾತಿಯನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿದೆ.

## 18.3 ಪಂಚಾಯಿತಿಗಳ ಅಧಿಕಾರ ಹಾಗೂ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು

ಪಂಚಾಯಿತಿ ರಾಜ್ಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಬಲ ಹಾಗೂ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ನೀಡಬೇಕು. ಇದನ್ನು ರಾಜ್ಯ ವಿಧಾನ ಸಭೆಯಲ್ಲಿ ಅಂಗೀಕರಿಸುವ ಕಾನೂನಿನ ಮೂಲಕ ಜಾರಿಗೊಳಿಸಿ, ಆಯಾಯ ಹಂತಗಳಿಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಹಾಗೂ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ನೀಡಬೇಕು.

ಸಫ್ಳೀಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಈ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಪಡೆಯುವುದರ ಮೂಲಕ ಅಧಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಸಾಧಿಸುವ ಹಾಗೂ ಸಾಮಾಜಿಕ ನ್ಯಾಯವನ್ನು ಒದಗಿಸುವ ನಿಟ್ಟನಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸಿ ಅನುಷ್ಠಾನಗೊಳಿಸಬೇಕು. ಇದರೊಂದಿಗೆ ಷೆಡ್ಯೂಲ್ ಈರಲ್ಲಿ ತಿಳಿಸಿರುವ ಎಲ್ಲಾ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಪಂಚಾಯತ್ರ ರಾಜ್ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ವ್ಯಾಪ್ತಿಗೆ ತಂದಿದ್ದು, ಅದನ್ನು ಸಹ ಅನುಷ್ಠಾನಗೊಳಿಸಲು ಅಧಿಕಾರ ನೀಡಿದೆ.

1. ಕೃಷಿ ವಿಸ್ತರಣೆ ಸೇರಿದಂತೆ ಕೃಷಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ
2. ಭೂಸಾರ ಸಂರಕ್ಷಣೆ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳು, ಭೂ ಸುಧಾರಣೆ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳು
3. ಸಣ್ಣ ನೀರಾವರಿ, ಜನ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ಜಲಾನಯನ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ
4. ಪಸು ಸಂಗೋಪನೆ, ಹೈನುಗಾರಿಕೆ ಮತ್ತು ಕೋಳಿ ಸಾಕಣೆ
5. ಮೀನುಗಾರಿಕೆ
6. ಸಾಮಾಜಿಕ ಅರಣ್ಯ ಮತ್ತು ನೆಡುತೋಪು
7. ಕಿರು ಅರಣ್ಯ ಉತ್ಪನ್ನ
8. ಆಹಾರ ಸಂಸ್ಕರಣೆ ಕ್ರಾಂತಿಕೆಯೂ ಸೇರಿದಂತೆ ಸಣ್ಣ ಪ್ರಮಾಣದ ಕ್ರಾಂತಿಕೆಗಳು
9. ಖಾದಿ, ಗ್ರಾಮೋದ್ಯೋಗ ಮತ್ತು ಗುಡಿ ಕ್ರಾಂತಿಕೆಗಳು
10. ಗ್ರಾಮೀಣ ವಸತಿ
11. ಕುಡಿಯುವ ನೀರು
12. ಸಾದೆ ಮತ್ತು ಮೇವು
13. ರಸ್ತೆಗಳು, ಕಟ್ಟಡಗಳು, ಅಣೆಕಟ್ಟುಗಳು, ಹಾಯ್ದರ, ಜನಮಾರ್ಗಗಳು ಹಾಗೂ ಇತರ ಸಂಪರ್ಕ ಸಾಧನೆಗಳು
14. ವಿದ್ಯುತ್ ಹಂಚಿಕೆಯೂ ಸೇರಿದಂತೆ ಗ್ರಾಮೀಣ ವಿದ್ಯುತೀಕರಣ
15. ಸಾಂಪ್ರದಾಯಿಕವಲ್ಲದ ಇಂಧನ ಮೂಲಗಳು
16. ಬಡತನ ನಿವಾರಣಾ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳು
17. ಪ್ರಾಧಿಕೀಯ ಹಾಗೂ ಮಾಧ್ಯಮಿಕ ಶಿಕ್ಷಣ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳು
18. ತಾಂತ್ರಿಕ ತರಬೇತಿ ಮತ್ತು ವೃತ್ತಿ ಶಿಕ್ಷಣ
19. ವಯಸ್ಕರ ಹಾಗೂ ಅನೋಪಚಾರಿಕ ಶಿಕ್ಷಣ
20. ಗ್ರಂಥಾಲಯ
21. ಸಾಂಸ್ಕೃತಿಕ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳು
22. ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಹಾಗೂ ಜಾತೀ
23. ಆಸ್ತಿ, ಪ್ರಾಧಿಕೀಯ ಆರೋಗ್ಯ ಕೇಂದ್ರ, ಬೆಕೆಷಾಲಯಗಳು ಸೇರಿದಂತೆ ಆರೋಗ್ಯ ಮತ್ತು ನೈರ್ಮಲ್ಯ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳು
24. ಕುಟುಂಬ ಕಲ್ಯಾಣ

25. ಮಹಿಳೆಯರ ಮತ್ತು ಮಕ್ಕಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ
26. ಅಂಗವಿಕಲರು, ಮಾನಸಿಕ ಅಸ್ಥಿಸ್ಥರ ಕಲ್ಯಾಣ ಸೇರಿದಂತೆ ಸಮಾಜ ಕಲ್ಯಾಣ
27. ದುರ್ಬಲ ವರ್ಗಗಳ ಅದರಲ್ಲಿ ವಿಶೇಷವಾಗಿ ಅನುಸೂಚಿತ ಜಾತಿಗಳು ಮತ್ತು ಅನುಸೂಚಿತ ಪಂಗಡಗಳ ಕಲ್ಯಾಣ
28. ಪಡಿತರ ವಿಶೇಷಾಂಶ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳು
29. ಸಮುದಾಯ ಸ್ವತ್ವತ್ವಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ

#### **18.4 ಪಂಚಾಯತಿಗಳ ಹಣಕಾಸು ಅಧಿಕಾರ**

ಅಧಿಕಾರ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದಡಿಯಲ್ಲಿ ಸ್ಥಾಪನೆಗೊಂಡ ಪಂಚಾಯತ್ತೀ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಕೇವಲ ನಿರ್ಣಯಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಮಾತ್ರ ನೀಡಲೇ ಹಣಕಾಸು ಆಡಳಿತಕ್ಕ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಯನ್ನು ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರವು ವಿಧಾನ ಸಭೆಯಲ್ಲಿ ಕಾನೂನನ್ನು ಅಂಗೀಕರಿಸುವ ಮೂಲಕ ಪಂಚಾಯತ್ತೀ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ನಿಯಮಗಳಿಗೆ ಅನುಸಾರವಾಗಿ ತೆರಿಗೆ ಮತ್ತು ಶುಲ್ಕವನ್ನು ವಿಧಿಸಲು ಮತ್ತು ಸಂಗ್ರಹಿಸಲು ಅಧಿಕಾರ ನೀಡಬಹುದಾಗಿದೆ. ಇದಲ್ಲದೆ ರಾಜ್ಯದ ಸಂಚಿತ ನಿರ್ಧಿಯಂದಲೂ ಕೂಡ ಪಂಚಾಯತ್ತೀಗಳಿಗೆ ಸಹಾಯ ಧನ ನೀಡಲು ಅವಕಾಶವನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ಸಂವಿಧಾನದ 73ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಯನ್ನು ಪಂಚಾಯತ್ತೀಗಳ ಹಣಕಾಸಿನ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸಿ ಸಲಹೆ ನೀಡಲು ಹಣಕಾಸು ಆಯೋಗವನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಈ ಆಯೋಗವು ರಾಜ್ಯ ಒಟ್ಟು ಆದಾಯವನ್ನು ರಾಜ್ಯ ಹಾಗೂ ಪಂಚಾಯತ್ತೀ ರಾಜ್ಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ನಡುವೆ ಯಾವ ಪ್ರಮಾಣದಲ್ಲಿ ಹಂಚಿಕೆಯಾಗಬೇಕು ಎಂಬುದನ್ನು ಸೂಚಿಸಬೇಕು. ಇದಲ್ಲದೆ ಪಂಚಾಯತ್ತೀ ರಾಜ್ಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಹಣಕಾಸು ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯನ್ನು ನಿಭಾಯಿಸಲು ಸೂಕ್ತ ಸಲಹೆ ಸೂಚನೆಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದು ಈ ಆಯೋಗದ ಪ್ರಮುಖ ಉದ್ದೇಶವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್ತೀ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯಲ್ಲಿ ಜಮಾ ಬಂಧಿಯನ್ನು ನಡೆಸುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಗ್ರಾಮ ಸಭೆಗೆ ನೀಡಲಾಗಿದ್ದು ಆಯಾ ವರ್ಷದ ಜಮಾ ಬಂಧಿಯನ್ನು ಆಯಾ ವರ್ಷದ ಮಾರ್ಚ್ 31 ರೊಳಗಾಗಿ ಕಡ್ಡಾಯವಾಗಿ ಜನತೆಯ ಮುಂದೆ ಮಂಡಿಸಿ ಅನುಮೋದನೆಯನ್ನು ಪಡೆಯಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಉಳಿದಂತೆ ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯತ್ತೀ ಮತ್ತು ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯತಿಗಳು ಸರ್ಕಾರಿ ಲೆಕ್ಕೆ ಪರಿಶೋಧಕರ ಮೂಲಕ ಹಣಕಾಸು ತಪಾಸಣೆಯನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.

#### **18.5 ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತಿಯ ಸಿಬ್ಬಂದಿ**

ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತಿಯ ಪಂಚಾಯತ್ತೀ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಅಂತರ್ಗತ ಕೆಳ ಸ್ತುರದ ಆಡಳಿತ ಫಾಟಕವಾಗಿದ್ದು ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಯತಿಯು ಸರ್ಕಾರದ ಅಧಿಕಾರಿಯಾಗಿರುವ ಮೂಣಿಕಾಲಿಕ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರಬೇಕು. ಅವನ ವೇತನ ಮತ್ತು ಭೃತ್ಯಗಳನ್ನು ಸರ್ಕಾರ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತಿ ನಿರ್ಧಿಗೆ ಭರ್ತೀ ಮಾಡಿದ ನಂತರ ಆ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತಿಯಿಂದ ಪಡೆಯಬೇಕು. ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತಿ ನೇಮಕ ಮಾಡಬಹುದಾದ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ಅವರಿಗೆ ನೀಡುವ ವೇತನ ಹಾಗೂ ಭೃತ್ಯಗಳನ್ನು ನಮೂದಿಸಿ ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯತಿಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಕ ಅಧಿಕಾರಿಯಿಂದ ಅನುಮೋದನೆ ಪಡೆಯಬೇಕು. ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತಿ ನೇಮಕ ಮಾಡಿಕೊಂಡ ಯಾವುದೇ ನೌಕರನ ಮೇಲೆ ಶಿಸ್ತ ಕ್ರಮವನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ಅಧಿಕಾರ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತಿ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಗೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಅಗತ್ಯವಿದ್ದಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರ ಇಂಜಿನಿಯರಿಂಗ್ ಹಾಗೂ ಇತರೆ ತಾಂತ್ರಿಕ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳನ್ನು ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತಿಗಳಿಗೆ ನಿಯೋಜಿಸಬಹುದು. ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್ತೀನ ಆಡಳಿತದ ಸಂಪೂರ್ಣ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಯಾಗಿದ್ದ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತಿಯ ಸಮಗ್ರ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಅವನದಾಗಿರುತ್ತದೆ.

## 18.6 ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯತಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿ

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸ್ಥಾಪನೆಗೊಂಡಿರುವ ಮೂರು ಸ್ತರದ ಪಂಚಾಯತ್ತು ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯತಿ, ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತಿ ಮತ್ತು ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯತಿಗಳ ನಡುವಿನ ಸಂಪರ್ಕ ಕೊಂಡಿಯಾಗಿದ್ದು ಇಡೀ ಆಡಳಿತದ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಾಹಕ ಅಧಿಕಾರಿಯು ಹೊಂದಿರುತ್ತಾನೆ. ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಾಹಕ ಅಧಿಕಾರಿಯು ರಾಜ್ಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆಯ ಅಧಿಕಾರಿಯಾಗಿದ್ದು ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯತಿಯ ಆಡಳಿತದ ಮುಖ್ಯ ಅಧಿಕಾರಿಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಾನೆ. ಇವನು ತಾಲೂಕಿನ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯಲ್ಲಿ ಬರುವ ಎಲ್ಲಾ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತಿಗಳ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಗಳ ಮೇಲೆ ನಿಯಂತ್ರಣವನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಪ್ರತಿ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತಿಯಿಂದ ಆಡಳಿತ ವರದಿಗಳನ್ನು ಪಡೆದು ಅದನ್ನು ಕ್ರಾಂತಿಕರಿಸಿ ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯತ್ತುಗೆ ಸಲ್ಲಿಸುವ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ಇವರದಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಾಹಕ ಅಧಿಕಾರಿಯ ಅಧೀನದಲ್ಲಿ 4-5 ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್ತುಗಳಿಗೆ ಒಬ್ಬ ಪಂಚಾಯತ್ತು ವಿಸ್ತರಣಾ ಅಧಿಕಾರಿಯಿದ್ದು, ಸಂಬಂಧಿತ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತಿಗಳ ಮೇಲ್ಮೈಚಾರಣೆ ನಡೆಸುವುದು ಅವನ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯಾಗಿರುತ್ತದೆ.

## 18.7 ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯತಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿ

ಮೂರು ಹಂತದ ಪಂಚಾಯತ್ತು ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಮೇಲೆ ಸ್ತರದಲ್ಲಿರುವ ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯತ್ತು, ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್ತು ಮತ್ತು ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯತ್ತುಗಳ ಮೇಲ್ಮೈಚಾರಣೆ ನಡೆಸುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತದೆ. ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯತ್ತುನ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಾಹಕನಾಗಿ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆಯ ದರ್ಜೆಯ ಅಧಿಕಾರಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಇವನು ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯತಿಯ ಆಡಳಿತದ ಸಂಪೂರ್ಣ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಜಿಲ್ಲೆಯ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯಲ್ಲಿನ ಎಲ್ಲಾ ತಾಲೂಕು ಪಂಚಾಯತ್ತುಗಳು ಹಾಗೂ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತ್ತುಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಮಾತ್ರ ನಿಯಂತ್ರಣವನ್ನು ಹೊಂದಿರದೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಅಧೀನ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳ ಮೇಲೆ ಶಿಷ್ಟಿನ ಕ್ರಮವನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಕೂಡ ಹೊಂದಿರುತ್ತಾನೆ. ಇವರಿಗೆ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸಹಾಯಕರಾಗಿ ಜಿಲ್ಲಾ ಯೋಜನಾಧಿಕಾರಿ, ಜಿಲ್ಲಾ ಹಣಕಾಸು ಅಧಿಕಾರಿ ಹಾಗೂ ವಿಭಾಗೀಯ ವಿಶೇಷ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಅಗತ್ಯವಿರುವ ಎಲ್ಲಾ ಎಲಾಖೆಗಳ ತಾಂತ್ರಿಕ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವರ್ಗವನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಗಿದೆ.

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ -I

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಥಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ ಬಳಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ಘಟಕದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ಮಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ಭಾರತದ ಪಂಚಾಯತ್ತು ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಸ್ವರೂಪವನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

2. ಪಂಚಾಯತ್ರೋ ರಾಜ್ಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸಿ.

---

---

---

3. ಏವಿಧ ಸ್ತರದ ಪಂಚಾಯತ್ರೋ ರಾಜ್ಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.

---

---

---

## 18.8 ಸಾರಾಂಶ

ಪ್ರಾಚೀನ ಭಾರತದಿಂದ ಪ್ರಸ್ತುತದವರೆಗೆ ಕಾಲದಿಂದ ಕಾಲಕ್ಕೆ ವಿಭಿನ್ನ ರೀತಿಯ ಪಂಚಾಯತ್ರೋ ರಾಜ್ಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಆಚರಣೆಯಲ್ಲಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ. ವಸಾಹತುಶಾಹಿಯ ಆಡಳಿತಾವಧಿಯಲ್ಲಿ ಅಧಿಕೃತವಾಗಿ ಪ್ರಾರಂಭಗೊಂಡ ಅಧಿಕಾರ ವಿಕೇಂದ್ರಿಕರಣ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯು ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸ್ವಷ್ಟ ಸ್ವರೂಪವನ್ನು ಪಡೆಯಿತು. ಅದರಲ್ಲಿಯೂ ಸಂವಿಧಾನಕ್ಕೆ 1993ರಲ್ಲಿ ತರಲಾದ 73 ಮತ್ತು 74ನೇ ತಿಂಡುಪಡಿಗಳು ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಪಂಚಾಯತ್ರೋ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಒಂದು ರೀತಿಯ ಸಂವಿಧಾನಿಕ ಶಕ್ತಿಯನ್ನು ನೀಡುವಲ್ಲಿ ಯಶಸ್ವಿಯಾದವು. ಆದರೆ ವಾಸ್ತವವಾಗಿ ಪಂಚಾಯತ್ರೋ ರಾಜ್ಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಕಾರ್ಯಚರಣೆಯನ್ನು ಅವಲೋಕಿಸಿದಾಗ ಅವುಗಳ ಮೂಲ ಉದ್ದೇಶವನ್ನು ಸಾಧಿಸುವಲ್ಲಿ ವಿಶಲವಾಗಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಪಂಚಾಯತ್ರೋ ರಾಜ್ಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಸ್ಥಾಪನೆಗೊಂಡಿರುವ ಗ್ರಾಮ ಸಭೆ ಮತ್ತು ವಾರ್ಡ್ ಸಭೆಗಳಲ್ಲಿ ಜನತೆಯ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆ ನಿರಾಶಾದಾಯಕವಾಗಿದ್ದ ಪಂಚಾಯತ್ರೋ ರಾಜ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಸ್ಥಾಪನೆಯ ಉದ್ದೇಶ ಇಂದಿಗೂ ಕೂಡ ಪರಿಮಾಣವಾಗಿಲ್ಲದಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

## 18.9 ಕೆಂಳಿ ಪದಗಳು

- |               |  |
|---------------|--|
| 1. ಸಿ.ಇ.ಬಿ    | - ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಾಹಕ ಅಧಿಕಾರಿ                |
| 2. ಇ.ಬಿ       | - ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಾಹಕ ಅಧಿಕಾರಿ                      |
| 3. ಟಿ.ಇ.ಬಿ    | - ಪಂಚಾಯತ್ರೋ ವಿಸ್ತರಣ ಅಧಿಕಾರಿ                  |
| 4. ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿ | - ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯತೀತ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಾಹಕ ಅಧಿಕಾರಿ |

---

### **18.10 ಕೆಲವು ಉಪಯೋಗಕ್ಕೆ ಮುಸ್ತಕಗಳು**

---

1. ಆರ್.ಬಿ.ಜೈನ್ : ಕಾಂಟೆಂಪರಿ ಇಷ್ಟ್‌ಸ್ಟ್ರೀಟ್ ಇನ್ ಇಂಡಿಯನ್‌ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಎಂಬ್
  2. ಎಸ್. ಆರ್. ಮಹೇಶ್ವರಿ : ಇಂಡಿಯನ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಎಂಬ್
  3. ಅರೋರಾ ಮತ್ತು ಗೋಯಲ್ : ಇಂಡಿಯನ್ ಪಟ್ಟಿಕ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಎಂಬ್
  4. ಎ.ಆರ್. ತ್ಯಾಗಿ : ಪಟ್ಟಿಕ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಎಂಬ್.
  5. ಎನ್. ಹಾಲಪ್ಪ : ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ
- 

### **18.11 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ**

---

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 18.2
2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 18.3
3. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 18.5 ರಿಂದ 18.7

## ಫಟಕ - 19 : ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಗರಾಡಳಿತ

### ರಚನೆ

- 19.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 19.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 19.2 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು
- 19.3 ಮಹಾನಗರ ಪಾಲಿಕೆ
- 19.4 ನಗರ ಸಭೆ ಮತ್ತು ಮರ ಸಭೆ
- 19.5 ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಅದಾಯದ ಮೂಲಗಳು
- 19.6 74ನೇ ತಿದ್ದುವಡಿಯನ್ನೆಯ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳು
- 19.7 ಸಾರಾಂಶ
- 19.8 ಕರಿಣ ಪದಗಳು
- 19.9 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 19.10 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನಾ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 19.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಗರಾಡಳಿತದ ಬೆಳವಣಿಗೆಯನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು
- ನಗರ ಸಭೆ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು
- ಮರಸಭೆಯ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿಶೇಷಣಿಸುವುದು
- ಸಂವಿಧಾನದ 74ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಯ ಪ್ರಮುಖ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸುವುದು

## 19.1 ಪೀಠಿಕೆ

ರಾಜ್ಯಾಡಳಿತವು ಸಾಮನ್ಯವಾಗಿ ಕೇಂದ್ರ ಮಟ್ಟ ಮತ್ತು ಸ್ಥಳೀಯ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ನಡೆಯುತ್ತದೆ. ಸಂಯುಕ್ತ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರವು ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ, ಪ್ರಾಂತೀಯ ಮತ್ತು ಸ್ಥಳೀಯ ವೆಂಬ ಮೂರು ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತವು ನಡೆಯುತ್ತದೆ. ರಾಜ್ಯಪೋಂದನ್ನು ವಿಭಾಗ ಜಿಲ್ಲೆ, ಉಪವಿಭಾಗ, ತಾಲ್ಲೂಕು, ಹೋಬಳಿ, ಗ್ರಾಮ ಮತ್ತು ಪಟ್ಟಣಗಳಿಂದು ವಿಂಗಡಿಸಲಾಗಿದೆ. ಸ್ಥಳೀಯ ಸಮಸ್ಯೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಕೇಂದ್ರ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ನೇರವಾಗಿ ಅಷ್ಟೊಂದು ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾದ ಪರಿಹಾರವನ್ನು ಕಂಡುಕೊಳ್ಳಲಾರವು. ಇಂತಹ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯಲ್ಲಿ ಸ್ಥಳೀಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯೊಂದು ಅಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ನೋಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗುವುದು. ಇದಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಗ್ರಾಮೀಣ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಮತ್ತು ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಂದು ಎರಡು ರೀತಿಯ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದ್ದು, ಅವುಗಳ ಮೂಲಕ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ಆಡಳಿತವನ್ನಾಗಿ ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನಕ್ಕೆ 74ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಯನ್ನು ತರುವ ಮೂಲಕ ಇಡೀ ಭಾರತದ್ವಾಂತ ಏಕರೂಪದ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಂದರೆ ನಗರ ಪ್ರದೇಶವನ್ನು ಆ ನಗರದ ಜನರು ತಮ್ಮ ಭುನಾಯಿತ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳ ಮೂಲಕ ಆಡಳಿತ ನಡೆಸುವ ವ್ಯವಸ್ಥೆ. ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರದ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯು ಒಂದು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ನಗರ ಪ್ರದೇಶಕ್ಕೆ ಮಾತ್ರ ಸೀಮಿತವಾಗಿತ್ತದೆ. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಪ್ರಥಮ ಮುನಿಪಲ್ ಕಾರ್ಪೋರೇಷನ್ ಮಹಾನಗರ ಪಾಲಿಕೆಯನ್ನು 1687ರಲ್ಲಿ ಮದ್ರಾಸ್ ನಗರದಲ್ಲಿ ಅಸ್ತಿತ್ವಕ್ಕೆ ಬಂದಿತು. ನಂತರ 1726ರಲ್ಲಿ ಮುಂಬಯಿ ಮತ್ತು ಕಲ್ಕತ್ತಾ ನಗರಗಳಲ್ಲಿ ಮಹಾನಗರ ಪಾಲಿಕೆಗಳು ಸಾಫ್ನೇಯಾದವು. ಲಾರ್ಡ್‌ರಿಪ್ಪನ್ ಅವರನ್ನು ಭಾರತದ ಸ್ಥಳೀಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಹಿತಾಮಹನೆಂದು ಕರೆಯಲಾಗಿದೆ.

## 19.2 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು

ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನದ 74ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಯ ಪ್ರಕಾರ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳನ್ನು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಆರು ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ವಿಭಾಗಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಅವುಗಳಿಂದರೆ

- ಮಹಾನಗರ ಪಾಲಿಕೆಗಳು
- ನಗರ ಸಭೆಗಳು / ಮರಸಭೆಗಳು
- ಪಟ್ಟಣ ಮರಸಭೆಗಳು
- ರಚನೆ ಮತ್ತು ಅಧಿಕಾರಿಗಳು

### 19.3 ಮಹಾನಗರ ಪಾಲಿಕೆ

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ದೇಹಲಿ, ಮುಂಬಯಿ, ಚನ್ನೆ ಮತ್ತು ಕಲ್ಕತ್ತದಂತಹ ನಗರಗಳಲ್ಲಿ ಮಹಾನಗರ ಪಾಲಿಕೆಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇತ್ತೀಚೆನ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಜನಸಂಖ್ಯೆ ಪ್ರಮಾನ ಹೆಚ್ಚಿದ್ದು, ಯಾವುದೇ ನಗರದ ಜನಸಂಖ್ಯೆ 3ರಿಂದ 5 ಲಕ್ಷ ಮಿಶೀಯನ್ನು ದಾಟಿದಂತಹ ಬೆಂಗಳೂರು, ಹೈದರಾಬಾದ್, ಮೈಸೂರಿನಂತಹ ನಗರಗಳಲ್ಲಿಯೂ ಮಹಾನಗರ ಪಾಲಿಕೆಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಈ ನಗರ ಪಾಲಿಕೆ ಸದಸ್ಯರುಗಳು ನೇರ ಚುನಾವಣೆಯ ಮುಖಾಂತರ ಆಯ್ದುಯಾಗುತ್ತಿದ್ದು ಪರಿಶಿಷ್ಟ ಜಾತಿ, ಪರಿಶಿಷ್ಟ ಪಂಗಡ, ಇತರೆ ಹಿಂದುಳಿದ ವರ್ಗ ಹಾಗೂ ಮಹಿಳೆಯರಿಗೆ ಸದಸ್ಯ, ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಹಾಗೂ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷ ಸ್ಥಾನಗಳಿಗೆ ಏಂಸಲಾತಿಯನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ಮಹಾನಗರ ಪಾಲಿಕೆಯ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಸಾಮಾನ್ಯ ಪರಿಷತ್ತು, ಸ್ಥಾಯಿ ಸಮಿಗಳು ಹಾಗೂ ಪಾಲಿಕೆಯ ಆಯ್ದುಕ್ಕರ ಸಹಕಾರದೊಂದಿಗೆ ತನ್ನ ದೈನಂದಿನ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತದೆ. ಮಹಾನಗರ ಪಾಲಿಕೆಯ ಕಾರ್ಯಗಳಿಂದರೆ,

- ಶುಧ್ಯ ಕುಡಿಯುವ ನೀರನ್ನು ನಗರದ ನಾಗರೀಕರಿಗೆ ಮಾರ್ಪಡಿಸುವುದು.
- ನೀರಾವರಿ ಕಾಮಗಾರಿಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ರಕ್ಷಣೆ.
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ರಸ್ತೆ, ಸೇತುವೆಗಳು, ಮಾರುಕಟ್ಟಿಗಳು, ಚರಂಡಿ, ಆಸ್ತುತ್ತೆ ಮುಂತಾದವುಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ
- ವಿದ್ಯುತ್ ಮಾರ್ಪಡಿಕೆ
- ರಸ್ತೆ ಸಾರಿಗೆ ಸೇವೆಗಳ ವ್ಯವಸ್ಥೆ
- ನಗರ ನಿರ್ಮಲೀಕರಣ
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆರೋಗ್ಯವನ್ನು ಕಾಪಾಡುವುದು
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ರಸ್ತೆಗಳಲ್ಲಿ ಬೀದಿದೀಪ ಹಾಗೂ ಅವುಗಳನ್ನು ಸ್ವಚ್ಛಗೊಳಿಸುವುದು.
- ಸಾಂಕ್ರಾಂತಿಕ ರೋಗಳನ್ನು ತಡೆಯಲು ಕ್ರಮ ಕ್ರೌಂಚಿಸುವುದು
- ಜನನ ಮತ್ತು ಮರಣಗಳ ನೋಂದಣೀಕರಣ ಮತ್ತು ಶವಗಳನ್ನು ವಿಲೇವಾರಿ ಮಾಡುವುದು.
- ಪ್ರಾಥಮಿಕ ಹಾಗೂ ಮಾಧ್ಯಮಿಕ ಶಾಲೆಗಳನ್ನು ವ್ಯವಸ್ಥಿತವಾಗಿ ನಡೆಸುವುದು
- ಅಗ್ನಿಶಾಸ್ತರ ದಳದ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಮಾಡುವುದು
- ತಿಂಡಿ, ತೀರ್ಥ, ಪದಾರ್ಥಗಳ ಮೇಲೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆರೋಗ್ಯದ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ನಿಯಂತ್ರಿಸುವುದು
- ಅಪಾಯಕಾರಿ ಮತ್ತು ಅಸಹ್ಯ ವ್ಯವಹಾರಗಳನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸುವುದು
- ಕೊಳಚಿ ಪ್ರದೇಶಗಳನ್ನು ನಿರಾರಿಸುವುದು
- ಬೀದಿಗಳಲ್ಲಿನ ಮುನ್ಬಾಚುಗಳನ್ನು ಅಪಾಯಕಾರಿ ಕಟ್ಟಡಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ಇತರೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಪ್ರದೇಶಗಳಲ್ಲಿನ ಅಡೆತಡೆಗಳನ್ನು ತೆಗೆದುಹಾಕುವುದು
- ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರವು ಒಂದು ಅಧಿಕೃತ ಅಜ್ಞೆಯ ಮೂಲಕ ಮಹಾನಗರ ಪಾಲಿಕೆಗೆ ಪರಿಸುವ ಯಾವುದೇ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುವುದು.

- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಗ್ರಂಥಾಲಯಗಳನ್ನು ವಸ್ತು ಸಂಗ್ರಹಾಲಯಗಳನ್ನು ತಂಗುದಾಣಗಳನ್ನು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ಯಾನವನಗಳನ್ನು ಸಾಫ್ಟ್‌ಟಿಪ್ಪಿ ನಿರ್ವಹಿಸುವುದು
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಈಚುಕೊಳ್ಳ ಹಾಗೂ ಸ್ವಾನ್ಯಾಸಗಳ ನಿರ್ಮಾಣ
- ರಸ್ತೆಗಳ ಬದಿಯಲ್ಲಿ ಸಸಿಗಳನ್ನು ನೆಡುವುದು
- ತಂಗುದಾಣ, ಬಡವರಿಗಾಗಿ ಮನೆಗಳು, ಮತ್ತಿವಿಕಲರಿಗೆ ವಸತಿ ಗೃಹಗಳು, ಕಿವುದ ಮತ್ತು ಮೂಲಿ ಮಕ್ಕಳಿಗೆ ಮನೆಗಳು, ಕಾರ್ಮಿಕರಿಗಾಗಿ ಮಾದರಿ ಮನೆಗಳನ್ನು ನಿರ್ಮಿಸುವುದು ಮತ್ತು ನಿರ್ವಹಿಸುವುದು.
- ಗಭೀರಣೆಯರ ಮತ್ತು ಶಿಶುಕಲ್ಯಾಣ ಕೇಂದ್ರಗಳನ್ನು ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೊಳಿಸುವುದು
- ಸಾಂಸ್ಕೃತಿಕ ಕಾರ್ಯಗಳಿಗೆ ಉತ್ತೇಜನ ನೀಡುವುದು.
- ಗೃಹಗಳ ಮತ್ತು ಭೂಪ್ರದೇಶಗಳ ಸಮೀಕ್ಷೆ ನಡೆಸುವುದು
- ವಸ್ತು ಪ್ರದರ್ಶನ ಮತ್ತು ಜಾತ್ರೆಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುವುದು.

#### **19.4 ನಗರ ಸಭೆ ಮತ್ತು ಮರ ಸಭೆ**

ಮಹಾನಗರ ಪಾಲಿಕೆಗಳ ನಂತರದ ಹಂತವಾಗಿ ನಗರ ಸಭೆ ಮತ್ತು ಮರಸಭೆಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. 50 ಸಾವಿರದಿಂದ 3 ಲಕ್ಷ ಜನಸಂಖ್ಯೆಯ ಮಿತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ನಗರಗಳಲ್ಲಿ ನಗರ ಸಭೆಯನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಹಾಗೆಯೇ 20 ರಿಂದ 50 ಸಾವಿರದವರೆಗಿನ ಜನಸಂಖ್ಯೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಪ್ರದೇಶವನ್ನು ಮರ ಸಭೆ ಎಂದು ಸರ್ಕಾರ ಘೋಷಿಸಬಹುದು. ಮರಸಭೆಯ ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಭೆಯನ್ನು ಮುನಿಪಾಲ್ ಕೋನ್ಸಿಲ್ ಎಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತದೆ. ಈ ಕೋನ್ಸಿಲ್‌ರ ಸದಸ್ಯರುಗಳ ಪ್ರಮಾಣ ಜನಸಂಖ್ಯೆಯ ಮೇಲೆ ಅವಲಂಬಿತವಾಗಿದ್ದು, ಕನಿಷ್ಠ 23 ರಿಂದ ಗರಿಷ್ಠ 35 ಜನ ಸದಸ್ಯರುಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತದೆ. ಈ ನಗರ ಸಭೆ ಸದಸ್ಯರುಗಳು ನೇರ ಚುನಾವಣೆಯ ಮುಖಾಂತರ ಆಯ್ದುಯಾಗುತ್ತಿದ್ದು ಪರಿಶಿಷ್ಟ ಜಾತಿ, ಪರಿಶಿಷ್ಟ ಪಂಗಡ, ಇತರೆ ಹಿಂದುಳಿದ ವರ್ಗ ಹಾಗೂ ಮಹಿಳೆಯರಿಗೆ ಸದಸ್ಯ, ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಹಾಗೂ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷ ಸಾಫ್ಟ್‌ನಗಳಿಗೆ ಮೇಸಲಾತಿಯನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ನಗರ ಸಭೆ ಪ್ರಮುಖಿವಾಗಿ ಸಾಮಾನ್ಯ ಪರಿಷತ್ತು, ಸಾಫ್ಟ್‌ಯಿ ಸಮಿತಿಗಳು ಹಾಗೂ ನಗರ ಸಭೆಯ ಅಯ್ಕರ ಸಹಕಾರದೊಂದಿಗೆ ತನ್ನ ದೈನಂದಿನ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತದೆ. ನಗರ ಸಭೆಯ ಕಾರ್ಯಗಳೆಂದರೆ,

- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ರಸ್ತೆಗಳು, ಚರಂಡಿಗಳು ಮುಂತಾದವುಗಳ ನಿರ್ಮಾಣ ಮತ್ತು ನಿರ್ವಹಣೆ
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ರಸ್ತೆಗಳಿಗೆ, ಸ್ಥಳಗಳಿಗೆ ಮತ್ತು ಕಟ್ಟಡಗಳಿಗೆ ದೀಪ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಮಾಡುವುದು.
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ರಸ್ತೆಗಳು, ಸ್ಥಳಗಳ ಮತ್ತು ಒಳಚರಂಡಿಗಳ ನಿರ್ಮಲೀಕರಣ
- ಜನನ ಮತ್ತು ಮರಣಗಳ ನೋಂದಣಿ ಮತ್ತು ದಾಖಿಲೆಗಳನ್ನಿಡುವುದು.
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಮಾರುಕಟ್ಟಿಗಳ ನಿರ್ಮಾಣ ಮತ್ತು ನಿರ್ವಹಣೆ
- ಕುಡಿಯುವ ನೀರು ಸರಬರಾಜು
- ಆಸ್ತ್ರೇಗಳ ಮತ್ತು ಜೀವಧಾಲಯ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ಚುಚ್ಚು ಮದ್ದ ಹಾಕಲು ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಮಾಡುವುದು

- ರಸ್ತೆಗಳಿಗೆ ಹೆಸರುಗಳನ್ನಿಡುವುದು, ಮನೆಗಳಿಗೆ ಸಂಖ್ಯೆಯನ್ನು ಕೊಡುವುದು
- ಕಸಾಯಿ, ಶೌಚಾಲಯ, ಮೂತ್ರಾಲಯ ಕಟ್ಟಿಸುವುದು ಇತ್ಯಾದಿ.

#### **19.5 ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಆದಾಯದ ಮೂಲಗಳು**

ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಗೆ ತೆರಿಗೆ ವಿಧಿಸುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ನೀಡಿದ್ದು ಆದಾಯ ಸಂಗ್ರಹಕೆಗೆ ಹಲವಾರು ಮೂಲಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸಲಾಗಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ

- ಆಸ್ತಿ ತೆರಿಗೆ
- ವಾಹನಗಳ ಮೇಲಿನ ತೆರಿಗೆ
- ಮನೋರಂಜನಾ ತೆರಿಗೆ
- ಜಾಹೀರಾತು ಮೇಲಿನ ತೆರಿಗೆ
- ಶಿಕ್ಷಣದ ಮೇಲಿನ ತೆರಿಗೆ
- ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ಪಡೆಯುವ ಅನುಧಾನಗಳು
- ಸರ್ಕಾರೇತರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಂದ ಪಡೆಯುವ ಸಾಲಗಳು
- ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಂದ ಪಡೆಯುವ ದೇಣಿಗೆಗಳು
- ಕಟ್ಟಡದ ಮೇಲಿನ ತೆರಿಗೆ
- ವಿದ್ಯಾಭ್ಯರ್ಥಿ ತೆರಿಗೆ ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಆದಾಯದ ಮೂಲಗಳಿಂದು ಗುರುತಿಸಲಾಗಿದೆ.

#### **19.6 74ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಯನ್ನಾಯ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳು**

ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನದ 74ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಯು ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಗೆ ಕೇಲವು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಸೂಚಿಸಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ

- ಪಟ್ಟಣ ಯೋಜನೆಯೂ ಸೇರಿದಂತೆ ಮತ್ತು ಕಟ್ಟಡಗಳ ಯೋಜನೆ
- ಭೂಲುಪಯೋಗದ ನಿಯಂತ್ರಣ ಮತ್ತು ಕಟ್ಟಡಗಳ ನಿರ್ಮಾಣ
- ಆರ್ಥಿಕ ಮತ್ತು ಸಾಮಾಜಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಯೋಜನೆ
- ರಸ್ತೆಗಳು ಮತ್ತು ಸೇತುವೆಗಳು
- ಗೃಹಕ್ಕೆಗಾರಿಕೆ ಮತ್ತು ವಾಣಿಜ್ಯ ಉದ್ದೇಶಗಳಿಗೆ ನೀರು ಸರಬರಾಜು
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಅರ್ಮೆಗ್ನೆ, ನೈರ್ಮಲ್ಯ ಸಂರಕ್ಷಣೆ ಮತ್ತು ವ್ಯಧಿ ಪದಾರ್ಥಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ

- ಅಗ್ನಿಶಾಮಕ ಸೇವೆಗಳು
- ನಗರ ವನ ನಿರ್ಮಾಣ, ಪರಿಸರ ಸಂರಕ್ಷಣೆ ಮತ್ತು ಜೀವ ಪರಿಸರ ಅಂಶಗಳ ಸಂರಕ್ಷಣೆ.
- ಅಂಗವಿಕಲರು ಮತ್ತು ಮನೋವಿಕಲರೂ ಸೇರಿದಂತೆ ಸಮಾಜನ ದುರ್ಭಳ ವರ್ಗಗಳ ಹಿತಾಸಕ್ತಿಗಳನ್ನು ಕಾಪಾಡುವುದು.
- ಕೊಳೆಚೆ ಪ್ರದೇಶ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮತ್ತು ಅವುಗಳ ಸುಧಾರಣೆ
- ನಗರ ಬಡತನ ನಿರ್ಮಾಲನ
- ಉದ್ಯಾನವನಗಳು, ತೋಟಗಳು, ಆಟದ ಮೈದಾನಗಳಂಥ ನಗರ ಸೌಕರ್ಯಗಳು ಮತ್ತು ಸೌಲಭ್ಯಗಳನ್ನು ಒದಗಿಸುವುದು.
- ಸಾಂಸ್ಕೃತಿಕ, ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ಮತ್ತು ಸೌಂದರ್ಯೋಪಾಸನಾ ವಿಷಯಗಳ ಸಂರಕ್ಷಣೆ
- ಹೊಣ ಹೊಳುವುದು ಮತ್ತು ಸ್ಕೂಲಗಳು ; ಶವದಹನ, ಸುಧುಗಾಡು ಮತ್ತು ವಿದ್ಯುತ್ ಚಿತಾಗಾರಗಳು
- ದನದ ದೊಡ್ಡಿಗಳು ; ಪ್ರಾಣಿಹಿಂದಾ ಪ್ರತಿಬಂಧ
- ಜನನ ಮತ್ತು ಮರಣಗಳ ನೋಂದಣಿಯೂ ಸೇರಿದಂತೆ ಜನನ ಮರಣ ಅಂಕಿ-ಅಂಶಗಳು
- ಬೀದಿ ದೀಪಗಳು, ವಾಹನ ನಿಲುಗಡೆ ಸ್ಥಳಗಳು, ಬಸ್ ನಿಲ್ದಾಣಗಳು ಮತ್ತು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೌಕರ್ಯಗಳಿಗೂ ಸೇರಿದಂತೆ, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೌಲಭ್ಯಗಳು.

### ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ -I

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಥಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ ಬಳಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ಘಟಕದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ಮಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ನಗರಸಭೆಗಳ ಆದಾಯದ ಮೂಲಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ

---



---



---



---

2. 74ನೇ ತಿಂಡುಪಡಿಯ ಪ್ರಕಾರ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸಿ

---



---



---



---

## 19.7 ಸಾರಾಂಶ

ಪ್ರಾಚೀನ ಭಾರತದಿಂದ ಅಂದರೆ ಹರಪ್ಪ ಮತ್ತು ಮೆಹಂಜಾದಾರು ನಗರಗಳಲ್ಲಿ ವ್ಯವಸ್ಥಿತವಾದ ಆಡಳಿತ ಇದ್ದುದರ ಬಗ್ಗೆ ಸಾಕಷ್ಟು ಐತಿಹಾಸಿಕ ಉಲ್ಲೇಖಗಳು ದೊರೆಯುತ್ತವೆ. ಆದರೆ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಶಾಸನಾತ್ಮಕವಾಗಿ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಪ್ರಾರಂಭಗೊಂಡದ್ದು ಬ್ರಿಟಿಷ್ ವಸಹಾತು ಶಾಹಿ ಆಡಳಿತದ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಎಂದು ಹೇಳಲಾಗುತ್ತದೆ. ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರದಲ್ಲಿ ರಾಜ ನಿರ್ದೇಶಾತ್ಮಕ ತತ್ವಗಳಲ್ಲಿ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಸ್ಥಾಪನೆಗೆ ಅವಕಾಶ ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗಿತ್ತು. ಆದರೆ ಯಾವುದೇ ಒಂದು ರಾಜ್ಯವು ವ್ಯವಸ್ಥಿತವಾಗಿ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳನ್ನು ಕಟ್ಟು ನಿಟ್ಟಾಗಿ ಸಾಫಿಸಿ ಅನುಷ್ಠಾನಕ್ಕೆ ತರಲಿಲ್ಲವಾದ್ದರಿಂದ 1993ರಲ್ಲಿ ಸಂವಿಧಾನಕ್ಕೆ 74ನೇ ತಿದ್ದುಪಡಿಯನ್ನು ತರುವ ಮೂಲಕ ಏಕರೂಪದ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಸ್ಥಾಪನೆಯನ್ನು ಎಲ್ಲಾ ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೂ ಕಡ್ಡಾಯಗೊಳಿಸಲಾಯಿತು. ಹೀಗೆ ಸಾಫಿತಗೊಂಡಿರುವ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಸಂಪೂರ್ಣ ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕ ತತ್ವಗಳಡಿಯಲ್ಲಿ ಸ್ಥಾಪನೆಗೊಂಡಿವೆ. ಆದರೆ ಕಾಲದಿಂದ ಕಾಲಕ್ಕೆ ಸಂಸತ್ತು ಮಾಡುವ ಕಾನೂನುಗಳಿತ್ತೆಯ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ರಚನೆ, ಅಧಿಕಾರ ಹಾಗೂ ಕರ್ತವ್ಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಬದಲಾದಣೆಯನ್ನು ತರುವ ಅವಕಾಶವನ್ನು ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ನೀಡಲಾಗಿತ್ತು.

## 19.8 ಕರಿಣಿ ಪದಗಳು

- |                |                 |
|----------------|-----------------|
| 1. ಮುನಿಪಾಲಿಟಿ  | - ಮರಸಬೆ         |
| 2. ಕಾರ್ಮೋರೇಷನ್ | - ನಗರ ಸಭೆ       |
| 3. ಆಡಿಟ್‌      | - ಲೆಕ್ಕೆ ತಪಾಸಣೆ |
| 4. ಕಮಿಷನರ್     | - ಆಯುಕ್ತರು      |

## 19.9 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಮುಸ್ತಕಗಳು

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| 1. ಆರ್.ಬಿ.ಜ್ಯೇನ್      | : ಕಾಂಟೆಂಪರಿ ಇಷ್ಟ್ಯೂನ್ ಇನ್ ಇಂಡಿಯನ್‌ಅಡ್ಡಿನಿಸ್ಟ್ರೇಷನ್ |
| 2. ಎಸ್. ಆರ್. ಮಹೇಶ್ವರಿ | : ಇಂಡಿಯನ್ ಅಡ್ಡಿನಿಸ್ಟ್ರೇಷನ್                         |
| 3. ಅರೋರಾ ಮತ್ತು ಗೋಯಲ್  | : ಇಂಡಿಯನ್ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಅಡ್ಡಿನಿಸ್ಟ್ರೇಷನ್                 |
| 4. ಎ.ಆರ್. ತಾಮಿ        | : ಪಬ್ಲಿಕ್ ಅಡ್‌ಮಿನಿಸ್ಟ್ರೇಷನ್.                       |
| 5. ಎನ್. ಹಾಲಪ್ಪ        | : ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ                                     |

## 19.10 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 19.5
2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 19.6

## ಫೋಟ್ - 20 : ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತ್

ರಚನೆ

- 20.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 20.1 ಪಿರೀಕೆ
- 20.2 ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ
- 20.3 ಜೆಲ್ಲಾ ಅಧಿಕಾರ
- 20.4 ಜೆಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಯ ಕಾರ್ಯಗಳು
- 20.5 ಜೆಲ್ಲೆಯ ಇತರೆ ಇಲಾಖಾ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು
- 20.6 ಜೆಲ್ಲಾಡಳಿತದ ಅಧೀನ ಆಡಳಿತ ಫೋಟ್‌ಗಳು
- 20.7 ಜೆಲ್ಲಾಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆ ಆಯೋಗದ ಶಿಥಾರಸ್ವಗಳು
- 20.8 ಸಾರಾಂಶ
- 20.9 ಕರಣ ಪದಗಳು
- 20.10 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 20.11 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನಾ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 20.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದ ರಚನೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸುವುದು.
- ಜೆಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಯ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸುವುದು.
- ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದ ವಿವಿಧ ಫಟಕಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.

## 20.1 ಪೀಠಿಕೆ

ಪ್ರಾಚೀನ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ಉಲ್ಲೇಖಿಸಿರುವುದನ್ನು ಗುರುತಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಮನುಧರ್ಮ ಶಾಸ್ತ್ರದಲ್ಲಿ ಸಾವಿರ ಹಳ್ಳಿಗಳಿಗೆ ಒಂದು ಜೆಲ್ಲೆಯನ್ನು ರಚಿಸಿ ಆ ಜೆಲ್ಲೆಗೆ ಒಬ್ಬ ಜೆಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಿ ಜೆಲ್ಲೆಯ ಸಂಪೂರ್ಣ ಆಡಳಿತವನ್ನು ನಡೆಸುವ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯವನ್ನು ಅವನಿಗೆ ನೀಡಬೇಕು ಎಂದು ಉಲ್ಲೇಖಿಸಲಾಗಿದೆ. ನಂತರದಲ್ಲಿ ಭಾರತದ ಪ್ರಮುಖ ಸಾಮಾಜಿಕಾದ ಮೌಯ್ಯರು ಮತ್ತು ಗುಪ್ತರು ಆಳ್ಳಿಕೆಯ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯವನ್ನು ಪ್ರಾಂತ್ಯಗಳಾನ್ನಾಗಿ ನಂತರ ಜೆಲ್ಲೆಗಳನ್ನಾಗಿ ವಿಭಾಗಿಸಿ ಆಡಳಿತವನ್ನು ನಡೆಸಲಾಗುತ್ತಿತ್ತು. ಮೊಫಲರ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಉತ್ತಮವಾಗಿ ಸಂಪಟಿಸಲಾಗಿದ್ದು ನಂತರ ಒಂದ ವಸಾಹತುಂಬಾಗಿ ಆಡಳಿತದ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಪಾಶ್ಚಿಮಾತ್ಯ ಮಾದರಿಯಲ್ಲಿ ರೂಪಿಸಲಾಯಿತು. ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕವಾಗಿ ಜೆಲ್ಲೆಯನ್ನು ಒಂದು ಆಡಳಿತ ಫಟಕವನ್ನಾಗಿ ರೂಪಿಸಲಾಗಿದ್ದು ಅದರ ಆಡಳಿತವನ್ನು ನೋಡಿಕೊಳ್ಳಲು ಜೆಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಗಿದೆ.

## 20.2 ಪಂಚಾಯತ್ರೆ ರಾಜ್ಯ ಸ್ವರೂಪ

ಇಂದಿನ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತ ಹೆಚ್ಚಿನ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರದ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಕಲ್ಯಾಣ ಆಡಳಿತದ ಧೈಯೋದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಅದನ್ನು ಸಾಧಿಸುವಲ್ಲಿ ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದ ಪಾತ್ರ ಬಹಳವ್ಯವ್ಹಾರ ಪ್ರಮುಖವನಿಸಿದೆ. ಭಾರತ ವಿಶಾಲವಾದ ಭೂ ಪ್ರದೇಶವನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಒಂದು ರಾಷ್ಟ್ರವಾಗಿದ್ದು ಆಡಳಿತವನ್ನು ಕೇವಲ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಂದ ಮಾತ್ರ ನಡೆಸಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗುವದಿಲ್ಲ. ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಗಳ ತಯಾರಿ, ವರದಿ ತಯಾರಿಕೆ, ಆಡಳಿತ ನಿರ್ಜಯಗಳ ರೂಪಿಸುವಿಕೆ, ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಅನುಷ್ಠಾನ ಇವುಗಳು ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದ ಮೂಲಕವೇ ನಡೆಯಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿನ ಯಾವುದೇ ಒಂದು ಇಲಾಖೆಯ ಆಡಳಿತದ ಅನುಷ್ಠಾನದ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರದೆ ಇಡೀ ಸಮಗ್ರ ಇಲಾಖೆಗಳ ಆಡಳಿತದ ಅನುಷ್ಠಾನ ಮತ್ತು ವರದಿ ನೀಡಿಕೆಯ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರದೆ ಕಾನೂನು ಆಡಳಿತವನ್ನು ಅನುಷ್ಠಾನಗೊಳಿಸುವ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದಾಗಿದೆ. ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಜೆಲ್ಲೆಯಲ್ಲಿನ ಸಾಮಾನ್ಯ ಜನತೆಯ ರಕ್ಷಣೆಯನ್ನು ಮಾಡುವುದರ ಜೊತೆಗೆ ಅವರ ಮೂಲಭೂತ ಅಗತ್ಯತೆಗಳನ್ನು ಮೂರ್ಕೆಸುವ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಸಾಮಾಜಿಕ ನ್ಯಾಯವನ್ನು ಕಾಪಾಡುವ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸೇರಿರುತ್ತದೆ. ಇದರ ಜೊತೆಗೆ ಆದಾಯದ ಸಂಗ್ರಹಣೆ, ಭೂ ಆಡಳಿತದ ನಿರ್ವಹಣೆ, ದಾಖಿಲಾತಿಗಳ ಕ್ರಾಂತಿಕರಣ ಇತ್ಯಾದಿಗಳು ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದ ಮೀತಿಗೆ ಒಳಪಟ್ಟಿದ್ದು ಜೆಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದ ಇಂದಿನ ಆಡಳಿತದ ಒಂದು ಪ್ರಮುಖ ಆಡಳಿತ ಫಟಕವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದೆ.

## 20.3 ಜೆಲ್ಲಾ ಅಧಿಕಾರಿ

ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯ ಆಡಳಿತದ ನಂತರದ ಆಡಳಿತ ಫಟಕ ಜೆಲ್ಲೆಯಾಗಿದೆ. ಈ ಫಟಕದ ಆಡಳಿತದ

ಆಡಳಿತದ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ನಿಭಾಯಿಸಲು ಒಬ್ಬ ಅಧಿಕಾರಿಯನ್ನು ನೇಂಜಸಲಾಗಿದ್ದು ಅವನನ್ನು ಡಿಸ್ಟ್ರಿಕ್ಟ್ ಕಲೆಕ್ಟರ್ ಅಥವಾ ಡೇಮ್ಯೂಟಿ ಕ್ರೊಷನರ್ ಎಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತದೆ. ಜಿಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತಕ್ಕ ನೇಮಕಗೊಂಡಿರುವ ಈ ಅಧಿಕಾರಿಯು ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆಯ ದರ್ಜೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದವರಾಗಿದ್ದು ಜಿಲ್ಲೆಯ ಸಮಗ್ರ ಆಡಳಿತದ ಹೊಣಗಾರಿಕೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದವರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಜಿಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದ ಕೆಳಗೆ ಹೋಲೀಸ್, ಕೈಗಾರಿಕೆ, ಕೃಷಿ, ಶಿಕ್ಷಣ, ವೈದ್ಯಕೀಯ ಮತ್ತು ಆರೋಗ್ಯ, ವಿದ್ಯುತ್ ಇತ್ಯಾದಿ ವಿಭಿನ್ನ ಇಲಾಖೆಗಳು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ಆ ಎಲ್ಲಾ ಇಲಾಖೆಗಳ ಅಂತಿಮ ಮೇಲ್ವಿಚಾರಣೆ ಒಂದಲ್ಲಿ ಒಂದು ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿರುತ್ತದೆ. ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿ ಜಿಲ್ಲೆಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಕ ಅಧಿಕಾರಿಯಾಗಿದ್ದು ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ರಚಿಸಲ್ಪಟ್ಟಿರುವ ಸಂವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ಅವನಿಗೆ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕವಾಗಿ ಪ್ರಮುಖ ಸ್ಥಾನವನ್ನು ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಯ ಹುದ್ದೆಯನ್ನು ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ವಿಭಿನ್ನ ರೀತಿಯ ಹೆಸರುಗಳಿಂದ ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತಿದ್ದರೂ ಕೂಡ ಅವರುಗಳು ನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿನ ಎಲ್ಲಾ ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಒಂದೇ ರೀತಿಯಲ್ಲಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

## 20.4 ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಯ ಕಾರ್ಯಗಳು

ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿ ಜಿಲ್ಲೆಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಕ ಅಧಿಕಾರಿಯಾಗಿದ್ದು ಜಿಲ್ಲೆಯ ಆಡಳಿತದ ಸಂಪೂರ್ಣ ಹೊಣಗಾರಿಕೆ ಅವನಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ್ದಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಜಿಲ್ಲೆಯ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯಲ್ಲಿನ ಎಲ್ಲಾ ಇಲಾಖೆಗಳ ಕಾರ್ಯಗಳ ಅನುಷ್ಠಾನದ ಮೇಲ್ವಿಚಾರಣೆ ಅಧಿಕಾರ ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ್ದು ಇದರ ಜೊತೆಗೆ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಭೂ ಕಂದಾಯ ಆಡಳಿತ, ಕಾನೂನು ಮತ್ತು ಸುವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಪರಿಪಾಲನೆ, ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಕಾರ್ಯಗಳ ಅನುಷ್ಠಾನ ಹಾಗೂ ಇನ್ನಿತರೆ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತಾನೆ. 1860ರ ಹೋಲೀಸ್ ಅಧಿನಿಯಮದನ್ಯಯ ಇಡೀ ಜಿಲ್ಲೆಯ ಕಾನೂನು ಸುವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಕಾಪಾಡುವ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಯಾಗಿದ್ದು ಅವನು ಯಾವುದೇ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಹೋಲೀಸ್ ಇಲಾಖೆಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಣೆಯನ್ನು ಕೇಳುವ ಮತ್ತು ಮೇಲ್ವಿಚಾರಣೆಯನ್ನು ಮಾಡುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಗೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಜಿಲ್ಲೆಯ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯಲ್ಲಿ ಯಾವುದಾದರೂ ಪ್ರಾಕೃತಿಕ ವಿಕೋಪಗಳು ಸಂಭವಿಸಿದಾಗ ಅದಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಪರಿಹಾರ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಯರೇ ಆಗಿದ್ದು, ಇಡೀ ಜಿಲ್ಲೆಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಈ ಕೆಳಕಂಡ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿ ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಅವುಗಳಿಂದರೆ,

- ರಾಷ್ಟ್ರದ ಲೋಕ ಸಭೆ ಮತ್ತು ವಿಧಾನ ಸಭೆ ಚುನಾವಣೆಗಳನ್ನು ನಡೆಸಲು ಚುನಾವಣೆ ಆಯೋಗದೊಂದಿಗೆ ಜಿಲ್ಲಾ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಸಹಕರಿಸುವುದು.
- ಪ್ರತಿ 10 ವರ್ಷಕ್ಕೊಮ್ಮೆ ಜನಗಣತಿಯನ್ನು ನಡೆಸುವುದು
- ಜಿಲ್ಲೆಯಲ್ಲಿನ ವ್ಯಧರು, ವಿಧವೆಯರಿಗೆ ಮಾಸಿತ ವೇತನ ನೀಡಿಸುವುದು
- ನಿವೇಶನ ರಹಿತರು ಮತ್ತು ವಸತಿ ರಹಿತರಿಗೆ ವಸತಿಗಳನ್ನು ನಿರ್ಮಿಸುವುದು
- ಜಿಲ್ಲೆಯಲ್ಲಿನ ಐತಿಹಾಸಿಕ ಸ್ಥಳಗಳನ್ನು ಸಂರಕ್ಷಿಸುವುದು
- ಜಿಲ್ಲೆಯಲ್ಲಿನ ಗ್ರಾಮೀಣ ಹಾಗೂ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ಮೇಲ್ವಿಚಾರಣೆ ನಡೆಸುವುದು
- ಜಿಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯನ್ನು ಕಾರ್ಯಪ್ರವೃತ್ತಗೊಳಿಸುವುದು.
- ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಉಳಿತಾಯ ಮತ್ತು ರಕ್ಷಣಾ ನಿರ್ಧಿಗಳನ್ನು ಸಂಗ್ರಹಿಸುವುದು.

- ಕುಟುಂಬ ಕಲ್ಯಾಣ, ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಯೋಗಕ್ಕೇಮು, ಬ್ರಹ್ಮಾಚಾರ ನಿರ್ಮಾಳನೆ, ಯೋಜನೆಗಳ ರೂಪಿಸುವಿಕೆಯ ಜವಾಬ್ದಾರಿ
- ಸರ್ಕಾರಿ ಸ್ವತ್ವಗಳ ರಕ್ಷಣೆ ಮತ್ತು ಸೂಕ್ತ ವಿಲೇವಾರಿ ಜವಾಬ್ದಾರಿ
- ಜಿಲ್ಲೆಯಲ್ಲಿನ ಪರಿಶಿಷ್ಟ ಜಾತಿ, ಪರಿಶಿಷ್ಟ ಪಂಗಡ, ಮಹಿಳೆಯರು ಹಾಗೂ ಅಂಗವಿಕಲರ ಹಿತಾಸತ್ತಿಗಳ ರಕ್ಷಣೆ.
- ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ದಕ್ಷತೆಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಅಧೀನ ನೌಕರರಿಗೆ ತರಬೇತಿಗಳನ್ನು ನೀಡುವ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ
- ಜಿಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದ ಎಲ್ಲಾ ಇಲಾಖೆಗಳ ಮೇಲ್ಮೈಕಾರಣೆ
- ಜಿಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಅವನ ಕಾರ್ಯಕ್ಷೇತ್ರಕ್ಕೆ ಒಳಪಟ್ಟ ಅಧೀನ ನೌಕರರುಗಳ ಮೇಲೆ ಶಿಕ್ಷಿಸುತ್ತಿರುವ ಹಾಗೂ ವರ್ಗಾವಣೆಯನ್ನು ಮಾಡುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಯು ಹೊಂದಿರುತ್ತಾನೆ.

## 20.5 ಜಿಲ್ಲೆಯ ಇತರೆ ಇಲಾಖಾ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು

ಜಿಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಾಹಕ ಅಧಿಕಾರಿಯಾಗಿದ್ದ ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಇಲಾಖೆಗೆ ಒಳಪಟ್ಟಿರುವ ಮುಖ್ಯ ಇಲಾಖಾ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಅವರುಗಳೆಂದರೆ ಜಿಲ್ಲಾ ನ್ಯಾಯಾಲಯದ ನ್ಯಾಯಾಧಿಕರು, ಜಿಲ್ಲಾ ಶಿಕ್ಷಣಾಧಿಕಾರಿ, ಜಿಲ್ಲಾ ಆಹಾರ ಮತ್ತು ನಾಗರಿಕ ಮೂರ್ಕೆಗೆ ಅಧಿಕಾರಿ, ಜಿಲ್ಲಾ ಸಮಾಜಕಲ್ಯಾಣ ಅಧಿಕಾರಿ ಇತ್ಯಾದಿ ಇಲಾಖಾ ಮುಖ್ಯಾಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಗಿದೆ. ಈ ಎಲ್ಲ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಸಂಬಂಧಿತ ಇಲಾಖೆಗಳ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರುಗಳಾಗಿದ್ದು, ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಯ ನಿರ್ದೇಶನದೊಂದಿಗೆ ಸಹಕಾರಯುತವಾದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ನಡೆಸಬೇಕಾಗಿರುತ್ತದೆ.

## 20.6 ಜಿಲ್ಲಾಡಳಿತ ಅಧೀನ ಆಡಳಿತ ಘಟಕಗಳು

ಜಿಲ್ಲಾಡಳಿತ ಇಡೀ ಜಿಲ್ಲೆಯ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಅದರ ಅಧೀನದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಉಪ ವಿಭಾಗಗಳಿ, ತಾಲೂಕು ಆಡಳಿತ, ಹೋಬಳಿ ಆಡಳಿತ ಹಾಗೂ ಗ್ರಾಮ ಆಡಳಿತಗಳಾಗಿ ವಿಭಾಗಿಸಲಾಗಿದೆ. ವಿಭಾಗೀಯ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಸಹಾಯಕ ಆಯುಕ್ತರುಗಳನ್ನು ಆಡಳಿತಾಧಿಕಾರಿಯಾಗಿ ನೇಮಿಸಲಾಗಿರುತ್ತದೆ. ತಾಲೂಕು ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ತಹಶೀಲಾರರನ್ನು ಹೋಬಳಿ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಕಂದಾಯ ಮೇಲ್ಮೈಕಾರಕರನ್ನು ಗ್ರಾಮೀಣ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಗ್ರಾಮ ಸೇವಕರನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಗಿದ್ದು, ಇವರುಗಳು ನೇರವಾಗಿ ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಯೊಂದಿಗೆ ಸಂಪರ್ಕವನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತಾರೆ. ಇದವರ ಜೊತೆಗೆ ವಿಭಾಗೀಯ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಹಾಗೂ ತಾಲೂಕು ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಇಲಾಖೆಗಳಿಗೆ ಆಯಾ ಹಂತದಲ್ಲಿ ಮುಖ್ಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಗಿದ್ದು ಆ ಇಲಾಖಾ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರುಗಳು ತಮ್ಮ ಆಡಳಿತ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯಲ್ಲಿನ ಆಯಾ ಇಲಾಖೆಗಳ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಅವರು ಅಂತಿಮವಾಗಿ ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಗೆ ಹೊಣೆಗಾರರಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾಗಿರುತ್ತದೆ.

## 20.7 ಜಿಲ್ಲಾಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಆಯೋಗದ ಶಿಫಾರಸ್ಸುಗಳು

ಜಿಲ್ಲಾಡಳಿತವನ್ನು ಹೆಚ್ಚು ಸಕ್ರಿಯ ಹಾಗೂ ಅರ್ಥಪೂರ್ಣಗೊಳಿಸುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಆಯೋಗವು ಕೆಲವೊಂದು ಸಲಹಕೆಗಳನ್ನೊಳಗೊಂಡ ಶಿಫಾರಸ್ಸನ್ನು ಮಾಡಿದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ,

- ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ನ್ಯಾಯಾಡಳಿತವನ್ನನು ಕೆಲವು ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ಆ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಭಾಗಶಃವಾಗಿ ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ನೀಡಿರುವುದನ್ನು ಮುಕ್ತಗೊಳಿಸಿ ಆಯಾ ಜಿಲ್ಲೆಯ ನ್ಯಾಯಾಲಯಗಳಿಗೆ ವರ್ಗಾಯಿಸಬೇಕಾಗಿ ಸಲಹೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ.

- ಜಿಲ್ಲಾಡಳಿತವನ್ನು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಆಡಳಿತ ನಿಯಂತ್ರಣಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕಾರ್ಯಗಳು, ಮತ್ತೊಂದು ಅಭಿಪ್ರಾಯ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕಾರ್ಯಗಳು ಎಂದು ಎರಡು ಭಾಗಗಳಾಗಿ ವಿಭಾಗಿಸಬೇಕು.
- ಜಿಲ್ಲಾ ಅಭಿಪ್ರಾಯ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಸಕ್ರಿಯಗೊಳಿಸುವ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿ ಮತ್ತು ಜಿಲ್ಲಾ ಪಂಚಾಯತ್ತನ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು ಸಮಾಲೋಚನೆಗಳನ್ನು ನಡೆಸುವ ಮೂಲಕ ಪರಸ್ಪರ ಸಹಕಾರಯುತವಾಗಿ ಅಭಿಪ್ರಾಯ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಅನುಷ್ಠಾನಗೊಳಿಸಬೇಕು.
- ಇಂದಿನ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಜಾರಿಯಲ್ಲಿರುವಂತೆ ಜಿಲ್ಲೆಗೆ ಯಾವುದಾದರೂ ಪ್ರಮುಖಿಯ ಭೇಟಿ ನೀಡಿದಾಗ ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಗಳೇ ಖುದಾಗಿ ಸ್ವಾಗತಿಸುವ ಕ್ರಮವನ್ನು ರದ್ದುಗೊಳಿಸಬೇಕು. ಏಕೆಂದರೆ ಇದು ಅನವಶ್ಯಕವಾಗಿ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ದುಷ್ಪರಿಣಾಮವನ್ನು ಬೀರುವ ಸಾಧ್ಯತೆ ಹೆಚ್ಚಾಗಿರುತ್ತದೆ.
- ಜಿಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದ ಸಂಪೂರ್ಣ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಯು ಜಿಲ್ಲಾದ್ಯಂತ ಪ್ರವಾಸಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ಮೂಲಕ ಅಭಿಪ್ರಾಯ ಕಾರ್ಯಗಳ ಮೇಲೆ ತಪಾಸಣೆಯನ್ನು ನಡೆಸುವುದು ಮತ್ತು ಭೂಷಣಿಕಾರವನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸುವುದು.
- ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ನಿರ್ಣಯಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳುವಲ್ಲಿ ಜಿಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದ ಜೊತೆಗೆ ತಾಲೂಕು ಆಡಳಿತ ನೇರ ಸಂಪರ್ಕವನ್ನು ಹೊಂದಿರಬೇಕು. ಈಗಿನ ಪದ್ಧತಿಯಾದ ವಿಭಾಗೀಯ ಆಡಳಿತವನ್ನು ರದ್ದುಗೊಳಿಸುವುದು.
- ಪ್ರಸ್ತುತದಲ್ಲಿ ಚಾಲ್ತಿಯಲ್ಲಿರುವ ಜಿಲ್ಲೆಗಳ ಭೂ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯ ಬಗ್ಗೆ ಗೊಂದಲಗಳು ನಿರ್ಮಾಣಗೊಂಡ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಅದಕ್ಕಾಗಿ ಪ್ರತ್ಯೇಕ ಅಧ್ಯಯನ ಸಮಿತಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಿ ಸಮಸ್ಯೆಯನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸಿ ಅದರ ವರದಿಯ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಜಿಲ್ಲೆಗಳ ಆಡಳಿತ ಎಲ್ಲೆಯನ್ನು ನಿರ್ಧರಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಸೂಕ್ತ ನಿರ್ದೇಶನಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದು ಎಂಬ ಇತ್ಯಾದಿ ಸಲಹೆಗಳನ್ನು ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಅಯೋಗವು ನೀಡಿದ್ದ ಇದರಲ್ಲಿನ ಕೆಲವು ಸಲಹೆಗಳನ್ನು ಮಾತ್ರ ಸರ್ಕಾರ ಪರಿಗಣಿಸಿದ್ದು ಇನ್ನೂ ಕೆಲವು ಅಂಶಗಳನ್ನು ಪರಿಗಣಿಸಬೇಕಾದ ಅಗತ್ಯತೆ ಇದೆ.

### ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - I

ಸೂಚನೆ : 1. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸ್ಥಳವನ್ನು ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ ಬಳಸಿ.

2. ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಈ ಘಟಕದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ಮಾದರಿ ಉತ್ತರದೊಂದಿಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.

1. ಭಾರತೀಯಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಜಿಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

---



---



---



---

2. ಜಿಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಯ ಅಧಿಕಾರ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸಿ.

---



---



---



---

## 20.8 ಸಾರಾಂಶ

ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಸಕ್ರಿಯಗೊಳಿಸುವಲ್ಲಿ ಜಿಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತ ನಿರ್ಣಾಯಕ ಪಾತ್ರವನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದೆ. ಜಿಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಗೆ ನೀಡಲಾಗಿದ್ದು ಅವನನ್ನು ಒಬ್ಬ ಜಿಲ್ಲಾ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಕನಾಗಿ ರೂಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ವಾಸ್ತವವಾಗಿ ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಯು ಬಹಳಷ್ಟು ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಕೇವಲ ಉತ್ತರವ ಮೂರ್ತಿಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಪಕ್ಷಾಧಾರಿತವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದು ಆಡಳಿತವೂ ಕೂಡಾ ಪರೋಕ್ಷವಾಗಿ ರಾಜಕೀಯ ಪಕ್ಷಗಳ ಸಿದ್ಧಾಂತಗಳಿಂದ ಪ್ರಭಾವಿತವಾಗಿದ್ದು ಅನಗತ್ಯ ರಾಜಕೀಯ ಹಸ್ತಕ್ಷೇಪ ಜಿಲ್ಲಾ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಇರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ. ಆದರೆ 1993ರ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಜಾರಿಗೊಳಿಸಿರುವ ಸಂವಧಾನದ 73 ಮತ್ತು 74ನೇ ತಿದ್ದುವಡಿಗಳನ್ನು ಜಿಲ್ಲಾಡಳಿತದ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ಸ್ವಲ್ಪ ಮಟ್ಟಿಗೆ ಕಡಿಮೆಗೊಂಡಿದ್ದು ಆಡಳಿತದ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ವಿವಿಧ ಹಂತದಲ್ಲಿ ನಗರ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಮತ್ತು ಗ್ರಾಮೀಣ ಸ್ಥಳೀಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಿಗೆ ನೀಡುವ ಮೂಲಕ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಹೆಚ್ಚು ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣಗೊಳಿಸುವ ಪ್ರಯತ್ನ ಕೈಗೊಳ್ಳಲಾಗಿದೆ.

## 20.9 ಕರ್ತೃ ಪದಗಳು

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| 1. ಡಿ.ಸಿ              | - ದಿಸ್ಟ್ರಿಕ್ ಕಾರ್ಲೆಕ್ಸ್‌ರ್                        |
| 2. ಎಸ್.ಆಿ             | - ಸೂಪರಿಂಟೆಂಡೆಂಟ್ ಆಫ್ ಮೋಲೀಸ್                       |
| 3. ವಿಭಾಗಾಧಿಕಾರಿ       | - ಜಿಲ್ಲೆ ಮತ್ತು ತಾಲೂಕಾಗಳ ನಡುವಿನ ಹಂತದ ಆಡಳಿತಾಧಿಕಾರಿ  |
| 4. ಆಡಳಿತ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣ | - ಆಡಳಿತದ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ವಿವಿಧ ಹಂತಗಳಲ್ಲಿ ಹಂಚುವುದು. |

## 20.10 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಮುಸ್ತಕಗಳು

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| 1. ಆರ್.ಬಿ.ಜ್ಯೋ        | : ಕಾಂಟೆಂಪರರಿ ಇಷ್ಟ್ವೆಸ್ ಇನ್ ಇಂಡಿಯನ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಎಂ |
| 2. ಎಸ್. ಆರ್. ಮಹೇಶ್ವರಿ | : ಇಂಡಿಯನ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಎಂ                          |
| 3. ಅರೋರಾ ಮತ್ತು ಗೋಯಲ್  | : ಇಂಡಿಯನ್ ಪಬ್ಲಿಕ್ ಅಡ್ವಿನಿಸ್ಟ್‌ಎಂ                  |
| 4. ಎ.ಆರ್. ತಾಮಿ        | : ಪಬ್ಲಿಕ್ ಆರ್‌ಮಿನಿಸ್ಟ್ರೇಷನ್.                      |
| 5. ಎನ್. ಹಾಲಪ್ಪ        | : ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ                                    |

## 20.11 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

1. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 20.2
2. ನೋಡಿ ವಿಭಾಗ 20.3 ಮತ್ತು 20.4

## **ಫಾಟಕ -21: ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಯೋಜನೆ - ಅರ್ಥ ಮತ್ತು ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ**

**ರಚನೆ**

- 21.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 21.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 21.2 ಯೋಜನೆಯ ಅರ್ಥ
- 21.3 ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಯೋಜನೆಯ ಉದ್ದೇಶ
- 21.4 ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಯೋಜನೆಯ ವಿಧಗಳು
- 21.5 ಯೋಜನೆಯ ಮಹತ್ವ
- 21.6 ಸಾರಾಂಶ
- 21.7 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 21.8 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 21.9 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 21.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಯೋಜನೆಯ ಅರ್ಥವನ್ನು ತಿಳಿಯಲು.
- ಅರ್ಥಕ ಯೋಜನೆಗಳ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಗಳ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- ಯೋಜನೆಯ ವಿಧಗಳನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸುವುದು.

## 21.1 ಹೀಗೆ

ಉದ್ದೇಶಿತ ಗುರಿಗಳನ್ನು ಈಡೆರಿಸಲು ನಡೆಸುವ ಸಿದ್ಧತೆಯನ್ನು ಯೋಜನೆ ಎಂದು ಕರೆಯಲಾಗಿದೆ. ಯೋಜನೆಯು ಎಲ್ಲಾ ಮಾನವ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳ ಪ್ರಥಮ ಹೆಚ್ಚೆಯಾಗಿದೆ. ಸೀಮಿತ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳಿಂದ ಸೀಮಿತ ಕಾಲಾವಧಿಯಲ್ಲಿ ಗರಿಷ್ಠ ಕಾರ್ಯಸಾಧಿಸಲು ಯೋಜನೆಗಳು ಅತ್ಯಗತ್ಯ. ಮಾಡಲಿರುವ ಕಾರ್ಯದ ಮೂರ್ಚಭಾವಿ ಸಿದ್ಧತೆಯೇ ಯೋಜನೆ ಎಂದು ಹೇಳಬಹುದು. ಆಧುನಿಕ ಕಾಲದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಗಳು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಸಾಧನೆಗೆ ಅತ್ಯವಶ್ಯಕ ಎಂದು ಪರಿಗಣಿಸಲಾಗಿದೆ. ಸಾಮಾಜಿಕ ಗುರಿಗಳ ಸಾಧನೆಗಾಗಿ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಉದ್ದೇಶ ಮೂರ್ಚಕವಾಗಿ ಬಳಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಯೋಜನೆ, 21ನೇ ಶತಮಾನದಲ್ಲಿ ವಿಶ್ವದ ಪ್ರತಿಯೊಂದು ರಾಷ್ಟ್ರವೂ ಒಂದಲ್ಲಿ ಒಂದು ರೀತಿಯ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಯೋಜನೆ ಇಲ್ಲದ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಪ್ರಗತಿ ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲ. ಟ್ರೈ ಪ್ರಕಾರ ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಯಶಸ್ವಿಗೆ ಯೋಜನೆ ಭದ್ರ ಅಡಿಪಾಯ ಹಾಕುತ್ತದೆ. ಅದೇ ರೀತಿ ಒಂದು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಸುವ್ಯವಸ್ಥಿತ ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಭದ್ರ ಬುನಾದಿಯನ್ನು ನಿರ್ಮಿಸುತ್ತದೆ. ಅಭಿವೃದ್ಧಿಶೀಲ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಯ ಕಾರ್ಯ ಅತ್ಯಂತ ಮಹತ್ವದಾಗಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಈ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಬಡತನ, ನಿರುದ್ಯೋಗ, ಹೆಚ್ಚಾಗಿರುವುದರಿಂದ ಅವುಗಳನ್ನು ನಿವಾರಿಸಲು ಸರ್ಕಾರವು ಹಲವಾರು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳಳಬೇಕಾಗಿದೆ. ಅರ್ಥಕ ಯೋಜನೆಗಳ ಮೂಲಕ ಅರ್ಥಕ ಮತ್ತು ಸಾಮಾಜಿಕ ಕಲ್ಯಾಣವನ್ನು ಸಾಧಿಸಲು ಅರ್ಥಕ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸಿ ಕಾರ್ಯಗತಗೊಳಿಸುತ್ತದೆ. ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ತಯಾರಿಸಲು ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ.

## 21.2 ಯೋಜನೆಯ ಅರ್ಥ

ಸಾರ್ವತ್ರಿಕ ವ್ಯವಹಾರಗಳ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಿಗೆ ವ್ಯವಸ್ಥಿತ, ನಿರಂತರ ಮತ್ತು ಪ್ರಗತಿಪರ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಉತ್ಪನ್ನವಾದ, ಸೂಕ್ಷ್ಮ ಬುದ್ಧಿಯನ್ನು ಪ್ರಯೋಗಿಸುವುದೇ ಯೋಜನೆ, ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ಹೇಳಲು ದರೆ ಕ್ರಿಯೆಗೆ ಸಿದ್ಧತೆಯೇ ಯೋಜನೆ ಯಾವುದೇ ಒಂದು ಕಾರ್ಯವನ್ನು ಪ್ರಾರಂಭಿಸುವುದಕ್ಕೆ ಮುಂಚೆ ಮೂರ್ಚಸಿದ್ಧತೆ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲು ಯೋಜನೆ. ದಕ್ಷತೆ ಮತ್ತು ಮಿತವ್ಯಯದಿಂದ ಗುರಿಗಳ ಸಾಧನೆಯು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಮುಖ ಉದ್ದೇಶವಾಗಿದೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಅರ್ಥಕ ಯೋಜನೆಗಳು ಅವಶ್ಯಕ. ಇದು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದ ಗುರುತರವಾದ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯೂ ಆಗಿದೆ. ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕ ವಿಧಾನಗಳ ಮೂಲಕ ಎಲ್ಲಾ ರೀತಿಯ ಜನರಿಗೂ ಅನುಕೂಲವಾಗುವಂತೆ ಶೀಘ್ರಗತಿಯಲ್ಲಿ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಪಥದಲ್ಲಿ ಸಾಗುವುದೇ ಭಾರತದ ಅರ್ಥಕ ಯೋಜನೆಯ ಅತ್ಯಂತ ಪ್ರಮುಖವಾದ ಅಂಶವಾಗಿದೆ. ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ನಿರ್ದರ್ಶಿಸುವುದು, ಉದ್ದೇಶಗಳ ಸಾಧನೆಗೆ ಸಾಧ್ಯವಾದ ಕ್ರಿಯೆಯ ಮಾರ್ಗಗಳನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸುವುದು ಮತ್ತು ಅಪ್ಯತ್ಮ ಕ್ರಿಯಾ ಮಾರ್ಗವನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡುವುದು. ಇವು ಯೋಜನೆಯ ವಿವೇಕ ಯುಕ್ತ ಕ್ರಿಯಾತ್ಮಕ ಮತ್ತು ಸಂಯೋಜಿತ ಉದ್ದೇಶವಾಗಿದೆ.

## 21.3 ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಯೋಜನೆಗಳ ಉದ್ದೇಶ

ಆಧುನಿಕ ಸರಕಾರಗಳು ಕೇವಲ ಮೋಲೀಸ್ ಸರಕಾರಗಳಾಗಿಲ್ಲ. ಅವು ಜನತೆಯ ಕಲ್ಯಾಣಕ್ಕಾಗಿ ಹಲವು ಬಗೆಯ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ರಾಷ್ಟ್ರದ ಶಾಂತತೆ ಮತ್ತು ಸುವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಕಾಯ್ದುಕೊಂಡು ಬರುವುದು ಮತ್ತು ಆರ್ಥಿಕಾಭಿವೃದ್ಧಿಯನ್ನು ಸಾಧಿಸುವುದು ಇವರಿಂದ ಆಧುನಿಕ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳ ಮುಖ್ಯ ಕರ್ತವ್ಯಗಳಾಗಿವೆ. ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಹೊಂದುತ್ತಿರುವ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಬಡತನ ಹೆಚ್ಚಾಗಿರುವುದರಿಂದ ಅದನ್ನು ಪರಿಹರಿಸಲು ಸರಕಾರವು ಅನೇಕ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಆರ್ಥಿಕ ಯೋಜನೆಗಳ ಮೂಲಕ ಆರ್ಥಿಕ ಮತ್ತು ಸಾಮಾಜಿಕ ನ್ಯಾಯಗಳು ಎಲ್ಲರಿಗೂ ಲಭ್ಯವಾಗುವಂತೆ ಮಾಡುವುದು ಅವಶ್ಯಕವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಜನತೆಯ ಸಾಮಾಜಿಕ ಮತ್ತು ಆರ್ಥಿಕ ಕಲ್ಯಾಣವನ್ನು ಸಾಧಿಸಲು ಭಾರತವು ಆರ್ಥಿಕ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸಿಕೊಂಡು ಅವುಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಯಗೊಳಿಸುತ್ತಿದೆ. ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ತಯಾರಿಸಲು ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಭಾರತದ ಆರ್ಥಿಕ ಯೋಜನೆಗಳ ಮುಖ್ಯ ಉದ್ದೇಶಗಳಿಂದರೆ ರಾಷ್ಟ್ರಾದಾಯವನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸಿ, ಜನಸಾಮಾನ್ಯರ ಜೀವನ ಮಟ್ಟವನ್ನು ಸುಧಾರಿಸುವುದು, ರಾಷ್ಟ್ರದ ಕೈಗಾರಿಕಾಭಿವೃದ್ಧಿಯನ್ನು ಸಾಧಿಸುವುದರ ಸಲುವಾಗಿ ಮೂಲ ಮತ್ತು ಭಾರಿ ಉದ್ದಿಮೆಗಳನ್ನು ಸಾಧಿಸುವುದು, ಉದ್ಯೋಗಾವಕಾಶಗಳನ್ನು ವಿಸ್ತರಿಸುವುದು ಮತ್ತು ಅರ್ಥಿಕ ಸಮಾನತೆಗಳನ್ನು ಹೋಗಲಾಡಿಸಿ ಆರ್ಥಿಕ ಬಲವು ಹೆಚ್ಚು ಸಮಾನವಾಗಿ ಜನತೆಯಲ್ಲಿ ಹಂಚಿಕೆಯಾಗುವಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳಲಾಗಿದೆ. ಈ ಮುಖ್ಯ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಈಚೇರಿಸುವಂತೆ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗುತ್ತಿದೆ. ಉದ್ದೇಶಗಳಲ್ಲಿ ಪರಸ್ಪರ ಸಂಬಂಧವಿದೆ. ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿ ಬಡತನ ಹೆಚ್ಚಿಗೆ ಇದ್ದು, ಜನತೆಯ ಬಹುಭಾಗದ ಜೀವನ ಮಟ್ಟವು ತೀರ ಕಡಿಮೆ ಇದೆ. ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿ ನಿರುದ್ಯೋಗ ಮತ್ತು ಅರೆ ಉದ್ಯೋಗ ಹೆಚ್ಚಾಗಿದೆ. ಆದಾಯ ಮತ್ತು ಆಸ್ತಿಯ ಹಂಚಿಕೆಯಲ್ಲಿ ತೀವ್ರವಾದ ಅಸಮಾನತೆಗಳಿವೆ. ಆದುದರಿಂದ, ಜನತೆಯ ಜೀವನ ಮಟ್ಟವನ್ನು ಸುಧಾರಿಸುವುದು ಅವಶ್ಯಕವಾಗಿದೆ. ರಾಷ್ಟ್ರಾದಾಯವನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸಿಕೊಂಡು ಜನಸಾಮಾನ್ಯರ ಆದಾಯ ಮತ್ತು ಜೀವನ ಮಟ್ಟ ಹೆಚ್ಚಾಗಲಾರದು. ಆದುದರಿಂದ, ಒಕ್ಕಲುತನ ಮತ್ತು ಕೈಗಾರಿಕೆಗಳ ಉತ್ಪಾದನೆಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸಬೇಕಾಗಿದೆ. ರಾಷ್ಟ್ರಾದಾಯ ಮತ್ತು ಜೀವನ ಮಟ್ಟವನ್ನು ಸುಧಾರಿಸಿ ಜನರ ಕಲ್ಯಾಣವನ್ನು ಸಾಧಿಸುವುದೇ ಯೋಜನೆಗಳ ಮುಖ್ಯ ಉದ್ದೇಶವಾಗಿದೆ.

## 21.5 ಯೋಜನೆಯ ಮಹತ್ತೆ

ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆರ್ಥಿಕ ಯೋಜನೆಯು ಕಷ್ಟಕರ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಾಗಿದ್ದು ಇದು ತಾಂತ್ರಿಕವಾಗಿ ಜಟಿಲ ಹಾಗೂ ರಾಜಕೀಯವಾಗಿ ಕಷ್ಟ ಸಾಧ್ಯವಾದುದಾಗಿದೆ. ಇದು ಒಂದು ರಾಷ್ಟ್ರದ ದೀರ್ಘಾವಧಿ ಆರ್ಥಿಕ ಹಾಗೂ ಸಾಮಾಜಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯಲ್ಲಿ ಆಸಕ್ತಿ ಹೊಂದಿರುತ್ತದೆ. ರಾಷ್ಟ್ರದ ಭೌತಿಕ ಹಾಗೂ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಮತ್ತು ಸಮಸ್ಯೆಗಳಲ್ಲಿ ಮೂಲಕ ಜೀವನ ಮಟ್ಟ ಸುಧಾರಿಸುವ ಹಾಗೂ ಸಾಮಾಜಿಕ ಪ್ರಗತಿ ಮತ್ತು ಜನರ ಕಲ್ಯಾಣ ಸಾಧಿಸುವ ಪ್ರಯತ್ನ ಇದಾಗಿದೆ. ಭವಿಷ್ಯತ್ತಿಗಾಗಿ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆರ್ಥಿಕ ಹಾಗೂ ಸಾಮಾಜಿಕ ಗುರಿ ನಿರ್ದರ್ಶಿಸುವ ಮತ್ತು ಮಾನವ ಜೀವನ ಚಟುವಟಿಕೆಗಾಗಿ ಪರಿಸರ ಸುಧಾರಿಸುವ ಅಂತಿಮ ದ್ಯುತಿ ಹೊಂದಿರುವ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಾಗಿದೆ. ಭವಿಷ್ಯತ್ತಿನಲ್ಲಿ ದೇಶದ ಪ್ರಗತಿ ಮತ್ತು ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗಾಗಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ವಿನ್ಯಾಸಗೊಳಿಸಲು ದೇಶದಲ್ಲಿಯ ಬುದ್ಧಿವಂತಿಕೆ, ಜಾಣ್ಣ ಹಾಗೂ ತಾಂತ್ರಿಕ ಕೌಶಲ್ಯವನ್ನು ಒಂದೆಡೆ ತರುವುದಾಗಿದೆ. ಯೋಜನೆಯು ಒಂದು ವಿಧಾನ ಶಾಸ್ತ್ರದಂತೆ ನೀತಿ ನಿರೂಪಣೆ ಹಾಗೂ ವಸ್ತುಸ್ಥಿತಿ ಕಂಡು ಹಿಡಿಯುವ ಕಾರ್ಯಗಳ ನಡುವೆ ಇರುವ ಸೇತುವೆಯಾಗಿದೆ.

ಅಭಿವೃದ್ಧಿಶೀಲ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಯ ಕಾರ್ಯ ಅಶ್ಯಂತ ಮಹತ್ವದಾಗಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಇಲ್ಲಿ ಸರಕಾರಗಳು ದೇಶದ ಶಾಂತಿ ಮತ್ತು ಸುವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಜೊತೆ ಆರ್ಥಿಕಾಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಕೂಡ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕಾದ ಕಾರಣ ಇರುವ ಸಂಪನ್ಮೂಲದಲ್ಲಿಯೇ ಹೆಚ್ಚಿನ ಹಾಗೂ ತೀವ್ರ ಪ್ರಗತಿ ಸಾಧಿಸಬೇಕಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಲಭ್ಯವಿರುವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ,

ಆರ್ಥಿಕ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಅವಶ್ಯಯವಾಗದಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳಲು ಇವಕ್ಕೆ ತರ್ಕಸಮೃತ ಆದ್ಯತಯನ್ನು ಆಧರಿಸಿದಂತಹ ದೀರ್ಘಾವಧಿ ಯೋಜನೆಗಳು ಅತ್ಯಂತ ಮಹತ್ವमಾರ್ಫದಾಗಿವೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ವೆಚ್ಚಗಳ ಅದರಲ್ಲಿಯೂ ವಿಶೇಷವಾಗಿ ಬಂಡವಾಳ ರಚನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಇದು ವರ್ಣಗಳ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ರೂಪದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಯ ವಿನ್ಯಾಸ ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುವುದು ಅಭಿವೃದ್ಧಿಶೀಲ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳ ಅಂಗೀಕೃತ ಸಂಪ್ರದಾಯವಾಗಿದೆ. ಇಲ್ಲಿ ಸರಕಾರೀ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಭವಿಷ್ಯದ ಮುನ್ಮೂರ್ಚ ಹೊಂದಿವೆ. ದೂರಗಾಮಿ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ನಿರ್ಧರಿಸುತ್ತವೆ ಹಾಗೂ ಅಧ್ಯಾತ್ಮವಸ್ಥೆಯ ವಿಭಿನ್ನ ವಲಯಗಳ ಸಂಭವನೀಯ ಬೇಡಿಕೆಗಳ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಆದ್ಯತಯ ಬಗ್ಗೆ ಸಾಮಾನ್ಯ ನಿಲುವಿಗೆ ಬರುತ್ತದೆ. ಲಭ್ಯವಿರುವ ಆರ್ಥಿಕ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಸಮಗ್ರ ಪರಿಶೀಲನೆಯ ನಂತರ ಕೇಂದ್ರ ಯೋಜನಾ ಕಚೇರಿಯ ವಿಭಿನ್ನ ಸರಕಾರೀ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಕೈಗೆತ್ತಿಕೊಂಡ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ನಡುವೆ ಸಮನ್ವಯತೆ ತರುತ್ತದೆ. ಈ ರೀತಿಯಾಗಿ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಆರ್ಥಿಕ ಯೋಜನೆಯ ಗುರಿಯು ಮೌದಲನೆಯದಾಗಿ ಮಾಪಾರಿಟನ್ನು ಮೌರ್ಯತ್ವಾಹಿಸುವುದಾಗಿದೆ. ಯೋಜನೆಯು ಪ್ರಲ್ಲಿಕವಾಗಿಲ್ಲದಿದ್ದಲ್ಲಿ ಅಧವಾ ಕೇವಲ ಶಿಷ್ಟಾಭಾರವಾಗಿರದಿದ್ದಲ್ಲಿ ಇದರ ಉದ್ದೇಶವೂ ಯೋಜನೆಯ ಅನುಪಸ್ಥಿತಿಯಲ್ಲಿ ನಡೆದುದಕ್ಕಿಂತ ಭಿನ್ನವಾದುದು ಸಂಭವಿಸಬೇಕು ಎನ್ನುವುದಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಎರಡನೆಯದಾಗಿ, ಮೌಲ್ಯದಿಂದೊಡಗೂಡಿದ ಬದಲಾವಣೆಯು ಆಸ್ತಿತ್ವಕ್ಕೆ ಬರಲಿಕ್ಕೆ ವೇಳೆಯನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವ ಕಾರಣ ಯೋಜನೆಯು ಯಾವಾಗಲೂ ಮುಂಭಾಗದಲ್ಲಿಯೇ ಇರುತ್ತದೆ. ಮುಂದೆ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಕಾಲರಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯತಗೊಳಿಸಬೇಕಾದ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಈಗಲೇ ನಿರ್ದಿಷ್ಟವಾಗಿ ಹೇಳುತ್ತದೆ. ಹಾಗೂ ಈ ಉದ್ದೇಶ ಸಾಧನೆಗಾಗಿ ಯಾವ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಬೇಕೆಂದು ಈಗಲೇ ನಿರ್ಧರಿಸುತ್ತದೆ. ಮೂರನೆಯದಾಗಿ, ಯೋಜನೆಯು ಒಂದು ಸಾಮಾಜಿಕ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಾಗಿದೆ. ಆರ್ಥಿಕ ವಲಯಗಳು ತಮ್ಮ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಒಂಟಿಯಾಗಿ ಸಾಧಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗದ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಸಾಮೂಹಿಕ ಗುರಿಗಳ ಸಾಧನೆಗೆ ವಿಭಿನ್ನ ಜನತೆ, ಉದ್ದಿಮೆ ಮತ್ತು ಸಂಘಟನೆಗಳನ್ನು ಒಂದೆಡೆ ತಂದು ಆ ಕಾರ್ಯದಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸುವಂತೆ ಪ್ರಚೋರಿಸುವಂತಹ ಕಾರ್ಯವಾಗಿದೆ. ಅದುದರಿಂದ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸುವುದು ಮತ್ತು ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಕಾರ್ಯತಗೊಳಿಸುವುದು ಇವೆಲ್ಲ ಸಮನ್ವಯ ಸಮಸ್ಯೆಯೊಂದಿಗೆ ಅಂತರ್ಗತವಾಗಿ ಮಿಳಿತವಾಗಿದೆ.

#### ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ

- ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಯೋಜನೆಯ ಅಧ್ಯ ಮತ್ತು ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
- 
- 
- 
- 

- ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಯೋಜನೆಯ ವಿಧಗಳು ಮತ್ತು ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸಿ.
- 
- 
- 
-

## 21.7 ಸಾರಾಂಶ

ಯೋಜನೆಯ ತಯಾರಿ ಮತ್ತು ಅವಗಳ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ ಆಧುನಿಕ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಅವಿಭಾಜ್ಯ ಅಂಗವಾಗಿದೆ. ಏಕೆಂದರೆ, ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಆದಾಯವನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸಿ ಜನಸಾಮಾನ್ಯರ ಜೀವನ ಮಟ್ಟವನ್ನು ಸುಧಾರಿಸುವುದು, ಉದ್ಯೋಗಾವಕಾಶಗಳನ್ನು ವಿಸ್ತರಿಸುವುದು ಮತ್ತು ಆರ್ಥಿಕ ಅಸಮಾನತೆಗಳನ್ನು ಹೋಗಲಾಡಿಸಿ ಆರ್ಥಿಕ ಒಲವು ಹೆಚ್ಚಿಸಿ ಸಮಾನವಾಗಿ ಜನತೆಯಲ್ಲಿ ಹಂಚಿಕೆಯಾಗುವಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯದ ನಂತರದ ಭಾರತದ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನೀತಿಯ ಕೇಂದ್ರ ವಿಚಾರ ಹಾಗೂ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಯೋಜನೆಯ ತತ್ವವಾಗಿದೆ. ನಮ್ಮ ಪ್ರಜಾತಂತ್ರೀಯ ಸಂವಿಧಾನವು ಭಾರತವು ಕಲ್ಯಾಣ ರಾಷ್ಟ್ರವಾಗಬೇಕೆಂದು ಹೇಳಿದ್ದ ಇದನ್ನು ಸಂವಿಧಾನದ ನಿರ್ದೇಶಕ ತತ್ವಗಳಲ್ಲಿ ಸ್ವಷ್ಟಪಡಿಸಲಾಗಿದೆ. ದೇಶದ ಆರ್ಥಿಕ, ಸಾಮಾಜಿಕ ಹಾಗೂ ಕಲ್ಯಾಣದ ಗುರಿಗಳನ್ನು ಸ್ವಷ್ಟ ಶಬ್ದಗಳಲ್ಲಿ ವರ್ಣಿಸಲಾಗಿದೆ. ಭೌತಿಕ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಸ್ವಾಮಿತ್ವ ಹಾಗೂ ನಿಯಂತ್ರಣವನ್ನು ಸಾಮಾನ್ಯರ ಹಿತವಾಗುವ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಹಂಚುವುದು ಮತ್ತು ಅಧ್ಯುತ್ಪವಸ್ಥೆಯ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯು ಸಂಪತ್ತಿನ ಹಾಗೂ ಉತ್ಪಾದನೆಯ ಸಾಧನಗಳು ಸಾಮಾನ್ಯರಿಗೆ ಅಹಿತವಾಗುವ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರೀಕರಿಸದಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ಸ್ವಷ್ಟಪಡಿಸುತ್ತದೆ.

ಭಾರತದ ಸಂವಿಧಾನವು ಅಪವರ್ತಿ ಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿ ಸಾಮಾಜಿಕ ಮತ್ತು ಆರ್ಥಿಕ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಸೇರಿಸಿದೆ. ಸಂಸತ್ತಿನ ಕಾನೂನನ್ನು ಪಾಸುಮಾಡುವ ಮೂಲಕ ಸಮಗ್ರ ದೇಶದ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಯೋಜನೆಗೆ ಶಾಸನ ಸಮೂತ ಆಧಾರವನ್ನು ಒದಗಿಸಲಾಗಿದೆ.

## 21.7 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು

- |                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| ಮೋಲೀಸ್ ರಾಜ್ಯ         | : | ಜನತೆಯ ರಕ್ಷಣೆ ಪ್ರಮುಖ ಗುರಿಯಾಗಿರುತ್ತದೆ.                     |
| ಕಲ್ಯಾಣ ರಾಜ್ಯ         | : | ಜನತೆಯ ರಕ್ಷಣೆಯ ಜೊತೆಗೆ ಮೂಲಭೂತ ಅಗತ್ಯತೆಗಳನ್ನು ಮಾರ್ಪಡಿಸುವುದು. |
| ಪ್ರಜಾಸತ್ಯಾತ್ಮಕ ಆಡಳಿತ | : | ಪ್ರಜೆಗಳಿಗೆ ಪೂರಕವಾದ ಆಡಳಿತ                                 |
| ತೃತೀಯ ಜಗತ್ತು         | : | ಹಿಂದುಳಿದ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳ ಗುಂಪು                                 |

## 21.8 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು

- |                           |   |   |
|---------------------------|---|---|
| S.R. Maheshwari           | : | Indian Administration                       |
| R.B. Jain                 | : | Contemporary Issue in Indian Administration |
| R.K.Arora Goyal           | : | Indian Public Administration                |
| ಮೌಲ್ಯನಾ.ಹಾಲಪ್ಪ            | : | ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ                                |
| ಡಾ. ಕರ್ಮಾರ್ಥ ಮತ್ತು ಗೋವಿಲೆ | : | ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮುನ್ದೆ ನಿರ್ವಾಳೀಕರಣ            |
| ಡಾ: ಟಿ.ಡಿ. ದೇವೇಗೌಡ        | : | ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತ                             |

## **21.9 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು**

**ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ**

ಪ್ರಶ್ನೆ 1ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ – 21.2 ಮತ್ತು 21.3

ಪ್ರಶ್ನೆ 2ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ – 21.4 ಮತ್ತು 21.5

## ಘಟಕ -22 : ರಾಸೀಯ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ರಚನೆ – ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಅದರ ಪಾತ್ರ

ರಚನೆ

- 22.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 22.1 ಪೀರಿಕೆ
- 22.2 ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ರಚನೆ
- 22.3 ರಾಜ್ಯ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಯೋಜನಾ ವ್ಯವಸ್ಥೆ
- 22.4 ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಯೋಜನಾ ಮಂಡಳಿ
- 22.5 ಜಿಲ್ಲಾಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆ
- 22.6 ಗ್ರಾಮಾಂತರ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆ
- 22.7 ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ಬಗ್ಗೆ ವಿಮರ್ಶೆಗಳು
- 22.8 ಸಾರಾಂಶ
- 22.9 ಮುಖ್ಯಪದಗಳು
- 22.10 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 22.11 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 22.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಯೋಜನೆಯ ಅರ್ಥವನ್ನು ತಿಳಿಯುವುದು.
- ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ರಚನೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ಯೋಜನೆ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತಗಳ ನಡುವಿನ ಸಂಬಂಧವನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸುವುದು.
- ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಮುಖೀತೆಯನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.

## 22.1 ಪೀಠಿಕೆ

ಭಾರತದ ಆರ್ಥಿಕಾಭಿವೃದ್ಧಿಗಾಗಿ ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರವು ಒಂದು ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವನ್ನು ರಚಿಸಬೇಕೆಂದೂ ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರಕ್ಕೆ ಮಾತ್ರ ನೇರವಾಗಿ ಹೊಣೆಯಾಗಿರುವಂತೆ 18950ರ 15ನೇ ಮಾರ್ಚ್‌ರಂದು ಕೇಂದ್ರ ಮಂತ್ರಿ ಮಂಡಳವು ಈ ಬಗ್ಗೆ ತನ್ನ ನಿರ್ಧಾರವನ್ನು ಪ್ರಕಟಿಸಿತ್ತು ಮತ್ತು ಮಾರ್ಚ್ 28, 1950ರಂದು ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ತನ್ನ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ಪ್ರಾರಂಭಿಸಿತು. ಸಾರ್ವತ್ರಿಕ ವ್ಯವಹಾರಗಳ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಿಗೆ, ವ್ಯವಸ್ಥಿತ, ನಿರಂತರ ಮತ್ತು ಪ್ರಗತಿಪರ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಉತ್ಪನ್ನವಾದ, ಸೂಕ್ಷ್ಮ ಬುದ್ಧಿಯನ್ನು ಪ್ರಯೋಗಿಸುವುದೇ ಯೋಜನೆ, ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ಹೇಳುವುದಾದರೆ ಕ್ರಿಯೆಗೆ ಸಿದ್ಧತೆಯೇ ಯೋಜನೆ ಯಾವುದೇ ಒಂದು ಕಾರ್ಯವನ್ನು ಪ್ರಾರಂಭಿಸುವುದಕ್ಕೆ ಮುಂಚೆ ಮಾರ್ವಸಿದ್ಧತೆ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳುವುದೇ ಯೋಜನೆ, ದಕ್ಷತೆ ಮತ್ತು ಮಿತವ್ಯಯದಿಂದ ಗುರಿಗಳ ಸಾಧನೆಯು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಮುಖ ಉದ್ದೇಶವಾಗಿದೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಆರ್ಥಿಕ ಯೋಜನೆಗಳು ಅವಶ್ಯಕ. ಇದು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದ ಗುರುತರವಾದ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯೂ ಆಗಿದೆ. ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕ ವಿಧಾನಗಳ ಮೂಲಕ ಎಲ್ಲಾ ರೀತಿಯ ಜನರಿಗೂ ಅನುಕೂಲವಾಗುವಂತೆ ಶೀಪ್ರಗತಿಯಲ್ಲಿ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಪಥದಲ್ಲಿ ಸಾಗುವುದೇ ಭಾರತದ ಆರ್ಥಿಕ ಯೋಜನೆಯ ಅತ್ಯಂತ ಪ್ರಮುಖವಾದ ಅಂಶವಾಗಿದೆ. ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ನಿರ್ದರ್ಶಿಸುವುದು, ಉದ್ದೇಶಗಳ ಸಾಧನೆಗೆ ಸಾಧ್ಯವಾದ ಕ್ರಿಯೆಯ ಮಾರ್ಗಗಳನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸುವುದು ಮತ್ತು ಅತ್ಯುತ್ತಮ ಕ್ರಿಯಾ ಮಾರ್ಗವನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡುವುದು. ಇವು ಯೋಜನೆಯ ವಿವೇಕ ಯುಕ್ತ ಕ್ರಿಯಾತ್ಮಕ ಮತ್ತು ಸಂಯೋಜಿತ ಉದ್ದೇಶವಾಗಿದೆ.

## 22.2 ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ರಚನೆ

ಈ ಆಯೋಗದಲ್ಲಿ 8 ಜನ ಸದಸ್ಯರಿರುತ್ತಾರೆ. ಸಾಂಪ್ರದಾಯಿಕವಾಗಿ ಪ್ರಥಾನಮಂತ್ರಿಯವರು ಆಯೋಗದ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರೂ ಸೇರಿದಂತೆ ನಾಲ್ಕು ಮಂದಿ ಮೂರ್ಕಾವಧಿ ಸದಸ್ಯರಿರುತ್ತಾರೆ. ಇದರಲ್ಲಿ ಯೋಜನಾ ಮಂತ್ರಿಯೂ ಸೇರಿರುತ್ತಾರೆ. ಕೆಲವೋಮೈ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರೇ ಯೋಜನಾ ಮಂತ್ರಿಯು ಆಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಹಣಕಾಸು ಮಂತ್ರಿ ಮತ್ತು ರಕ್ಷಣಾ ಮಂತ್ರಿಗಳೂ ಇರುತ್ತಾರೆ. ಯೋಜನಾ ಮಂತ್ರಿಗೆ ಉಪಸಚಿವರು ಮತ್ತು ಪಾರ್ಶ್ವಮೆಂಟಿನ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಗಳು ಸಹಾಯಕೊಡುವರು. ಯೋಜನಾ ಮಂತ್ರಿಯು ಸಂಸತ್ತಿನ ಮುಂದೆ ಬರುವ ಯೋಜನೆಗಳ ಎಲ್ಲಾ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕು. ಸಚಿವ ಸಂಪುಟಕ್ಕೆ ಅಂಕ ಅಂಶಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸಲಹೆ ನೀಡುವುದೇ ಆಯೋಗದ ಅಧಿಕಾರ ನಿರ್ಮಿತ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಯಾಗಿರುತ್ತಾನೆ. ಅಧಿನ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಯು ಈತನಿಗೆ ನೇರವಾಗುತ್ತಾನೆ. ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ಕಚೇರಿಯಲ್ಲಿ ಸಚಿವ ಸಂಪುಟದ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಯು ಮುಖ್ಯಸ್ಥನಾಗಿರುತ್ತಾನೆ. ಈ ಕಚೇರಿಯು ಮೂರು ಭಾಗಗಳನ್ನೊಂದಿರುತ್ತದೆ. 1. ಯೋಜನಾ ಸಲಹಾಗಾರರು 2. ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಚಿವಾಲಯ 3. ತಾಂತ್ರಿಕ ವಿಭಾಗ

ಯೋಜನಾ ಸಲಹೆಗಾರರು ಭಾರತದ ಸರ್ಕಾರದ ಪದನಿಮಿತ್ತ ಕಾರ್ಯಾದ್ಯಂತಿಗಳ ದರ್ಜೆಯವರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಇವರು ಆಯೋಗದ ಸದಸ್ಯರುಗಳಿಗೆ ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ನೀಡುವಲ್ಲಿ ಸಹಾಯಕರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಈ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ರಾಜ್ಯಗಳ ಆಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ಉತ್ತಮ ಅನುಭವವನ್ನು ಹೊಂದಿದ ಹಿರಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಇವರು ಆಯೋಗದ ಪ್ರಗತಿ ಹಾಗೂ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಯಗತಗೊಳಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಹಾಯ ಮಾಡುವರು.

ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಚಿವಾಲಯವು ಮೂರು ಪ್ರಮುಖ ಶಾಖೆಗಳನ್ನೊಳಗೊಂಡಿದೆ. ಅ) ಯೋಜನಾ ಸಮಸ್ಯೆಯ ಆ) ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಮಸ್ಯೆಯ ಆಡಳಿತ ಇ) ಸಂಪಟನೆ ಮತ್ತು ಕ್ರಮಾನುಸರಣೆ ವಿಭಾಗ, ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಚಿವಾಲಯವು ಆಡಳಿತ ಇಲಾಖೆ, ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದ ಗುಮಾಸ್ತರು ಹಾಗೂ ಸಚಿವಾಲಯದ ಸೇವಾ ವರ್ಗಕ್ಕೆ ಸೇರಿದ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯವರನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವಾಲಯದವರು ಸಮಸ್ಯೆಯ ಮತ್ತು ಕಚೇರಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುವುದು. ತಾಂತ್ರಿಕ ವಿಭಾಗವು ಅತ್ಯಂತ ಪ್ರಮುಖವದ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುವ ಶಾಖೆಯಾಗಿದೆ. ಅಲ್ಲದೆ ಇದೊಂದು ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ಪ್ರಮುಖ ವಿಭಾಗವೂ ಹೌದು. ಈ ವಿಭಾಗದ ಗಾತ್ರವು ಏಕೀಕರಿಸಿದ್ದಾಗಿ ಪರಿಗಣಿಸಲಾಗುವುದು. ಇನ್ನೊಂದು ಚಾಚ್ ಎನಲ್ಲಿದ್ದ ಕಡಿಮೆ ಸೇವಾ ಹಿರಿತನವ್ಯಳ್ಳ ಅಧಿಕಾರಿಯು ನಿರ್ದೇಶಕರಾಗಿರುತ್ತಾನೆ. ಇವರಿಬ್ಬರೂ ಸಹಾಯಕ ಮುಖ್ಯಾಧಿಕಾರಿಗಳಿಂದ ನೇರವನ್ನು ಪಡೆಯುವರು. ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಸಂಶೋಧನಾ ಘಟಕವೂ ಸಂಶೋಧನಾ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳನ್ನು ಇನ್ನೇಸ್ಥಿಟ್ಯೂಟ್‌ಗಳು ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಕಾ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳು. ಇಂಥ ಸಂಶೋಧನಾ ಘಟಕಗಳು ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದಲ್ಲಿ ಸುಮಾರು 20 ಘಟಕಗಳಿರುತ್ತವೆ.

ತಾಂತ್ರಿಕ ವಿಭಾಗದ ಹಿರಿಯ ಸ್ಥಾನಗಳು ಪರ್ಯಾಯಿಕ ಪರಿಸ್ಥಿತಿ ಹೊಂದಿದವರಿಂದ ಆತ್ಮಮಿಸಲ್ಪಟ್ಟಿರುತ್ತವೆ. ಈ ವಿಭಾಗಗಳು ವಿವಿಧ ಅಂತಿರ್ಗಳನ್ನು ಸಂಗ್ರಹಿಸಿ ಅವುಗಳನ್ನು ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗೊಳಿಸಬಹುದಿಲ್ಲ. ಮತ್ತು ಆಯೋಗದ ಯೋಜನೆ ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಯನಿರ್ತಿಗಳ ರಚನೆಗೆ ಒಂದು ರೂಪವನ್ನು ಹೊಡುತ್ತವೆ. ಯೋಜನೆಯಲ್ಲಿ ಸೇರಿಸಬೇಕಾಗಿರುವ ವಿಚಾರಗಳು ಮತ್ತು ಕೆಲಸ ಕಾರ್ಯಗಳ ಕೂಲಂಕೂಶ ಪರೀಕ್ಷೆ ಮತ್ತು ರಚನೆಯನ್ನು ಸೂಕ್ಷ್ಮ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಪರಿಶೀಲಿಸುವ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯು ತಾಂತ್ರಿಕ ವಿಭಾಗಕ್ಕೆ ಸೇರಿರುತ್ತದೆ. ಯೋಜನೆಯ ವಸ್ತುವನ್ನೊಳಗೊಂಡ ವರದಿ, ತಾಂತ್ರಿಕ ಅಧ್ಯಯನಗಳನ್ನು ವಿರುದ್ಧಿಸುವುದು ಮತ್ತು ಸಂಶೋಧನೆ, ಶಿಫಾರಸ್ಸು ಮಾಡಿದ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಅನುಷ್ಠಾನಕ್ಕೆ ತರುವುದು, ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವಾಲಯದಿಷ್ಟ ಪರೀಕ್ಷೆಯ ಉಲ್ಲೇಖ ಇತ್ಯಾದಿ ಕಾರ್ಯಗಳು ಈ ವಿಭಾಗಕ್ಕೆ ಸೇರಿವೆ. ಪ್ರಸಕ್ತ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಬಲಾಬಲವು ಸುಮಾರು 12 ಜನ ಆಡಳಿತಾಧಿಕಾರಿಗಳು, 160 ತಾಂತ್ರಿಕ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಹಾಗೂ ಇತರ ಕೆರಿಯ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವರ್ಗವನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಬಹುಪಾಲು ಹಿರಿಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಅಧ್ಯಾತ್ಮಾಸ್ತಜ್ಞರು, ಭೌತಿಕ ವಿಜ್ಞಾನಿಗಳು, ಕೃಷಿ ಪರಿಣಿತರು, ಪಿಸಿಷಿಯನ್‌, ಇಂಜಿನಿಯರ್‌, ಶಿಕ್ಷಣಾಧಿಕಾರಿ ಮುಂತಾದವರಿಂದ ಕೂಡಿರುತ್ತದೆ.

### 22.3 ರಾಜ್ಯ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಯೋಜನಾ ವ್ಯವಸ್ಥೆ

ರಾಜ್ಯಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ಆಸ್ತಿತ್ವವಿರುವುದಿಲ್ಲ. ಅದರೆ ರಾಜ್ಯ ಯೋಜನಾ ಇಲಾಖೆಯೊಂದಿದೆ. ಇದು ನೇರವಾಗಿ ಮುಖ್ಯ ಮಂತ್ರಿಯ ಅಧೀನಕ್ಕೊಳಗೆ ಪಟ್ಟಿದೆ. ಇದು ಪ್ರತ್ಯಕ್ಷಾವಾಗಿ ಕೇಂದ್ರ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ಸಂಬಂಧ ಹಾಗೂ ವಿವಿಧ ರಾಜ್ಯ ಇಲಾಖೆಗಳು ಸಂಬಂಧವನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು, ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಅವುಗಳ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಪ್ರಗತಿ ಮತ್ತು ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಆಚರಣೆಗೆ ತರುವುದು. ಯೋಜನಾ ಇಲ ಶೆಯಿಂದ ತಯಾರಿಸಿದ ಯೋಜನೆಯು ಮೊದಲು ರಾಜ್ಯದ ಮಂತ್ರಿ ಮಂಡಳದ ಮುಂದೆ ಮಂಡಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ನಂತರ ಅದನ್ನು ರಾಜ್ಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಂಡಳ ಅಧ್ಯಾತ್ಮಾ ಯೋಜನಾ ಸಲಹಾ ಸಮಿತಿಯ ಮುಂದಿಸುವುದು. ಈ ಸಮಿತಿಯ ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ರಾಜ್ಯದ ಮಂತ್ರಿಗಳು ಮತ್ತು ಅಧಿಕಾರಿಯೇತರ ಪ್ರಮುಖ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳನ್ನೊಳಗೊಂಡಿದೆ. ನಂತರ ಅದನ್ನು ರಾಜ್ಯದ ಶಾಸಕಾಂಗಕ್ಕೆ ಕಳಿಸಲಾಗುವುದು.

ಯೋಜನಾ ಅಯೋಗ ನೀಡಿದ ಸಲಹೆಗಳನ್ನು ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಪರಿಗಣಿಸಲಾಗುವುದು. ತಪ್ಪಿದಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರದ ನಿಯಮವನ್ನು ರಾಜ್ಯಮಟ್ಟದ ಅಯೋಗವು ಅನುಸರಿಸುವುದು ವಾಡಿಕೆಯಲ್ಲಿದೆ.

## 22.4 ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಯೋಜನಾ ಮಂಡಳಿ

ಯೋಜನಾ ಅಯೋಗವು ಪ್ರತಿಯೊಂದು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯ ಯೋಜನಾ ಮಂಡಳಿಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲು ಸಲಹೆ ಮಾಡಿದೆ. ಈ ಮಂಡಳಿಗಳು ಯೋಜನಾ ಅಯೋಗದ ಮಾದರಿಯಲ್ಲಿ ಸ್ಥಾಪನೆಗೊಳ್ಳಬೇಕು ಮತ್ತು ಅವು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರವು ಕೈಗೊಂಡ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಅಜರಣೆಗೆ ತರಲು ಹಾಗೂ ಮೂಲ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಪರಿಹರಿಸಲು ಸಹಾಯ ಮಾಡಬೇಕು. ಯೋಜನಾ ಅಯೋಗದ ದೃಷ್ಟಿಯಲ್ಲಿ ಮಂಡಳಿಗಳು ಆಯಾ ರಾಜ್ಯಗಳ ಮುಖ್ಯ ಮಂತ್ರಿಗಳನ್ನು ಅಧ್ಯಕ್ಷರನ್ನಾಗಿ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಬಹುದು. ಹಾಗೆಯೇ ಕೇಂದ್ರ ಅಯೋಗದಂತೆ ರಾಜ್ಯದ ಹಣಕಾಸು ಮಂತ್ರಿಗಳನ್ನು ಸದಸ್ಯರುಗಳಾಗಿಯೂ ನೇಮಿಸಿಕೊಳ್ಳಬಹುದು. ಜೊತೆಗೆ ಅಧಿಕ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ಮತ್ತು ಯೋಜನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ವಿಶೇಷ ಪರಿಣಿತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಎರಡು ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಮಾರ್ಗ ಮಂದಿರಿಯನ್ನು ರಾಜ್ಯ ಮಂಡಳಿಯು ಸದಸ್ಯರನ್ನಾಗಿ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಬಹುದು. ರಾಜ್ಯದ ಅಂತರ್ಗತ ಇಲಾಖೆಯು ಈ ಮಂಡಳಿಗೆ ಮೂರಕವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವುದು ಅವಶ್ಯಕವಾಗಿದೆ.

ರಾಜ್ಯ ಅಯೋಗದ ಮಂಡಳಿಗಳನ್ನು ಕುರಿತು ಯೋಜನಾ ಅಯೋಗವು ಕೆಲವು ಅಭಿಪ್ರಾಯಗಳನ್ನು ವ್ಯಕ್ತಪಡಿಸುತ್ತದೆ. ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ವೈಯಕ್ತಿಕ ಇಲಾಖೆಗಳಿಗಿಂತಲೂ ಸಮರ್ಥನೀಯವಾದ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ಯೋಜನಾ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಯೋಜನಾ ಮಂಡಳಿಗಳು ನಿರ್ವಹಿಸುವುದು ಅವಶ್ಯಕ. ಏಕೆಂದರೆ, ಇವು ನಿರ್ದಿಷ್ಟವಾದ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಪರಿಹರಿಸುವ ಹಾಗೂ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಅಜರಣೆಗೆ ತರುವ ಸಾಮರ್ಥ್ಯವನ್ನು ಹೊಂದಿವೆ. ಈ ಮಂಡಳಿಗಳು ಇಲಾಖೆಗಳು ವ್ಯವಸ್ಥಿತವಾಗಿ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಲು ಸಹಾಯಕವಾಗಬಲ್ಲವು. ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಸಮನ್ವಯಗೊಳಿಸುತ್ತವೆ. ಯೋಜನೆಗಳ ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುತ್ತವೆ. ಅಲ್ಲದೆ ಕೇಂದ್ರದ ಸಹಾಯ ಮತ್ತು ವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆಗಳಿಂತಹ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸದಂತೆ ನಿಯಮಗಳನ್ನು ಒತ್ತು ಸರಳ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ವಿಕಾಸಗೊಳಿಸುವಲ್ಲಿ ನೇರವಾಗುತ್ತವೆ. ಮೇಲಾಗಿ ಕೇಂದ್ರದ ಯೋಜನಾ ಅಯೋಗಕ್ಕೆ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೂ ನಡುವೆ ಉತ್ತಮ ಸಹಯೋಗವನ್ನುಂಟು ಮಾಡುವಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯ ಯೋಜನಾ ಮಂಡಲಿಯು ಕಾರಣಭಾತವಾಗಿದೆ.

## 22.5 ಜಿಲ್ಲಾಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆ

ಜಿಲ್ಲಾಮಟ್ಟ ಹಾಗೂ ಬ್ಲಾಕ್ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿನ ಯೋಜನೆಗಳ ಕೆಲಸ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸಲು ಪ್ರಯತ್ನ ನಡೆದಿದೆ. ಇದು ವಿವಿಧ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಇಲಾಖಾ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು, ಜಿಲ್ಲಾ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರು ಮತ್ತು ಅಧಿಕಾರಿಯೇತರ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳು ಸಂಯುಕ್ತವಾಗಿ ಇತ್ತೇ ಸುವುದಾಗಿದೆ. ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಮತ್ತು ಕ್ಷೇತ್ರಾಧಿವೃದ್ಧಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಜಿಲ್ಲೆ ಮತ್ತು ಕ್ಷೇತ್ರದ ಮಟ್ಟದ ಸಮನ್ವಯಕ್ಕೆ ಹೇಳಣಾರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ.

## 22.6 ಗ್ರಾಮಾಂತರ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆ

ಭಾರತವು ಹಳ್ಳಿಗಳ ದೇಶ. ಯೋಜನೆಯ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಗ್ರಾಮೀನ ಮಟ್ಟಕ್ಕೂ ಪರಿಚಯ ಮಾಡಿಕೊಡುವುದರ ಪ್ರಾಯೋಗಿಕ ಪ್ರಯತ್ನಗಳು ನಡೆದಿವೆ. ಹಳ್ಳಿ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯಿತಿ ಮಂಡಳಿ ಅಧಿಕಾರ ಸಂಘ, ಗ್ರಾಮೀಣ ಮಟ್ಟದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಂಡಳಿ ಮತ್ತು ಕ್ಷೇತ್ರಾಧಿಕಾರದ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯವರ ಸಹಾಯದಿಂದ ಸಿದ್ಧಪಡಿಸಬೇಕು.

## 22.7 ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ಬಗ್ಗೆ ವಿಮರ್ಶೆಗಳು

ಪಂಚವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆಗಳ ಅಂದಾಜು ವಿಚುರ್ವ ವೆಚ್ಚಪ್ರ ಅಸ್ತಾಭಾವಿಕವಾದುದು ಮತ್ತು ಬೃಹತ್ತಾ ಪ್ರಮಾಣವಾದುದು. ಸಮಾಜವಾದದ ಗುರಿಯಳ್ಳಿ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳ ಯೋಜನಾ ಮಂಡಳಿಗಳನ್ನು ಕುರಿತು ವಿಚಾರ ಮಾಡಿದಾಗ ಇದು ಸ್ವಫ್ಟವಾಗುತ್ತದೆ. ಯೋಜನೆಗಳು ಹಾಕಿಕೊಂಡ ಗುರಿಗಳಿಗೂ ಮತ್ತು ಅವುಗಳನ್ನು ಸಾಧಿಸುವುದಕ್ಕೂ ಪರಸ್ಪರ ವಿರುದ್ಧವಾಗಿದ್ದು ಯೋಜನೆಯ ಅಂತ್ಯದವರೆಗೂ ಗುರಿಗಳ ಈಡೀರಿಕೆ ಅರ್ಮಾಂವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಈ ಆಯೋಗವು ಮಿತಿಮೀರಿದ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳನ್ನು ಮೊಂದಿದ್ದು ಅದರ ವೆಚ್ಚಪ್ರ ಹತೋಟಿ ಮೀರುತ್ತದೆ. ಅಗತ್ಯವಿದ್ದಲ್ಲಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಸಂಖ್ಯೆಯನ್ನು ಕಡಿತಗೊಳಿಸುವುದಕ್ಕೆ ಬದಲಾಗಿ ಅದು ವಿಸ್ತಾರಗೊಳ್ಳುತ್ತಿದ್ದು ಅದಕ್ಕಾಗಿ ರಾಷ್ಟ್ರದ ವೆಚ್ಚಪ್ರ ಅಧಿಕವಾಗುತ್ತದೆ.

ಯೋಜನೆಯು ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕವೆಂದು ಹೇಳುತ್ತಿದ್ದರೂ ಅದು ಅತಿ ಕೇಂದ್ರೀಕೃತವಾದುದಾಗಿದೆ. ಡಾ: ವಿ.ಕೆ.ಆರ್.ವಿ.ರಾವ್ ರವರ ಅಭಿಪ್ರಾಯದಂತೆ ಯೋಜನೆಯಲ್ಲಿ ಜನರು ಭಾಗವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದಾರೆ ಎಂಬುದು ವಾಸ್ತವವಾಗಿರುವುದಕ್ಕಿಂತ ಅದು ಬಹುವಾಗಿ ಕಲ್ಪನೆಯೇ ಆಗಿದೆ. ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗ ಕೇವಲ ಸಲಹಾ ಮಂಡಳಿಯಾಗಿರದೆ, ಕಾರ್ಯಕ್ರಿಯಾ ಮಂಡಳಿಯೂ ಆಗಿರಬೇಕು. ಇದು ದೊಡ್ಡ ಪ್ರಮಾಣದ ಯೋಜನೆಯನ್ನೇನೋ ರೂಪಿಸುತ್ತದೆ. ಆದರೆ ಅದನ್ನು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಪಕ್ಕೆ ತರುವುದು ಯೋಜನೆಗೆ ಸೇರಿರುವುದಿಲ್ಲ ಎಂದು ಎಲೋ.ಕೆ.ರೂ. ರವರು ಅಭಿಪ್ರಾಯಪಟ್ಟಿರುವರು. ಯೋಜನೆಯು ಮೇಲಂತಸ್ವಿನವರೆಗೆ ರೂಪಿತವಾದುದು ಹಾಗೂ ಅದು ನಗರ ಪ್ರದೇಶಗಳಿಗೆ ಮಹತ್ವ ನೀಡಿರುವಂತಹ್ದು, ಹೆಚ್ಚು ಗ್ರಾಮೀಣ ಪ್ರದೇಶಗಳನ್ನೊಳಗೊಂಡ ಭಾರತಕ್ಕೆ ಯೋಜನೆಯ ಫಲ ಅಷ್ಟ್ವಾಂದು ಲಭ್ಯವಿಲ್ಲ.

ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ವಾಸ್ತವಿಕ ಅಂದಾಜು ವೆಚ್ಚವನ್ನು ನಿಯೋಜಿಸಲು ತಾಂತ್ರಿಕ ಕೌಶಲ್ಯತೆಯನ್ನು ಬಿಲವ್ಯಧಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ಹೆಚ್ಚು ಗ್ರಾಮೀಣ ಪ್ರದೇಶಪಕ್ಕಾ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಯು ಕೆಳಸ್ತರದಿಂದಲೇ ರೂಪಗೊಳ್ಳುವುದು ಸೂಕ್ತವಾದುದಾಗಿದೆ. ಯೋಜನೆಯ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯು ಹಳ್ಳಿಗಳ ಹಾಗೂ ಸ್ಥಳೀಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಯೋಜನೆಗಳ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯಲ್ಲಿ ಪ್ರತ್ಯಕ್ಷವಾಗಿ ನೇರವಾಗಬೇಕು. ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಗುರಿಮಾಟ್ಪಂತೆ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಿದಾಗ ಮಾತ್ರ ದೊಡ್ಡ ಯೋಜನೆಗಳ ನಿರ್ಮಾಣವು ಸಾಧ್ಯಕವಾದಿತು. ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವೇ ತನ್ನ ತೀರ್ಮಾನವನ್ನು ಕಾರ್ಯಗತಗೊಳಿಸುವುದಾದರೆ ಆಚರಣೆಯಲ್ಲಿ ನೂಪೂರುತ್ತೆ, ತೊಡಕುಗಳನ್ನು ನಿರಾರಿಸಬಹುದು. ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ಕಾರ್ಯಗಳು ಮತ್ತು ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಮೊಂದಿರುವಂತಹ ಯೋಜನಾ ಮಂಡಳಿಗಳನ್ನು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಹೊಂದಿರಬೇಕು. ಇದರಿಂದ ಸ್ಥಳೀಯ ಅಗತ್ಯಗಳು, ಸ್ಥಳೀಯ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳು ಮತ್ತು ಸ್ಥಳೀಯ ಇತಿಮಿತಿಗಳನ್ನು ಗಮನಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗುವುದು. ಆಯೋಗದ ಹೆಚ್ಚುವರಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವರ್ಗವನ್ನು ಕುಗ್ರಿಸುವ ಕಡೆ ಹೆಚ್ಚು ಆಸ್ತಕಿವಹಿಸುವುದು ಅತ್ಯವಶ್ಯಕ.

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ

1. ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ರಚನೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

## 2. ರಾಜ್ಯಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಯ ಪಾತ್ರವನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸಿ.

---

---

---

### 22.8 ಸಾರಾಂಶ

ಯೋಜನೆಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ವೇಗವು ಹೆಚ್ಚಾಗಿ ಆಡಳಿತವನ್ನೇ ಅವಲಂಬಿಸಿರುತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತದ ಗುಣಮಟ್ಟ ದಕ್ಕತೆ ಮತ್ತು ಸಹಕಾರ ಮನೋಭಾವಗಳೇ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಯಶಸ್ವಿಗೊಳಿಸಬಲ್ಲವು. ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ದಕ್ಕತೆ ಇಲ್ಲದಿದ್ದರೆ ಯೋಜನೆಗಳು ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಲಾರವು. ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಹೆಚ್ಚು ಭಾರ ಬೀಳುತ್ತದೆ. ಭಾರ ಬಿದ್ದಂತೆ ಅವು ವಿಸ್ತಾರಗೊಳ್ಳುತ್ತವೆ. ವಿಸ್ತಾರ ಹೆಚ್ಚಿದಂತೆ ದಕ್ಕತೆ ಕಡಿಮೆಯಾಗುತ್ತದೆ. ಇದರಿಂದಾಗಿ ಕೆಲಸಗಳು ತ್ವರಿತವಾಗಿ ಸಾಗುವುದಿಲ್ಲ ಮತ್ತು ನಿರೀಕ್ಷಿತ ಫಲಗಳು ನಮಗೆ ದೊರಕುವುದಿಲ್ಲ. ಹೋಸ ಕೆಲಸಗಳು ಹೆಚ್ಚಿನ ಹೊಣೆಗಳನ್ನು ಹೊರಿಸುತ್ತವೆ. ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಈಗಿನ ಸಂಕುಚಿತ ಮನೋವೃತ್ತಿಯನ್ನು ತೋರೆದು ಜನತೆಯ ಹಿತದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಪ್ರಾಮಾಣಿಕವಾಗಿ ತಮ್ಮ ಕೆಲಸ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಿದ್ದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆ ಕುಂಠಿತವಾಗುತ್ತದೆ ಎಂದು ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ಅಭಿಪ್ರಾಯಪಟ್ಟಿದೆ. ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಯತಗೊಳಿಸುವಲ್ಲಿ ಅನೇಕ ಅಡ್ಡಿ ಆತಂತರಗಳಂಟಾಗುತ್ತಿವೆ. ಆಡಳಿತವು ಸಾವಧಾನವಾಗಿ ಕೆಲಸ ಮಾಡುತ್ತಿದೆ. ಆಡಳಿತಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಆಲಸ್ಯ ಪ್ರವೃತ್ತಿಯವರಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಅವರಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚಿನ ದಕ್ಕತೆ ಕಂಡು ಬರುವುದಿಲ್ಲ. ಕಾರ್ಯ ವಿಧಾನಗಳೂ ತೊಡಕಿನದಾಗಿದ್ದ ತೀವ್ರವಾಗಿ, ಯಾವ ಕೆಲಸವನ್ನೂ ಮಾಡುವಂತಿಲ್ಲವಾಗಿದೆ. ನಿಶ್ಚಯ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಕೆಲಸ ಕಾರ್ಯಗಳು ನೆರವೇರುತ್ತಿಲ್ಲ. ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಯತಗೊಳಿಸುವ ವೆಚ್ಚವೂ ಹೆಚ್ಚಿತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ವೆಚ್ಚವು ಮಿತಿ ಏರುತ್ತಿದೆ. ಸರಕಾರದ ವಿವಿಧ ಇಲಾಖೆಗಳಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಮತ್ತು ಸಮನ್ವಯತೆಗಳ ಅಭಾವ ಕಂಡುಬರುತ್ತಿದೆ. ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಯರೂಪಕ್ಕೆ ತರುವಲ್ಲಿ ಕೆಲವು ತಾಂತ್ರಿಕ ವಿಚಾರಗಳಿದ್ದು ಅವುಗಳ ಬಗ್ಗೆ ವಿಶ್ವಿಜ್ಞಾನವನ್ನು ಪಡೆದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ನಮ್ಮಲ್ಲಿಲ್ಲ. ಜನತೆಯಿಂದ ಅವಶ್ಯವಾದ ಸಹಕಾರವನ್ನು ಪಡೆಯುವಲ್ಲಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ವಿಫಲವಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಈ ಎಲ್ಲ ದೋಷಗಳನ್ನು ಹೋಗಲಾಡಿಸಲು ಅವಶ್ಯವಾದ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಆಡಳಿತಗಾರರು ಕೈಗೊಳ್ಳಬೇಕು.

### 22.9 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು

ಮಂಡಳಿ	:	ಒಂದು ರೀತಿಯ ಆಡಳಿತ ಸಂಘಟನೆ
ಸಚಿವಾಲಯ	:	ಸಚಿವರ
ಬಜೆಟ್	:	ಆಯ-ವ್ಯಯ
ಕಲ್ಯಾಣ ರಾಷ್ಟ್ರ	:	ಪ್ರಜೆಗಳ ಯೋಗಕ್ಕೇಮಕ್ಕೆ ಮೂರಕವಾದ ರಾಷ್ಟ್ರ

### 22.10 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು

S.R. Maheshwari	:	Indian Administration
R.B.Jain	:	Contemporary Issues in Indian Administration

R.K. Arora and Goyal	:	Indian Public Administration
ಮೆಲ್ಲಿ ಎನ್.ಹಾಲಪ್ಪ	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ
ಡಾ. ಕರ್ಮಾರ್ಥ ಮತ್ತು ಗೋವಿಲೆ	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮುಖ್ಯ ನಿರ್ವಾಯಕಗಳು
ಡಾ: ಟಿ.ಡಿ. ದೇವೇಗೌಡ	:	ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತ

### **22.11 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ**

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ

ಪ್ರಶ್ನೆ 1ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ - 22.2

ಪ್ರಶ್ನೆ 2ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ - 22.3

## **ಫಾಟಕ -23: ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗಳು**

ರಚನೆ

- 23.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 23.1 ಫೀರಿಕೆ
- 23.2 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆ
- 23.3 ಯೋಜನಾ ತಯಾರಿಕಾ ಹಂತಗಳು
- 23.4 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ ಮತ್ತು ಅದರ ಮಹತ್ವ
- 23.5 ಸಾರಾಂಶ
- 23.6 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 23.7 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 23.8 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 23.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಯೋಜನೆಯ ತಯಾರಿಕೆ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ತಿಳಿಯಲು.
- ಯೋಜನೆಯ ವಿವಿಧ ಹಂತಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- ಯೋಜನೆಯ ಮಹತ್ವವನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸುವುದು.
- ಯೋಜನೆಯನ್ನು ತಯಾರಿಸುವಲ್ಲಿನ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.

## 23.1 ಪೀಠಿಕೆ

ರಾಷ್ಟ್ರದ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ತಯಾರಿಸುವುದು ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ಕಾರ್ಯವಾಗಿದೆ ಮತ್ತು ಅವನ್ನು ಕಾರ್ಯಗತಗೊಳಿಸುವುದು ಯೋಜನ ಆಯೋಗದ ಕಾರ್ಯವಾಗಿದೆ ಮತ್ತು ಅವನ್ನು ಕಾರ್ಯಗತಗೊಳಿಸುವ ಹೊಣೆ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳಿಗೆ ಸೇರಿದ್ದಾಗಿದೆ. ಯೋಜನಾ ಬೋರ್ಡ್‌ಗಳನ್ನು ಸಾಫ್ಟೀಸಲಾಗಿದೆ. ವಿವಿಧ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಯವಿರಜಿತಗೆ ತರಲು ವಿಶಿಷ್ಟವಾದ ಕಚೇರಿಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಮಾಡಲು ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಫಟಕಗಳನ್ನು ಸಾಫ್ಟೀಸಲಾಗಿದೆ. ಕೇಂದ್ರದಲ್ಲಿರುವ ಯೋಜನಾಯನ್ನು ತಯಾರಿಸುತ್ತದೆ. ಯೋಜನೆಯ ವಿವಿಧ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳು, ಸಾಧನ ಸಂಪತ್ತು ಮುಂತಾದವುಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಯೋಜನೆಯಲ್ಲಿ ವಿಸ್ತಾರವಾದ ಮಾಹಿತಿ ದೊರಕುತ್ತದೆ. ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ಪ್ರಸ್ತುತ ಯೋಜನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಒಂದು ವರದಿಯನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ ಅದನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರ ಮತ್ತು ರಾಷ್ಟ್ರಭಿವೃದ್ಧಿ ಸಮಿತಿಯ ಮುಂದಿಡುತ್ತದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರ ಮತ್ತು ರಾಷ್ಟ್ರಭಿವೃದ್ಧಿ ಸಮಿತಿಯ ಮುಂದಿಡುತ್ತದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರ ಮತ್ತು ರಾಷ್ಟ್ರಭಿವೃದ್ಧಿ ಸಮಿತಿಗಳು ಈ ವರದಿಯ ಬಗ್ಗೆ ಚಚ್ಚೆ ನಡೆಸಿ ಸೂಕ್ತವಾಗಿ ಕಂಡ ಬದಲಾವಣೆಗಳನ್ನು ಮಾಡುತ್ತವೆ. ಇದರ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಯೋಜನೆಯ ಕರಡನ್ನು ತಯಾರಿಸಲಾಗುವುದು. ಯೋಜನೆಯ ಕರಡನ್ನು ಪಾರ್ಲಿಫಾಂಟಿನಲ್ಲಿ ಮಂಡಿಸಲಾಗುವುದು. ಅದರ ಬಗ್ಗೆ ಅಭಿಪ್ರಾಯಗಳನನ್ನು ಗಣನೆಗೆ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಲಾಗುತ್ತದೆ. ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳೊಡನೆ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗ ಚಚ್ಚೆ ನಡೆಸುತ್ತದೆ. ರಾಜ್ಯಗಳು ತಮ್ಮೇ ಆದ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ಮುಂದಿಡುತ್ತವೆ. ಇವೆಲ್ಲ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಅಭ್ಯಸಿಸಿ ಅಂತಿಮವಾದ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸುವಲ್ಲಿ ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕ ವಿಧಾನವನ್ನು ಅನುಸರಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರ, ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳು, ಪಾರ್ಲಿಫಾಂಟು ಮುಂತಾದವುಗಳ ಅಭಿಪ್ರಾಯಗಳಿಗೆ ತಕ್ಷಂತೆ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ.

## 23.2 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆ

ಭಾರತದ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಕಾಂಗ್ರೆಸ್ 1931ರ ಕರಾಚಿಯ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ಮೂಲ ಉದ್ದೇಶಗಳ ರಾಷ್ಟ್ರೀಕರಣದ ಮೂಲದೆಯನ್ನು ಅಂಗೀಕರಿಸಿತು. 1973ರಲ್ಲಿ ಅದು ಪಂಡಿತ ಜವಾಹರಲಾಲ್ ನೆಹರೂ ಅವರ ಅಧ್ಯಕ್ಷತೆಯಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಯೋಜನಾ ಸಮಿತಿಯನ್ನು ಸಾಫ್ಟೀಸಿತು. ಈ ಸಮಿತಿಯ ಭಾರತದ ಯೋಜನೆಯ ಮೂಲ ಉದ್ದೇಶವನ್ನು ವಿವರಿಸುತ್ತಾ ಯೋಜನೆಗಳು ಆರ್ಥಿಕ ಪ್ರಗತಿ ಮತ್ತು ಪ್ರಜೆಗಳ ಜೀವನ ಮಟ್ಟವನ್ನು ಎತ್ತಿಸುವ ಉದ್ದೇಶವನ್ನು ಹೊಂದಿರಬೇಕಿಲ್ಲದೆ ಸಾಂಸ್ಕೃತಿಕ ಮತ್ತು ಆಧ್ಯಾತ್ಮಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೂ, ಮಾನವ ವೈಶಿಖದ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೂ ಸಹಾಯ ಸಲ್ಲಿಸುವಂತಿರಬೇಕು ಎಂದು ಹೇಳಿದೆ. ಈ ಸಮಿತಿಯ ಹಲವು ವರದಿಗಳನ್ನು ತಯಾರಿಸಿತಲ್ಲದೆ, ಅವುಗಳ ಚಚ್ಚೆಯ ಕಾಂಗ್ರೆಸ್‌ನ ಅಧಿವೇಶನಗಳಲ್ಲಿ ಮತ್ತು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಪತ್ರಿಕೆಗಳಲ್ಲಿ ನಡೆಯಿತು. ಆದರೆ ಇವು ಬ್ರಿಟಿಷ್ ಸರಕಾರದ ಮೇಲೆ ಯಾವ ಪರಿಣಾಮವನ್ನು ಬೀರಲಿಲ್ಲ. ಸರಕಾರವು ಈ ಬಗ್ಗೆ ಯಾವ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮವನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಲಿಲ್ಲ. ದ್ವಿತೀಯ ಜಾಗತಿಕ ಯುದ್ಧದ ಒತ್ತಡ ಮತ್ತು

ಅಂತಹಂಟೆ ಹೋಪಣಿಗಳಿಂದಾಗಿ 1945ರಲ್ಲಿ ಯೋಜನಾ ಇಲಾಖೆಯೊಂದನ್ನು ಕೇಂದ್ರದಲ್ಲಿ ಸಥಿಸಿತು. ಕೆಲವು ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಯಿತು. ಯೋಜನಾ ಸಮಿತಿಗಳು ಹಲವು ವರದಿಗಳನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸಿದವು. ಆದರೆ ಸರಕಾರವು ಈ ಬಗ್ಗೆ ಅವಶ್ಯವಾದ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಲಿಲ್ಲ. ಇದೇ ಕಾಲಕ್ಕೆ ಭಾರತದ ಕ್ರಾರಿಕೋಂಡಿಮುಗಳು ಮುಂಬಯಿ ಯೋಜನೆ ಎಂದು ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸಿದವು. ಯೋಜನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಪ್ರಚಾರ ನಡೆಯುತ್ತಿತ್ತೇ ಹೊರತು ಇವುಗಳಿಂದ ಬೇರೆ ಯಾವ ಪರಿಣಾಮಗಳೂ ಆಗಲಿಲ್ಲ.

ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ, ಯೋಜನೆಗೆ ಸರಕಾರದಿಂದ ಮನ್ಯತೆ ದೊರಕಿತು. ಸಂವಿಧಾನದ ನಿರ್ದೇಶಕ ತತ್ವಗಳಲ್ಲಿ ಎಲ್ಲ ಪ್ರಜೀಗಳಿಗೂ ಅವಕಾಶದ ಸಮಾನತೆ, ಸಾಮಾಜಿಕ ನ್ಯಾಯ, ಕೆಲಸ ಮಾಡುವ ಹಕ್ಕು, ಜೀವನಕ್ಕೆ ಅವಶ್ಯವಾಗುವಷ್ಟು ವೇತನ ಮತ್ತು ಸಾಮಾಜಿಕ ಭದ್ರತೆಯ ಹಕ್ಕುಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ರಚಿತವಾದ ಆರ್ಥಿಕ ಮತ್ತು ಸಾಮಾಜಿಕ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಸರಕಾರವು ರಚಿಸಬೇಕೆಂದು ನಿರ್ದೇಶನವನ್ನು ನೀಡಿತು. 1950ರ ಮಾರ್ಚ್ 15ರಂದು ಭಾರತ ಸರಕಾರವು ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವನ್ನು ಸಥಿಸಿತು.

### 23.3 ಯೋಜನಾ ತಯಾರಿಕಾ ಹಂತಗಳು

1963ರಲ್ಲಿ ಭಾರತದ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ಒಂದು ಪರಿಪತ್ರವನ್ನು ಪ್ರಕಟಿಸುವ ಮೂಲಕ ಯೋಜನಾ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿತು. ಈಗೆ ಕಳೆದೆರಡು ದಶಕಗಳಿಂದಲೂ ಯೋಜನಾ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸುತ್ತಾ ಬಂದಿದೆ. ಆ ವಿಧಾನಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತ ವಿವರಣೆಯನ್ನು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಭಾರತದ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುವುದು ಸುಲಭ ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲ. ಈ ದೇಶದ ವಿಶಾಲ ಭೂಪ್ರದೇಶ, ಅತ್ಯಧಿಕ ಜನಸಂಖ್ಯೆ ಮತ್ತು ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಕೊರತೆ ಇತ್ಯಾದಿಗಳಿಂದಾಗಿ ದೇಶದಲ್ಲಿ ಅನೇಕ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ತಲೆದೂರಿವೆ. ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಕಾರ್ಯಗತಗೊಳಿಸುವುದಕ್ಕೆ ಮೂರು ವರ್ಷಗಳಿಗೆ ಮುಂಚೆ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುವ ಕಾರ್ಯವು ಪ್ರಾರಂಭವಾಗುವುದು. ಅದು ಆರು ಹಂತಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿದೆ.

#### ಹಂತ-1

ಈ ಹಂತದಲ್ಲಿ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆರ್ಥಿಕ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯನ್ನು ಗಮನದಲ್ಲಿಟ್ಟುಕೊಂಡು ಪ್ರಸಕ್ತ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ರೀತಿಯಾಗಿ ಅಳ್ಳಿಯಾಗಿರುವ ಸಂಗಂಗಳನ್ನು ತಿಳಿದುಕೊಳ್ಳುವುದು. ಇವುಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ತಯಾರಿಸಿದ ವರದಿಯೊಂದನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವ ಸಂಪಟಕ್ಕೆ ಸಲ್ಲಿಸುವುದು. ಇವುಗಳಿರದು ವರದಿಯನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸಿ, ರಾಷ್ಟ್ರದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಧೋರಣೆಗಳು, ಆರ್ಥಿಕ ಪ್ರಗತಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಗುರಿಗಳೂ ಹಾಗೂ ಆರ್ಥಿಕ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಕೆಲವು ಸೂಚನೆಗಳನ್ನು ಆಯೋಗಕ್ಕೆ ನೀಡಲಾಗುವುದು.

#### ಹಂತ-2

ಈ ಹಂತವು ಸಮಸ್ಯೆಗಳ ಅಧ್ಯಯನವನ್ನೊಳಗೊಂಡಿದೆ. ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗ ಮತ್ತು ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟಂತೆ ಚಿಂತನೆಗೆ ನೇರವಾಗುವ ವಿಶೇಷ ತಜ್ಞರನ್ನು ತಂಡಗಳಾಗಿ ವಿಂಗಡಿಸಿ ಯೋಜನಾ ಕಾರ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸಲಾಗುವುದು. ಪ್ರತಿಯೊಂದು ತಂಡವು ಒಂದೊಂದು ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಅಧ್ಯಯನ ಮಾಡಿ ವರದಿ ಸಲ್ಲಿಸುತ್ತದೆ. ಆರನೇ ಪಂಚವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸಿದಾಗ ಇಂತಹ 30 ಕಾರ್ಯನಿರತ ತಂತಗಳಿದ್ದವು. ಉದಾ: ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರಜ್ಞರ ಸಮಿತಿ, ಕೃಷಿ ತಜ್ಞರ ಸಮಿತಿ, ಕ್ರಾರಿಕಾ ತಜ್ಞರ ಸಮಿತಿ ಇತ್ಯಾದಿ. ಈ ಎಲ್ಲಾ ಸಮಿತಿಗಳು ಮತ್ತು ಉಪಸಮಿತಿಗಳು ಸಲ್ಲಿಸಿದ ವರದಿಗಳ

ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ಯೋಜನೆಯ ಕರಡು ಪ್ರತಿಯನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುವುದು. ಅದನ್ನು ಕುರಿತು ಸಚಿವ ಸಂಪಟವು ಚರ್ಚೆಸಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗಾಗಿ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಸಮಿತಿ ಮುಂದೆ ಮಂಡಿಸುವುದು.

#### ಹಂತ-3

ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಂಡಳಿಯಿಂದ ಹೊರಬಂದ ಕರಡು ಪ್ರತಿಯ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಕರಡು ರೂಪರೇಖೆಯು ಸಾಮಾನ್ಯ ಧೋರಣೆ, ಗುರಿಗಳು ಮತ್ತು ಯೋಜನೆಯಲ್ಲಿ ಅನುಸರಿಸಬೇಕಾದ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿರುತ್ತದೆ. ನಂತರ ಕರಡು ರೂಪರೇಖೆಯನ್ನು ಕೇಂದ್ರದ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯದ ಮಂತ್ರಾಲಯಗಳಿಗೆ ಕಳಿಸಿ ಅವರ ಅಭಿಪ್ರಾಯಗಳನ್ನು ಪಡೆಯಲಾಗುವುದು. ಅಭಿಪ್ರಾಯಗಳೊಂದಿಗೆ ಅದನ್ನು ಮೊದಲು ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವ ಸಂಪಟ, ಅನಂತರ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಂಡಳಿ ಪರಿಶೀಲಿಸುವುದು. ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಂಡಳಿಯು ಅಂಗೀಕರಿಸಿದ ಮೇಲೆ ಸಾಧ್ಯವಾದಪ್ಪು ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಚರ್ಚೆ ಮತ್ತು ವಿಮರ್ಶೆಗೆ ಪ್ರಕಟಿಸಿ, ಬಂದ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸಿಕೊಂಡು ಲೋಕ ಸಭೆಯಲ್ಲಿ ಚರ್ಚೆಸಿದ ನಂತರ ಅದನ್ನು ಸಂಸತ್ತಿನ ಸಭೆಗೆ ಒಳಪಟ್ಟಿಸಲಾಗುವುದು.

#### ಹಂತ-4

ಈ ಹಂತದಲ್ಲಿ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ರಾಜ್ಯದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಮಟ್ಟದ ಹಾಗೂ ರಾಜಕಾರಣಿಗಳ ಮಟ್ಟದ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳೊಂದಿಗೆ ಚರ್ಚೆಸುವುದು, ನಂತರ ರಾಜ್ಯದ ಯೋಜನೆಯ ಗಾತ್ರ, ರಚನೆ, ಉದ್ದೇಶಗಳು, ಗುರಿಗಳು ಮತ್ತು ಆದ್ಯತೆಗಳು, ದೋರೆಯವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳು, ಅವುಗಳ ಸಂಗ್ರಹಣೆ, ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ನಿರೀಕ್ಷಿಸಬಹುದಾದ ಸಫಾಯದ ಮತ್ತು ಮುಂತಾದವರ್ಗಗಳನ್ನು ರಾಜ್ಯದ ಮುಖ್ಯಮಂತ್ರಿಯೊಂದನೆ ಸಮಾಲೋಚನೆ ಮಾಡಿ ನಿರ್ಧರಿಸುವುದು.

#### ಹಂತ-5

ಈ ಹಂತದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆ ಹೊಸ ವಿವರಣೆ ಪತ್ರವನ್ನು ಸಿದ್ಧಗೊಳಿಸಿದ್ದು, ಅದು ಸೂಕ್ತ ಪರಿಶೋಧನೆ ಮತ್ತು ವಿವರಣಾತ್ಮಕ ಚರ್ಚೆಯ ಪರಿಮಾಣ ಚಿತ್ರವನ್ನು ನೀಡುತ್ತದೆ. ನಂತರ ಅದು ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವ ಸಂಪಟ ಮತ್ತು ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಂಡಳಿಯು ಪರಿಶೀಲನೆಗೂ ಒಳಪಡುವುದು.

#### ಹಂತ-6

ಈ ಹಂತವೇ ಅಂತಿಮವಾದುದು, ಆಯೋಗವು ಯೋಜನೆಯ ಅಂತಿಮ ವರದಿಯನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುವುದು. ಇದು ಮುಂಬರುವ ಐದು ವರ್ಷಗಳಲ್ಲಿ ಸಾಧಿಸಬಹುದಾದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯನ್ನು ವಿವರಿಸುತ್ತದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವ ಸಂಪಟ ಮತ್ತು ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಂಡಳಿಗಳ ಅನುಮೋದನೆಯು ದೋರೆತ ಮೇಲೆ ಸಿದ್ಧಗೊಳಿಸಿದ ವರದಿಯನ್ನು ಪ್ರಥಾನಮಂತ್ರಿಯು ಸಂಸತ್ತಿಗೆ ಅದನ್ನು ಸಲ್ಲಿಸುವರು. ಸಂಸತ್ತಿನ ಸಮೃದ್ಧಿ ದೋರೆತ ನಂತರ ಯೋಜನೆಯು ರಾಷ್ಟ್ರಕ್ಕೆ ಸಲ್ಲಿಸಲ್ಪಡುತ್ತದೆ. ಅಂತಿಮ ವರದಿಯನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸಿ ಒಳಪಟ್ಟಿಸಿದ ನಂತರ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯು ಮುಗಿದ ಅದನ್ನು ಜಾರಿಗೆ ತರುವ ಸರ್ಕಾರದ ಕಾರ್ಯಭಾರವು ಆರಂಭವಾಗುವುದು.

### 23.4 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ ಮತ್ತು ಅದರ ಮಹತ್ವ

ಭಾರತವು ಆರ್ಥಿಕ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸುವ ಒಂದು ವಿಧಾನವನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸಿದ್ದು ಇದು ತೀರ್ಥ ಅನುಷ್ಠಾನಗಳಲ್ಲಿ ಅಥವಾ ಕೇಂದ್ರಿಕ್ಯತವಾಗಿಲ್ಲ. ಆದರೂ ತೀರ್ಥ ಆರ್ಥಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಸಮರ್ಪಾಲನ ಹೊಂದಿದ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಿಗೆ ಜನತೆಯು ಸರ್ಕಾರವನ್ನು ಕಾರ್ಯ ಚೈತನ್ಯಗೊಳಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಮರ್ಥವಾಗಿದೆ. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಅನುಸರಿಸಲ್ಪಡುತ್ತಿರುವ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ತಯಾರಿಸುವ ವಿಧಾನ ಬ್ರಿಟನ್ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯಾಗಳಲ್ಲಿ ಅನುಸರಿಸಲ್ಪಡುತ್ತಿರುವ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ತಯಾರಿಸುವ ವಿಧಾನ

ప్రేంచ్ వ్యవస్థగే సమానాంతరవాగిదే ఎందు హేళలాగిదే. ఆదరే ఇల్లియ ప్రముఖ అంతరవేందరే ప్రేంచ్ దేశదల్లిద ఫెరల వ్యవస్థ భారతదల్లిద హాగూ సమాజవాది సమాజద సాధపనే ఇల్లియ సరకారద ప్రముఖ గురియాగిదే. యుగోస్లావియాక్సే వ్యతిరిక్తవాగి భారతపు బండవాళద ఖాసగి స్వామీత్వాక్సే అవకాశ మాడికొడుత్తే హాగూ మారుకట్టేయ వ్యవస్థాయల్లి స్ప్రధాశక్తిగళిగే ముక్ అవకాశ ఒదగిసికొడుత్తే.

భారతద్లియ జన్మందు వృత్తిష్టవెందరే యోజనెయ అనుష్టానద అంతిమ పరిణామశైంత యోజనెయ బగ్గె జనర అంగీకార హగూ యోజనెయ ప్రతీయెయ బగ్గె సంబంధపట్ట అధికారిగళ అంగీకార హచ్చు మహత్వదార్శిగిదె. యోజనెయ ప్రతీయె ఎందరే ఆధ్యిక అభివృద్ధియ సమస్యెయన్న బగేరిసువల్లి వ్యజానిక పద్ధతియన్న అత్యంత వ్యాపకవాగి బళసువుదు హగూ విభిన్న వలయగళ అంతర్ సంబంధ హగూ భవిష్యదల్లియ అవ్యాకలేగళన్న యోజన సిద్ధపడిసువాగలే గమనదల్లిటుకోట్టువుదాగిదె. ఈ ఒందు ప్రతీయెయ మూలక ప్రముఖ వ్యక్తిగటు దేశద ఆధ్యిక చటువటికేగళల్లి క్రియాతీసువాగి పాల్గొట్టువుదరింద ఇదు హోస విచారగళగ హగూ క్రమగళిగ తన్న బాగిలన్న తానాగియే తేరేయుత్తదేయల్లదే జనర నడువే హోస ఉత్సాహ హగూ క్రమగళిగ తన్న బాగిలన్న తానాగియే తేరేయుత్తదేయల్లదే జనర నడువే హోస ఉత్సాహ హగూ మహత్వాకాంశే లంటాగువంతి మాడుత్తదే మత్త అధివ్యవస్థే హగూ సమాజద అభివృద్ధిగ హచ్చిన గతి నీడువుదక్క హోస శక్తి హగూ నవీన చ్చేతన్న నీడుత్తదే.

ಕೆಳೆದ ಇಪ್ಪತ್ತೆ ವರ್ಷಗಳಿಗಂತಲೂ ಹೆಚ್ಚಿನ ಕಾಲದಿಂದಲೂ ಈ ಉದ್ದೇಶವನ್ನು ಸಾಧಿಸುವಂತಹ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸುವ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ ನಡೆದಿದೆ. ಇಂದು ಇದು ಹಿಂದಕ್ಕೆ ಮುಂದಕ್ಕೆ ಒಯ್ಯಬ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಾಗಿದೆ. ಎಡೆಬಿಡದೆ ಸಮೀಪಕ್ಕೆ ತರುವ ಮುಂತಾದಲೋಚನೆಯ ಯೋಜನೆ, ಪಂಚವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆ, ವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆ ಇವೆಲ್ಲವುಗಳ ನಡುವೆ ಸಮನ್ವಯತೆ ಹಾಗೂ ಸಂಯೋಜನೆ ಉಂಟುಮಾಡುವ ಕಾರ್ಯ ಬಂದದೆಯಾದರೆ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಯೋಜನೆ, ವಲಯ ಯೋಜನೆ ಮತ್ತು ಪ್ರಾದೇಶಿಕ ಯೋಜನೆ ಇನ್ನೊಂದಕ್ಕೆ ಇರುತ್ತದೆ. ಪಂಚವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಾಕಷ್ಟು ಕಾಲಹರಣವಾಗುತ್ತದೆಯಲ್ಲದೆ ಇದೊಂದು ಜಟಿಲ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯೂ ಆಗಿದೆ. ಈ ಬಂದು ಜಂಟಿ ಪ್ರಯತ್ನದಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಮಂಡಳಿ, ತನ್ನ ಕಾರ್ಯತಂಡ ಮತ್ತು ಸಲಹಾ ಮಂಡಳಿಗಳ ಜೊತೆಗೂಡಿರುವ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗ, ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳ ಸಚಿವ ಖಾತೆಗಳು ಹಾಗೂ ಇವೆಲ್ಲಕ್ಕಿಂತ ಮಿಗಿಲಾಗಿ ಸಂಸತ್ತು ಭಾಗಿಯಾಗಿರುತ್ತದೆ. ವಿಭಿನ್ನ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಂಡಳಿಗಳು ಮತ್ತು ವಾರ್ಷಿಕ ಹಾಗೂ ಉದ್ದಿಮೆಯ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳು ಇವರ ಮೂಲಕವಾಗಿ ಖಾಸಗಿ ವಲಯದೊಂಡನೆ ಸಂಬಂಧ ಹೊಂದಿರಲಾಗಿರುತ್ತದೆ.

ಹಲವು ವರ್ಷಗಳಿಂದ ಬೆಳೆದು ಬಂದಿರುವ ಸಂಪ್ರದಾಯದ ಪ್ರಕಾರ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುವ ಕಾರ್ಯ ವಿಧಾನವು ನಾಲ್ಕು ಹಂತಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿದೆ. ಮೊದಲನೆಯ ಹಂತದ ಪ್ರಕಾರ ಹೊಸ ಯೋಜನೆಯು ಪ್ರಾರಂಭವಾಗುವ ಮೂರು ವರ್ಷದ ಪೂರ್ವದಲ್ಲಿ ಅಥವ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯ ಅಧ್ಯಯನ ಹಾಗೂ ಪ್ರಮುಖ ಸಾಮಾಜಿಕ, ಆರ್ಥಿಕ ಮತ್ತು ಸಾಂಸ್ಕಿಕ ದೋಷಗಳನ್ನು ಪತ್ತೆ ಹಚ್ಚುವ ಅಥವಾ ಗುರುತಿಸುವ ಕಾರ್ಯ ಪ್ರಾರಂಭಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಈ ಅಧ್ಯಯನಗಳ ಫಲಿತಾಂಶದ ಸಹಾಯದಿಂದ ಮುಂದಿನ ಪಂಚವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆಯ ಸಾಮಾನ್ಯ ರೂಪದ ಬಗ್ಗೆ ನಿರ್ದಾರಕ್ಕೆ ಬರಲಾಗುವುದು. ಈ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವ ಸಂಪಟದ ಎದುರು ಇಡುತ್ತದೆ. ಇದನ್ನು ನಂತರದಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಂಡಳಿಯ ಎದುರು ಇಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ಇದು ಪ್ರಗತಿಯ ಗತಿ ಏನಂಬುದನ್ನು ಸೂಚಿಸುತ್ತದೆ ಹಾಗೂ ಈ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುವಾಗ ಯಾವ ಆದ್ಯತೆಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರಬೇಕು ಎನ್ನುವುದನ್ನು ಕೂಡ ಸೂಚಿಸುತ್ತದೆ. ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ಕೇಳಿದಾಗ ಅದು ಸಂಭವನೀಯವೆಂದು ತನಗೆ

ಅನಿಸಿದ ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಾಯೋಗಿಕ ಚೌಕಟ್ಟನ್ನು ನೀಡಬೇಕು ಹಾಗೂ ವಿಭಿನ್ನ ಶ್ರೇಣಿಯ ಪ್ರಯತ್ನಕ್ಕೆ ಲಭ್ಯವಿರುವ ಪರ್ಯಾಯ ಮಾರ್ಗಗಳನ್ನು ಸೂಚಿಸಬೇಕು ಎಂದು ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆ ಆಯೋಗವು ತನ್ನ ಅಂತಿಮ ವರದಿಯಲ್ಲಿ ಸಲಹೆ ಮಾಡಿದೆ. ಇದು ಒಳಗೊಂಡಿರುವ ಮೂಲಭೂತ ಅಂಶಗಳಾದ ಬೆಳವಣಿಗೆಯ ಪ್ರಮಾಣ, ಅವಶ್ಯಾವಾಗಿರುವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ, ಒಳಗೊಂಡಿರುವ ತ್ಯಾಗಗಳು ಇವೆಲ್ಲವನ್ನು ಸ್ವಷ್ಟವಾಗಿ ನಮೂದಿಸಿರಬೇಕು. ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಂಡಳಿಯು ನೀಡಿರುವ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿ ಸೂತ್ರಗಳ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಯ ಮೂರ್ಖ ವಿವರ ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುವ ಕಾರ್ಯದಲ್ಲಿ ಮುಂದುವರಿಯಬೇಕು.

ಎರಡನೆಯ ಹಂತದಲ್ಲಿ, ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಂಡಳಿಯ ಸೂಚಿಸಿರುವ ಪ್ರಾಯೋಗಿಕ ಬೆಳವಣಿಗೆಯ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಯ ಸಾಮಾನ್ಯ ಆಯಾಮವನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುವ ಪ್ರಯತ್ನ ಮಾಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ಸಿದ್ಧವಾಗುತ್ತಿರುವ ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಮುಖ ಲಕ್ಷಣಗಳ ರೂಪರೇಷೆ ತೋರಿಸುವ ಕರಡು ವರದಿಯನ್ನು ತಯಾರಿಸುವುದರೊಂದಿಗೆ ಎರಡನೆಯ ಹಂತದ ಕಾರ್ಯ ಮುಕ್ತಾಯಗೊಳ್ಳುತ್ತದೆ.

ಮೂರನೆಯ ಹಂತದಲ್ಲಿ ಕರಡು ವರದಿಯ ಬಗ್ಗೆ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಂಡಳಿಯ ಮಾಡಿರುವ ಅವಲೋಕನಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಪಂಚವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಕರಡು ರೂಪರೇಷೆ ತಯಾರಿಸುವುದಾಗಿದೆ. ರಾಜ್ಯಗಳು ಹಾಗೂ ಕೇಂದ್ರ ಮಂತ್ರಿಗಳು ಇದರ ಬಗ್ಗೆ ತಮ್ಮ ಅಭಿಪ್ರಾಯ, ಟೀಕೆ-ಟಿಪ್ಪಣಿ ವ್ಯಕ್ತಪಡಿಸುತ್ತಾರೆ. ಮಂತ್ರಿಮಂಡಲದ ಬಹಿಗೆ ದೊರತ ನಂತರ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಚರ್ಚೆಗಾಗಿ ಇದನ್ನು ಬಿಡುಗಡೆ ಮಾಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ಅನಂತರದಲ್ಲಿ ಸಂಸತ್ತ ಸದಸ್ಯರ ಸಮಾಲೋಚನಾ ಸಮಿತಿ ಹಾಗೂ ಸಂಪೂರ್ಣ ಸಂಸತ್ತು ತನ್ನ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುತ್ತದೆ.

ಪಂಚವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಅಂತಿಮ ವರದಿ ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುವುದೇ ನಾಲ್ಕನೆಯ ಹಂತವಾಗಿದೆ. ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಕೇಂದ್ರಮಂತ್ರ ಖಾತೆಗಳ ಜೊತೆಯಲ್ಲಿ ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳ ಜೊತೆ ಅಪುಗಳ ಯೋಜನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಸಮಾಲೋಚನೆ ನಡೆಸುತ್ತದೆ. ವಿಭಿನ್ನ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಂಡಳಿಗಳು ಹಾಗೂ ಚೇಂಬರ್ಸ್ ಆಫ್ ಕಾಮರ್ಸ್ ಅಂಡ್ ಇಂಡಸ್ಟ್ರಿಯಾಲ್ ಮೂಲಕ ಖಾಸಗಿ ವಲಯದಲ್ಲಿಯ ಪ್ರಮುಖ ಸಂಪರ್ಕಿತ ಉದ್ದಿಮೆಗಳ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳ ಜೊತೆಯಲ್ಲಿಯೂ ಚರ್ಚೆ ನಡೆಸಲಾಗುತ್ತದೆ.

ಈ ಎಲ್ಲಾ ಪ್ರಕಾರಗಳ ಚರ್ಚೆಯ, ಸಮಾಲೋಚನೆಯ ವೇಳೆಯಲ್ಲಿ ಎತ್ತಿದ ಅಂಶಗಳ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು, ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಮುಖ ಲಕ್ಷಣಗಳು, ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ ನೀಡಲ್ಪಡಬೇಕಾದ ನೀತಿ ನಿರ್ದೇಶನಗಳು ಹಾಗೂ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಅಂತಿಮವಾಗಿ ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುವ ಮಾರ್ವದಲ್ಲಿ ಪರಿಗಳಿಸಲ್ಪಡಬೇಕಾದ ವಿಷಯಗಳು, ಹೀಗೆ ಇವೆಲ್ಲವನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿರುವ ವರದಿಯನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುತ್ತದೆ. ಈ ವರದಿಯನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಮಂತ್ರ ಮಂಡಳ ಹಾಗೂ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಂಡಳಿಗೆ ಸಲ್ಲಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಈ ಕರಡು ಪ್ರತಿಯ ಬಗ್ಗೆ ನಡೆದ ಚರ್ಚೆಯನ್ನು ಆಧರಿಸಿಯೇ ಯೋಜನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಅಂತಿಮ ವರದಿ ತಯಾರಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಅಂತಿಮ ವರದಿಯ ಕರಡನ್ನು ಕೇಂದ್ರ ಮಂತ್ರ ಮಂಡಲ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳು ವಿಮರ್ಶೆಗೆ ಎತ್ತಿಕೊಳ್ಳುತ್ತವೆ ಹಾಗೂ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಕ್ಯಾಬಿನೆಟ್ ಹಾಗೂ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಂಡಳಿಗೆ ಅಪುಗಳ ಅಂಗೀಕಾರಕ್ಕೆ ಕಳಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಆ ಮೇಲೆ ಸಂಸ್ಥಿತಿನೆಡುರು ಚರ್ಚೆ ಹಾಗೂ ಅದರ ಸಮೂತ್ತಿಗಾಗಿ ಮಂಡಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ.

## ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

1. ಯೋಜನಾ ತಯಾರಿಕೆಯ ವಿವಿಧ ಹಂತಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

---

---

---

---

2. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಯೋಜನಾ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಮಹತ್ವವನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸಿ.

---

---

---

---

## 23.5 ಸಾರಾಂಶ

ಭಾರತದಂತಹ ದೇಶಕ್ಕೆ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ಅವಶ್ಯಕ ಸರ್ಕಾರದ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪನಾ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದ ವಿಜ್ಞಾನದ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ಮಹತ್ವವುಳ್ಳ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿದೆ. ಇದು ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಚಿಂತನೆಯ ಜೀವನಾದಿಗಳ ಕೇಂದ್ರ ಬಂದುವಿನಂತೆ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತದೆ. ಇದು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಹಮ್ಮಿಕೊಂಡ ಧ್ಯೇಯ ಧೋರಣೆಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸುವಲ್ಲಿ ಮಹತ್ತರ ಪ್ರಭಾವವನ್ನು ಉಂಟು ಮಾಡಿದೆ. ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ತಾನೇ ಆಗಾಗ ಹೊಸ ಧೋರಣೆಗಳನ್ನು ಅಥವಾ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಸಲಹೆ ಮಾಡುವುದರಲ್ಲಿಯೂ ಆಸ್ತಕೆ ವಹಿಸುತ್ತದೆ. ಇದರ ಪ್ರಮುಖ ಕಾರ್ಯವೆಂದರೆ, ಸರ್ಕಾರದ ಇತರ ನಿಯೋಗಿಯಿಂದ ಬಂದ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಅಥವಾ ಧೋರಣೆಗಳನ್ನು ಸಮನ್ವಯಗೊಳಿಸುವುದು. ಆ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ವಿವಿಧ ಆಸ್ತಕೆ ನಿಯೋಗಗಳ ನಡುವೆ ಪರ್ಯಾಲೋಚಿಸಿ ನಿರ್ವಹಿಸುವುದು. ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ದಂತದ ಮಹಡಿಯಲ್ಲಿ ಕುಳಿತು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವ ಸಂಶೋಧನಾ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲ. ಇದು ನಿಜವಾಗಿಯೂ ನಿಯೋಜಿತ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಕಾರ್ಯರೂಪಕ್ಕೆ ತರಲು ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಹಂತದಲ್ಲಿಯೂ ಸೂಕ್ತ ಮಾರ್ಗವನ್ನು ಅನುಸರಿಸುತ್ತಾ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳ ನಡುವಣ ಸುಮಧುರ ಬಾಂಧವ್ಯಕ್ಕೆ ಕಾರಣವಾಗಿದೆ.

## 23.6 ಮುಖ್ಯಪದಗಳು

ಪಂಚವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆ	:	ಒಂದು ವರ್ಷಗಳ ಯೋಜನೆ
ರಾಜ್ಯ ನಿರ್ದೇಶನಕ ತತ್ವಗಳು	:	ಸರ್ಕಾರದ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ನಿರ್ದೇಶನ ನೀಡಲಿರುವ ತತ್ವಗಳು
ಮಂತ್ರಾಲಯ	:	ಸಂಪರ್ಕನೆಯ ಒಂದು ಪ್ರಕಾರ
ಸಚಿವ ಸಂಪರ್ಕ	:	ಮಂತ್ರಿಗಳನ್ನೊಳಗೊಂಡ ಗುಂಪು

## 23.7 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು

S.R. Maheshwari	:	Indian Administration
R.B.Jain	:	Contemporary Issues in Indian Administration
R.K. Arora and Goyal	:	Indian Public Administration
ಪೆರ್ಲ್ ಎನ್.ಹಾಲಪ್ಪ	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ
ಡಾ. ಕಮೋರ್ ಮತ್ತು ಗೋವಿಲೆ	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮುಖ್ಯ ನಿರ್ವಾಯಕಗಳು

## 23.8 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

1. ಪ್ರಶ್ನೆ 1ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ - 23.3
2. ಪ್ರಶ್ನೆ 2ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ - 23.4

## ಫೋಟ್ -24: ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ಯೋಜನೆ

ರಚನೆ

- 24.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 24.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 24.2 ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಯಂತ್ರದ ಮೇಲೆ ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಭಾವ
- 24.3 ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಯೋಜನೆಯ ಪರಿಣಾಮ
- 24.4 ಯೋಜನೆಯ ಅನುಷ್ಠಾನದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು
- 24.5 ಯೋಜನಾ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸುಧಾರಣಾ ಕ್ರಮಗಳು
- 24.6 ಸಾರಾಂಶ
- 24.7 ಮುಖ್ಯಪದಗಳು
- 24.8 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 24.9 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 24.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಯೋಜನೆ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತಗಳ ನಡುವಿನ ಸಂಬಂಧವನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ಯೋಜನಾ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಭಾವವನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸುವುದು.
- ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸುವುದು.

## 24.1 ಪೀಠಿಕೆ

ಅಧುನಿಕ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತವು ಶಾಂತತೆ ಮತ್ತು ಸುವ್ಯವಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ಕಾಯ್ದುಕೊಂಡು ಹೋಗಬೇಕಾಗುತ್ತದೆಯಲ್ಲದೆ ಅನೇಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಪರ ಕಾರ್ಯಗಳ ಹೊಣೆಯನ್ನು ಹೊರಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಯೋಜನೆಯನ್ನು ನಿಶ್ಚಿತ ಕಾರ್ಯವಧಿಯೋಳಿಗೆ ಕಾರ್ಯಗತಮಾಡಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಆದುದರಿಂದ ಆಡಳಿತದ ಮನೋಭಾವ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯ ವಿಧಾನಗಳಲ್ಲಿ ಅನೇಕ ಬಗೆಯ ಮಾಪಾದುಗಳಾಗಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಬದಲಾವಣೆಯ ಕಾರ್ಯಸ್ಥಿರಿಸ್ತಿದ್ದಂತೆ. ಆಡಳಿತವು ಕೆಲವೊಂದು ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನೇರಿಸುವುದಕ್ಕಾಗಿ ಹೊಸ ರೂಪವನ್ನು ತಾಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಯೋಜನೆಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ವೇಗವು ಹೆಚ್ಚಾಗಿ ಆಡಳಿತವನ್ನೇ ಅವಲಂಬಿಸಿರುತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತದ ಗುಣಮಟ್ಟ, ದಕ್ಷತೆ ಮತ್ತು ಸಹಕಾರ ಮನೋಭಾವಗಳೇ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಯಶಸ್ವಿಗೊಳಿಸಬಲ್ಲವು. ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ದಕ್ಷತೆ ಇಲ್ಲದಿದ್ದರೆ ಯೋಜನೆಗಳು ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಲಾರವು. ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಹೆಚ್ಚು ಭಾರ ಬೀಳುತ್ತದೆ. ಭಾರ ಬಿದ್ದಂತೆ ಅವು ವಿಸ್ತಾರಗೊಳ್ಳುತ್ತವೆ. ವಿಸ್ತಾರ ಹೆಚ್ಚಿದಂತೆ ದಕ್ಷತೆ ಕಡಿಮೆಯಾಗುತ್ತದೆ. ಇದರಿಂದಾಗಿ ಕೆಲಸಗಳು ತ್ವರಿತವಾಗಿ ಸಾಗುವುದಿಲ್ಲ ಮತ್ತು ನಿರೀಕ್ಷಿತ ಫಲಗಳು ನಮಗೆ ದೊರಕುವುದಿಲ್ಲ. ಹೊಸ ಕೆಲಸಗಳು ಹೆಚ್ಚಿನ ಹೊಣೆಗಳನ್ನು ಹೊರಿಸುತ್ತವೆ. ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಈಗಿನ ಸಂಕುಚಿತ ಮನೋವೃತ್ತಿಯನ್ನು ತೋರೆದು ಜನತೆಯ ಹಿತದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಪ್ರಾಮಾಣಿಕವಾಗಿ ತಮ್ಮ ಕೆಲಸ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಿದ್ದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆ ಕುಂಠಿತವಾಗುತ್ತದೆ ಎಂದು ಯೋಜನಾ ಅಭಿಪ್ರಾಯ ಪಟ್ಟಿದೆ.

## 24.2 ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಯಂತ್ರದ ಮೇಲೆ ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಭಾವ

ಅಂತಿಮವಾಗಿ ಅಂಗೀಕರವಾದಂತಹ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಕೇಂದ್ರುದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳು ತಮ್ಮ ತಮ್ಮ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯಗೊಳಿಸುತ್ತದೆ. ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ಸಲಹಾ ಮಂಡಳಿಯಾಗಿದ್ದು, ಇದಕ್ಕೆ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಾಹಕ ಕರ್ತವ್ಯಗಳಿರುವುದಿಲ್ಲ. ಸಮುದಾಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮತ್ತು ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ವಿಸ್ತರಣಾ ಸೇವೆ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ವಿಭಾಗವಾಗಿದ್ದ ಪ್ರಾರಂಭದ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಸಮುದಾಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಹಾಗೂ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ವಿಸ್ತರಣೆ ಸೇವಾ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಆಡಳಿತ ಹಾಗೂ ಅನುಪ್ರಾನದ ಮೇಲ್ಮೀಚಾರಣೆಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಾಹಕ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಇದರ ಮೇಲೆ ಇತ್ತು. ಆದರೆ ಈಗ ಈ ಎಲ್ಲಾ ಕೆಲಸಗಳ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ಪ್ರತ್ಯೇಕವಾಗಿ ರಚಿಸಲ್ಪಟ್ಟ ಸಮುದಾಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಖಾತೆಗೆ ವರ್ಗಾಯಿಸಲಾಗಿದ್ದು, ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವು ಈಗ ಯೋಜನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಇರುವ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಂಸ್ಥೆ ಹಾಗೂ ಕೇಂದ್ರ ಕ್ಷಾಬಿನೆಟ್‌ಗೆ ಸಲಹೆ ಮಾಡಲು ಇರುವ ಸಲಹಾ ಮಂಡಳಿಯಾಗಿದೆ.

ಯೋಜನೆಯ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಆಡಳಿತದ ನೇರ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಇದಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿಲ್ಲವಾಗಿದ್ದು ಇದು ಕೇಂದ್ರ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಆಯೋಗವು ಸಲಹಾಕಾರರನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಇವರು ರಾಜ್ಯಗಳ ಪ್ರವಾಸ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದ ಮುಂದುವರಿಸಿಕೊಂಡು ಹೋಗಲು ಅವಶ್ಯಕ ಸಲಹೆ,

ಸೂಚನೆ, ಶಿಥಾರಸ್ವ ನೀಡುತ್ತಾರೆ. ಆಯೋಗವು ಮಾಹಿತಿ ಕಲೆ ಹಾಕುತ್ತದೆ ಹಾಗೂ ಜನರು ಯೋಜನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಸರಿಯಾದ ಅರಿವು ಹೊಂದಲೆಂದು ಮತ್ತು ಯೋಜನೆಯ ಅನುಷ್ಠಾನದಲ್ಲಿ ಜನರ ಸಹಕಾರ ದೊರೆಯುವಂತೆ ಅವರಲ್ಲಿ ಉತ್ತೇಜನ ಮೂಡುವಂತಾಗಲು ಪ್ರಜಾರ ಅಭಿಯಾನ ಕೈಗೊಳ್ಳುತ್ತದೆ. ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಸಮಿತಿ ಹಾಗೂ ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಾಚೆಕ್ಸ್ ಸಮಿತಿ, ಹೀಗೆ ಇವರಡು ಸಮಿತಿಗಳು ಯೋಜನೆಯ ಅನುಷ್ಠಾನ ಹಾಗೂ ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಕಾರ್ಯದಲ್ಲಿ ಆಯೋಗಕ್ಕೆ ಸಹಾಯ ನೀಡುತ್ತವೆ.

ಭಾರತದ ಯೋಜನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಟಿಪ್ಪಣಿಗಳೇನಾದರೂ ಕಂಡುಬಂದರೆ ಅವನ್ನು ಅನುಷ್ಠಾನದ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿಯೇ ಕಾಣಬಹುದಾಗಿದೆ. ವಿಭಿನ್ನ ಯೋಜನೆಗಳ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಬಗ್ಗೆ ನಮ್ಮ ಅನುಭವದ ಪ್ರಕಾರ ಯೋಜನೆಯ ಸಮಗ್ರ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಸರಪಳಿಯಲ್ಲಿ ಯೋಜನಾ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾದ ಅನುಷ್ಠಾನವು ತೀರ ದುರ್ಭಲವಾದ ಕೊಂಡಿಯಾಗಿದೆ. ದೇಶದ ಬಹುಸಂಖ್ಯಾತ ಜನರು ವಾಸಿಸುವಂತಹ ಗ್ರಾಮೀನ ಪ್ರದೇಶಗಳಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಅನುಷ್ಠಾನದ ವಿಚಾರದಲ್ಲಿ ಈ ಮಾತು ನೂರಕ್ಕೆ ನೂರರಷ್ಟು ಸತ್ಯವಾಗಿದೆ. ಉದಾಸೀನ ಮನೋಭಾವನೆಯಿಂದ ಕಾರ್ಯಗತಗೊಳಿಸುವ ಬೃಹತ್ ಯೋಜನೆಗಿಂತ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿ ಹಾಗೂ ದಕ್ಷತೆಯಿಂದ ಕಾರ್ಯಗತವಾಗುವಂತಹ ಚಿಕ್ಕ ಯೋಜನೆಯು ಜನತೆಯ ಹಿತದ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಉತ್ತಮವಾದುದಾಗಿದೆ. ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗದ ಮಾತುಗಳಲ್ಲಿಯೇ ಹೇಳಬೇಕೆಂದರೆ ಮೂರನೆಯ ಯೋಜನೆಯ ಯಶಸ್ವಿ ಅದನ್ನು ಯಾವ ರೀತಿಯ ದಕ್ಷತೆಯಿಂದ ಕಾರ್ಯಗತಗೊಳಿಸಲಾಗಿದೆ ಎನ್ನುವುದನ್ನು ಅವಲಂಬಿಸಿದೆ. ಯೋಜನೆಯ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಉಪೇಕ್ಷೆ ಹಾಗೂ ಉದಾಸೀನತೆಯಿಂದ ಕಾರ್ಯಗತಗೊಳಿಸಿದ ಹಲವಾರು ದೃಷ್ಟಾಂತಗಳನ್ನು ನೀಡಬಹುದು. ಹೆಚ್ಚು ಆಹಾರ ಬೆಳೆಯಿರಿ ಎನ್ನುವ ಫೋಷಣೆ, ಬೀಜಗಳ ಮತ್ತು ಗೊಬ್ಬರಗಳ ಹಂಚಿಕೆ, ತಕ್ಕುವಿ ಸಾಲಗಳು, ಸಾಮಾಜಿಕ ಶೀಕ್ಷಣ ನೀರಾವರಿ ಸೌಲಭ್ಯಗಳು ಇವೆಲ್ಲವುಗಳನ್ನು ವಿಫಲವಾಗಲು ಕಾರಣಗಳೇನು? ಇದಕ್ಕಾಗಿ ಹಳ್ಳಿಗರ ಅಜ್ಞಾನವನ್ನಾಗಲೀ ಅಥವಾ ಸರಕಾರಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಸ್ನೇಹಿತ ವಿಫಲತೆಯನ್ನಷ್ಟೇ ದೂಡಿಸಿದರೆ ಸಾಲುವುದಿಲ್ಲ. ಸಾಮೀಪ್ಯದಿಂದ ಇದನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸಿದಾಗ ಇದರಲ್ಲಿ ಇದು ಸಂಗತಿಗಳು ಅಡಕವಾಗಿರುವುದು ಗೋಚರವಾಗುತ್ತದೆ. ಅದೆಂದರೆ ಜನತೆಯಲ್ಲಿರುವ ತಿಳುವಳಿಕೆಯ ಕೊರತೆ ಸರಕಾರಿಒ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಲಕ್ಷಣಗಳು, ಕೊರತೆ ಮೊರ್ಕ ಹಾಗೂ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಲ್ಲದ ಮೇಲ್ಲಿಚಾರಣೆ, ಸರಕಾರೀ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ನಡುವೆ ಸಂಪರ್ಕದ ಕೊರತೆ ಹಾಗೂ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಮೌಲ್ಯಾಂಕನದ ಅಳತೆಗೋಲು.

### 24.3 ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ಯೋಜನೆಯ ಪರಿಣಾಮ

1950ರಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಯು ಆಗಮನವಾದ ನಂತರದಿಂದ ಇದು ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ಆಡಳಿತದ ಸ್ವರೂಪ, ವ್ಯಾಪ್ತಿ ಹಾಗೂ ಪ್ರಮಾಣದ ಮೇಲೆ ಪರಿಣಾಮ ಬೀರಿದೆ. ಮೂರು ಪ್ರಮುಖ ಶಕ್ತಿಗಳು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯ ಸ್ಥಿರತ್ವ ಕಾರಣವಾಗಿ ಈ ಪರಿಣಾಮ ಕಂಡುಬರುತ್ತಿದೆ. ಕಲ್ಯಾಣ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದ ಕ್ಷೇತ್ರವೂ ಸೇರಿದಂತೆ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಸರಕಾರವೇ ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ವಹಿಸಿಕೊಂಡಿರುವುದು. ಆಡಳಿತ ಪ್ರವರ್ತನೆಗಳ ಪ್ರಮಾಣ ಹಾಗೂ ವ್ಯವಿಧ್ಯತೆಯಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚಳ, ಮತ್ತು ಯೋಜನೆಯ ಕೆಳಹಂತದಿಂದ ಪ್ರಾರಂಭವಾಗುವಂತಾಗಲು ಹಾಗೂ ಯೋಜನೆಯ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾದ ಅನುಷ್ಠಾನಕ್ಕಾಗಿ ಜನರು ಆಡಳಿತ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಾಗಿದೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ಸಂಬಂಧ ಹಾಗೂ ಸಹಭಾಗಿತ್ವ ಹೊಂದುವ ಅವಶ್ಯಕತೆ.

ಮೊದಲನೆಯು, ಎರಡನೆಯು ಹಾಗೂ ಮೂರನೆಯು(ಕರಡು) ಪಂಚವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆಗಳು, ಯೋಂತೆಯೆ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ಅನುಷ್ಠಾನದಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದ ಮಹತ್ವ ಏನೆಂಬುದನ್ನು ಗುರುತಿಸಿದೆ. ಎಲ್ಲಾ ರೀತಿಯಲ್ಲಿಯೂ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಗತಿಯು, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದ ಗುಣಮಟ್ಟ, ಯಾವ ರೀತಿ ದಕ್ಷತೆಯಿಂದ ಇದು ಕಾರ್ಯ ನೆರವೇರಿಸುತ್ತಿದೆ. ಹಾಗೂ ಯಾವ ಪ್ರಮಾಣದ ಸಹಕಾರವನ್ನು ಕ್ರಿಯಾಶೀಲಗೊಳಿಸುವಲ್ಲಿ ಇದು ಸಫಲವಾಗಿದೆ ಎನ್ನುವುದರ ಮೇಲೆ

ಅವಲಂಬಿಸಿದೆ ಎಂದು ಮೊದಲನೆಯ ಯೋಜನೆಯ ಕರಡು ಹೇಳಿದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿಯೂ ಆಡಳಿತ ಯಂತ್ರಪು ತನ್ನ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ದಕ್ಕ ಮಾರ್ಗವಾಗಿ, ಸಮನ್ವಯತೆ, ತ್ವರಿತ ಮನೋಭಾವ ಹಾಗೂ ಸಮಾಜದ ಹಿತದ ಧೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ನಿರ್ವಹಿಸಿದ್ದೇ ಆದರೆ ಎರಡನೆಯ ಯೋಜನೆಯ ಸಫಲತೆಯು ವಿಚಿತ್ರವಾದಂತೆಯೇ ಎಂದು ಎರಡನೆಯ ಯೋಜನೆ ಹೇಳಿದೆ. ಯೋಜನೆಯ ಯಶಸ್ವಿ ಅನುಷ್ಠಾನದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ಗುರುತಿಸುವತ್ತೆ ಮೂರನೆಯ ಕರಡು ಯೋಜನೆ ಹೀಗೆ ಹೇಳಿದೆ-ಎಲ್ಲಾ ಹಂತಗಳಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಜನತೆಯ ಮೇಲೆ ಪರಿಣಾಮ ಬೀರುವ ಆಡಳಿತದ ಮೇಲೆ ವ್ಯಾಪಕವಾದ ವಿಶ್ವಾಸ ಉಂಟಾಗುವಂತೆ ಮಾಡಲು ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಯಾನುಷ್ಠಾನದಲ್ಲಿ ದಕ್ಕತೆ ಹಾಗೂ ವೇಗ ತರುವ ಅವಶ್ಯಕತೆ ಆರ್ಥಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯಲ್ಲಿ ಒಂದು ಮಹತ್ವದ ಸಮಸ್ಯೆಯಿಂದು ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಗುರುತಿಸಲಾಗಿದೆ. ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಚೆಟುವಟಿಕೆಗಳ ಗತಿಯಲ್ಲಿ ಹಾಗೂ ಸರಕಾರದ ಕಾರ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚಳವಾದಂತೆ ಆಡಳಿತದ ಈ ಸಂಗತಿಗಳ ಸುಧಾರಣೆಯ ತೀವ್ರತೆ ಇನ್ನಷ್ಟು ಹೆಚ್ಚಿದೆ. ಎಲ್ಲಾ ಯೋಜನೆಗಳು ಆಡಳಿತ ಕಾರ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಸುತ್ತಲೂ ತಿರುತ್ತವೆ.

ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುವ ನಂತರ ಇದರ ಅನುಷ್ಠಾನದ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯು ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳಲ್ಲಿಯ ಆಡಳಿತ ಸಂಮಂಡಕ್ಕೆ ಸೇರಿರುತ್ತದೆ. ಅತ್ಯುತ್ತಮವಾಗಿ ಸಿದ್ಧಪಡಿಸಿದ ಯೋಜನೆಯ ಸರಿಯಾಗಿ ಅನುಷ್ಠಾನಕ್ಕೆ ಬರದೇ ಹೊದಲ್ಲಿ ಅದು ಅರ್ಥಹಿಂಸಾಗುತ್ತದೆ. ಯೋಜನೆಯ ಅನುಷ್ಠಾನದಲ್ಲಿ ಅತಿ ಹೆಚ್ಚಿನ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವೇಗ ಹಾಗೂ ಪ್ರತ್ಯಕ್ಷ ಘಲಿತಾಂಶ ಪಡೆಯುವ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಅದನ್ನು ಮಾರ್ಗಗೊಳಿಸುವಿಕೆಗೆ ಮತ್ತು ಗರಿಷ್ಟ ಪ್ರಮಾಣದ ಉತ್ಪಾದನೆ ಹಾಗೂ ಉದ್ಯೋಗಾವಕಾಶದ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯ ನಿರ್ಮಾಣ ಮತ್ತು ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ.

ಕೇಂದ್ರ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳ ನಡುವೆ ಯಾವ ರೀತಿ ಸಮನ್ವಯತೆ ತರಬೇಕು ಎನ್ನುವುದು ಯೋಜನೆಯ ಅನುಷ್ಠಾನದ ಕಾರ್ಯದಲ್ಲಿ ಪ್ರಥಮವಾಗಿ ಎದುರಾಗುವ ಸಮಸ್ಯೆಯಾಗಿದೆ. ಈ ಸಂಬಂಧದಲ್ಲಿ ಮೂರನೆಯ ಪಂಚವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆ ಅತ್ಯಂತ ಸ್ವಷ್ಟವಾದ ಶಬ್ದಗಳಲ್ಲಿ ಈ ರೀತಿಯಾಗಿ ಹೇಳಿದೆ. ಯೋಜನೆಯನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ, ರಾಜ್ಯ, ಜಿಲ್ಲೆ, ಬಳ್ಳಾಕ್ಷ ಮತ್ತು ಗ್ರಾಮ ಹಿಗೆ ಹಲವಾರು ಹಂತಗಳಲ್ಲಿ ಅನುಷ್ಠಾನಕ್ಕೆ ತರಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಹಂತದಲ್ಲಿ ವಹಿಸಿಕೊಟ್ಟ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ಸರಿಯಾದ ಸಹಕಾರವನ್ನು ಮತ್ತು ಯೋಜನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಸರಿಯಾ ತಿಳುವಳಿಕೆಯನ್ನು ಹಾಗೂ ಈ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಯಾವ ಸಾಧನಗಳ ಮೂಲಕ ಸಾಧಿಸಬೇಕಂಬ ಅರಿವನ್ನು ವಿಭಿನ್ನ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ನಡುವೆ ಕಾಣುತ್ತೇವೆ. ಸಂಯುಕ್ತ ರಾಜ್ಯ ಪದ್ಧತಿಯನ್ನು ಆಧರಿಸಿದ ವ್ಯಾಪಕ ಹಾಗೂ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ನಮ್ಮ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ವಿಭಿನ್ನ ಸ್ತರಗಳ ನಡುವೆ ಹಾಗೂ ಅದೇ ಸ್ತರಗಳ ವಿಭಿನ್ನ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ನಡುವೆ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾದ ಸಂಪರ್ಕ ಹೊಂದುವ ಸಾಮರ್ಥ್ಯದ ಮೇಲೆ ಇದು ಬಹುವಾಗಿ ಅವಲಂಬಿಸಿರುತ್ತದೆ. ಯೋಜನೆಯ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ಅನುಷ್ಠಾನಕ್ಕೆ ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರದ ವಿಭಿನ್ನ ಸಚಿವ ಶಾಖೆಗಳ ನಡುವೆ ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯ ಸರಕಾರಗಳ ನಡುವೆ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾದ ಸಮನ್ವಯತೆಯ ಅವಶ್ಯಕತೆ ಇರುತ್ತದೆ.

ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಯಂತ್ರಕ್ಕೆ ಆರ್ಥಿಕ ಯೋಜನೆಯು ಒಂದು ಭಾರಿ ಆಹ್ವಾನ ನೀಡಿದೆ. ಸ್ವತಂತ್ರ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದ ಚೆಟುವಟಿಕೆಯ ಕ್ಷೇತ್ರ ಹಾಗೂ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯ ಭಾರ ಪ್ರತಿಪರ್ವತ್ವ ಹೆಚ್ಚುತ್ತಿದೆ. ಹೊದಲನೆಯು, ಎರಡನೆಯ ಹಾಗೂ ಮೂರನೆಯ ಪಂಚವಾರ್ಷಿಕ ಯೋಜನೆಗಳು ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಹೊಸ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ವಿಷದೀಕರಿಸಿವೆ.

## 24.4 ಯೋಜನೆಯ ಅನುಷ್ಠಾನದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು

ಯೋಜನೆಯ ಅನುಷ್ಠಾನದ ಬಗ್ಗೆ ವ್ಯಾಪಕವಾದ ಅತ್ಯಾರ್ಥಿಯನ್ನು ವೈಪುಡಿಸಲಾಗಿದೆ. ಯೋಜನೆಯ ಅನುಷ್ಠಾನದ ವೇಳೆ ಎದುರಾಗುವ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಿಗೆ ಆಡಳಿತ ವಿಳಂಬಿ, ಅದಕ್ಕೆ ಹಾಗು ದೋಷಗಳು ಈ ರೀತಿಯಾಗಿವೆ: ಅನುಷ್ಠಾನದಲ್ಲಿ ಆಮೆ ಗತಿ, ಬೆಲೆಯೇರಿಕೆ ಮತ್ತು ವೇಳಾಪಟ್ಟಿಗೆ ಅಂಟಿಕೊಳ್ಳಬಿರುವಿಕೆ, ಅಗತ್ಯವಾದ ಸಾಮಧ್ಯ ಹಾಗೂ ಅನುಭವ ಹೊಂದಿರುವ ತರಬೇತಿ ಪಡೆದಿರುವ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಅನುಪಸ್ಥಿತಿ, ಅರ್ಥ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಸಂಬಂಧಿತ ವಿಫಲತೆ, ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಈ ದೋಷಗಳನ್ನು ದೂರೀಕರಿಸಲು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯ ಹೊಸ ಪದ್ಧತಿ ಹಾಗೂ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ವಿನ್ಯಾಸಪಡಿಸಬೇಕಿದೆ. ಇದರಿಂದಾಗಿ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಆರ್ಥಿಕ ಯೋಜನೆಯ ಹೊಸ ಆಹ್ವಾನಗಳನ್ನು ಸಮರ್ಥವಾಗಿ ಎದುರಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ. ಎಲ್ಲಾ ಮೂರು ಯೋಜನೆಗಳು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತ ಸಂಘಟನಾ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಮತ್ತು ನಿರ್ವಹಣೆಯ ವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ಸುಧಾರಣೆಗಳಾಗಬೇಕೆಂದು ಸಲಹೆ ಮಾಡಿವೆ. ಆಡಳಿತ ಹಾಗೂ ಅದರ ಕಾರ್ಯ ವಿಧಾನದ ನಿರಂತರ ಅಧ್ಯಯನ ನಡೆಯಬೇಕೆನ್ನುವುದಕ್ಕೆ ಯೋಜನೆಗಳು ಹೆಚ್ಚಿನ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ ನೀಡಿವೆ. ಆಡಳಿತವು ಚುರುಕು ಹಾಗು ದಕ್ಕವಾಗಿರದಿದ್ದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಯ ಗುರಿ ಸಾಧಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲವೆಂದು ಎಲ್ಲರ ಅನಿಸಿಕೆಯಾಗಿದೆ. ನಮ್ಮ ಮುರಾತನ ವಿಧಾನಗಳು ಅತಿಯಾದ ಹಾಗೂ ಸಹಗಾಮಿಯಾದ ಅವಿರೋಧ ಹಾಗೂ ಪ್ರತಿರೋಧಗಳಿಂದ ಕೂಡಿವೆ. ಇಂದಿನ ಪ್ರಮುಖವಾದ ಆಡಳಿತ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯೆಂದರೆ ಅವಶ್ಯಕ ಮಾನವ ಶಕ್ತಿ ಹಾಗೂ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಪಡೆಯಲು ಶೀಪ್ರಾ ನಿರ್ದಾರ ಕೈಗೊಳ್ಳುವುದು ಸಾಧ್ಯವಾಗುವಂತಾಗಲು ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಸರಳೀಕರಿಸುವುದಾಗಿದೆ.

## 24.5 ಯೋಜನಾ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸುಧಾರಣೆ ಕ್ರಮಗಳು

ಆರ್ಥಿಕ ಯೋಜನೆ ಮತ್ತು ಕಲ್ಯಾಣ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಹ್ವಾನವನ್ನು ಎದುರಿಸಲು ಈ ಕೆಳಗೆ ಕಾಣಿಸಿದ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗಳನ್ನು ಸೂಚಿಸಲಾಗಿದೆ.

- ಕಾರ್ಯ ವಿಧಾನದ ಸರಳೀಕರಣ.
- ವಿಳಂಬವನ್ನು ದೂರೀಕರಿಸುವುದು.
- ವೈಯಕ್ತಿಕ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ನಿರ್ದಿಷ್ಟಪಡಿಸುವುದು.
- ವೆಚ್ಚದಲ್ಲಿ ಕಡಿತ.
- ಆಡಳಿತ ಸಂಶೋಧನೆ ಮತ್ತು ಮೌಲ್ಯಾಂಕನದ ಮೇಲೆ ಸರಿಯಾದ ಒತ್ತು ನೀಡುವಿಕೆ.
- ಹಣಕಾಸು ಖಾತೆ ಕಾರ್ಯ ವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ಅಮೂಲಾಗ್ರ ಮಾಪಾರ್ಟು
- ವೆಚ್ಚ ಮಾಡುವ ಸಚಿವ ಖಾತೆಗಳಿಗೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ಆರ್ಥಿಕ ಅಧಿಕಾರದ ನಿಯೋಗ ಅಥವಾ ಪತ್ಯಾ ಯೋಜನೆ.
- ಬಜೆಟ್ ಮಾರ್ಕ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ
- ಸಚಿವ ಖಾತೆಗಳ ಮುನರ್ ಸಂಘಟನೆ
- ಭಾರತದ ಸರಕಾರದ ಸಚಿವ ಖಾತೆಗಳ ಇಲಾಖೆಗಳ ನಡುವೆ ಉತ್ತಮವಾದ ಸಂಯೋಜನೆ ಮತ್ತು ಸಮಸ್ಯೆಯ.
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸಂಬಂಧಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ.

- ನಿರ್ಣಯ ಸ್ವೀಕರಿಸುವಲ್ಲಿತ್ತರಿತತೆ.
- ಆಡಳಿತ ಉದ್ಯೋಗಿಗಳ ಸರಿಯಾದ ತರಬೇತಿ.
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಧುರೀಜತ್ವದ ಪಾತ್ರಕ್ಕೆ ಸರಿಯಾದ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ.
- ಕಾರ್ಯದ ಎಲ್ಲಾ ಹಂತಗಳಲ್ಲಿಯೂ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾದ ಮೇಲ್ಪಿಚಾರಣೆ.
- ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಅವಸರದ ಮನೋಭಾವನೆಗೆ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ ನೀಡುವುದು.
- ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸ್ವಷ್ಟವಾದ ಸಂಪರ್ಕಕ್ಕೆ ಇರುವ ಮಹತ್ವವನ್ನು ಅರಿತುಕೊಳ್ಳುವುದು.
- ಕೆಂಪು ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ಕಡಿಮೆ ಮಾಡುವ ವಿಧಾನವನ್ನು ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಪಡಿಸುವುದು.

**ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1**

1. ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಮೇಲೆ ಯೋಜನೆಯ ವಿವರಿಸಿ.

---



---



---



---

2. ಭಾರತದ ಯೋಜನಾ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸಿ.

---



---



---



---

## 24.6 ಸಾರಾಂಶ

ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಯೋಜನೆಗಳು ಆಡಳಿತದತ್ತ ಸಾಕಷ್ಟು ಗಮನ ನೀಡಿವೆ ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ ನೀಡಿವೆ. ಮೂರನೆಯ ಯೋಜನೆಯ ಕರಡು ಯೋಜನೆಯು, ಯೋಜನೆಯ ಅನುಷ್ಠಾನದಲ್ಲಿ ದ್ವಾರಾ ಹಾಗೂ ತ್ವರಿತತೆ ಬರುವಂತೆ ಮಾಡಬೇಕಂದು ಹೇಳುತ್ತ ಈ ಸಮಸ್ಯೆ ಆರ್ಥಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯಲ್ಲಿ ಮಹತ್ವದ ಸಮಸ್ಯೆಯಾಗಿದೆ ಎಂದು ಕೂಡ ಹೇಳಿದೆ. ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಕಾರ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಹಾಗೂ ಸರಕಾರದ ಕರ್ತವ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಸಾಕಷ್ಟು ಪ್ರಮಾಣದ ಹೆಚ್ಚಳ ಕಂಡುಬರುತ್ತಿರುವ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಯ ಕಾರ್ಯ ಅಶ್ಯಂತ ಅವಸರದಿಂದ ನಡೆಯಬೇಕಿದೆ. ಯೋಜನೆಯ ವಿಧಾನಗಳು ತುಂಬ ಕೃತಕವಾಗಿವೆ ಹಾಗೂ ಜಟಿಲತೆಯಿಂದ ಕೂಡಿವೆ. ಯೋಜನೆಯನ್ನು ತಯಾರಿಸುವಲ್ಲಿ ಹಾಗೂ ಅವನ್ನು ಕಾರ್ಯಗತಗೊಳಿಸುವಲ್ಲಿ ಕೂಡ ಸಾಕಷ್ಟು ಜಟಿಲತೆ ಇದೆ. ಯೋಜನೆಯ ಅನುಷ್ಠಾನದ ಮೌಲ್ಯಮಾಪನದ ಕಾರ್ಯದಲ್ಲಿ ಸಹಾಯ ಮಾಡಲೆಂದು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಸಮಿತಿ ಮತ್ತು ಯೋಜನಾ ಸಮಿತಿ ಇವೆ. ಆಂಗೇಗೆದ ಸಹಾಯಕ್ಕೆಂದು ಸಾಕಷ್ಟು ಸಮಿತಿಗಳಿದ್ದರೂ ಕೂಡಾ ಅದನ್ನು ಸರಿಯಾದ ತಿಳುವಳಿಕೆ ಏಗೂ ಹುರುಪಿನಿಂದ ಉಪಯೋಗಿಸಿಕೊಳ್ಳಲಾಗುತ್ತಿಲ್ಲ. ಯೋಜನೆಯ ವಿಧಾನದ ಬಗ್ಗೆ ಹೇಳುವುದಾದರೆ ಕೆಳಹಂತದಿಂದಲೇ ಅಂದರೆ ಜಿಲ್ಲೆ, ಬಳ್ಳಾಕ್ ಮತ್ತು ಗ್ರಾಮ ಮಾಟ್ಟದಿಂದಲೇ ಇದರ ವೈಫಲ್ಯ ಕಂಡುಬರುತ್ತಿದೆ.

## 24.7 ಮುಖ್ಯಪದಗಳು

ತರಬೇತಿ	:	ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚಿನ ತಜ್ಜ್ವತೆ ನೀಡುವ ಶಿಕ್ಷಣ
ಬ್ಲಾಕ್	:	ಇಂದಿನ ಶಾಲ್‌ಲೂಕ್ ಫಟಕ
ನಿಣಾಯ	:	ಶೀಮಾನ
ಶಾಖೆ	:	ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ಒಂದು ಭಾಗ

## 24.8 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು

S.R. Maheshwari	:	Indian Administration
R.B.Jain	:	Contemporary Issues in Indian Administration
R.K. Arora and Goyal	:	Indian Public Administration
ಪೌ. ಎನ್.ಹಾಲಪ್ಪ	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ
ಡಾ. ಕರ್ಮಾರ್ ಮತ್ತು ಗೋವಿಲೆ	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮುಖ್ಯ ನಿಣಾಯಕಗಳು

## 24.9 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

- ಪ್ರಶ್ನೆ 1ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ - 24.2 ಮತ್ತು 24.3
- ಪ್ರಶ್ನೆ 2ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ - 24.4

---

**ಫಾಟಕ - 25 : ಅಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಬದಲಾವಣೆ ಮತ್ತು ಸುಧಾರಣೆ -  
ಅಗ್ಯ ಪ್ರಯತ್ನಗಳು ಮತ್ತು ಸಂಸ್ಥೆಗಳು**

---

**ರಚನೆ**

- 25.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 25.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 25.2 ಅಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸುಧಾರಣೆಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ
- 25.3 ಅಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗಳ ಅವಶ್ಯಕತೆ
- 25.4 ಅಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸುಧಾರಣೆಗಳ ಬಗೆಗಳು
- 25.5 ಅಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸುಧಾರಣೆಗೆ ನಿರ್ದೇಶನಗಳು
- 25.6 ಸಾರಾಂಶ
- 25.7 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 25.8 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 25.9 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 25.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಯ ಅರ್ಥವನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಬದಲಾವಣೆಯ ಅಗತ್ಯತೆಯನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಯ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸುಧಾರಣಾ ಪ್ರಯತ್ನಗಳನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸುವುದು.

## 25.1 ಪೀಠಿಕೆ

ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸುಧಾರಣೆಗಳನ್ನು ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಬದಲಾವಣೆ, ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಪರಿವರ್ತನೆ, ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಮನರ್ಹಣಣ, ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ನವೀಕರಣ, ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಮನಸ್ಸಂಯೋಜನೆ ಎಂದು ಅನೇಕ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಅಧ್ಯೈಸಲಾಗಿದೆ. ಬದಲಾವಣೆಯಾಗುತ್ತಿರುವ ಪರಿಸರದ ಹಾಗೂ ಸಮಾಜದ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳನ್ನು ಮೊರ್ಯಸುವ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಯಂತ್ರದಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯವಿಧಾನ ಹಾಗೂ ನೀತಿ ನಿರ್ಣಯಗಳಲ್ಲಿ ಸುಧಾರಿತ ಹಾಗೂ ಹೊಸ ಅವಿಷ್ಯಾರಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಯಗತಗೊಳಿಸುವ ಸರ್ಕಾರದ ಪ್ರಯತ್ನಗಳೇ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗಳಿಂದು ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಲಾಗಿದೆ. ಯೋಜನಾ ಬದ್ಧವಾದ, ಕ್ರಮಬದ್ಧವಾದ ಹಾಗೂ ಸೂಕ್ತವಾಗಿ ನಿರ್ದೇಶಿಸಲ್ಪಟ್ಟ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಮೂಲಕ ಮನರ್ಹಣಣ ಹೊಂದಾಣಿಕೆಯೊಂದಿಗೆ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಒಂದು ಹೊಸ ರೂಪ ಹಾಗೂ ಹೊಸ ಚೈತನ್ಯವನ್ನು ನೀಡುವುದೇ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಯಾಗಿದೆ.

## 25.2 ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸುಧಾರಣೆಯ ಅರ್ಥ

ಪ್ರಸ್ತುತ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿರುವ ಲೋಪದೋಷಗಳನ್ನು ನಿವಾರಿಸಲು ಕೈಗೊಳ್ಳಲು ಕ್ರಮಗಳಿಗೆ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗಳು ಎಂದು ಹೇಳಬಹುದು. ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ನ್ಯಾನತೆಗಳ ನಿವಾರಣೆಗಾಗಿ ಆಡಳಿತ ಯಂತ್ರದ ಮನರ್ಹಣಣನೆ, ಅಂದರೆ ಇಂದಿನ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳಿಗೆ ಮತ್ತು ಪರಿಸ್ಥಿತಿಗನುಗಣವಾಗಿ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಬದಲಾವಣೆ ಅಥವಾ ಮಾರ್ಪಾದುಗಳನ್ನು ಮಾಡಲು ಮತ್ತು ಸೈದ್ಧಾಂತಿಕ ಹಾಗೂ ಆರ್ಥಿಕ-ಸಾಮಾಜಿಕ ವಾತಾವರಣಕ್ಕನುಗುಣವಾಗಿ ಆಡಳಿತ ನೀತಿ, ವಿಧಿ ವಿಧಾನಗಳಲ್ಲಿ ಬದಲಾವಣೆ ಮಾಡಲು ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸುಧಾರಣೆಗಳು ಅತ್ಯಗತ್ಯ. ಕೆಲವೊಮ್ಮೆ ಸುಧಾರಣೆ ಎಂಬ ಪದವನ್ನು ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಬದಲಾವಣೆ, ಮನರ್ಹಣಣ ಎಂಬ ಪದಗಳಿಗೆ ಸಮಾನಾಂತರವಾಗಿ ಬಳಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಪಾರಿಭ್ರಾಂತಿಕವಾಗಿ ಸುಧಾರಣೆ ಎಂದರೆ ಹೊಸ ರೂಪ, ಆಕಾರ ಕೊಡುವುದು ಎಂದು ಅರ್ಥ ಮತ್ತು ಅದು ಉತ್ತಮ ಜೀವನ ಶೈಲಿಯನ್ನು ಸೂಚಿಸುತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸುಧಾರಣೆ ಎಂಬುದು ರಚನೆ, ಕಾರ್ಯ ವಿಧಾನ ಹಾಗೂ ವರ್ತನೆಯಲ್ಲಿ ಸಂಪೂರ್ಣ ಪರಿವರ್ತನೆಯನ್ನುಂಟು ಮಾಡುವ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ಸೂಚಿಸುತ್ತದೆ.

## 25.3 ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗಳ ಅವಶ್ಯಕತೆ

ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಯು ಒಂದೇ ಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ಒಳಗೊಂಡ ಕಾರ್ಯವಲ್ಲ. ಪ್ರಗತಿಪರ ಸರ್ಕಾರವೊಂದು ಒಂದು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ನಿರವಹಣೆಯ ಮಟ್ಟವನ್ನು ಕಾರ್ಯದೊಂಡು ಹೋಗುವ ಬದಲು ಸಮಾಜದಲ್ಲಾಗುವ ವಿವಿಧ ಬದಲಾವಣೆಗಳಿಗೆ ತಕ್ಷಂತೆ ಅದರ ಆಡಳಿತ ಯಂತ್ರವನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ನಿರವಹಣೆಯ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಸುಧಾರಿಸಬೇಕಾದರೆ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗೆ ಹೆಚ್ಚು ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ಕೊಡಬೇಕು. ಸಮಾಜವು ಸಾಂಪ್ರದಾಯಿಕ ಸಂಕೋಳಿಂದ ಬಿಡುಗಡೆಯಾಗಬೇಕಾದರೆ ಬದಲಾವಣೆಗಳಾಗಬೇಕು. ಪರಿಸರದಲ್ಲಿನ ಬದಲಾವಣೆಗಳನ್ನು ಎದುರಿಸಲು

ನೂತನ ಸಂಸ್ಕೃತಿಗೆ ಹಾಗೂ ಅವಿಷ್ಯಾರಗಳಿಗೆ ಹೊಂದಿಕೊಳ್ಳಲು, ಹೊಸ ಜ್ಞಾನ ಮತ್ತು ತಾಂತ್ರಿಕತೆಯನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಮತ್ತು ಹಳೆಯ ರಚನೆ ಹಾಗೂ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೋಗಲಾಡಿಸಿ ಹೊಸ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸಲು ಸಮಾಜದಲ್ಲಿ ಬದಲಾವಣೆಗಳ ಅವಶ್ಯಕತೆ ಇದೆ. ಇದು ಸಾರ್ವತ್ರಿಕ ನಿಯಮ. ಹಾಗೆಯೇ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಬದಲಾವಣೆಯು ಈ ಬದಲಾವಣೆಯ ಒಂದು ಭಾಗವಷ್ಟೇ. ಏಕೆದರೆ ಆಡಳಿತವು ಇಡೀ ಸಮಾಜದ ಮೌಲ್ಯಗಳನ್ನು ಪ್ರತಿಬಿಂಬಿಸುವ ಸಮಾಜದ ಒಂದು ಉಪವ್ಯವಸ್ಥೆಯಾಗಿದೆ. ಆದ್ದರಿಂದ ಆಡಳಿತವು ಇದಕ್ಕನುಗುಣವಾಗಿ ಆಧುನೀಕರಣ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗೆ ತಕ್ಷಂತೆ ಬದಲಾವಣೆಯಾಗಬೇಕಿದೆ. ಇಲ್ಲದಿದ್ದರೆ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಜಡತ್ವ ತಲೆದೋರಿ ಅಸಮರೋಲನಗಳು ಉಂಟಾಗಿ ಇಡೀ ಅಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಕಾರ್ಯಹೀನವಾಗಿ ಸ್ಥಿತಗೊಳ್ಳುತ್ತದೆ.

## 25.4 ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸುಧಾರಣೆಗಳ ಬಗೆಗಳು

ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸುಧಾರಣೆಗಳು ಅನೇಕ ಬಗೆಗಳಿವೆ. ಸುಧಾರಣಾ ಸಲಹೆಗಳು ಸೀಮಿತವಾಗಿರಬಹುದು ಮತ್ತು ಬಹು ವ್ಯಾಪಕವಾಗಿರಬಹುದು. ಸೀಮಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಪ್ರಸ್ತಾಪಗಳು ಒಂದು ಆಡಳಿತ ಇಲಾಖೆಗೆ ಅಥವಾ ಅಇಲಾಖೆಯ ಒಂದು ಭಾಗದ ಸುಧಾರಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿರುತ್ತವೆ. ಬಹು ವ್ಯಾಪಕ ಸುಧಾರಣಾ ಪ್ರಸ್ತಾಪವು ಇಡೀ ಆಡಳಿತಾಂಗ ಅಥವಾ ಅದರ ಬಹುತೇಕ ಭಾಗದ ಸುಧಾರಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿರುತ್ತದೆ. ಹೀಗೆ ವಸ್ತು ವಿಷಯದ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಸುಧಾರಣಾ ಪ್ರಸ್ತಾಪಗಳನ್ನು ಈ ಕೆಳಗಿನಂತೆ ವರ್ಗೀಕರಿಸಬಹುದು.

- **ರಚನಾತ್ಮಕ ಸುಧಾರಣೆಗಳು**

ಒಂದು ಸಂಘಟನೆಯ (ಸಂಸ್ಕೃತ ಅಥವಾ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ) ರಚನೆಯಲ್ಲಾದ ಸುಧಾರಣೆ ಅಥವಾ ಬದಲಾವಣೆಯನ್ನು ರಚನಾತ್ಮಕ ಸುಧಾರಣೆ ಎಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತದೆ. ರಚನಾತ್ಮಕ ಸುಧಾರಣೆಯು ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಅಥವಾ ಸಂಘಟನೆಯ ರಚನೆಯನ್ನು ಪೂರ್ಣ ರೀಪೇರಿ ಮಾಡುವುದಾಗಿದೆ. ಅಂದರೆ ಅದರ ರಚನೆಯಲ್ಲಿ ಮಾರ್ಪಾಡು ಮತ್ತು ಬದಲಾವಣೆಗಳನ್ನು ಕುರಿತದ್ದಾಗಿದೆ. ಅಧಿನ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಸಾಫನೆಯಲ್ಲಿ ವಿಕೇಂದ್ರಿಕರಣ, ನಿಯೋಜಿತಾಧಿಕಾರ, ಸಂಯೋಜನೆ, ಕಾರ್ಯವಿಭಜನೆ, ಹೊಸ ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಯ ಏಜೆನ್ಸಿಗಳ ಸಾಫನೆಯಂತಹ ಸುಧಾರಣೆಗಳು ರಚನಾತ್ಮಕ ಸುಧಾರಣೆಗಳಾಗಿವೆ. ಆಡಳಿತದ ದಕ್ಷತೆ ಹಾಗೂ ಪರಿಣಾಮಕಕ್ಷ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಇಂತಹ ರಚನಾತ್ಮಕ ಸುಧಾರಣೆಗಳು ಅಗತ್ಯವಾಗಿದೆ.

- **ಕಾರ್ಯವಿಧಾನದ ಸುಧಾರಣೆಗಳು**

ಇತ್ತೀಚೆಗೆ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸುಧಾರಣೆಗಳಲ್ಲಿ ವರ್ತನಾ ಸುಧಾರಣೆಯನ್ನು ಸೇರಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇಂದು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಯಾಂತ್ರಿಕ ಹಾಗೂ ಔಪಚಾರಿಕ ಸಂಬಂಧಗಳಿಗಿಂತಲೂ ಮಾನವೀಯ ಅನೌಪಚಾರಿಕ ಸಂಬಂಧಗಳಿಗೆ ಹೆಚ್ಚು ಒತ್ತು ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ನೌಕರಶಾಹಿಯನ್ನು ಅದರ ಅವೈಯತ್ತಿಕ ಹಾಗೂ ಅಮಾನೀಯ ವರ್ತನೆಯನ್ನು ಕಟುವಾಗಿ ಟೀಕಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಆದುದರಿಂದ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳ ನಡುವಿನ ಮತ್ತು ಗುಂಪುಗಳ ನಡುವಿನ ಸಂಬಂಧಗಳನ್ನು ಸುಧಾರಿಸಲು ನೌಕರಶಾಹಿಯ ವರ್ತನೆಯಲ್ಲಿ ಬದಲಾವಣೆಗಳನ್ನು ತರಬೇಕೆಂದು ಸಲಹೆ ಮಾಡಲಾಗಿದೆ. ಆಡಳಿತವು ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಗೆ ಉತ್ತಮ ಸೇವೆ ನೀಡಲು ಇಂತಹ ಬದಲಾವಣೆಗಳನ್ನು ಪ್ರತಿಪಾದಿಸಲಾಗಿದೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಜೊತೆ ಸೌಜನ್ಯವಾಗಿ ವರ್ತಿಸುವಂತೆ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ವರ್ತನೆಯಲ್ಲಿ ಸುಧಾರಣೆಯಾಗಬೇಕಿದೆ. ಇತ್ತೀಚೆಗೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸಹಭಾಗಿತ್ವದ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ಸಂವೇದನಾಶೀಲ ತರಬೇತಿ ಅತಿ ಹೆಚ್ಚಿನ ಮಹತ್ವ ಪಡೆದಿವೆ. ವಿವಿಧ ಶ್ರೇಣಿಯ ನೌಕರರಿಗೆ ಸಂಸ್ಕೃತೆ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸುವ, ಅವಕಾಶಗಳನ್ನು ಒದಗಿಸುವ ಮೂಲಕ ಸಹಭಾಗಿತ್ವದ ನಿರ್ವಹಣೆಯು ನೌಕರರಲ್ಲಿ ವರಕ್ತೆ ಭಾವನೆಯನ್ನು ಬೆಳೆಸುತ್ತದೆ. ಸಂವೇದನಾಶೀಲ ತರಬೇತಿಯು ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ಮನೋವೃತ್ತಿಯಲ್ಲಿ

ಬದಲಾವಣೆಯನ್ನಂತು ಮಾಡುವ ದೃಷ್ಟಿಕೋನ ಹೊಂದಿದೆ. ಆದರೆ ಸಹಭಾಗಿತ್ವ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ಸಂಪೇದನಾತೀತ ತರಬೇತಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ವರ್ತನೆಯಲ್ಲಿ ಎಷ್ಟರ ಮಟ್ಟಿಗೆ ಬದಲಾವಣೆಗಳನ್ನಂತು ಮಾಡುತ್ತದೆಂಬುದು ಜರ್ಮನ್‌ಸ್ಪದ ವಿಷಯ.

## 25.5 ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗೆ ನಿರ್ದೇಶನಗಳು

ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಯನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳುವಾಗ ಹಲವಾರು ಮುನ್ನೆಚ್ಚರಿಕಾ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಅವುಗಳೆಂದರೆ, ಆಡಳಿತದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಮೂರಕವಾದ ಮೂಲ ಸೌಕರ್ಯಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ತಂತ್ರಜ್ಞಾನವನ್ನು ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಪಡಿಸಬೇಕು. ನಂತರ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಹಿತಾಸಕ್ತಿಗೆ ಮೂರಕವಾಗಿ ರಾಜಕೀಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಆಡಳಿತವನ್ನು ರೂಪಿಸಬೇಕು. ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ನೌಕರಶಾಹಿಗಳು ಬದ್ದತೆಯನ್ನು ಪ್ರವೇಶಿಸಬೇಕು. ಆಡಳಿತ ಕಾರ್ಯಗಳ ಅನುಷ್ಠಾನದಲ್ಲಿ ಸಾಂಖ್ಯಿಕ ಪ್ರಯುತ್ವವನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಬೇಕು. ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆ ವ್ಯಕ್ತಿಗತವಾಗಿರುವುದುಕ್ಕೆ ಬದಲಾಗಿ ಸಾಂಸ್ಕಿಕ ಸ್ವರೂಪವನ್ನು ಹೊಂದಿರಬೇಕು. ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಯು ಉತ್ತಮ ನಿಯಂತ್ರಣ ಮತ್ತು ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು ಪ್ರಾಯೋಗಿಕರೆಯ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ

1. ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಯ ಅರ್ಥ ಮತ್ತು ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
- 
- 
- 
- 

2. ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಯ ಬಗೆಗಳನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸಿ.
- 
- 
- 
- 

## 25.6 ಸಾರಾಂಶ

ಆಡಳಿತದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯು ಕಾಲದಿಂದ ಕಾಲಕ್ಕೆ ಆಗುವ ಬದಲಾವಣೆಗಳಿಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಬದಲಾದಾಗ ಮಾತ್ರ ಸಾಧ್ಯ. ಇದನ್ನು ಸಾಧ್ಯಗೊಳಿಸಲು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸುಧಾರಣೆ ತರಬೇಕಾದುದು ಅಗತ್ಯವಾಗಿದೆ. ಆಧುನಿಕ ಕಾಲದಲ್ಲಿ ಬದಲಾಗುತ್ತಿರುವ ತಂತ್ರಜ್ಞಾನದ ಬೆಳವಣಿಗೆಯಿಂದಾಗಿ ಆಡಳಿತ ದಿನದಿಂದ ದಿನಕ್ಕೆ ಯಾಂತ್ರೀಕೃತಗೊಳ್ಳಲಿದ್ದು ಆಡಳಿತವನ್ನು ಹೆಚ್ಚು ಸಮರ್ಥವನ್ನಾಗಿ ರೂಪಿಸುವಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚು ಮಾರ್ಪಾಯಿಸಿತ್ತು. ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚು ಮಾಡುವ ಯೋಜಿತ ಕ್ರಮಗಳ ಮೂಲಕ ಕೈಗೊಳ್ಳಬೇಕಾದ ಅಗತ್ಯತೆ ಇರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

## **25.7 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು**

ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ನವೀಕರಣ	:	ಆಡಳಿವನ್ನು ನವೀಕರಿಸುವುದು
ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆ	:	ಆಡಳಿತದ ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವುದು
ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸಂಪರ್ಕನೆ	:	ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಂದ ನಿಯಂತ್ರಿಸಲ್ಪಡುವ ಸಂಪರ್ಕನೆ
ಸಾಮಾಜಿಕ ಮೌಲ್ಯ	:	ಸಮಾಜದಲ್ಲಿ ಬಹುಸಂಖ್ಯಾತರಿಂದ ಗೌರವಿಸಲ್ಪಡುವ ವಿಷಯ

## **25.8 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಮುಸ್ತಕಗಳು**

S.R. Maheshwari	:	Indian Administration
R.B.Jain	:	Contemporary Issues in Indian Administration
R.K. Arora and Goyal	:	Indian Public Administration
ಚೌ. ಎನ್.ಹಾಲಪ್ಪ	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ
ಡಾ. ಕರ್ಮಾರ್ಥ ಮತ್ತು ಗೋವಿಲೆ	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮುಖ್ಯ ನಿರ್ವಾಯಕಗಳು

## **25.9 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ**

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

ಪ್ರಶ್ನೆ 1ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ - 25.2 ಮತ್ತು 25.3

ಪ್ರಶ್ನೆ 1ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ - 25.4

**ಫಳಕ - 26 : ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರದ ಅಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆ - ಭಾರತದ ಅಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಕುರಿತಂತೆ ಪಾಲ್ ಅಪೇಲ್‌ಬಿ ವರದಿ**

ರಚನೆ

- 26.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 26.1 ಹೀರಿಕೆ
- 26.2 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಅಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಪ್ರಯತ್ನಗಳು
- 26.3 ಅಪಲಬಿ ವರದಿಯ ಶಿಘರಸ್ವಾಗಳು
- 26.4 ಸಾರಾಂಶ
- 26.5 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 26.7 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 26.8 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 26.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರದ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು.
- ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರದ ಆಡಳಿತದ ಸುಧಾರಣೆಗಳ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗೆ ನೇಮಿಸಿದ ವಿವಿಧ ಸಮಿತಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ತಿಳಿಯುವುದು.
- ಪಾಲ್ ಅಪಲಬಿ ವರದಿಯಲ್ಲಿನ ಅಂಶಗಳನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸುವುದು.

## 26.1 ಹೀಗೆ

ಭಾರತ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯೋಂಡ ನಂತರದಲ್ಲಿ ಹಲವಾರು ಗಂಭೀರ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಎದುರಿಸಬೇಕಾಯಿತು. ಅಂತಹ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಯು ಒಂದು ಸವಾಲಿನ ಸಂಗತಿಯಾಗಿಯೇ ರೂಪಗೊಂಡಿತು. ಏಕೆಂದರೆ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ಮೂರ್ಚಿದಲ್ಲಿ ಭಾರತ ಸುಮಾರು 560ಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚು ವಿವಿಧ ಸಂಸಾಫನಗಳಡಿಯಲ್ಲಿ ಹಂಚಿಕೆಯಾಗಿದ್ದರಿಂದಾಗಿ ಆಡಳಿತ ಪ್ರದೇಶದಿಂದ ಪ್ರದೇಶಕ್ಕೆ ಸ್ವಾಭಾವಿಕವಾಗಿಯೇ ಭಿನ್ನತೆಯಿಂದ ಕೂಡಿತ್ತು. ಆದರೆ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಭಾರತ ಏಕಾತ್ಮಕ ಸರ್ಕಾರ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದರಿಂದಾಗಿ ವಸಾಹತುಶಾಹಿ ಆಡಳಿತದ ಮಾದರಿಗೆ ಬದಲಾಗಿ ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕವಾದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ನಡೆಸುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರದ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆ ಅಗತ್ಯವೇನಿಸಿತು.

## 26.2 ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಪ್ರಯೋಜನಗಳು

ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಮೊದಲ ಬಾರಿಗೆ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ಸಂವಿಧಾನವನ್ನು ರಚಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಮೂಲಕ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಒಂದು ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕ ಚೌಕಟ್ಟನ್ನು ನೀಡುವ ಪ್ರಯತ್ನ ಕೈಗೊಳ್ಳಲಾಯಿತು. ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಕಲ್ಯಾಣ ಆಡಳಿತದ ಕಡೆಗೆ ಹೊಂದೊಯ್ದವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಕಾಲಕ್ಕೆ ಹಲವಾರು ಅಧ್ಯಯನ ಸಮಿತಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಿ ಆ ಸಮಿತಿಗಳು ನೀಡಿರುವ ವರದಿಗಳನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಸುಧಾರಿಸುವ ಪ್ರಯತ್ನವನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಲಾಯಿತು. 1947ರಲ್ಲಿ ಗಿರಿಜಾಶಂಕರ ಬಾಜ್‌ ಪ್ರೆ ಅವರ ಅಧ್ಯಕ್ಷತೆಯಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವಾಲಯದ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಒಂದು ಸಮಿತಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಿತು. ಈ ಸಮಿತಿಯು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಸಚಿವಾಲಯ ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ಮನರ್ ನವೀಕರಣವಾಗಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಿತು. ನಂತರದಲ್ಲಿ ಹಣಕಾಸು ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ 1948ರಲ್ಲಿ ಕಸ್ತೂರಿಬಾ ಲಾಲ್‌ಬಾಯ್ ಸಮಿತಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಯಿತು. ಈ ಸಮಿತಿಯು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ರಾಜಕೀಯ ಮಧ್ಯಪ್ರವೇಶ ಕಡಿತಗೊಳಿಸಿ ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗವನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸುವ ಮೂಲಕ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಹೆಚ್ಚು ಪಾರದರ್ಶಕಗೊಳಿಸಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಿತು. 1949ರಲ್ಲಿ ಎನ್. ಗೋಪಾಲಸ್ವಾಮಿ ಅಯ್ಯಂಗಾರ್ ಅವರ ಅಧ್ಯಕ್ಷತೆಯಲ್ಲಿ ಸಮಿತಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಯಿತು. ಈ ಸಮಿತಿಯು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಮಂತ್ರಿಮಂಡಲದಲ್ಲಿ ಖಾತೆಗಳ ಹಂಚಿಕೆ ಹಾಗೂ ಅವುಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಬಗ್ಗೆ ವರದಿಯನ್ನು ಸಲ್ಲಿಸಿತು. ನಂತರ 1951ರಲ್ಲಿ ಎ.ಡಿ. ಗೋರ್ವಾಲ ಅಧ್ಯಕ್ಷತೆಯಲ್ಲಿ ಒಂದು ಸಮಿತಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಿತು. ಈ ಸಮಿತಿಯು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಮಂತ್ರಿಮಂಡಲದಲ್ಲಿ ಖಾತೆಗಳ ಹಂಚಿಕೆ ಹಾಗೂ ಅವುಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಬಗ್ಗೆ ವರದಿಯನ್ನು ಸಲ್ಲಿಸಿತು. ನಂತರ 1951ರಲ್ಲಿ ಎ.ಡಿ. ಗೋರ್ವಾಲ ಅಧ್ಯಕ್ಷತೆಯಲ್ಲಿ ಒಂದು ಸಮಿತಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಿತು. ಈ ಸಮಿತಿಯು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಉತ್ತಮಗೊಳಿಸಲು ಸ್ಥಾಪಿಸುವ ಸಲಹೆಯನ್ನು ನೀಡಿತು. ಇದರ ನಂತರದಲ್ಲಿ 1956ರಲ್ಲಿ ಹೊದಲಿಯಾರ್ ಸಮಿತಿ, 19589ರಲ್ಲಿ ವೇತನ ಸಮಿತಿ, 1962 ಏ.ಟಿ.ಕೃಷ್ಣಮಾಚಾರಿ ಸಮಿತಿ, 1962ರಲ್ಲಿ ಬ್ರಹ್ಮಚಾರ ನಿವಾರಣಾ ಸಮಿತಿ

ಹಾಗೂ 1965ರಲ್ಲಿ ಎನ್.ಆರ್.ಪಿಲ್ಲೆ ಸಮಿತಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸುವ ಮೂಲಕ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತವನ್ನು ವಿವಿಧ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ವಿಷಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಕಾಲದಿಂದ ಕಾಲಕ್ಕೆ ನಿರಂತರವಾಗಿ ಸುಧಾರಣೆ ಮಾಡುವ ಪ್ರಯತ್ನವನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಲಾಗಿದೆ.

### 26.3 ಅಪಲಬಿ ವರದಿಯ ಶಿಥಾರಸ್ತಗಳು

1953ರಲ್ಲಿ ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರ ಅಮೇರಿಕಾದ ಪ್ರಸಿದ್ಧ ಆಡಳಿತ ತಜ್ಜರಾಗಿದ್ದ ಫಾಲ್ ಅಬಲಬಿಯವರ ಅಧಿಕೃತೆಯಲ್ಲಿ ಒಂದು ಸಮಿತಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಿತು. ಈ ಸಮಿತಿಯ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ಅಧ್ಯಯನವನ್ನು ನಡೆಸಿ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸಂಘಟನೆ ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ತನ್ನ ವರದಿಯಲ್ಲಿ ಹಲವಾರು ಸುಧಾರಣೆಗಳನ್ನು ಸೂಚಿಸಿತು. ತನ್ನ ವರದಿಯಲ್ಲಿ ನೇಮಕಾತಿ, ತರಬೇತಿ, ನೌಕರಶಾಹಿ ವರ್ಗ ಮತ್ತು ಸಂಸ್ತಿನೊಂದಿಗೆ ಆಡಳಿತದ ಸಂಬಂಧ, ಯೋಜನಾ ಆಯೋಗ, ಲೆಕ್ಕ ಪರಿಶೋಧನೆ, ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆ ಮತ್ತು ನಿರ್ವಹಣೆ ಇವರಡನ್ನೂ ನೇರವಾಗಿ ಸರ್ಕಾರದ ನಿಯಂತ್ರಣಕ್ಕೆ ನೀಡಿತು. ಇದು ತನ್ನ ವರದಿಯಲ್ಲಿ ಸಂಘಟನೆ ಮತ್ತು ನಿರ್ವಹಣೆ ಇವರಡನ್ನೂ ನೇರವಾಗಿ ಸರ್ಕಾರದ ನಿಯಂತ್ರಣಕ್ಕೆ ಒಳಪಡಿಸಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಿತು. ಆಡಳಿತಕ್ಕ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸಂಶೋಧನೆ ಹಾಗೂ ಸಾಹಿತ್ಯವನ್ನು ಹೊರತರುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಆಡಳಿತ ಸಂಸ್ಥೆಯೊಂದನ್ನು ಸಾಫಿಸಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಿತು. ಇದಲ್ಲದೆ ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತ ವಿಷಯವನ್ನು ಒಱ್ಱೆ ಅಧ್ಯಯನ ಶಿಸ್ತನಾಗಿ ರೂಪಿಸಬೇಕೆಂದು ತಿಳಿಸಿತು. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ನೌಕರಶಾಹಿಯ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಒತ್ತಿ ಹೇಳಿದ ಈ ಸಮಿತಿ ನೌಕರ ಶಾಹಿಗಳ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಕತೆಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸಲು ಸೂಕ್ತ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ತರಬೇತಿಗಳನ್ನು ಆಯೋಜಿಸಬೇಕೆಂದು ತಿಳಿಸಿತು. ಹಣಕಾಸು ಆಡಳಿತಕ್ಕ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸಮರ್ಥ ಲೆಕ್ಕ ತಪಾಸಣೆಯನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಲು ಕಂಟೋಲರ್ ಮತ್ತು ಆಡಿಟರ್ ಜನರಲ್ ಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಿತು. ಮಂತ್ರಿಮಂಡಲ ಮತ್ತು ಅಧೀಕ್ಷ ಮಂತ್ರಿಗಳ ನಡುವೆ ಉತ್ತಮ ಬಾಂಧವ್ಯವನ್ನು ವ್ಯಾಧಿಪಡಿಸುವ ಮೂಲಕ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಹೆಚ್ಚು ಪಾರದರ್ಶಕ ಹಾಗೂ ಸಮರ್ಥವನಾಗಿ ರೂಪಿಸಬೇಕೆಂದು ಸಲಹೆ ನೀಡಿತು.

#### ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ

- ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಒಂದು ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ.

---

---

---

---

- ಪಾಲ್ ಅಪಲಬಿ ವರದಿಯ ಮುಖ್ಯಾಂಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

---

---

---

---

## 26.5 ಸಾರಾಂಶ

ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಭಾರತದ ಆಡಳಿತ ಯಂತ್ರವನ್ನು ಚುರುಕುಗೊಳಿಸುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಹಲವಾರು ರೀತಿಯ ಸುಧಾರಣೆ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕಾಲದಿಂದ ಕಾಲಕ್ಕೆ ಕೈಗೊಳ್ಳುತ್ತಾ ಬರಲಾಗಿದೆ. ಭಾರತ ಒಂದು ಕಲ್ಯಾಣ ರಾಷ್ಟ್ರವಾಗಿದ್ದು, ಕಲ್ಯಾಣ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಧ್ಯೇಯೋದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಈಡೇರಿಸುವಲ್ಲಿ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವಿಫಲವಾಗಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಬಡತನ, ನಿರುದ್ಯೋಗ, ಅನಾಜ್ಞರತೆ ಹಾಗೂ ಇತರೆ ಅಸಮಾನತೆಗಳು ನಿರಂತರವಾಗಿ ಮುಂದುವರೆದಿದ್ದು ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ಮತ್ತು ಸಮಾನತೆಯ ತತ್ವಗಳಿಗೆ ಧಕ್ಕೆಯನ್ನು ತಂದಿದ್ದು, ಭಾರತೀಯ ಸಮಾಜದಲ್ಲಿ ಸಾಮಾಜಿಕ ನ್ಯಾಯವನ್ನು ನೆಲೆಗೊಳ್ಳುವಂತೆ ಮಾಡಲು ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗಳು ಇನ್ನೂ ತ್ವರಿತವಾಗಿ ಹಾಗೂ ವೈಜ್ಞಾನಿಕವಾಗಿ ಕೈಗೊಳ್ಳಬೇಕಾದ ಅಗತ್ಯತೆ ಇರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ.

## 26.7 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು

ಪ.ಬ.ಪಿ.ಎ	:	ಭಾರತೀಯ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಆಡಳಿತ ಸಂಸ್ಥೆ
ಓ ಮತ್ತು ಎಂ	:	ಸಂಘಟನೆ ಮತ್ತು ನಿರ್ವಹಣೆ
ನೌಕರಶಾಹಿ	:	ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸೇವಾ ವರ್ಗ
ಪದೋನ್ನತಿ	:	ಇರುವ ಮುದ್ದೆಯಿಂದ ಮೇಲಿನ ಮುದ್ದೆಗೆ ಬಡ್ಡಿ ಪಡೆಯುವುದು

## 26.8 ಕೆಲವು ಉಪಯೋಗಿಸುಕೊಳ್ಳಬೇಕಾದ ಗೂಡೆಗಳು

S.R. Maheshwari	:	Indian Administration
R.B.Jain	:	Contemporary Issues in Indian Administration
R.K. Arora and Goyal	:	Indian Public Administration
ಪ್ರೌ. ಎನ್.ಹಾಲಪ್ಪ	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ
ಡಾ. ಕರ್ಮಾರ್ಥ ಮತ್ತು ಗೋವಿಲೆ	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮುಖ್ಯ ನಿರ್ವಾಯಕಗಳು

## 26.9 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

ಪ್ರಶ್ನೆ 1ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ - 26.2

ಪ್ರಶ್ನೆ 1ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ - 26.3

**ರಚನೆ**

- 27.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 27.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 27.2 ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಆಯೋಗದ ವರದಿಯ ಮುಖ್ಯಾಂಶಗಳು
- 27.3 ಸಾರಾಂಶ
- 27.4 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 27.5 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 27.6 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 27.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಯ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ತಿಳಿಯುವುದು.
- ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಆಯೋಗಗಳನ್ನು ಪರಿಚಯಿಸುವುದು.
- ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಆಯೋಗದ ವರದಿಯ ಮುಖ್ಯಾಂಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.
- ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಯ ಪ್ರಸ್ತುತತೆಯನ್ನು ವಿಮರ್ಶಿಸುವುದು.

## 27.1 ಹೀಗೆ

ಭಾರತದ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಸುಧಾರಿಸಲು 1965 ಜನವರಿ 5ರಂದು ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಆಯೋಗಪೋಂದನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಯಿತು. ಈ ಆಯೋಗವು ಭಾರತದಲ್ಲಿನ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿನ ಲೋಪದೋಷಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಅಧ್ಯಯನವನ್ನು ಕೈಗೊಂಡು ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗೆ ಅಗತ್ಯವಾದ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಲು ಮಾರಕವಾದ ವರದಿಯನ್ನು ನೀಡುವುದಾಗಿತ್ತು. ಈ ಆಯೋಗವು ಶ್ರೀ ಮುರಾಜ್ ದೇಸಾಯಿಯವರು ಅಧ್ಯಕ್ಷತೆಯಲ್ಲಿ ರಚಿಸಿದ್ದ ಕಂಗಳು ಹನುಮಂತಯ್ಯಾ ಎಜ್.ಸಿ.ಮಾಥೂರ್, ಜೆ.ಎಸ್. ಪಾಟಕ್ ಮತ್ತು ಹೆಚ್.ವಿ.ಕಾಮತ್ ಇವರುಗಳನ್ನು ಸದಸ್ಯರುಗಳನ್ನಾಗಿ ಒಳಗೊಂಡಿತ್ತು. ಈ ಆಯೋಗವು 1970ರಲ್ಲಿ ತನ್ನ ಅಂತಿಮ ವರದಿಯನ್ನು ಸಲ್ಲಿಸಿತು. ಇದಲ್ಲದೆ 1976ರಲ್ಲಿ ಕೊಫಾರಿ ಆಯೋಗವನ್ನು, 1977ರಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಮೋಲೀಸ್ ಆಯೋಗವನ್ನು 1981ರಲ್ಲಿ ಆರ್ಥಿಕ ಸುಧಾರಣಾ ಆಯೋಗವನ್ನು 1983ರಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರಿ ಆಯೋಗವನ್ನು 2000ರಲ್ಲಿ ಪಿ.ಸಿ. ಮೋಟ ಸಮಿತಿಯನ್ನು ರಚಿಸುವ ಮೂಲಕ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಕೆಲವು ಸುಧಾರಣೆಗಳನ್ನು ತರುವ ಪ್ರಯತ್ನವನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಲಾಗಿದೆ.

## 27.2 ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಆಯೋಗದ ವರದಿಯ ಮುಖ್ಯಾಂಶಗಳು

1966ರಲ್ಲಿ ರಚಿಸಿದ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಆಯೋಗವು 1970ರಲ್ಲಿ ತನ್ನ ವರದಿಯನ್ನು ಸಲ್ಲಿಸಿತು. ಅದು ತನ್ನ ವರದಿಯಲ್ಲಿ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ನಾಗರಿಕ ಕುಂದುಕೊರತೆಯ ನಿವಾರಣೆ, ಯೋಜನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಪ್ರತ್ಯೇಕ ಯಂತ್ರ, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳು, ಹಣಕಾಸಿನ ಲೆಕ್ಕಾಪತ್ರ ಮತ್ತು ಪರಿಶೋಧನೆ, ಜೀವ ವಿಷಾ ಆಡಳಿತ, ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಆಡಳಿತ, ಕೇಂದ್ರ ರಾಜ್ಯಗಳ ನಡುವಳಿ ಸಂಬಂಧಗಳು, ಕೃಂಗಳ ಆಡಳಿತ, ರೈಲ್ವೇ ಆಡಳಿತ, ಅಂಚೆ ಮತ್ತು ತಂತ್ರಿ ಇಲಾಖೆ, ತೆರಿಗೆ ಆಡಳಿತ, ಬ್ಯಾಂಕಿಂಗ್ ಆಡಳಿತ ಇತ್ಯಾದಿ ಪ್ರಮುಖ ವಿಷಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಅಧ್ಯಯನವನ್ನು ನಡೆಸಿ ತನ್ನ ವರದಿಯನ್ನು ನೀಡಿದೆ.

ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಉದ್ಘಾವವಾಗುತ್ತಿರುವ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಿಗೆ ಕೃಂಗಳೀಕರಣ, ನಗರೀಕರಣ ಹಾಗೂ ಜನತೆಯಲ್ಲಿ ಬೆಳೆಯುತ್ತಿರುವ ಜಾಗೃತಿ ಕಾರಣವಾಗಿದ್ದ ಆ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಿಗೆ ಸರ್ಕಾರವಾಗಿ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯಿಸುವ ಮೂಲಕ ಸಮಸ್ಯೆಯನ್ನು ನಿಭಾಯಿಸಬೇಕಾದ ಅಗತ್ಯತೆಯಿದ್ದು, ಇದಕ್ಕೆ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳ ಸಾಮರ್ಥ್ಯವನ್ನು ವಿಶೇಷ ವಿಧಾನಗಳ ಮೂಲಕ ಹೆಚ್ಚಿಸಬೇಕಾಗಿದೆ ಎಂದು ತಿಳಿಸಿದೆ.

ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ನೇಮಕಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ತನ್ನ ವರದಿಯಲ್ಲಿ ಪ್ರಸ್ತಾಪಿಸಿದ್ದ ಯಾವುದೇ ಹುದ್ದೆಯ ಸ್ಥಾನ ಭರ್ತಿಯ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಅರ್ಹತೆಯನ್ನಾಧರಿಸಿ ನೇಮಕ ಮಾಡಬೇಕು ಮತ್ತು ವಿಷಯವಾರು ತಜ್ಞತೆಯನ್ನು ಆಧರಿಸಿ ವಿವಿಧ ವೃತ್ತಿನಿರತ ಹುದ್ದೆಗಳನ್ನು ಭರ್ತಿ ಮಾಡಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಿದೆ.

ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ನೇಮಕಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ತನ್ನ ವರದಿಯಲ್ಲಿ ಪ್ರಸ್ತಾಪಿಸಿದ್ದ ಯಾವುದೇ ಹುದ್ದೆಯ ಸಾಫನ್ ಭರ್ತೀಯ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಅಹರ್ತೆಯನ್ನಾಧರಿಸಿ ನೇಮಕ ಮಾಡಬೇಕು ಮತ್ತು ವಿಷಯವಾರು ತಜ್ಞತೆಯನ್ನು ಆಧರಿಸಿ ವಿವಿಧ ವೃತ್ತಿನಿರತ ಹುದ್ದೆಗಳನ್ನು ಭರ್ತೀ ಮಾಡಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಿದೆ.

ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ನೇಮಕಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ತನ್ನ ವರದಿಯಲ್ಲಿ ಪ್ರಸ್ತಾಪಿಸಿದ್ದ ಯಾವುದೇ ಹುದ್ದೆಯ ಸಾಫನ್ ಭರ್ತೀಯ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಅಹರ್ತೆಯನ್ನಾಧರಿಸಿ ನೇಮಕ ಮಾಡಬೇಕು ಮತ್ತು ವಿಷಯವಾರು ತಜ್ಞತೆಯನ್ನು ಆಧರಿಸಿ ವಿವಿಧ ವೃತ್ತಿನಿರತ ಹುದ್ದೆಗಳನ್ನು ಭರ್ತೀ ಮಾಡಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಿದೆ.

ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಸಾಮರ್ಥ್ಯವನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸಲು ಸೂಕ್ತ ತರಬೇತಿ ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತ ಜ್ಞಾನವನ್ನು ನೀಡಲು ಅಗತ್ಯ ಅಧ್ಯಯನ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ಸಾಫಿಸಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಿದೆ.

ವಿವಿಧ ಇಲಾಖೆಗಳ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಗಳ ಸಾಫನ್ಗಳನ್ನು ಭರ್ತೀ ಮಾಡುವ ತಜ್ಞತೆಯ ಸ್ವರೂಪವನ್ನು ಗಮನಿಸಬೇಕು. ಆರೋಗ್ಯ ಇಲಾಖೆಗೆ ವೈದ್ಯರನ್ನು ಲೋಕೋಪಯೋಗಿ ಇಲಾಖೆಗೆ ಇಂಜಿನಿಯರ್‌ಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಗಳಾಗಿ ನೇಮಿಸಬೇಕು.

ತಜ್ಞತೆಯನ್ನು ಹೊರತುಪಡಿಸಿದಂತೆ ಆರ್ಥಿಕ ಆಡಳಿತ, ಕೈಗಾರಿಕಾ ಆಡಳಿತ, ಕೃಷಿ ಮತ್ತು ಗ್ರಾಮೀಣ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ, ಸಾಮಾಜಿಕ ಮತ್ತು ಶಿಕ್ಷಣ, ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಆಡಳಿತ, ಹಣಕಾಸು ಆಡಳಿತ, ರಕ್ಷಣೆ ಆಡಳಿತ ಹಾಗೂ ಯೋಜನಾ ಆಡಳಿತ ಎಂಬುದಾಗಿ ವಿಭಾಗಿಸಿದ್ದ ಈ ಎಲ್ಲಾ ಇಲಾಖೆಗಳಿಗೆ ವರ್ಗ-1ರ ದರ್ಜೆಯ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಿದೆ.

ತರಬೇತಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಆಡಳಿತ ಸೇವಾ ಮೂರ್ವ ತರಬೇತಿ ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತ ಸೇವೆ ಸಲ್ಲಿಸುವ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಅಗತ್ಯಕ್ಷಮುಗುಣವಾಗಿ ತರಬೇತಿಗಳನ್ನು ನೀಡಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಿದೆ.

ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಆಯ್ದುಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸ್ವಧಾರ್ತಕ ಪರೀಕ್ಷೆ ಹಾಗೂ ಬಡ್ಟಿ ಈ ಎರಡೂ ಕ್ರಮಗಳ ಮೂಲಕ ನಡೆಸಬೇಕೆಂದು ಸೂಚಿಸಿದ್ದ ಪರೀಕ್ಷೆ ವರ್ಯೋಮಿತಿಯನ್ನು 24 ರಿಂದ 26ವರ್ಷಗಳಿಗೆ ಹೆಚ್ಚಿಸಬೇಕೆಂದು ತಿಳಿಸಿದೆ.

ಅಂತಿಮವಾಗಿ ಸರ್ಕಾರಿ ಸೇವೆಯಲ್ಲಿ ನೌಕರರಿಂದ ಬರುವ ಬೇಡಿಕೆಗಳನ್ನು ಸಹಾನುಭೂತಿಯಿಂದ ಪರಿಗಣಿಸಬೇಕು. ಹಾಗೆಯೇ ಮುಷ್ಕರ ಮಾಡುವುದನ್ನು ಕಾನೂನು ಪ್ರಕಾರ ನಿಷೇಧಿಸಬೇಕೆಂಬ ಸಲಹೆಯನ್ನು ನೀಡಿದೆ.

ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಗಳ ಸಂಬಂಧಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ನೇಮಿಸಿದ ಸರ್ಕಾರಿಯ ಆಯೋಗವು ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸಂಬಂಧಗಳ ಸುಧಾರಣೆಗೆ 247 ಶಿಫಾರಸ್ಸುಗಳನ್ನು ಮಾಡಿದೆ. ಅದರಲ್ಲಿ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಅಂತರರಾಜ್ಯ ಮಂಡಳಿಯ ಸಾಫನ್, ರಾಜ್ಯಪಾಲರನ್ನು ನೇಮಿಸುವಾಗ ಮುಖ್ಯಮಂತ್ರಿಯೊಂದಿಗೆ ಸಮಾಲೋಚನೆ, ಶೇಷಾಧಿಕಾರಗಳನ್ನು ಸಮವರ್ತೀಪಟ್ಟಿಗೆ ಸೇರಿಸುವುದು, ಸಮವರ್ತೀ ಪಟ್ಟಿಯ ಮೇಲೆ ಕಾನೂನುಗಳನ್ನು ಮಾಡುವಾಗ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರದೊಂದಿಗೆ ಸಮಾಲೋಚಿಸುವುದು, ರಾಜ್ಯಪಾಲರ ಅವಧಿಯನ್ನು 5 ವರ್ಷಕ್ಕೆ ಮೊದಲು ಮೊಟಕುಗೊಳಿಸಿದಿರುವುದು ಇತ್ಯಾದಿ ಸುಧಾರಣೆ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಸೂಚಿಸಿದೆ.

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ

1. ನಿರ್ಧಾರ-ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವಿಕೆಯ ಅರ್ಥ ಮತ್ತು ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
- 
- 
- 
-

### **27.3 ಸಾರಾಂಶ**

ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಹಲವಾರು ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಗಿದೆ. ಈ ಆಯೋಗಗಳು ಕಾಲಕ್ಕೆ ತಕ್ಷಂತೆ ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಸಮಸ್ಯೆಗಳ ತೀವ್ರತೆಗೆನುಗೊಳಿಸಬಹುದಿಲ್ಲ. ಈಗೆ ನೀಡಲ್ಪಟ್ಟಿರುವ ವರದಿಗಳಲ್ಲಿನ ಸುಧಾರಣೆಗಳನ್ನು ಸ್ವಲ್ಪಮಟ್ಟಿಗೆ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ಜಾರಿಗೊಳಿಸುವ ಪ್ರಯತ್ನವನ್ನು ನಡೆಸಿದೆ. ಆದರೆ ವಾಸ್ತವವಾಗಿ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿನ ವಿಫಲತೆಯನ್ನು ಗಮನಿಸಿದಾಗ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆ ಆಯೋಗಗಳು ನೀಡಿರುವ ವರದಿಗಳನ್ನು ಯಥಾವತ್ತಾಗಿ ಜಾರಿಗೊಳಿಸುವ ಮೂಲಕ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಹೆಚ್ಚು ಪಾರದರ್ಶಕ ಹಾಗೂ ಸಮರ್ಥ ಆಡಳಿತವನ್ನಾಗಿ ರೂಪಿಸಬೇಕಾದ ಅಗತ್ಯತೆ ಇದೆ.

### **27.4 ಕರ್ತೃ ಪದಗಳು**

ಬಡ್ಟಿ	:	ಒಂದು ಹುದ್ದೆಯಿಂದ ಉನ್ನತ ಹುದ್ದೆಯನ್ನು ಅಲಂಕರಿಸುವುದು
ಜೀದ್ಯಮಿಕ	:	ಕೈಗಾರಿಕೆ
ಅಂತರ್ ರಾಜ್ಯ ಮಂಡಳಿ	:	ಎರಡಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚು ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದವು
ಶೇಷಾಧಿಕಾರ	:	ಕೇಂದ್ರಪಟ್ಟಿ, ರಾಜ್ಯಪಟ್ಟಿ ಹಾಗೂ ಸಮರ್ಪಿತಪಟ್ಟಿಯಲ್ಲಿ ಇಲ್ಲದ ಮೇಲೆ ವಿಷಯಗಳ ಕಾನೂನು ಮಾಡುವ ಅಧಿಕಾರ

### **27.5 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಮುಸ್ತಕಗಳು**

S.R. Maheshwari	:	Indian Administration
R.B.Jain	:	Contemporary Issues in Indian Administration
R.K. Arora and Goyal	:	Indian Public Administration
ಮೌ. ಎನ್.ಹಾಲಪ್ಪ	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ
ಡಾ. ಕಪೂರ್ ಮತ್ತು ಗೋವಿಲೆ	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮುಖ್ಯ ನಿರ್ಣಾಯಕಗಳು

### **27.6 ನಿವಾರಣೆ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ**

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ - 1

ಪ್ರಶ್ನೆ 1ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ - 27.2 ಮತ್ತು 27.3

---

**ಫೋಟೋ - 28 : ಇತ್ತೀಚಿನ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಮತ್ತು ಮೋಯ್ಲಿ ಸಮಿತಿ - 2006**

---

ರಚನೆ

- 28.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು
- 28.1 ಪೀಠಿಕೆ
- 28.2 ಮೋಯ್ಲಿ ಆಯೋಗದ ಪ್ರಮುಖ ಅಂಶಗಳು
- 28.3 ಸಾರಾಂಶ
- 28.4 ಮುಖ್ಯ ಪದಗಳು
- 28.5 ಉಪಯುಕ್ತ ಗ್ರಂಥಗಳು
- 28.6 ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರಗಳು

## 28.0 ಉದ್ದೇಶಗಳು

- ವೀರಪ್ಪ ಮೊಯ್ಲಿ ಸಮಿತಿಯ ನೇಮಕದ ಅಗತ್ಯತೆಯ ಬಗ್ಗೆ ತಿಳಿಯುವುದು.
- ವೀರಪ್ಪ ಮೊಯ್ಲಿ ಸಮಿತಿಯ ಪ್ರಮುಖ ಶಿಥಾರಸ್ವಗಳನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸುವುದು.

## 28.1 ಹೀಗೆ

ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ 1960 ರಿಂದ ಪ್ರಸ್ತುತದವರೆಗೆ ಹಲವಾರು ಅಧ್ಯಯನ ಆಯೋಗಗಳನ್ನು ನೇಮಿಸಲಾಗಿದೆ. ಹಾಗೆಯೇ ಆ ಆಯೋಗಗಳು ನೀಡಿದ ವರದಿಗಳನ್ನು ಜಾರಿಗೊಳಿಸುವ ಪ್ರಯತ್ನಗಳನ್ನು ನಡೆಸಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ಬದಲಾದ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಗನುಗಳಾಗಿ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿಯೂ ಕೂಡ ಹಲವಾರು ರೀತಿಯ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ಹಾಗೂ ಸವಾಲುಗಳು ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಎದುರಾಗಿದ್ದ ಅವುಗಳಿಗೆ ಪರಿಹಾರವನ್ನು ಕಂಡುಕೊಳ್ಳುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ 2005ರಲ್ಲಿ 6 ಮಂದಿ ಸದಸ್ಯರನ್ನೊಳಗೊಂಡ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣೆ ಆಯೋಗವನ್ನು ಎಂ. ವೀರಪ್ಪ ಮೊಯ್ಲಿ ಯವರ ಅಧ್ಯಕ್ಷತೆಯಲ್ಲಿ ನೇಮಿಸಲಾಯಿತು. ಈ ಸಮಿತಿಯ ತನ್ನ ಮಧ್ಯಂತರ ವರದಿಯನ್ನು 2007ರಲ್ಲಿ ಸಲ್ಲಿಸಿದೆ.

## 28.2 ಮೊಯ್ಲಿ ಆಯೋಗದ ಪ್ರಮುಖ ಅಂಶಗಳು

ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಕಾರ ಹೊರಬಂದು ಬೇರೆ ಪ್ರಕಾರಳೊಂದಿಗೆ ಕೈಜೋಡಿಸುವ ಶಾಸಕರು ಹೊಸದಾಗಿ ಚುನಾವಣೆಯನ್ನು ಎದುರಿಸಬೇಕು.

ಪಕ್ಷಾಂತರ ನಿಷೇಧ ಕಾಯ್ದೆಯಡಿಯಲ್ಲಿ ಶಾಸನ ಸಭೆಗಳ ಸದಸ್ಯರನ್ನು ಸದಸ್ಯತ್ವದಿಂದ ಅನರ್ಹಗೊಳಿಸುವ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ರಾಷ್ಟ್ರೀಯಕ್ಕಾಗಿ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯಪಾಲರಿಗೆ ನೀಡಬೇಕು.

ಶಾಸಕರ ಅನರ್ಹತೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಚುನಾವಣೆ ಆಯೋಗದ ಸಲಹೆಯನ್ನು ಪಡೆಯಬೇಕು.

ಜನಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳ ಲಾಭದಾಯಕ ಹುದ್ದೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕ ತಿದ್ದುಪಡಿಯನ್ನು ತರುವ ಮೂಲಕ ಕೆಗಿರುವ ಅಸ್ವಾಧ್ಯತೆಯನ್ನು ಹೋಗಲಾಡಿಸುವುದು.

ಜನಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳ ಬಧ್ಯತೆಯನ್ನು ಹಾಗೂ ಸ್ವೇಚ್ಛಾ ಮೌಲ್ಯವನ್ನು ಪಾಲಿಸಲು ಶಾಸನ ಸಭೆಗಳು ಎಫ್‌ಕ್ಸ್ ಕಮಿಷನರನ್ನು ನೇಮಿಸಬೇಕು.

ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಪಾರದರ್ಶಕತೆಯನ್ನು ತರಲು ಪ್ರಥಾನಮಂತ್ರಿ ಮತ್ತು ಮುಖ್ಯಮಂತ್ರಿ ಕಾರ್ಯಾಲಯಗಳನ್ನು ಆಡಳಿತ ಸ್ವಾಧ್ಯತೆಯನ್ನು ಜಾರಿಗೊಳಿಸಬೇಕು.

ಚುನಾವಣೆ ಆಯುಕ್ತರ ನೇಮಕಾತಿಗೆ ಪ್ರಥಾನಿಯವರ ಅಧ್ಯಕ್ಷತೆಯಲ್ಲಿ ಒಂದು ಸಮಿತಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಬೇಕು.

ಸಂಸತ್ತ ಸದಸ್ಯರು ಮತ್ತು ವಿಧಾನ ಸಭಾ ಸದಸ್ಯರ ಕ್ಷೇತ್ರ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ರದ್ದುಗೊಳಿಸಬೇಕು.

ನ್ಯಾಯಾಧೀಕರ ನೇಮಕಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ನ್ಯಾಯ ಮಂಡಳಿಯನ್ನು ಸಾಫ್ಟಿಸಬೇಕು. ನ್ಯಾಯ ಮಂಡಳಿಯಲ್ಲಿ ಪ್ರಥಾನಮಂತ್ರಿ, ಲೋಕಸಭಾ ಅಧ್ಯಕ್ಷ ಸುಪ್ರೀಂ ಕೋರ್ಟಿನ ಮುಖ್ಯ ನ್ಯಾಯಮೂಲಿಕ ಕಾನೂನು ಸಚಿವ ರಾಜ್ಯಸಭೆ ಮತ್ತು ಲೋಕಸಭೆಯ ವಿರೋಧ ಪಕ್ಷದ ನಾಯಕರುಗಳು ಇರಬೇಕು.

ರಾಜ್ಯ ನ್ಯಾಯಾಲಯಗಳ ಮಂಡಳಿಯಲ್ಲಿ ಮುಖ್ಯಮಂತ್ರಿಗಳು ಮತ್ತು ಹೆಚ್‌ಎಂಎಂ ನ್ಯಾಯಮೂತ್ರಿಗಳಿದ್ದು ನ್ಯಾಯಾಧೀಕರಿಗೆ ನೀತಿ ಸಂಹಿತೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸುವ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಯನ್ನು ಈ ಮಂಡಳಿ ಹೊಂದಿರಬೇಕು.

ಈಗಿರುವ ಲೋಕಪಾಲಿಗೆ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಲೋಕಾಯುಕ್ತ ಎಂದು ಮರು ನಾಮಕರಣ ಮಾಡಿ ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವರು, ಮುಖ್ಯಮಂತ್ರಿಗಳು ಮತ್ತು ಸಂಸದವರನ್ನು ಲೋಕಾಯುಕ್ತರ ವ್ಯಾಪ್ತಿಗೆ ತರಬೇಕೆಂದು ತಿಳಿಸಿದೆ.

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ

1. ಏರಪ್ರವ್ಯವಹಾರ ಸಮಿತಿಯ ವರದಿಯ ಮುಖ್ಯಂಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
- 
- 
- 
- 

### 28.3 ಸಾರಾಂಶ

ಇತ್ತೀಚಿಗೆ ನೇಮಿಸಿದ ಏರಪ್ರವ್ಯವಹಾರ ಸಮಿತಿಯ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಸುಧಾರಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಹಲವಾರು ಪ್ರಮುಖ ಸುಧಾರಣಾ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡ ವರದಿಯೊಂದನ್ನು ನೀಡಿದೆ. ಆದರೆ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರ ಈ ವರದಿಯಲ್ಲಿನ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಅನುವ್ಯಾಸಗೊಳಿಸಲು ಇಂದಿಗೂ ಕೂಡ ಮುಂದಾಗದಿರುವುದು ಕಂಡುಬರುತ್ತದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಆಯೋಗದ ವರದಿಯನ್ನು ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರ ಇನ್ನು ಅಧಿಕೃತವಾಗಿ ಅಂಗೀಕರಿಸಬೇಕಾಗಿದ್ದು ಅದನ್ನು ಕಡ್ಡಾಯವಾಗಿ ಜಾರಿಗೊಳಿಸಿದಾಗ ಮಾತ್ರ ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸ್ವಲ್ಪಮಟ್ಟಿನ ಸುಧಾರಣೆಯನ್ನು ನಿರೀಕ್ಷಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

### 28.4 ಕರಿಣ ಪದಗಳು

ಪಕ್ಷಾಂತರ ನಿಷೇಧ	:	ಒಂದು ಪಕ್ಷದಿಂದ ಮತ್ತೊಂದು ಪಕ್ಷಕ್ಕೆ ಸೇರುವುದರ ಮೇಲಿನ ನಿರ್ಬಂಧ
ಸಂಸದರು	:	ಸಂಸತ್ತಿನ ಸದಸ್ಯರು
ಸ್ವೀಕರ್ತಾ	:	ಲೋಕಾಸಭಾ ಅಧ್ಯಕ್ಷ
ಸಂವಿಧಾನಾತ್ಮಕ	:	ಸಂವಿಧಾನಕ್ಕೆ ಬಧ್ಯವಾದದ್ದು

### 28.5 ಕೆಲವು ಉಪಯುಕ್ತ ಪುಸ್ತಕಗಳು

S.R. Maheshwari	:	Indian Administration
R.B.Jain	:	Contemporary Issues in Indian Administration
R.K. Arora and Goyal	:	Indian Public Administration
ಪ್ರೌ. ಎನ್.ಹಾಲಪ್ಪ	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತ
ಡಾ. ಕಮಾರ್ ಮತ್ತು ಗೋವಿಲ್	:	ಭಾರತೀಯ ಆಡಳಿತದ ಮುಖ್ಯ ನಿರ್ಣಯಕಗಳು

## **28.6 ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಉತ್ತರ**

---

ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಗತಿ ಪರಿಶೀಲನೆ

ಪ್ರಶ್ನೆ 1ಕ್ಕೆ ನೋಡಿ – 28.2

## Note

ಆದೇಶ ಸಂಖ್ಯೆ : ಕರಾಮುವಿ/ಅಸಾವಿ/4-203/2014-15 ದಿನಾಂಕ 30-08-2014  
ಮುದ್ರಕರು : ರಾಚಾ ಶ್ರೀಪರ್ಮ, ಬೆಂಗಳೂರು-560 027 ಪ್ರತಿಗಳು : 500  
ಒಳಪಟ್ಟ ಕಾಗದ : 60 ಜಿ.ಎಸ್.ಎಂ. ಮ್ಯಾರ್ಪೋಲಫೋ, ರಕ್ಷಾಪಟಕ್ಕೆ : 220 ಜಿ.ಎಸ್.ಎಂ. ಅಟ್ಟೆ ಕಾಗದ

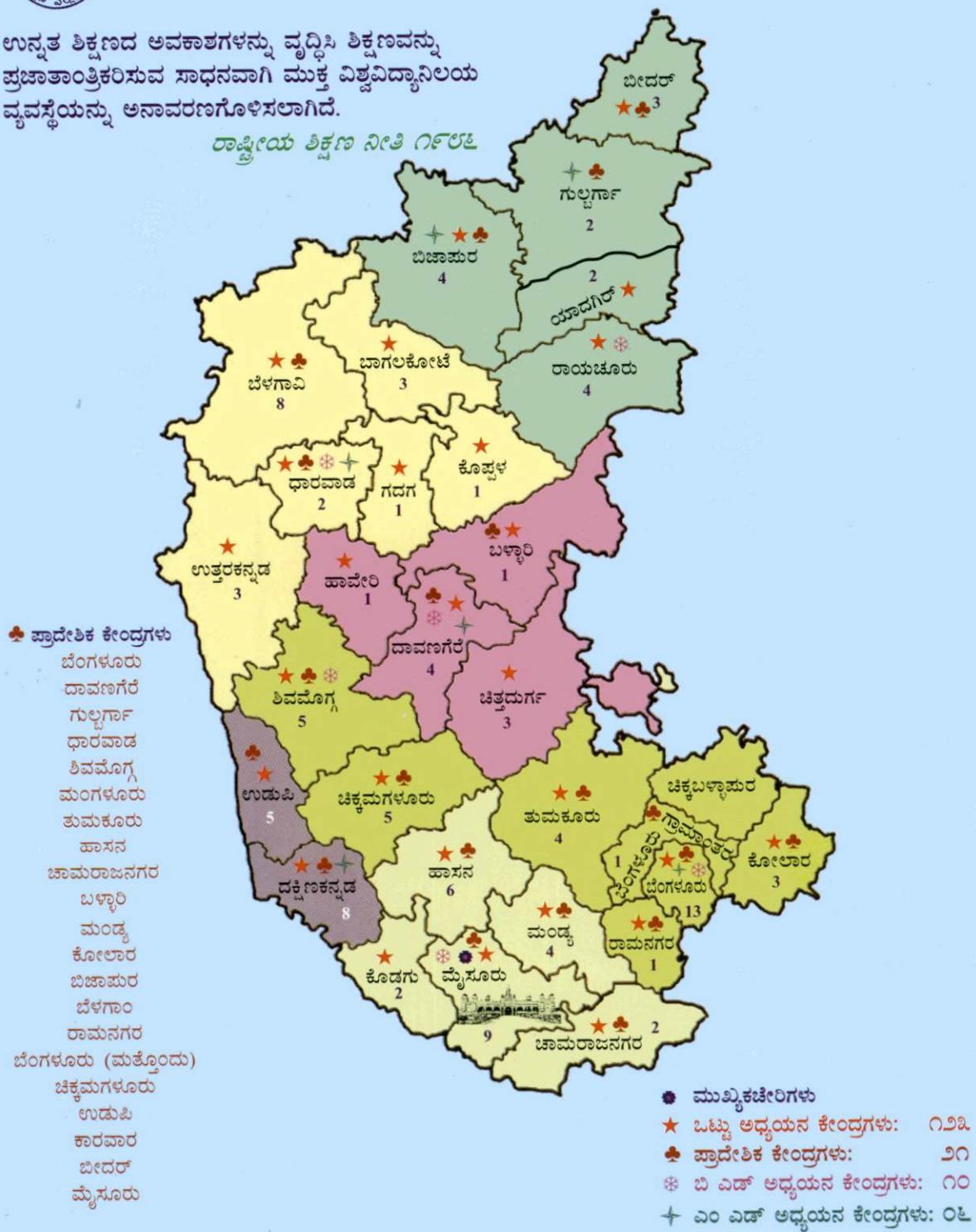


# ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಮತ್ತು ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾಲಯ

ಮುಕ್ತಗಂಗೋತ್ತಿ, ಮೈಸೂರು - 570 006

ಉನ್ನತ ಶಿಕ್ಷಣದ ಅವಕಾಶಗಳನ್ನು ವ್ಯಾಧಿಸಿ ಶಿಕ್ಷಣವನ್ನು  
ಪ್ರಚಾರಾಂತ್ರಿಕರಿಸುವ ಸಾಧನವಾಗಿ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾನಿಲಯ  
ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಅನಾವರಣಗೊಳಿಸಲಾಗಿದೆ.

## ରାଷ୍ଟ୍ରୀୟ ତିକ୍ଟଣ ନିତି ଗୋପନୀୟ





# KSOU

# Higher Education to everyone everywhere

## ଉନ୍ନତ ଶିକ୍ଷଣ ଏଲ୍ଲାରିଗୁ ଏଲ୍ଲେଦେ



# ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಮುಕ್ತ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾಲಯ

ಬೆಂಗಳೂರು, ಕರ್ನಾಟಕ - 570 006

## **Karnataka State Open University**

Mukthagangotri, Mysore-570 006 Website : [www.ksoumysore.edu.in](http://www.ksoumysore.edu.in)